



经济增加值视角下的科研院所设备管理探讨

汇报人：

2024-01-29

目录

CONTENTS

- 引言
- 经济增加值理论概述
- 科研院所设备管理现状分析
- 基于经济增加值视角改进科研院所设备管理策略
- 案例分析：某科研院所设备管理实践
- 结论与展望



01

引言

背景与意义



科研院所设备管理现状

当前，科研院所设备管理水平参差不齐，部分单位存在设备闲置、使用效率低下等问题，亟待改进管理方式和提高设备使用效益。



经济增加值视角的引入

经济增加值（EVA）是一种全面衡量企业经济效益的指标，强调资本成本和投资回报。将EVA理念引入科研院所设备管理，有助于优化资源配置，提高设备使用效率和科研产出。



研究意义

本研究旨在探讨EVA视角下的科研院所设备管理策略，为相关单位改进管理方式、提高设备使用效益提供理论支持和实践指导。



研究目的和方法

研究目的

通过分析EVA在科研院所设备管理中的应用，提出针对性的管理策略和建议，促进科研设备的优化配置和高效利用。

研究方法

采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法，对科研院所设备管理现状进行深入调研和分析，并结合EVA理念构建设备管理评价模型。

论文结构安排

第一章

引言。阐述研究背景、意义、目的和方法，以及论文结构安排。

01

第二章

文献综述。梳理国内外关于科研院所设备管理和EVA理念的研究现状，为后续研究提供理论支撑。

02

第三章

科研院所设备管理现状分析。通过问卷调查和案例分析等方法，深入了解当前科研院所设备管理的实际情况和存在的问题。

03

第四章

EVA视角下的科研院所设备管理策略。结合EVA理念和设备管理现状，提出针对性的管理策略和建议。

04

第五章

实证研究。运用构建的设备管理评价模型，对某科研院所的设备管理进行实证研究，验证所提策略的有效性。

05

第六章

结论与展望。总结研究成果，指出研究局限性和未来研究方向。

06

02

经济增加值理论概述



经济增加值定义与计算



定义

经济增加值 (Economic Value Added, EVA) 是指企业税后净营业利润减去资本成本后的余额, 用于衡量企业为股东创造的真实价值。

计算方法

$$\text{EVA} = \text{税后净营业利润} - \text{资本成本} = \text{税后净营业利润} - \text{调整后资本} \times \text{平均资本成本率}$$
。其中, 税后净营业利润是在会计利润基础上进行一系列调整后得到的, 以更真实反映企业经营状况。



经济增加值在科研院所中应用

衡量科研绩效

科研院所通过引入经济增加值指标，可以更全面地衡量科研绩效，避免单一追求科研成果数量而忽视质量和效益。



激励创新行为

通过将经济增加值与科研人员的奖励和晋升挂钩，可以激励科研人员更加关注市场需求和实际应用，提高科研成果的转化率和市场价值。



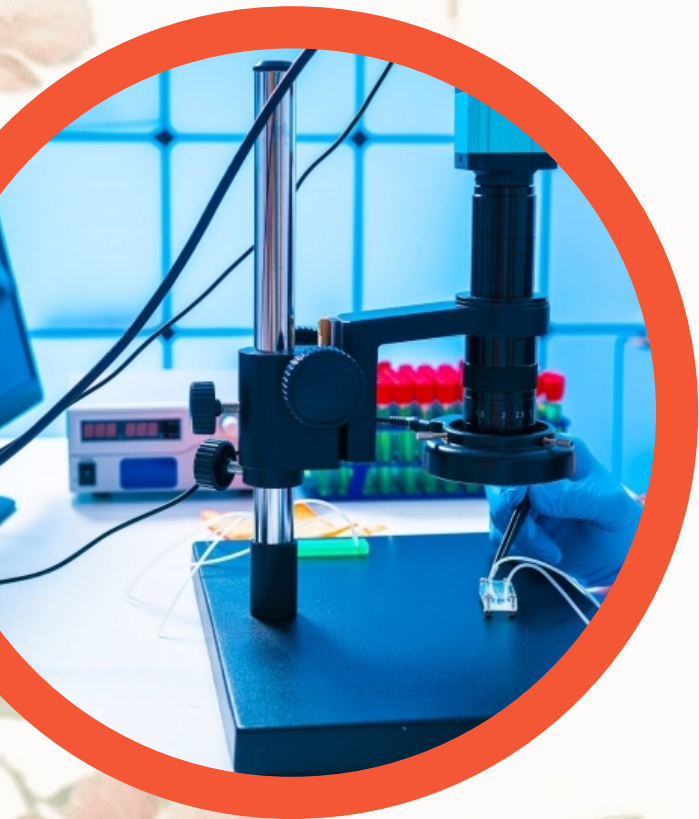
优化资源配置

根据经济增加值的高低，科研院所可以优化资源配置，将有限的资源投入到更具潜力和效益的研究领域和项目上。





设备管理与经济增加值关系



设备管理对EVA的影响

设备管理直接影响科研院所的运营成本和生产效率，进而影响税后净营业利润和资本成本，最终对EVA产生影响。

以EVA为导向的设备管理

科研院所应以EVA为导向，加强设备采购、使用、维护和报废等各环节的管理，提高设备利用率和完好率，降低设备闲置和浪费现象，从而增加EVA。

设备管理与科研创新协同

设备管理应与科研创新相协同，为科研人员提供先进的仪器设备和实验条件，促进科研成果的产生和转化，同时降低设备使用成本和维护成本，提高EVA。

03

科研院所设备管理现状分析

设备管理基本情况介绍



设备种类与数量

科研院所设备种类繁多，包括实验仪器、检测设备、生产设备等，数量庞大，管理难度较大。



设备管理方式

目前科研院所设备管理方式主要包括设备采购、使用、维护、报废等全生命周期管理，以及设备档案管理、设备调配管理等。



设备管理人员

科研院所设备管理人员一般具备较高的专业素质和技能水平，负责设备的日常管理和维护工作。



存在问题及原因分析

01

设备采购不规范

部分科研院所设备采购流程不规范，缺乏科学合理的采购计划和评估机制，导致设备采购不合理或者重复采购。

02

设备使用效率低下

由于设备种类繁多，部分设备使用频率不高或者使用不当，导致设备闲置或者使用效率低下。

03

设备维护不到位

部分科研院所设备维护不及时或者维护质量不高，导致设备故障率增加，影响科研工作的正常进行。

04

设备管理人员不足

部分科研院所设备管理人员数量不足或者素质不高，无法满足设备管理的需要。



对经济增加值影响分析

1 设备采购对经济增加值的影响

规范设备采购流程，制定合理的采购计划，可以降低采购成本，提高经济增加值。

2 设备使用对经济增加值的影响

提高设备使用效率，减少设备闲置，可以增加科研产出，提高经济增加值。

3 设备维护对经济增加值的影响

加强设备维护管理，提高维护质量，可以延长设备使用寿命，减少设备维修和更换成本，提高经济增加值。

4 设备管理人员对经济增加值的影响

加强设备管理人员队伍建设，提高管理人员素质和技能水平，可以提高设备管理效率和管理水平，促进经济增加值的提升。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/206210240034010153>