

监理员年终总结

监理员年终总结 1

一年来，在__集团领导英明的托付、信任和正确大力支持下、公司领导的帮助下和监理部人员的共同努力下，基本美满的完成了相应的监理工作任务，现将本年度的建筑监理工作情形扼要总结如下。

一、工程概况

根据监理合同规定的监理范畴和控制目标，并结合推敲监理人员的年龄层次，专业水同等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同展开__市档案馆工程的监理工作。根据监理计划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。

二、监理部的工作方法及原则

总监理工程师要求各专业监理工程师从工程建设项目实际动身，以贯彻落实有关政策，严格实行《建设工程托付监理合同》，认真实行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资公道、进度快并确保安全为控制目标。以“遵法、诚信、公平、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面展开监理工作。

在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程托付监理合同》中赋予监理工程师的权益，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公平廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作体会，使监理工作体现出他的科学性，公平性。

在业主的服务方面，监理部在不超出监理合同规定的监理范畴内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则展开工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，增进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

三、工程质量的控制

1、将质量控制贯穿于项目建设的全进程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全进程的每一环节。项目监理工程师坚持全进程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、对工程质量进行检查与验收时根据设计图纸、遵照现行的施工规范和质量评定标准，并以实测数据为准。在全部质量控制控制的进程中坚持以人为核心的质量控制。坚持“严格控制、积极参与、热情服务”的监理方法。

四、对今后发展的建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应当苏醒地认识到：潜藏着庞大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。

建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。立足长远，加能人才储备工作重视优秀监理人才引进、稳固工作。为了形成鼓励机制，完善《监理人员考核办法》，实行奖优罚劣，突出骨干作用。在用人方面遵守“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。建立行之有效的绩效考核制度。加大监理人员的培训力度。

随着建设事业的蓬勃发展和监理工作的不断规范，下一阶段，我项目部将连续贯彻实行“行业创优性”，由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创监理部美好明天！做自律有为的监理的思想方针，进一步提高监理工作水平，增强监理部综合实力，为公司的壮大强大奉献一份气力。

监理员年终总结 2

20__年，在公司的正确领导下，牢牢环绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的产生。以公司质量目标为工作目标，本着严格监理、热情服务、遵法公平、科学诚信的企业精神，通过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习情形向领导作以下汇报：

一、现场工作总结：

1、在工程进行进程中掌控工程设计图纸，找出质量控制难点肯定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立刻清显现场，不得使用。同时在监理进程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在以次充好，移花接木的'现象产生。

3、对隐藏工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工进程进程中存在的质量、安全及进度问题先口头交换，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、

安全会议及进度专题会议，并和谐现场相干人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提早审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不公道的工序安排提出意见，要求其公道调剂，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前必须做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时形成书面记录。施工进程中的每单项工程工程量完成情形做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

二、存在的不足和建议：

1、在工作进程中我发觉自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如 a、对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确；b、在工作中，对施工单位的口头指令比较多；c、与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。在以后的工作中，对工程进度的控制还应当从实行情形着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积存，以满足安全生产需要。

2、建议公司可以在适当的时候多组织体会丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

三、下一步工作打算和体会：

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力研究业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结体会，更好的完成监理工作。监理员年终总结 3

20 年已经过去，新的一年已经开始，在这辞旧迎新的时刻，在此对过去一年的监理工作进行总结回顾，是为了来年更好的工作，扬长避短，促进监理工作的提高，自己监理业务水平的增长。

以下分三个方面，对 20 年工作进行回顾，有不足之处，恳请各位同仁予以指正。

一、工作情况回顾

由我负责的工程已顺利结顶，于 20 年_月主体中间验收，并于 20 年__月__日，市级安全文明标化工地验收合格。

过去的一年所负责的工程，质量、安全、进度情况总体正常，未发生质量及安全事故，质监站、安监站的多次检查，未出现较大的问题，施工进度基本与总计划相符，与业主、施工单位的沟通顺畅，业主单位未有投诉。所谓“一个好汉三个帮”，工作的顺利开展离不开公司各级领导的信任，总监的指导，以及各位同仁的帮助，在此表示由衷的感谢。

