

## 工程技术管理工作总结（精选 18 篇）

工程技术管理工作总结（精选 18 篇） 总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它能帮我们理顺学问结构，突出重点，突破难点，让我们一起来学习写总结吧。我们该怎么去写总结呢？以下是我收集整理的工程技术管理工作总结，仅供参考，欢迎大家阅读。

### 工程技术管理工作总结 1

#### 一、政治思想表现

在思想品德方面，乐观参与公司组织的各项政治活动，坚持党的路线、方针、政策，拥护共产党的领导，坚持四项基本原则，做到求真务实，共建和谐社会。乐观主动参与各种募捐活动，特殊是在四川汶川大地震抗震活动中，和项目负责人一起组织了工程施工人员义募活动，取得了良好的效果，使大家体会到“一方有难八方支援”的内含。工作上以乐观的态度刻苦钻研业务学问，不断提高自己的业务力量，保持剧烈的责任感和使命感。良好的沟通力量及团队精神，增加了项目部的分散力，使项目部成为一个拉得上、打得响的战斗团体。走上管理岗位后，更是感到工程质量管理的重要性，时刻为工程的质量管理不遗余力，保证公司质量管理水平的稳定和持续进展。

#### 二、在职业道德方面

首先，自己做到“爱岗敬业”，做到干一行、爱一行、钻一行。以严谨的态度对待自己的职业，喜爱自己的本职工作，为做好本职工作尽心尽力。从思想意识形态上，熟悉到只有爱岗才能敬业，爱岗和敬业是相互支持的。其次，是做到把“诚恳守信”作为自己为人处事的基本准则，作为自己在工作、生活中的立足之本。做到信守诺言，忠于职守。另外，工作中一切以工程质量为中心，不 xx，秉公办事，坚决 xx 一些社会不良现象。

#### 三、在专业技术力量和工作成果方面

工作以后，坚持在建筑工程施工一线磨练自己，虚心向师傅学习，接受师傅的指导。正是由于有了对常人来说“苦一点、累一点”的施工实践，使自己获得到了很多珍贵的阅历和解决专业技术问题的力量。取得中级工程专业职称后，更是不敢懈怠，时刻告诫自己不要麻木乐观、洋洋得意，应当树立更高的目标。经过实际的努力，最终使得自己有了实质性的进步，能够游刃有余地解决工作中的问题。

从工作以来，已有近二十多年的工作经受，所负责的工程施工技术也已达十多项，这些项目施工面积有大有小，施工难易程度有高有低，但都不同程度地受到了质监、建管、监理部门的表扬。建筑施工涉及到千家万户的人生平安，在解决关键性问题时，总是力争查找理论基础，把学到的学问加以敏捷运用，用理论学问去指导自己的工作实践。在工程质量管理上，严格根据施工技术规范进行施工组织和管理。对于建筑工人大都文化水平较低问题，在施工技术交底和操作规程中尽可能地用通俗易懂的词语来表达专业术语，使他们能够真正把握施工要领。在对隐藏工程处理上，严格根据程序办事，不隐瞒事实，不让工程隐患留给社会。在工程的细部处理上，规范先行，指导自己的行动。

20xx 年十一月参与到莫愁新寓学校教学楼工程(建筑面积)施工。该工程地处南京市鼓楼区，为区政府实施项目，要求春学期具备同学开课条件。如何树立企业形象，如何组织施工，提高施工进度是整个施工队伍的难题。提议在主抓质量的前题下，从“人、机、料”三方面入手。一是，做到是提高人的乐观因素，发挥人的主观能动性，从项目班组到施工一线工人统一思想，提高熟悉；



二是，加强各种机械的保养与维护，确保在施工中正常运行；

三是，落实材料的供应，做到在施工中不掉链，保证施工的连续性。经过大家的共同努力和各级领导的全力支持，该工程不仅按期完成了任务，而且还获得 20xx 年度盐城市“盐阜杯”优质工程奖。

20xx 年七月进入盛世明都 1—6#桩基工程（工程造价万元）。担当工程技术负责人，负责全面技术工作。如何合理化支配好施工流程，降低施工进度对工程质量的影响程度是为这个工程施工中的突出的问题。在接手工作任务以后，依据建设方总的施工进度方案表，计算各道工序所需的工时。在施工中为进一步压缩工期，结合工程施工进度，再度计算各道工序的时差，以便实时进行施工作业方案的调整，确保工程有条不紊的按方案完工。通过该工程的施工实践，对如何搞好施工工序协调、施工流水作业有了更深的熟悉，最终带来了良好的效益，节省成本%。

#### 四、在继续教育方面

当今社会是个学问更新的时代，新产品、新工艺、新材料层出不穷。自己深深感受到，如不按时补充新的学问，不进行常常性的学习和技术沟通，就会被时代所淘汰。在工作之余，订阅多种建筑杂志，从中吸取有价值的施工方法和施工阅历来充实自己的头脑。同时，乐观参与专业函授学习、培训和技术沟通活动，先后取得了二级建筑师、一级建筑师施工员、平安员等岗位证书。

面对自己取得的一些成果，连年被企业评为先进工，深感自身压力的增加，也正是由于有了这样的压力，不断鞭策着自我要更加的严格要求自己，提高自己的专业水平和工作力量。如何抓好工程项目的全面管理工作，是我的新的工作目标和前进方向。成果和不足同时存在，阅历和教训相伴而行。今后，我将克服缺点，保持优点；

