

2024 年初级经济师之初级经济师工商管理题库综合 试卷 A 卷附答案

单选题（共 40 题）

1、下列关于授权的说法，错误的是（ ）。

- A. 授权是在组织内上下级之间实施的行为
- B. 被授权者需承担与被授予的决策权和行动权相对应的责任
- C. 授权者与被授权者之间存在着上下级之间的监督与报告关系
- D. 授权就是分权

【答案】 D

2、企业集团结构的主要特点不包括（ ）。

- A. 企业集团有核心企业
- B. 企业集团的联合是多层次的
- C. 产权关系是最重要的纽带
- D. 集团最高层对下属企业的控制力较强

【答案】 D

3、下列属于德尔菲法的缺点的是()。

- A. 匿名性
- B. 反馈性
- C. 专家咨询费用高
- D. 时间短

【答案】 C

4、采用移动平均法对产品的需求量进行预测，依据的基本原理是()

- A. 惯性原理
- B. 因果原理
- C. 类推原理
- D. 概率原理

【答案】 A

5、企业根据零件的生产工艺和产品特点，对零件的加工顺序进行科学、合理地优化调度，这种活动属于生产过程的（ ）。

- A. 时间组织
- B. 空间组织
- C. 物流组织
- D. 人员配置

【答案】 B

6、某产品的一项质量特性若超过规定的特性值要求，从而直接影响产品安全性或使该产品整体功能丧失。这一项质量特性属于（ ）。

- A. 关键质量特性
- B. 重要质量特性
- C. 广义质量特性
- D. 次要质量特性

【答案】 A

7、下列属于直线职能制的缺点的是（ ）。

- A. 职能部门横向联系差

- B. 多头领导
- C. 易产生“临时工”的观念
- D. 最高层对下属企业的控制力较弱

【答案】 A

8、学习型组织的五项修炼中，（ ）是最基本的修炼方式，也是最重要的修炼方式。

- A. 自我超越
- B. 改善心智模式
- C. 系统思考
- D. 团队学习

【答案】 D

9、按照工作性质来划分管理部门的现代企业部门划分方法是（ ）

- A. 产品部门化
- B. 职能部门化
- C. 区域部门化
- D. 服务对象部门化

【答案】 B

10、关于产品质量认证和质量管理体系认证的说法，错误的是（ ）。

- A. 企业进行产品质量认证的目的是证明特定的产品符合规定标准的要求
- B. 产品质量认证是第三方依据程序对符合规定要求的产品、过程给予书面保证
- C. 获得质量管理体系认证资格的企业可以再申请特定产品的认证

D. 企业通过质量管理体系认证后，认证证书不可在产品上使用

【答案】 D

11、企业中同级各部门之间的协调属于()

A. 纵向协调

B. 跨级协调

C. 横向协调

D. 外部协调

【答案】 C

12、关于观察法应用必须满足的条件中，下列说法错误的是()。

A. 所需信息必须能观察到

B. 所观察的行为必须具有重复性

C. 所观察的信息必须在短时间内完成

D. 观察的结果不易造成错误判断

【答案】 D

13、某企业组织设计单对象流水线，计划日生产量为 60 件，每日工作 16 小时，时间有效利用系数为 0.95，假定废品率为 1%，则该流水线的平均节拍约是（）分钟。