二、存在的'不足之处

1、安全管理水平还有待加强。工程是创建市级安全文明标化工程，施工单位自身安全管理意识较强，监理提出的安全整改问题，均能及时落实整改。

2、督促施工单位报审资料不及时。施工资料报验不及时，未能采取措施，督促施工单位及时报审。

3、监理业务水平还有待提高，新规范、新标准的学习不足。

4、监理工作属于一个服务性质的工作，处理及协调好各方单位的关系，是监理工作能否顺利开展的基础，个人的监理工作方法、监理工作力度还有待于加强，与各方单位的协调能力还有待于加强。

三、对明年的展望

展望 20 年，已开工数个和正准备开工多个项目，由此，我有理由相信工作并生活在这个良好的团队中，来年公司的发展一片光明。我决心团结周围同事，虚心向他们学习，及时总结经验，不

断提高业务水平，增强自觉性、积极性，提高同各方的协调能力，为公司发展壮大尽自己最大的努力！
监理员年终总结 4

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮助下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，通过自身的不懈努力，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、个人年度主要工作内容及岗位职责履行情况

20__年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料(高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等)，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不符合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。

对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名年轻的监理工作者，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

四、对部门/公司的意见和建议

1、建议公司要对不同的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

2、建议公司组织具有良好公关能力的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。在监理工作过程中，我通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

祝公司全体人员工作顺利、生活幸福。监理员年终总结 5

在监理部的一年光阴里，不论是从监督、检讨各施工单位的施工材料，还是做好监理部的监理材料我做到了尽职尽责。作为监理材料员我的重要工作总结以下：

一、监理材料的治理

配合各专业监理工程师对各施工单位的工程材料作好严肃把关。由于工程材料是真实反响工程项目施工的'成效，材料就是在工程建设历程中形成各种情势的信息记载，只有和监理工程师、施工单位材料员全力配合才能完成并做好这项工作。

负责监理材料的治理工作，并对监理材料进行收集、整理和归档。监理材料是工程建设历程中，监理进行监控的真实记载，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的本质性工作，是监理工作科学化、规范化、法制化的标记。监理材料反响监理工作程度，是衡量、评定监理工作的重要根据。

二、做好监理月报

遵照合同约定，在勘察、设计阶段，对勘察、设计文件的形成、积存、组卷和归档。编制会议记载、监理月报，监理月报是监理部在一个月对工程进展和监理工作的总结，也是各有关部门反盛评定监理部工作的重要根据，因此做好这项工作很重要，也很要害。遵照材料规程将列入城建档案馆接收领域的监理材料移交城建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆，监理工作也就顺利完成。

三、不足之处

对于施工单位工程材料的报验有必定的松懈，常常施工单位在施工完毕之后才将工程材料上报监理部。工程材料应随工程进度同步收集、整理并按规定移交。对于监督、治理施工单位做好工程材料，使工程材料真实、有效、完全也存着在不足之处，其中施工单位不重视工程材料编制，工程材料没有运用工程材料做材料，使材料没法统一治理。监理月报的编制不完全，施工单位在开端还能及时配合监理做好月报，待工程接近尾期时就开端拖延，使监理月报没法及时收集、编制，编制一份完全的监理月报需要各方全力配合。

做到一个专业材料治理员是在长期工作实践中日积月累中磨练出来的，不论是对施工材料、监理材料、建设材料都能做到娴熟治理，而我虽然从着手材料治理已有四年之久，虽对各个不同阶层材料治理有必定体会。但是做到一个专业材料员也有必定的差距。面临新的工期行将开端，我将全力认真做好每一项材料治理工作。