总结阅历，吸取教训；

取他人之长，补己之短。为使自己早日具备一名优秀的工程师资格而连续前进。

现予参与工程师评比，请各位专家指正。

#### 工程技术管理工作总结 2

在一年的工作阅历里，使我对今年的工作布满信念，在这里我将对工程的理解程度以及对工程管理方法进行自我阐述，首先作为一个项目经理，确定自己的地位，项目经理是业主与乙方共同利益的体现者，对工程进行综合的动态的管理，项目经理应有的职责就是对工程进行三掌握、二管理、一协调。

三掌握：对工期的掌握、对质量的掌握、对成本的掌握。

二管理：合同的管理与信息的管理。

一协调：协调与业主之间的关系，以及与平行施工单位之间的关系。

下面就某一工程为例，以合同签定的前提基础上，对工程的动态管理进行说明，因施工项目的寿命周期可将施工项目分为以下 5 个阶段：

（一）投标签约阶段

（二）施工预备阶段

（三）施工阶段

（四）验收交工与结算阶段

（五）售后服务阶段

因投标签约阶段的工作由公司上层领导与技术部完成，故在此不做说明。

一、首先施工前预备阶段：

- 1、对我方投标书进行透解性分析。
- 2、对我方所施工项目进行透彻了解。
- 3、建立规划大纲 包括（1）工期方案的制定（2）施工管理制度的制定（3）平安管理制度的制定。

- 4、对施工项目设备进行技术交底，施工工序进行排列。
- 5、对所施工工程进行工程量以及我方所用工程附件费用进行预算。
- 6、施工队伍的选择，对工人的娴熟程度进行调整。
- 7、对施工所用的材料进行汇总，以及到达施工现场。

## 二、施工阶段

施工阶段就是对工程实施详细管理阶段，施工阶段也是花费时间最长，因此要面对时间带来的变化要求对工程进行全方位动态的管理。

施工进度的掌握 对以前的施工进度方案进行讨论调整以及实施施工方案。施工进度掌握方法主要是规划、掌握、协调。

- 1、规划是指在施工项目实施的全部过程中进行施工，确定施工项目总进度掌握目标和分进度掌握目标，并编制其进度方案。

- 2、掌握是指在施工项目实施的全过程中，进行施工实际进度与施工方案进度的比较，消失偏差准时实行措施调整。

- 3、协调是指协调与施工进度有关的单位、部门、和工作队之间的进度关系。影响施工项目进度的因素：

- 1、有关单位的影响：最主要对有关单位作好协调工作，以达到我施工单位工程顺利进行。作到甲方影响有签证，平行施工单位影响有甲方认可。

- 2、施工条件的影响：在客观条件影响下，使工期发生了偏差，需要准时与甲方沟通，取得甲方认可。

- 3、技术失误 在技术交底过程中，要保持严厉、仔细的态度，使工人对设备的基础学问把握程度达到 100%。对各施工环节娴熟把握。

- 4、施工组织管理不利：在施工之前编制好施工方案，主要对施工挨次进行反复推敲。对施工管理制度进行制定。

- 5、意外大事的消失：当突发大事消失的时候，是避开不了的。这就要求在施工过程中要保持仔细的态度。

作为项目经理要分析各种因素实行措施对工期进行动态的掌握以保证工期。

## 三、质量的掌握

坚持“百年大计、质量第一”做好事前、事中、事后三环节工作，抓好质量掌握。

### （一）事前质量掌握

事前质量掌握，指在正式施工前进行的质量掌握，其掌握重点是做好施工前预备工作，且施工预备工作要贯穿于施工全过程中。

事前质量掌握的内容：

- 1、技术预备：熟识和审查项目的施工图纸，把握要点重点，编制项目施工组织设计。
- 2、物质预备：包括施工材料、施工工具以及施工附材的预备。
- 3、组织预备：包括施工项目组织机构；集结施工队伍，对施工队伍进行入场教育。
- 4、施工现场预备：材料进场，技术交底工作进行，编制工程质量管理制。

### （二）事中质量掌握

事中质量掌握是指在施工过程中进行的质量掌握，事中质量掌握的策略是全面掌握施工过程其详细措施是：

- 1、工序交接有检查（抽查）。
- 2、施工分项有方案。
- 3、技术措施有交底。
- 4、图纸会审有记录。
- 5、设计变更有手续。
- 6、质量处理有复查。
- 7、质量文件有档案。

### （三）事后质量掌握

事后质量掌握是指在完成施工过程形成产品的质量掌握。

- 1、组织调试运行。
- 2、预备验收文件。
- 3、组织自检和初步验收。

影响施工项目质量的因素，有以下五大方面：

1、人，人是直接参加施工的组织者、指挥者与操，主要是担负失误，以至发生人为质量问题，这就是对参加施工人员的主要掌握。

2、材料，材料的掌握是指对原材料、设备以及附件的掌握。主要是严格检查验收、正确合理地使用，管理台帐，进行收、发、储各环节的技术管理，避开混料和将不合格的原材料使用到工程上。

3、机械，机械的掌握包括施工机械设备、工具的掌握，正确使用、管理和保养好机械设备，健全制度，确保机械设备处于最佳使用状态。

4、方法，方法的掌握，包含施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施的掌握。主要应切合工程实际，能解决施工难题。

