

# 2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理高分通关 题型题库附解析答案

## 单选题（共 40 题）

1、有关里程碑的说法，不正确的是（ ）。

- A. 里程碑是项目中的关键工作
- B. 里程碑清单列出了所有项目里程碑
- C. 里程碑与常规的进度工作类似
- D. 里程碑的持续时间为零

**【答案】 A**

2、（ ）属于行为导向型主观考评方法。

- A. 关键事件法
- B. 行为定位法
- C. 结构式叙述法
- D. 强迫选择法

**【答案】 C**

3、以下不属于外商投资项目核准条件的是（ ）。

- A. 不影响国家安全和生态安全
- B. 符合发展规划、产业政策及准入标准
- C. 符合国家资本项目管理、外债管理的有关规定
- D. 外商企业能够获得更好的发展

**【答案】 D**

4、可以作为工程项目风险核对表使用的是()

- A. 风险分解结构的最底层
- B. 风险分解结构的次底层
- C. 风险分解结构的最高层
- D. 风险分解结构的次高层

【答案】 A

5、试运行由业主方和承包方在合同中约定，下列关于试运行阶段双方的职责，表述错误的是（ ）。

- A. 由承包方编写试运行总结
- B. 一般由业主方负责指导和技术服务
- C. 一般由业主方全面负责组织和指挥
- D. 试运行工作是由业主方和承包方合作进行

【答案】 B

6、根据《建设工程工程量清单计价规范》，工程实施过程中，发包人要求合同工程提前竣工的，应采取的做法是（ ）。

- A. 下达变更指令，要求承包人必须提前竣工并支付，由此增加的赶工费用
- B. 增加合同补充条款，要求承包人采取加快工程进度措施，不承担赶工费用
- C. 征得承包人同意后，与承包人商定采取加快工程进度的措施，并承担由此增加的提前竣工费用
- D. 自行将工期压缩到合同工期的 80%，并要求承包人按期完工

【答案】 C

7、纳税人所在地为市区，城市维护建设税税率为（ ）。

- A. 1%
- B. 3%
- C. 5%
- D. 7%

**【答案】 D**

8、安全预评价的程序中，危险、有害因素识别以后，紧接着应该进行的步骤是（ ）。

- A. 确定评价单元
- B. 确定评价方法
- C. 危险性分析评价
- D. 确定安全预评价单元

**【答案】 D**

9、勘察纲要应由（ ）主持编写。

- A. 勘察项目负责人
- B. 勘察单位技术负责人
- C. 咨询项目负责人
- D. 发包人代表

**【答案】 A**

10、建设工程项目施工合同履行中，因分包工程施工质量存在问题，（ ）。

- A. 分包人向建设单位承担违约责任
- B. 承包人向建设单位承担违约责任

- C. 建设单位向承包单位承担违约责任
- D. 分包人无需承担违约责任

【答案】 B

11、根据《建设工程安全生产管理条例》，关于工程监理单位安全责任的说法，正确的是（ ）。

- A. 在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患，应要求施工单位整改
- B. 在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患，应及时向有关主管部门报告
- C. 对于情节严重的安全事故隐患，施工单位拒不整改时应向建设单位报告
- D. 应审查专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