在接手监理材料以来，目前公司没有治理材料员的指导，短缺一个正规的材料室，很多材料无处堆放，使很多材料丧失。工程材料形成和治理需要一个很长的历程，而且治理材料的人员也替换频繁，这样使下一个接手的很难做好治理工作。新的一年行将到来之际，总结在过去的一年中，自己所做的本职工作，从接手治理监理材料方面上，均有了不同程度的熟悉和进步。监理员年终总结 6

20__年9月份以前，我在监理部担任现场监理员。在监理部工作期间，主要负责C5~C11#楼施工现场巡视、旁站、平行检查以及配合监理工程师验收，深入详细检查施工各部位和环节，尽量做到事前监理，善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。发生问题了首先查找出现问题的原因尽早处理，处理不了的问题和重大问题及时向总监理工程师汇报。时时以“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则来指导、衡量自己的工作。在监理工作中时时本着为公司、为工程、为自己负责的态度，自觉的抵制各种不良的思想及行为对自己的影响，能够正确的运用自己所掌握的专业技术知识，履行自己的职责。

20__年09月份，由于公司的人事变动，我来到了__公司营销楼担任现场监理员的职务。在工作中，主要以配合“杨焱”总监理工程师做好施工现场巡视、旁站、材料进场验收、见证取样和监理资料的整理与收集，施工现场巡视、旁站等，认真仔细的态度，尽心

尽力、努力的工作。由于该工程工期紧，任务重，主体结构可以夜间施工，我常常晚上加班。监理工作的辛苦是不言而喻的。

我在__公司营销综合楼共旁站了 8 次，旁站了约 50 小时；通过这一年的工作，使我的业务水平有了一定的提高，专业知识不断充实。深入工地认真工作，做到在监理施工过程中，实施全方位、全气候、全过程的监理工作。在工作中按照总监理工程师的要求认真工作，只要工地正常施工就要有监理的身影在工地出现，在思想上要求进步，树立爱岗敬业、吃苦耐劳的工作精神，不断的提高自己；同时在这一年的工作中也存在着不足，自己的建筑施工知识还比较匮乏，还需要在今后的工作中不断学习、不断提高；在监理旁站方面对一些工作中的细节处理的不够完善，今后在工作中一定本着塌实、严谨的工作作风努力完善好自己的本职工作，以崭新的工作姿态迎接新的挑战，以崭新的工作面貌进入新的一年，在总监理工程师的领导下努力工作，为监理部的各项工作献出自己的绵薄之力。

明年__公司综合楼将进入装饰、安装阶段，加上分包单位增多，监理工作量也将加大，我会用自己所掌握的知识，按照施工规范、监理规范，对工程进行严格检查和配合监理工程师验收，确保工程质量，从而监理部能顺利履行监理合同约定的内容，使业主对监理工作更加满意。监理员年终总结 7

按照湖北省国土资源厅的统一部署，经过双向选择后，受长阳土家族自治县土地整理中心的委托，宜昌长江工程建设监理有限责任公司对长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目进行了施工阶段的监理。我监理公司根据委托监理合同的要求，结合项目具体特点成立了现场距理部，认真编写了监理规划和监理实施细则，制定了现场距理工作制度，并在合同授权范围内全面实施工程监理，现已圆满完成本项目的监理工作，现将该项目的监理工作总结如下：

一、工程概况

(一)工程基本情况

1、长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目为湖北省开垦费投资项目，属省径重点项目。我监理公司受长阳土家族自治县土地整理中心委托，于20__年5月4日进入项目区，对该项目工程施工阶段的质量、进度、投资、安全实施全过程、全方位监理，至20__年6月25日工程全部完工。

2、立项、初设文件批复

20__年1月底，武汉海容资产评估咨询有限公司完成了《宜昌市长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目》的可行性研究任务，编制了可行性研究报告、项目规划图及工程估算。

其后报国土资源厅审查、批准，将该项目确定为省径投资土地整理重点项目。

20__年6月上旬钟祥市水利工程设计院承担本项目的设计任务。
20__年6月中旬双方正式签定合同。20__年6月23日开始设计工作，
20__年9月完成设计并提交了设计文件。