5、环境，工程的环境许多，有工程技术环境，工程管理环境，劳动环境，作为项目经理应依据影响质量的环境，实行有效的措施严加掌握，尤其是施工现场，应建立文明施工，文明生产环境，为确保质量制造良好的条件。

施工质量掌握的原则：

- 1、坚持“质量每一，用户至上”。
- 2、以人为核心。
- 3、以预防为主。
- 4、坚持“质量标准，严格检查，一切用数据说话”。
- 5、贯彻科学、公正、守法的职业规范。

### 四、平安掌握

对于平安的管理要依据以下六项原则执行：

（一）管生产同时管平安。平安寓于生产之中，并对生产发挥促进和保证作用，因此，平安与生产虽有时会消失冲突，但从平安、生产管理的目标目的，表现出高度的全都和平安的统一。

（二）坚持平安管理的目的性。平安管理内容是对生产中的人、物环境因素状态的管理，有效的掌握人的担心全行为和担心全状态。清除避开事故。达到爱护劳动者的平安与健康的目的。

(三) 坚持贯彻预防为主方针。平安生产的方针是“安全第一、预防为主”。

(四) 坚持“四全”动态管理，平安涉及的，生产涉及的方方面面，涉及的从开工到竣工交付的全部生产过程，涉及的全部的生产时间，涉及的一切变化着的生产因素。因些生产活动中坚持全员、全进程、全方位、全天候的动态平安管理。

(五) 平安管理重在掌握。进行平安管理的目的是预防、毁灭事故，防止消退事故损害，爱护劳动者的平安与健康。

(六) 在管理中进展、提高。平安生产管理是在变化着的生产活动中的管理，是一种动态，其管理就意味着不断进展的，不断变化的，以适应变化的生产活动，预防新的危急因素。

### 工程技术管理工作总结 3

#### 一、20xx 年集团公司工程技术管理系统工作整体运行状况工作总结

1、开展校企合作、成立联合科技研发中心。今年以来，我们乐观开展与高等院校和科研机构的合作，开拓工程建设领域产、学、研联合的科技创新之路。先后分别与浙江高校、浙江建设职业技术学院和北京国信企联文化进展中心签订了产、学、研联合的科技创新合作协议，成立了金厦建设集团浙江建设职业技术学院联合技术讨论中心。

2、研发自主学问产权、工程建设工法的开发与应用。依据国家政策的需要、建筑业进展形势的需要和企业自身进展的需要，我们乐观开展宣扬落实科技创新、提炼工法和有用专利的编写与申报活动。邀请浙江高校毛义华教授和浙江建筑职业技术学院陈树东博士分别到内蒙古自治区赤峰市体育馆工地、梦展花园工地等项目部开展了国家级工法的编制要点及申报要求的专题讲座，提高了项目部对科技创新的意识，加大了科技活动的投入，促进了先进的施工工艺形成公司的工法，促使了公司的先进技术成为公司的专利得到爱护。我们乐观与浙江高校联合开展自主学问产权的讨论工作，今年共申报了五项有用新型自主研发专利，其中二项专利通过中华人民共和国国家版权局颁布《计算机软件著作权登记证书》。我们乐观与浙江高校、浙江建设职业技术学院和北京国信企联文化进展中心联合开展工法的开法与应用，今年共申报了七项省级工法。

3、启动信息化建设，提升集团公司管理水平。为了有序地开展集团公司信息化建设，拟定了集团公司信息化建设的总体设想，修改完善了综合项目管理信息系统建设项目的《投标邀请书》、《评标细则》、《合同书》等。为了稳步地开展公司的信息化建设，少走弯路，特邀浙江高校信息化专家王建江教授进行信息化建设指导和合作，并签署了信息化建设的技术询问合同，现集团公司信息化建设的部分硬件设备（主机）建设已基本完成，其他相关工作正在稳步有序地绽开。

4、加强施工组织设计及专项方案的审核，提升各项方案的执行力。为了使施工组织设计和专项方案具有针对性，并在实际施工中得到进一步的贯彻落实，我们严格根据建设部建质[20xx]87号文件关于《危急性较大的分部分项工程平安管理方法》、建设部建质[20xx]254号文件关于《建设工程高大模板支撑系统施工平安监督管理导则》及相关规定进行审核，对有的不符合有关规范、规程要求，照搬照套类似工程，未进行仔细编写与验算，漏洞百出，无法起到指导施工生产作用的施工组织设计和专项方案，准时赐予指出存在的问题，严格把关，尽可能提高施工方案的质量，使其具有针对性、可操作性。对于超过肯定规模分部分项工程的专项方案，准时赐予危急性较大方案的编制指导，并参加专家论证工作。

5、根据三个体系标准要求建立与实施，确保集团公司三个管理体系的正常有效运行和持续改进。在集团公司范围内开展了三个体系宣贯工作，加强对质量、环境和职业健康平安一体化管理体系运行的领导，推动集团公司质量、环境和职业健康平安管理体系的正常有效运行和持续改进，对集团公司各职能处室和梦展花园等项目部按三个体系标准要求进行了交底落实，对不符合要求的项目部开展了 PDCA 活动，得到持续改进，准时处理和职业健康平安管理有关问题。经过大家共同努力，集团公司三个体系 20xx 年度审核认证工作获得一次性通过。