A. 13.8

B. 15.1

C. 15.6

D. 16.2

【答案】 B

14、适用于精密仪器等高、精、尖设备最佳更新期确定的方法是()。

- A. 低劣化数值法
- B. 面值法
- C. 加权平均法
- D. 自然法

【答案】 B

15、专门为企业物色高级管理人员或高级技术人员的招聘形式是（ ）。

- A. 人才招聘会招聘
- B. 中介机构招聘
- C. 校园招聘
- D. 猎头公司招聘

【答案】 D

16、 市场预测的首要任务是（ ）。

- A. 收集资料
- B. 选择预测方法
- C. 确定预测目标
- D. 预测分析和修正

【答案】 C

17、下列不是生产系统内部循环利用的内容的是()。

- A. 将回收的废物分解处理成原料或原料成分，复用于生产流程中

- B. 产品报废的回用、再生
- C. 将废物、废热回收作为能量利用
- D. 组织闭路用水循环

【答案】 B

18、在企业组织结构形式中，直线制是一种比较简单企业组织形式，其不具有的优点是()。

- A. 结构简单
- B. 管理专业化
- C. 决策迅速
- D. 权责分明

【答案】 B

19、某企业是一个汽车装配企业，则该企业各个车间的生产过程空间组织形式最常见的是()。

- A. 工艺专业化布置
- B. 对象专业化布置
- C. 固定布置
- D. 混合式布置

【答案】 B

20、某公司用甲材料生产 A 产品，甲材料标准价格是 50 元/千克，用量标准为 5 千克/件。该公司上月投产 A 产品 10000 件，领用甲材料为 48000 千克，其实际价格为 55 元/千克，则上月的甲材料成本差异是()万元。

- A. 10.0

B. 11.5

C. 12.5

D. 14.0

【答案】 D

21、G公司财务部门正在编制下一年度的筹资计划，公司本年度的资产总计为5亿元，负债总额为3亿元，实现的销售收入为1.5亿元。经分析确认，G公司下一年度预计销售收入为1.8亿元，公司资产、负债分别和销售收入的百分比关系不变。G公司决定下一年度的对外筹资采用非银行金融机构渠道，以扩充资金来源渠道和增加融资的灵活性，实现公司利益相关者共赢的财务管理目标。

A. 5.2

B. 5.6

C. 6.0

D. 6.5

【答案】 C

22、按次序连续整批运送零件，生产周期长，宜采用()。

A. 顺序移动方式

B. 平行移动方式

C. 平行顺序移动方式

D. 交叉移动方式

【答案】 A

23、在企业组织结构形式中，直线制是一种比较简单企业组织形式，其不具有的优点是()。

- A. 结构简单
- B. 管理专业化
- C. 决策迅速
- D. 权责分明

【答案】 B

24、企业规章制度的核心是()

- A. 财务制度
- B. 责任制度
- C. 工作制度
- D. 分配制度

【答案】 B

25、六西格玛管理方法是一种以()为导向的管理模式。

- A. 公司需求
- B. 顾客需求
- C. 生产需要
- D. 销售需要

【答案】 B

26、(第四章 生产过程组织)

- A. 0.80
- B. 0.95
- C. 1.15

D. 1. 25

【答案】 A

27、下列关于 PDCA 循环的说法，错误的是（ ）。

- A. PDCA 循环是连续的循环过程
- B. PDCA 循环将工作过程分为抉择、执行、检查、监督四个阶段
- C. 推动 PDCA 循环，关键在 A 阶段
- D. 各个 PDCA 循环之间相互衔接、相互促进

【答案】 B

28、PDCA 循环在处理阶段的主要工作是()

- A. 检查计划执行结果
- B. 实施计划
- C. 根据检查结果，采取相应的措施
- D. 分析现状，找出存在的主要质量问题

【答案】 C

29、根据我国公司法，公司分配当年税后利润时，应提取净利润的（ ）列入法定公积金。公司法定公积金累计额为注册资本的 50%以上的，可以不再提取。

- A. 5%
- B. 10%
- C. 15%
- D. 25%

【答案】 B

30、德尔菲法的工作步骤有五步：①组成专家小组；②初步预测；③反馈修正；④准备资料；⑤确定预测值。其顺序是（ ）。

A. ①④②⑤③

B. ②④①③⑤

C. ①④②③⑤

D. ②④①⑤③

【答案】 C

31、关于企业规模对选择组织结构形式的影响的描述，正确的是（ ）。

A. 大规模型企业适宜采用分权型组织结构

B. 大规模型企业适宜采用集权型组织结构

C. 小规模型企业适宜采用分权型组织结构

D. 小规模型企业适宜采用事业部制组织结构

【答案】 A

32、在企业符理的标准化工作中，生产组织标准属于（ ）。

A. 技术标准

B. 产品标准

C. 安全标准

D. 管理标准

【答案】 D

33、在新产品开发中，选择进取战略的企业通常将新产品开发的目标确定为（ ）。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/198071064112006052>