湖北省省财政厅、国土资源厅于 20__年以鄂财建发[20__]271号下达项目计划和预算，批复建设规模为 352.11hm²，投资总规模为 1246.0 万元，其中施工费投资 1088.0 万元建设工期为 12 个月。

(二) 工程位置与建设规模

项目区位于长阳土家族自治县中部，涉及长阳土家族自治县都镇湾镇的嵩水坪、杨柘坪、龙潭坪、立志坪等四个行政村。项目区共分龙潭坪、丰岩两片，土地总面积 423.24 公顷，其中建设规模 352.11 公顷。龙潭坪片土地总面积 196.5 公顷，其中建设规模 160.58 公顷；四至界限是：东至都镇湾镇龙潭坪村黑潭，南临都镇湾镇立志坪村桂竹坪，西至都镇湾镇立志坪村纸厂溪，北达镇湾镇龙潭坪村白岩包；范围：东经 110° 57' 06" -110° 52' 40"，北纬 30° 18' 20" -30° 20' 34"，所在图幅号为 H-49-54-64、H-49-54-63、H-49-66-8、H-49-66-7。丰岩片土地总面积 226.74 公顷，其中建设规模 191.53 公顷；四至界限是：东至都镇湾镇嵩水坪村、杨柘坪村林地，南临都镇湾镇杨柘坪村林地，西至嵩水坪村、杨柘坪村林地，北与嵩水坪村林地相连；范围：东经 111° 00' 27" -110° 57' 56"，北纬 30° 18' 09" -30° 21' 45"，所在图幅号为 H-49-54-64、H-49-66-8、H-49-55-57。

(三) 参建单位：

1、实施单位：长阳土家族自治县土地整理中心；

- 2、项目管理单位：长阳土家族自治县国土资源局；
- 3、设计单位：钟祥市水利工程设计院；
- 4、监理单位：宜昌长江工程建设监理有限责任公司；
- 5、施工单位：

经过工程招标，由泸州市轻工建筑安装工程公司、湖北清江路桥建筑有限公司承担施工任务，已按要求签订了工程施工合同，合同总价款 1015.3745 万元，合同工期 365 天。现就具体情况列表如下。

标段划分施工单位项目经理合同总价款(万元)工期(日历天)

I 标段泸州市轻工建筑安装公司李洪 502.7532 万元 365

II 标段湖北清江路桥建筑有限公司覃德金 512.6213 万元 365

二、监理组织机构及工作制度

(一) 监理准入

项目承担单位(长阳土家族自治县国土资源局)对本项目方案设计报告进行了审查，并依据审查意见对项目工程展开实施。受长阳土家族自治县土地整理中心委托，我公司对长阳土家族自治县都镇湾镇基本农田土地整理项目进行了施工阶段的全过程监理工作。

(二) 项目监理机构及组织形式

1、长阳土家族自治县都镇湾镇镇基本农田土地整理项目监理工作实行项目总监理工程师负责制。在项目总监理工程师的领导下，监理项目部进驻施工现场实施现场距理工作。由于本工程的规模不大，单元工程不是很多，监理采用一级监理机构，即驻地监理项目部。采用直线制式监理组织形式，项目监理部组成人员情况及分工见下表：

姓名 职称 岗位职责 联系电话

李平 工程师 总监理工程师

徐召飞 助工 I 标 责任监理员

黄江 工程师 II 标 责任监理员

张卫东 助工 旁站 监理员

罗文亚 助工 旁站 监理员

档案资料员

总监理工程师李平，为国家注册监理工程师，负责业主委托给监理单位所有工作，现场距理工程师四名，为相关专业技术人员，主要负责各自负责标段的现场距理工作。

2、监理工作制度

为优质保量完成本项目工程监理任务，在项目开工初期，我部根据建设工程管理工作程序及国土部门批准的有关的规定，针对项目工程进度、质量和投资制定了本项目监理工作制度，并在开工会议上提出。