6、乐观推动工程质量创优，努力做好创优工程的服务工作。参与了金华市建筑业管理局组织的 20xx 年度工程创优工作会议，仔细听取了省建协领导、专家对浙江省 20xx 年度创钱江杯工作的指导，依据会议精神要求，对集团公司正在工程质量创优的项目进行了落实。

## 二、20xx 年集团公司工程技术管理工作总体思路和设想

1、加强集团公司工程技术管理队伍。20xx 年必需加大技术管理人员的引进、聘请力度，增加集团公司整体技术管理人员队伍。一方面是加强项目管理的需要，有很多工程项目部没有按公司要求配置与工程项目规模相匹配的工程项目技术管理人员，从而难以保证工程项目保质、保量、如期的完成。在新开工的工程项目，必需严格按“四部一室”的要求配置相应的既有上岗证书又有实际技术管理力量的技术人员，确保工程项目正常、有序、高效的运转。另一方面是建立企业技术中心的需要，依据省部级企业技术中心标准的要求：高级职称以上工程技术管理人员不少于 25 人和国家注册的一级建筑师等工程技术管理人员不少于 50 人。对比前述标准要求，还有相当的距离，所以我们必需加强工程技术管理人员队伍建设，以增加集团公司科技研发力度。

2、加强工程项目施工组织设计和专项方案的审核。工程项目技术负责人应在工程开工前结合工程实际状况编制补充和完善投标施工组织设计；在施工过程中，依据实际状况分阶段编制各类专项施工方案。编完施组设计和专项方案后必需由项目经理进行审核签认，然后上报公司审核和审批。对于危急性较大工程专项施工方案必需根据建设部建质[20xx]87 号文件关于《危急性较大的分部分项工程平安管理方法》要求组织专家论证工作，只有在与会专家全都同意方案通过，经公司批准后，方可实施。避开因指导性文件的错误给工程施工带业风险。

3、加强集团公司科技创新力度。20xx 年我们集团公司要连续加强与浙江高校合作，开展自主学问产权的讨论工作，方案申报有用型专利和创造型专利四项。加强集团公司与浙江高校和城建九公司赤峰项目部合作，方案联合申报省级工法二项。加强集团公司与浙江建设职业技术学院合作，方案联合申报省级工法二项。加强与兄弟单位的合作，方案联合申报省级工法四项。

4、加强集团公司信息化建设。公司将连续与浙江高校合作，进行集团公司工程管理系统软件的开发，方案在今年内建成一个平台，六大系统。

5、加强集团公司的工程质量创优工作。对设计样式新型、结构有特色、工程规模符合创优条件的公建项目，乐观开展工程质量创优指导和申报工作。如永康市国税局综合办公楼工程，我们集团公司相关职能部门将努力帮助该项目部争取获得双龙杯的同时，乐观进行钱江杯的申报工作。

6、加强三个体系标准要求建立与实施。今年三个管理体系认证证书已到期，需要重新贯标认证。因此，在集团公司范围内开展了三个体系宣贯工作，加强对质量、环境和职业健康平安一体化管理体系运行的领导，推动集团公司质量、环境和职业健康平安管理体系的

正常有效运行和持续改进。

工程技术管理工作总结 4

## 一、图纸管理

图纸管理是技术管理的重中之重，整个工程的雏形最开头就是以接触蓝图为起点的。从工程投标、报价到预算、结算；从写每一份方案到做每一次施工交底；从做每一份工程变更洽商到最终工程顺当交档，无时无刻都离不开所建工程图纸。

假如哪位技术人员不重视工程图纸的重要性，那就是最大的败笔！当然我所说的图纸包括新图、旧图、蓝图、白图甚至于设计院发的电子版图。由于随着整个建筑行业的进展，房地产开发商把整个工程设计时间、施工时间压缩的越来越紧，给设计院的设计时间严峻缩小了，这就导致了设计图纸质量下滑，而开发商又要追求完善的艺术造型，所以图纸设计出来势必漏洞百出，自相冲突、考虑不周之处在所难免。跟设计院的伴侣沟通过，他们有一句经典的话就是：早一天出图就能多得一辆宝马车！

大环境驱使所致，设计院的图纸整体设计深度会越来越浅，而造型外立面效果只会越来越简单，就需要施工单位极大提高自身的审图、阅图力量，尽快适应这种边施工边变更的施工状态。

图纸管理方法：

(1)、每一次收甲方图纸要严格做好接收记录，包括接收时间、接收流水挨次号、版次、发图单位、发图人、收图人、是否替换等内容。

(2)、收图时要检查，是否有设计院正式公章，正式有效签字，或甲方发图章等，即确保图纸是有效的，可以依此施工的。尤其到工程紧急、工期紧时更要强调这一点，假如没有签字或公章坚决拒收，由于那是废纸一张。

(3)、收到的图纸需由总工亲自批示，下发至何部门单位和个人。必需由总工批示，由于工程楼号多，单体多，所以必需有一个人总体把握。

(4)、每一张新收的图纸正面要盖上我们自己的收图章，注明收图日期、版次、是否替换原图，然后再复印下发。留意是“每一张”，

这点特别重要，平常可能体现不到它的重要性，越到工程收尾，越到装修，越到与其它分部工程协作的时候就越显得非常重要了。如：与 GRC 安装厂家的协作，哪个部位有 GRC，土建的施工范围，给它预留造型的位置多大，这些都需要特别较真，这时就要求技术人员从众多版次中挑出最终版本的图纸了。