【答案】 D

12、在项目实施阶段，组织开展施工组织设计审查工作的主体是（ ）。

- A. 承包商
- B. 项目业主
- C. 设计单位
- D. 工程质量监督部门

【答案】 B

13、工程项目管理中的组织规模通常是指该组织（ ）。

- A. 管辖人员数量的多少
- B. 经济总额的多少
- C. 技术水平的多少
- D. 建设规模的多少

**【答案】 A**

14、《工业项目可行性研究报告质量评价标准》中，（ ）属于经济分析情况综合评价。

- A. 符合规模经济与否论证情况
- B. 效益估算的可靠性情况
- C. 节能、节水论证情况
- D. 制定营销战略情况

**【答案】 B**

15、工程项目可分为工业项目、交通运输项目、农林水利项目等，这是按照（）进行分类的。

- A. 投资来源
- B. 产业领域
- C. 建设性质
- D. 经济特征

**【答案】 B**

16、工程项目按照（ ）分为政府投资项目、企业投资项目、利用外资项目及其他投资项目。

- A. 投资来源
- B. 产业领域
- C. 建设性质
- D. 经济特征

**【答案】 A**

17、定量风险分析使用的技术一般不包括（）

- A. 概率和影响矩阵
- B. 建模和模拟
- C. 预期货币价值分析
- D. 灵敏度分析

【答案】 A

18、PMBOK 的概念中，项目管理的管理过程为（）。

- A. 启动—规划—执行—监控—收尾
- B. 启动—执行—规划—收尾—监控
- C. 规划—启动—执行—监控—收尾
- D. 规划—启动—监控—执行—收尾

【答案】 A

19、资格后审是在（）对投标人进行资格审定，淘汰不合格的投标人。

- A. 开标以前
- B. 评标以前
- C. 开标同时
- D. 评标以后

【答案】 B

20、某地方政府投资项目的总投资为 6000 万元，其中中央预算内投资补助 3100 万元，该项目的（）应由国家发展改革委审批。

- A. 项目建议书
- B. 可行性研究报告
- C. 技术设计方案
- D. 竣工验收报告

【答案】 B

21、根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审查施工组织设计中安全技术措施是否符合（ ）。

- A. 适应性要求
- B. 经济性要求
- C. 施工进度要求
- D. 工程建设强制性标准

【答案】 D

22、关于绿色设计及其内容、方法的表述，正确的是（ ）。

- A. 绿色设计是以工程项目全生命周期成本的最小化为目标
- B. 绿色设计应使所设计的产品满足绿色产品要求
- C. 可拆卸设计的目的是为了减少零件的种类
- D. 循环设计的目的是便于后期维修和降低使用成本

【答案】 B

23、应当参与建设工程质量事故分析，并对因设计造成的质量事故，提出相应的技术处理方案的是（ ）。

- A. 设计单位
- B. 施工单位

C. 监理单位

D. 咨询单位

【答案】 A

24、工程项目试运行总结报告由( )负责编制。

A. 建设单位

B. 设计单位

C. 施工单位

D. 监理单位

【答案】 C

25、工程咨询委托方对咨询任务范围较为明确的想法，往往集中体现在( )中。

A. 项目工作大纲

B. 备选咨询单位短名单

C. 项目投标邀请书

D. 资格审查文件

【答案】 A

26、建立一项应急补助或储备是应对已知风险最常用的风险( )措施。

A. 转移

B. 缓解

C. 接受

D. 避免



【答案】 C

27、对工程项目的长远经济效益和战略方向起决定性作用的是工程项目（ ）阶段。

- A. 策划和决策
- B. 准备
- C. 实施
- D. 竣工验收

【答案】 A

28、根据《建设工程工程量清单计价规范》，下列投标报价计算公式中，正确的是（ ）。

- A. 措施项目费 =  $\Sigma$ （措施项目工程量 × 措施项目综合单价）
- B. 分部分项工程费 =  $\Sigma$ （分部分项工程量 × 分部分项工程综合单价）
- C. 其他项目费 = 暂列金额 + 暂估价 + 计日工 + 总承包服务费 + 规费
- D. 单位工程报价 = 分部分项工程费 + 措施项目费 + 其他项目费

【答案】 B

29、某工程计划工程量为 16m<sup>2</sup>，计划费用为 60 元/m<sup>2</sup>，实际进行中，出现工程量偏差，按实际费用 50 元/m<sup>2</sup>。经确认的工程量为 20m<sup>2</sup>，最终结算费用为（ ）元。

- A. 1000
- B. 1184
- C. 1194
- D. 1200

**【答案】 B**

30、关于卖方的保证，以下说法错误的是（ ）。

- A. 合同设备符合合同约定的规格、标准、技术性能考核指标等
- B. 合同范围内提供的备品备件能够满足合同设备在质量保证期结束前正常运行及维修的需要
- C. 如在质量保证期结束前因卖方原因出现备品备件短缺影响合同设备正常运行的，卖方根据情况可免费提供
- D. 如果在合同设备设计使用寿命期内发生合同项下备品备件停止生产的情况，卖方应事先将拟停止生产的计划通知买方

**【答案】 C**

31、（ ）的项目管理是工程项目管理的核心。

- A. 工程承包单位
- B. 业主方
- C. 政府主管部门
- D. 项目管理服务单位

**【答案】 B**

32、下列可以作为政府采购的主要方式的是（ ）。

- A. 公开招标
- B. 邀请招标
- C. 竞争性谈判
- D. 竞争性磋商

**【答案】 A**

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/207101115123006136>