(1) 材料及设备进场报验制度

A、材料进场须具备出厂证明、材质化验单、合格证书或质保证书。经监理工程师审核或按规定要求取样试验合格后才能在工程上使用。

B、质量不合格的材料、构配件拒收。

(2) 隐蔽工程和单元工程工序质量验收制度

A、隐蔽工程和工序工程完工后，在施工单位自检自评基础上，报监理工程师进行检查验收，验收合格，监理工程师签字认可。不合格的工程，由施工单位限期整改。

B、未经验收确认的隐蔽工程及工序工程，若施工单位自行隐蔽或进入下道工序施工，监理单位不予计量或下达“停工通知”。

(3) 单位、分部、单元工程验收制度

A、根据工程施工需要，可实施中间验收，在施工单位先进行自检，提出中间交工报告后，监理工程师进行系统检查，必要时作测量和抽样试验，进行中间验收。

B、单位工程验收，在单元、分部工程验收评定基础上，根据质量保证资料和观感质量评定，监理工程师对所验收工程签署验收意见。必须在单元工程验收后再通知建设单位对工程量进行验收，由建设单位组织相关单位对各标段工程质量进行评定。

(4) 设计变更处理制度

A、细微设计变更：施工单位提出申请并做出变更方案和工程增减预算，报监理工程师现场核实，提出监理意见，会同建设单位签署后交施工单位组织实施。

B、一般设计变更：由提出单位提交申请，设计单位做出变更方案和工程增减预算，经监理工程师核实，报建设单位向省厅土地整理中心申请批复，待批复后交施工单位组织实施。

C、重大设计变更：由建设单位、设计单位、监理单位和施工单位专题研究，提出设计变更方案及制定相应保证措施，并编制好工程增减预算向省径主管单位申请审批，待批复后交施工单位组织实施。

(5) 工程计量制度

施工单位根据完成情况提交工程量报告，监理工程师按规定要求，根据设计图纸，现场测定和计量核实。

A、未经监理工程师质量验收或验收不合格的工程项目，其工程量不予计量。

B、施工单位超出设计图纸又没有变更而增加的工程量以及自身原因造成返工的工程量，不予计算工程量。

(6) 工程款支付审签制度

A、施工单位提供的工程进度款申报表应包括已完成的工程量清单。

B、监理工程师复核工程量和付款报表后，由总监审查并出具支付证书，未经签字盖章的支付证书一律无效。

三、监理工作实施情况

在项目监理实施过程中，监理部严格按委托监理合同的要求，依据施工合同、有关法律法规及设计文件，协助业主实现了对工程项目的有效控制，现将工程质量、进度、投资、信息管理工作等措施及效果分述如下：

(一) 工程进度控制情况

1、合同工期与实际工期的比较

本项目于 20__年 5 月 4 日举行开工典礼，一标计划于 20__年 4 月 21 日竣工，施工合同工期 365 天。二标计划于 20__年 4 月 23 日竣工，施工合同工期 365 天。一标工程实际于 20__年 6 月 25 日完工，实际工期 430 天，延期 65 天。二标工程实际于 20__年 4 月 23 日完工，实际工期 365 天，未延期。在工程施工过程中，其造成工程延期的主要原因是设计变更、现场协调难度大以及天气等原因造成工期缓慢或停工、窝工。

2、工程进度控制措施

根据合同，工程最迟完成期限为 20__年 4 月 23 日，因施工场地条件较差，作业面难以全面铺开，大部分部位只能行驶小型车辆等原因，至使施工单位组织施工很难；经施工单位、监理单位和业主共同协作和努力，工程基本保证了业主工期目标的实现，没有造成太大的影响。