(5)、确定作废的图纸正面即时卡作废章！

这五点图纸管理的要求看似特别简洁，但详细做起来，有时就很难做到了，需要总工以身作则，严格监督，严格执行，定期检查，假如自己没时间，可以组织技术员“相互学习”达到互检工作的目的。

好处：

这是一种叫做“贯标”的管理方法，即假如明天你突然走了，有人快速就可以接替你的工作，只需要翻看一下过程记录则以。而不至于消失，最初管理这个栋号的人一走，大家两眼一摸黑，哪张图是新版图都不知道，哪张图纸有没有用也不知道。听起来都是笑话，但实际工作中就很简单遇到此事。

搬办公室、换劳务分包队伍、新进场一家分包队伍这些时候最考验图纸管理的重要性了。

## 二、方案管理

方案管理主要指方案的编写、报审、收发、存档等。

目前项目的方案流程是：总工牵头编写→确定第一编写人→编写方案→副总工或质量员审核→报公司→修改审核完毕→报监理→修改审核完毕→报甲方→修改审核完毕→打印 6 份（甲方 4 份我司和监理各一份原件）→复印下发至工程、质量、商务、分包→归档→由专人负责管理

需要说的是：

1、方案编写人始终到方案归档前就是此方案的第一责任人，他全面负责方案的报审、催审、取回、修改、再报、再催、再修改、再报、再再催、再再修改.....

2、并负责做好每次报批的收发记录，假如在编写或审批过程中谁问起此方案了，要把来龙去脉说的特别清晰，审批到什么程度了，方案在哪必需清晰。由于此项目状况，方案在甲方监理那审批过程特别之久，监理是有意拖着方案不按时批，而甲方是需要审的人太多，工程部、选购部、工程总监、总工办每一处都得压上几天。每个方案从上报到最终审批完毕少则两周，多则一个月甚至两月三月。

3、常常是方案还没批下来，活就得开头干了。甚至活都干完了，方案才批下来。这确定是不正常的，但又是事实存在。实行的方法是提前与甲方监理沟通，同意了先行施工，将过程方案先下发至作业层。

### 三、交底管理

每个稍大点的施工方案，都要对应一个方案交底和施工交底、方案交底是交给主管工长，施工交底是直接交给班组的，理论上由工长来亲自编写并交底至作业层。交底的作用和意义不再赘言。

关于交底感受最深的是，每个交底最好能由技术部组织召开一次专题的交底会，将施工交底的内容统一宣贯下去，让工程、质量、各家分包达成共识。而不是单单就让某个人签个字就结了，当然字是必需签的，这是责任划分的重要依据。开个专题会的效果要强的多。

如 10 年 5 月份左右主楼卫生间沉池由于土建、机电、防水三家在施工挨次、施工协作、工序交叉上频频出错，相关人员组织了一次交底会，在会上是照着变更在一条条的念，还有停顿，说得太不连续，又多次被人打断，效果不佳。

我认为作为一个技术专题会，对交底人的要求是，首先自己把这事弄的特别清晰，最好是不看“纸”，把枯燥、生疏、过于理论的书面语，用自己的理解把它通俗自然地讲出来。其次作为总包也得理解分包，理解工人，现场干活时不行能总拿个本，拿一打交底去。再次要想把一件事说明白，需要对现场状况特别清晰，必要时可以举例说明。最终，假如都是管理人员参与参与的交底会，时间允许的话可以从理论上试着给大家解释一番，让其从思想高度上提高熟悉，知道此事的重要性。这就对技术人员的专业素养要求比较高。

如，为何砌墙时电线盒处非要加网格布？答：两种不同材料收缩率不一样，受温度影响，必定要收缩，而收的又不一样，就要出裂缝了。为何斜砌要等 7d 后？为何平屋面防水要做到保温上面？.....

### 四、技术变更、洽商管理

技术变更、洽商及甲方函件管理重要性与处理方法跟图纸类似。本工程的变更用一个字来概括就是“多”，工作以来接触最多的就是变更，每个楼若把甲方发的变更有一张算一张全加起来，就有 300 多份，现在回忆起来每天最大的工作内容就是发变更了，由于每份变更都要找到主管工长、预算员签各自的看法（项目内部定的变更要附技术文件单），再由总工批示下发至工程部、质量部、商务部、机电部、各家分包负责人。

由于变更太多，许多人都怕了，烦了。刚开头大家还都在看，后来就少看。不看。不

敢看了。到项目进行到中后期，我听到最多的就是，这里有变更么？那里变了没？

对此不想多说什么，只想在这里跟说一下，其实真正的静下心来，完整的看个三五天，一个一个地从头到尾翻一翻就会觉得没那么简单、没那么浅显了。以后去个新工程遇此状况的捋顺方法是，先看蓝图，肯定要先看蓝图，把蓝图建筑、结构、立面、剖面、大样、节点、总说明等都通看一遍，把某个单体工程的总体状况印到脑子里。这时再去看变更，逐一地核对，就会豁然开朗了。由于全部变更都是源自蓝图的，总能对应到某套图的某张图上面。

另，全部有变更的地方，就是最简单发生施工错误的地方，一年多来一些亲身经受过告知我，现场干错了、返工的地方几乎都是那些，甲方变了一次，甚至变了几次的地方。没变更的地方消失施工错误的概率相对较低，多为一些质量通病现象。以后指导施工工作中肯定要对变更引起高度重视，针对变更总包方要落实“第一责任人”，究竟谁来做，谁来盯，并做好过程记录，一旦消失问题直接找“第一责任人”，这样会削减许多不必要的损失、并且缩短工期，即节省成本、提高进度。

