

项目管理课程new课件



ĐỀ DẠNG ĐỀ THI
ĐỀ THI
ĐỀ THI

ĐỀ THI
ĐỀ THI
ĐỀ THI





目录

CONTENTS

- 项目与项目管理基础
- 项目生命周期与项目阶段
- 项目管理过程组
- 项目整合管理
- 项目范围管理
- 项目时间管理
- 项目成本管理



01

项目与项目管理基础



项目定义与特性

● 项目定义

项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作。

● 项目特性

项目具有明确的目标、独特性、临时性和逐步完善的特点。

● 项目生命周期

项目从启动、规划、执行、监控到收尾的整个过程。





项目管理定义与重要性



项目管理定义

项目管理是项目的管理者在有限的资源约束下，运用系统的观点、方法和理论，对项目涉及的全部工作进行有效地管理。

项目管理的重要性

项目管理有助于实现项目目标，提高项目成功率，满足干系人需求，创造更大的价值。



项目管理知识体系框架

项目管理十大知识领域

项目整体管理、项目范围管理、项目时间管理、项目成本管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理、项目采购管理以及项目干系人管理。

VS

项目管理过程组

启动、规划、执行、监控和收尾五大过程组，每个过程组包含若干个项目管理过程。



02

项目生命周期与项目阶段



项目生命周期定义与特点

定义

项目生命周期是指从项目构思到项目结束的整个过程。

特点

项目生命周期通常包括项目的启动、规划、执行、监控和收尾等阶段。



项目阶段划分与特点

阶段划分

项目通常划分为若干个阶段，每个阶段都有明确的目标和任务。

特点

每个阶段都有其独特的特点，如资源需求、风险水平、工作重点等。



项目阶段与关键决策



阶段与决策关系

在项目生命周期的不同阶段，需要进行一系列关键决策。

决策内容

关键决策包括技术方案选择、资源分配、进度安排等。

决策影响

关键决策对项目的成功与否具有重要影响，需要慎重考虑。

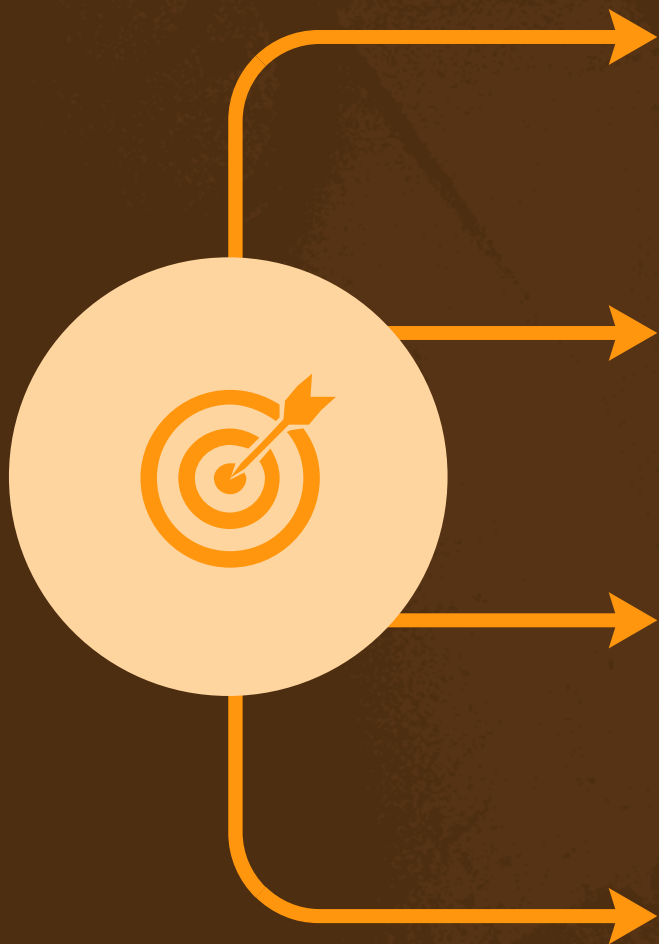


03

项目管理过程组



项目管理过程组定义与特点



项目管理过程组定义

项目管理过程组是指在项目执行过程中，为了实现项目目标所涉及的一系列相互关联、相互作用的管理活动和过程。

目标导向

以实现项目目标为核心，确保项目按照预定的时间、成本和质量完成。

跨部门协同

涉及项目团队内部不同部门和职能的协同工作，以确保项目顺利进行。

灵活性

根据项目特点和需求，项目管理过程组的具体活动和过程可以进行适当调整和优化。



项目管理过程组之间的关系

相互依赖

项目管理过程组之间存在相互依赖的关系，一个过程的输出往往会成为另一个过程的输入。

相互影响

项目管理过程组之间的活动和过程相互影响，一个过程的改变可能会对其他过程产生直接或间接的影响。

协同作用

通过有效的沟通和协作，项目管理过程组可以发挥协同作用，提高项目整体执行效率。



项目管理过程组应用与实践

选择合适的项目管理方法论

根据项目特点和需求，选择合适的项目管理方法论，如敏捷、瀑布等。

实施项目管理计划

按照项目管理计划，组织项目团队成员开展各项任务和活动，确保项目按计划进行。

制定项目管理计划

根据项目目标、范围和约束条件，制定详细的项目管理计划，明确各项任务和活动。

监控与控制项目管理

通过定期监控和控制项目执行情况，及时发现和解决潜在问题和风险，确保项目顺利进行。





04

项目整合管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/197122126121006064>