根据本项目施工阶段的具体情况，监理积极采取了相应措施，并与施工单位一起调整进度计划，达到了赶进度的效果。

(1)要求施工单位根据施工进度目标要求，每月或每星期做出进度计划安排，我部监理人员提出了该阶段的施工要求，并督促落实。对施工单位上报的总体施工进度计划、阶段性施工计划、月度施工计划等，综合考虑合同工期要求，考虑保证工程质量有利的原则，进行合理的调整性批复；针对完成计划所需要的合理人工、材料、机械投入，对施工单位的保证计划完成的施工方案、保证完成计划的质量保障等，均详细的审阅后进行合理的调整性批复。

如丰岩片水窖施工由于村里协调因素，致使进度拖后。监理工程师要求施工单位在具备条件后迅速组织完成上述工程，并要求施工单位制定计划表，增加了机械和作业班组，使得这四项工程在计划内顺利完成。

(2)检查各单位的工程进度，帮助施工单位合理安排施工计划，监督检查劳动力、设备等落实情况，以保证计划的顺利实施。全面而准确地了解进度的执行情况，与计划进度比较，分析偏差原因，督促施工单位调整落实。工期紧张时进行倒排工期，强制施工单位保证进度计划而加大人、财、物的投入，这些都是监理在进度控制上采用的措施和手段。

(3)帮助施工方分析偏差原因、调整进度计划，要求施工方及时落实。各施工单位在黄金施工期加大了投入，确保了该项目在5月前完成了主要工程。又因设计变更新增工程内容和各标段项目工程多处出现一些小的质量问题，整改、扫尾工程工作量很大，从5月份起，业主、监理人员现场多次检查，提出的整改意见和下达整改通知，要求施工单位一一的按整改要求进行整改并限期完成。

3、影响工程进度的因素

(1)施工场地受到限制，一些工程材料运输困难；如沟渠、挡土墙施工材料基本上靠人工二次转运。

(2)在开工初期，施工方机械设备较少，施工作业人员少，没有及时的组织到位；

(3)施工中，由于设计部分与现场实际情况不相符，而当地群众强求变更、协调等原因，导致工程变更量很大，为此建设各方多次走访协调和并由镇政府组织各村委会多次召开工程协调专题会议；

(4) 山区气候条件特殊，在施工期间下雨天气较多，秋冬温度很低，不利于工程施工；

(5) 施工单位对土地整理工程经验不足，施工组织及管理系统不完善，开工初期进展不是很顺利。

虽然由于各方面的原因没有达到原定工期目标，但通过监理部和业主进行内外协调，督促施工单位采取各种改进措施，基本保证了业主工期目标的实现，没有造成太大的影响。

(二) 工程质量

1、工程建设质量控制措施

针对不同的施工段我们监理现场采取不同的方法，具体有以下几个措施：

(1) 施工准备的质量控制：督促承包单位完善和健全了安全、质量自检体系建设工作，为确保工程质量打好了基础。严格审核施工单位的资质情况及有关人员的资格，确保符合施工合同和工程项目的实际要求；认真审查提交的施工组织设计方案的可行性和针对性保证计划工期、技术措施、人员设备配备等方面符合合同要求和工程需要；督促施工单位建立和完善施工质量保证体系，建立现场管理制度，保证责任到岗、到人；组织设计交底和图纸会审，督促施工单位做好技术交底、现场炕底，明确操作方法、质量标准、技术措施、工作程序，做到质量预控及工序自检和互检。做好各项监理的交底，严把开工关，完善各级质量控制体系。

(2) 施工过程质量控制：为确保施工质量，对施工过程进行全过程、全方位的质量监督，控制与检查，我们按事前、事中、事后进行控制。

A、事前控制：根据图纸的设计要求及工程量情况，要求施工单位落实人员、机械设备和材料进场，并严格按照施工合同和有关建设标准的规定进行操作。在材料控制方面，本工程使用的材料主要为：钢筋、水泥、砂、碎石、块石、空心砖、钢管等。进场时均进行出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格等核对，不相符的材料不准进场。进场后的材料存放和保管，严加控制，督促施工单位加强保管措施，以确保进场后的材料不因保管不善而变质。材料进场后，由现场距理现场钩证取样、送检。未经取样送检或送检不合格的材料，不准用于工程，检验合格后方可使用在指定工程部位，并形成相关记录。本工程用水泥、钢材、砂、碎石、空心砖，使用批量见材料台帐和有关见证台帐。取样送检全部合格。