去年冬天，某楼做阳台造型，原来两个造型是一样的，但由于有变更变成不同的了，我听说在支模板就特意去看了一下，那天特殊冷穿羽绒服都直打颤，到那一看果真错了，不过钢筋都绑扎完了，那造型还比较简单，那么冷的天他们费了好大劲才弄完。真得都不忍心让他们拆掉重做，工人说不知道应当这么做，我就给负责那的某管理人员打电话，他来了一句“噢，我忘告知了”，当时就一个念头，拿块板砖上去直接撂倒他！

#### 五、资料管理

#### 六、质量管理

1、要常常给质量员开会，把需要管的质量工作逐一列表列项，特殊对这种简单工程，简单造型。

2、质量员到现场不能仅仅就看钢筋，看模板。可以分阶段抓，

比如这周主抓外观质量，下周主抓构件尺寸，再下周主抓甩项漏项等。不至于有些工作每天留意这些，却忽视了那些。一旦暴露才发觉，这是好久以前的事了。

3、本工程质量管理方面，现场的确比较简单，点多面广  
管理日记节选

20xx年12月25日

1、支配完什么事要准时跟踪！跟踪！再跟踪！

2、需要我们立刻用的图纸要催，催，催！说得遍数多了，别人自然把你的事放在前面处理，这样就给你提高了效率。

3、对分包要学会“委婉的强硬”。

20xx年1月11日

1、做过的东西要留下痕迹，以备查阅。正如刘哥说的那样“做你所写的，写你所做的”。领导交办的事情要多汇报工作进程，自己解决不了的事肯定要准时反馈给领导或交待事情的人。

#### 工程技术管理工作总结 5

本人20xx年7月毕业于xx高校建筑工程学院工程管理专业。经过四年正规系统的高校学习，对建筑工程技术及工程管理理论，有了较深的理解。

20xx年8月至20xx年7月，本人在建设集团嘉盛华庭项目部任土建施工员。工作期间，本人查阅了大量的国家建筑工程施工规范，虚心向理论学问丰富的项目技术负责人学习，向有阅历的施工员请教，认真研读施工图纸，结合施工实际，本人对建筑工程施工有了进一步的熟悉，也积累了不少的阅历。

20xx年8月至现在，本人在深圳市监理有限公司任监理员，被支配在深圳市xx小区项目监理部工作。职责是：①在专业监理工程师指导下绽开现场监理工作；②检查承包单位投入工程项目的人员、材料、主要设备及使用，运行状况，并做好检查记录；③复核或从施工现场直接猎取以工程计量有关数据并签署原始凭证；④按设计图及有关标准，对承包单位或施工工序进行检查记录，对加工制作及工序施工质量检查结果进行记录；⑤担当旁站工作，发觉问题准时指出并向专业监理工程师报告；⑥做好监理日记和有关的监理记录。

由于施工单位技术力气及经济实力较弱，本人给施工单位的施工工艺、施工工序出谋划策；发觉过程中存在的问题，准时要求施工单位整改，并向专业工程师报告。

本人对xx小区现场的边坡支护工程、排水箱涵工程、三区基础工程提出了大量的建议，得到了设计单位的认可，深受本单位领导的赏识，受到了甲方项目负责人的表扬。在监理单位工作，对国家建筑市场的法律法规有了进一步的学习。

总之，作为一名工程技术管理人员，要严格按国家规范、设计图纸施工，在工作中努力学习，不断总结阅历，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶。

#### 工程技术管理工作总结 6

在公司领导的大力支持和正确领导下，以强化管理、紧紧围绕业务为重点，本着“诚信勤奋、开拓创新”的服务宗旨以及“效率更高、质量更好和服务更优”的要求努力提高物资供应保障力量，各项工作稳步提升。

##### 一、做好物资入库验收，抓好数量质量关。

物资入库验收，是仓储管理工作的开头，钢结构所需物资品种数量多，再加上物资来源不同，因此，物资到库后，必需经过保管员的严格验收才能入库。入库时应做好三项验收工作：即验品种，验规格，验数量。并要求保管员树立高度的责任心，细心核对，仔细检查。验收要准时精确 并在规定的期限内完成，同时，对物资的配套做全面检查，为保管保养打好基础。

第四季度收发料：中板 2261 吨，型材 243 吨，h 型钢 96 吨，一般螺栓 4 万套，一般螺母 2 万套，高强螺栓 1214 套；油漆 19.8 吨，稀料 4 吨；焊剂 11.6 吨，焊丝 31.9 吨公斤，电焊条 4.5 吨。

##### 二、严格原材、设备出库手续，完善发放制度。

物资出库、发放是确保生产及工程的需要，也是企业掌握成本，获得利润的源泉。它的基本要求是：按质按量快速准时，严格检查领货手续，防止不合理的领用，严格按规章制度办事。物资出库要按物资进库时间的先后，仔细执行“先进先出”的原则。发货时坚持“三检查”、“三核对”、“五不发”的原则。