土地平整工程：施工单位进场后，根据地形地貌进行测量放线，施工过程中主要根据设计要求，控制田面的平整度和高程。每一个单元完成后，施工单位自查合格后报监理工程师复核，经监理认可后方可进入下一单元的施工。

对石砌体的砌石质量控制，主要是干浆石的规格尺寸及密实度，浆砌石的关键是砂浆标号及砂浆密实度。

灌溉排水工程：无论是斗渠、斗沟，还是农渠、农沟及机耕桥、水闸等，一是控制坡降，按照实际地形的测量成果，将挖填深度向施工负责人交底。“U型槽”的对接和勾缝严格按规范要求施工。二是控制浆砌和砼标号，主要是原材料质量、配合比、水灰比，振捣工艺及养护措施。沉沙池主要控制池壁砌筑的规格和强度。

田间道路工程：主要控制泥结石路的基础压实密度，路面的宽度、厚度及压实密度；生产路及台阶主要控制砼的配比和规格尺寸及养护措施。

控制点、水准点复测：这是开工时监理的工作重点，监理工程师与施工单位联合复测，整个过程监理全程参与；对施工单位复测及加密成果，监理认真审核，确保了复测及加密成果的真实性、准确性。

B、事中控制：监理工程师对各分项工程进行了跟踪监理，对主控项目加强旁站巡视，每道工序特别是隐蔽工程必须施工单位先自检，并在自检合格的基础上提交自检报告，经过监理、业主共同验收合格签证后，方可进入下一道工序施工。我们在施工过程中做到了隐蔽工程、部件、重点部位 100%旁站，平常反复巡视，抽检达到或超过 60%，能够及时发现和纠正施工单位施工中存在的质量问题。本项目施工工艺、施工技术及施工方法上施工难度相对较小，但由于本项目点多面广，战线太长，给我们工程监理带来了很大困难，我们监理人员在现场也加大了管理力度，要求施工方配备专业的技术管理人员在现场眷查指导施工，配备专业的施工班组进行施工，要求施工方能积极配合监理工作，严格按程序办事，对每个单项、单位、分部及单元工程的施工必须按规范要求施工和验收。我们监理人员在工地现场不论是对安全还是对质量方面，在关键部位、关键工序、重要构件的施工上都严格把关，做好旁站监理工作及相应检查记录，决不漏放任何一个问题，举例如下：

○1 在对龙潭坪新修挡土墙-7 的浆砌石进行质量检查时发现浆砌挡土墙断面尺寸不附和要，且使用较多小尺寸石材砂浆拌和不均匀，块石砌筑不规范，浆砌时没有按要求先坐浆再进行砌筑。监理工程师及时向施工单位质检人员指出，施工单位负责人及时调整了砌石人员，对浆砌不符合规范的部分进行了返工重做，经施工单位调整的专业片石浆砌人员所施工的部位，业主和监理进行了现场眷查均符合规范要求。

○2 丰岩片 U 型槽安装时没成直线，两端高差未达到排降水坡度要求；部分段 U 型槽顶部高度不够。监理工程师现场要求返工重做，施工单位技术责人接到通知后，及时组织了人员整改。

③丰岩片部分生产路施工压实不够，且有些生产路宽度也达不到要求，泥结石厚度有些仅只 5cm 厚，达不到设计要求。经监理人员要求进行了整改。

④龙潭坪新修机耕桥-1 浇筑混凝土时，监理人员现场旁站，指出了施工队不符合要求之处主要有以下几项：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/198067063036007003>