##### 三、建帐立卡，做到帐、卡、物三相符。

建立健全仓库保管卡和料卡，准时正确地反映仓库物资收、发、存数量动态，这是加强仓储管理的基础。1、帐簿和料卡的设置：根据管理部门的要求，对仓库物资按类设帐管理。料卡的使用，本着经济美观的要求，可依据本仓库的详细状况自行支配。2、帐卡的运行：物资验收完毕，应依据验收单，将物资名称、规格型号、验收数量金额、存放地点、四号定位号码逐项计入物资明细帐上。验收的同时，填写料卡挂在货位上，正确使用帐卡，做到帐卡相符，是仓储管理的一项重要工作。全面清查、统计了 20xx 年的进料、发料、库存数量。

20xx

## 工程技术管理工作总结 7

20xx年是瑞园实体工程的攻坚年。在上级领导的亲切关怀和大力支持下，在项目部晋总的总体把握和详细支配下，一号楼从地面三层开头，6月16日封顶，目前，内外抹灰工程已完成，安装工程任务过半；二号楼从地面二层开头，8月19日封顶，目前抹灰工程过半，排水管等安装工程开头。地下室地面完成，专业设备基础施工中（详见附表）。两个工程都通过了优质结构工程验收，实现了全年无重大平安事故的目标。特殊是5.12汶川大地震后，面对主体施工工人多数是四川籍的现状，乐观送暖和，稳定了现场心情，实行有力措施，保证了工程抗震两不误。全年累计完成投资余万元。为来年按期交工制造了有利条件。

今年工程进展的焦点是，主体完成前，地下室工程的协调冲突突出。两个标段有比有赛，齐头并进，日新月异，但地下室工程如何穿插施工，涉及场地使用、降水平安、施工力气调配和主标段协作等因素，如何统筹支配是现场管理的一个重要问题。工程后半段，由于前期各安装专业管线综合深度不够，加之图纸变更过程简单，管线冲突突出，大量的细部优化成为后半段现场管理的主要工作。此外，水、暖、电、燃等部门对接，有的重新设计，有的对原图做了重大修改，对现场管理也提出了很多新课题。

根据分工，我负责工程的技术管理工作。在工作中，乐观协作项目部同志，履行了自己的职责，完成了今年的预定任务，表现了应有的大局意识和素养，同时，深感还有许多不足之处，现总结如下：

### 一、统筹兼顾，协调重要网络连接

今年一开头，在主体施工工序支配上，项目部召开特地会议，要求和降水对接，和销售进度对接，和塔吊使用对接，和各专业对接，在标段间结合、监理结合的基础上，坚持主导工序的支配必需通过业主整体审核和把握的原则，实现了工序支配整体上的“均衡性”。上半年是主体施工的高峰期，到6月30号，一号楼全面完成了主体工程，钢筋耗用4000余吨，砼浇筑量xx0余方；二号楼施工至20层，钢筋耗用量3000余吨，砼浇筑量16000余方。处于一二号楼间的地下室工程，面积近10000平方米，隶属于一号楼标段。能否在完成一号楼主体工程的同时，于汛期前

完成地下室主体工程，事关基坑平安，还牵涉到主要出入口支配，现场钢筋棚搬迁，东半段土方开挖和支护，施工力气的临时调配、钢材供应紧急等因素，尽管困难重重，但拖后状况更难把握，在项目部的大力协调下，实行西部单跨对接，形成钢筋加工新工作面；中部钢筋棚搬迁后，集中主体施工；关东大门，开西大门，东段同时挖土支护的施工方，连接合理，也争取了时间，六月底全面完成地下室主体工程，实现了现场目标的阶段性突破。

依据工程特点，现场形成了周一碰头会，周末例会的协调制度。本着对工程和自己负责的精神，做到了仔细领悟领导看法，以身做责，跟踪现场进展，没有特别状况，坚持参与例会，倾听各方反馈看法，把握第一手资料。在各项质量平安问题处理、技术核定、图纸变更、检查验收等关节点上，不循私情，守住底线，把好关口，把领导看法和现场状况对接，准时请示，准时沟通，形成共识后，再决策执行。坚持每天深化施工一线，发觉问题矛头，把握现场动态，准时和监理、企业管理人员，反馈现场状况，探讨解决有关技术问题。每次工程例会，坚持会前内部沟通，会中分析评价工程状态，提出当前应留意的技术问题，会后斟字酌句审核修正会议记录，落实会议精神。树立用数据说话的观点，不断提高现场推断和处置力量。在内部协作中，坚持一盘棋思想，准时为材料部供应材料网站信息，制定材料台帐表格，审核招标文稿，在提出“界定范围，把握深度，满意进度，作好统计”的材料管理建议下，乐观统计材料设备清单，协作工作，形成合力。

基于业主现场管理的宏观地位，在工作中，注意各结合部的协调。不定期的召集监理人员和我方工程人员座谈沟通，相互学习，取长补短，统一管理要求，探讨详细问题的处理看法，形成管理共识。在两个标段间，由于各自的目标不同，管理风格不同，在场地占用、塔吊管理、地下室对接、土方调配、设备共用等方面存在不同程度的冲突。遇到这些问题，坚持从有利于宏观目标的实现动身，从削减宏观耗费动身，秉公办事，削减误会，求得理解，科学支配工序，合理分摊费用，提高了各方协同工作的自觉性。在监理与施工企业项目部的协作上，也实行多种措施，增进技术人员间的沟通 and 理解，为营造良好的管理氛围作出了努力。全部这些努力，促进了项目部整体工作目标的实现。

在晋总带领下，参加处理的主要技术环节包括：

降水与主体工程的结合

沉降观测跟踪

组织主体分段验收和结构检验

汛期工序支配

交叉施工的协调塔吊的交叉，土建安装的交叉

出入口支配及总平面布局；

二期方案与一期施工的预支配

防水工程与主导工序的协调结合

场区土方调配的均衡

场区道路调整支配及东段支护工程方案

用线性规划的方法指导地下室工序支配。

参加部分材料的考察

督促现场通道防护设置

三号楼停车场方案的制定

销售百题部分答疑

分包单位的场地统筹

标段间及标段内承包范围的细分

协作质监站安监站处理质量平安隐患

现场用水用电管理；

读图、辩图及图纸技术核定要求

观光电梯的现场后对接

有关分包工程招标的综合要求

消防门窗工程与主体单位的协调

地下室内设备管线的综合处理及标高处理

图纸优化与设计单位的协调

临街平安防护方案

安装工程专业间协调等

二、很抓细节，做好工序技术管理。

全年共发出技术核定单、设计变更单及联系通知单 100 余份。对于疑难点坚持深化一线，反复斟酌，多方沟通，不断优化处理方案。在处理技术问题过程中，坚持多角度衡量，综合把握技术经济和平安间的平衡。对重点和关键点尚坚持向一把手汇报，取得领导原则看法后，再做细部处理。对工作中的新状况新问题等遗漏点，调查讨论后，准时制定新的管理措施，堵塞漏洞。准时召开部门会议，制定内部监控要点，查找盲点，形成共识，规范和引导现场工作。消退工程断点和缺陷点。应当说，工程中的细节问题，大量的消失在后期安装阶段，6月6日，项目部全体会议，前看成果，后看任务，我总结工程新特点是：工序选择性强，用户关注度大，涉及使用功能多，专业协作多，施工队伍多，变更多，提出技术管理要求：读图辨图，优化设计；多角度处理现场问题（专业间、场内场外、一期二期、质量造价）；慎重对待销售承诺；做好基本功，保底线，挤水分，上台阶。为技术管理定了调。处理了大量的细节问题（附博文一篇，不再详述）。

### 三、强化责任，提高质量平安水平。

在做好各项协作工作的基础上，工程部落实“说得清；摆得正；管得住”的工程管理要求，统一现场管理理念，并细化到各环节——首先在进度管理上，要求保节奏，促连接，保证现场链条运转正常，今年遇到的最突出的问题就是钢材市场大起大落，在紧急时期，现场一度由于买不来钢材半停工，项目部乐观想办法，联系渠道，现场管理准时调整工作重点，制造了良好的内部施工环境；在工序质量管理上，要求依标准，挤水分，督促施工单位准时制定通病防治方案，根据分户验收要求，进行质量管理，通过例会上摆问题，定期解决，目前结果中州杯已经通过验收；在平安管理上，要求铁心肠，不退让，在周二平安检查制度基础上，常常组织专项检查，对塔吊，施工电梯，重点监控，协作省安监站，治理现场平安隐患，通过了创文明城市检查，和三部委组织的学校周边环境检查，在省直工程平安工作会议上，五家企业受到表彰，瑞园名列其中；在涉及到造价因素的处理上，要求有依据，站住脚，慎重对待签证，准时争取审计看法，学习政府造价管理的新规定、新精神，树立综合观点，保证每项技术处理的经济性。在项目部内部，建立了栋号负责制，要求每天作好工程日记，每周写出小结。针对详细问题，召开专题会议，强化了合同意识、成本意识、质量平安意识和廉洁自律意识，提高了整体管理力量。坚持用数据说话的观点，不断提高现场推断和处置力量。工作中深化一线，跟踪现场进展，把握一手资料，在技术核定、图纸变更、检查验收等关节点上，不循私情，把好关口。在主体砼浇筑过程中，工程技术人员同监理一道，昼夜坚持在现场，24小时对工程不间断监督，保证了工程结构质量。进入安装阶段后，针对头绪杂、协作多、问题细的特点，带领工程部同志，制定掌握要点，坚持样板引路，支持监理人员根据合同、图纸和规范要求，对现场实施的各项管理措施。留意订正一些有悖管理原则的倾向，结合详细大事的处理，探讨程序化管理的路子。通过例会等形式，确立起监理的现场管理地位，增加了现场管理体系的有序性。

### 四、准时总结，反思现场工作得失。

瑞园工程地处中心，临路、临学校、临高层建筑，场地内两栋楼结构不同、用途不同、分标段施工、地下室又连为一体，要协调的因素多。由于客观缘由，造成降水时间长，施工风险加大。该项目承载着全体报业人的期望，胜利与否，不仅关系着经济效益，更关系着集团的影响力和公信力。作为一个现场管理者，深感责任重大，容不得一点疏忽。经常夜里突然想起一个工程问题，用笔简记以后才能连续入睡。利用博客形式准时记录了瑞园工程管理的经受和感悟，为以后深化总结，留下了丰富的一手资料。

打铁还须自身硬，抱着对工程负责的精神，坚持从严要求自己，加强思想作风建设。

仔细领悟集团领导对现场的指示精神，虚心谨慎，顾全大局，遵章守纪，“责任面前不缺位，权利面前不越位”。在工作实践中，不断培育自己。

工程技术管理工作总结 8

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/215340040203012010>