

## 第一章 工程概况

### 第一节 编制依据

- 1、太湖县牛镇镇中心小学基础设施及配套工程施工招标文件
- 2、本工程施工组织是依据施工图规定结合本工程的具体特点和国家现行施工规范及验收规范进行编制。
- 3、国家基本建设方针、政策、法令与法规。
- 4、国家现行相关规范、强制性标准、四新技术、防火、防爆、环境保护及职业健康标准。
- 5、根据拟建工程现场踏勘情况及类似工程经验。

### 第二节 工程概况

#### 一、工程总述

- 1、太湖县牛镇镇中心小学基础设施及配套工程，土方开挖约 27.0 万 m<sup>3</sup>；工程造价约 470 万元。本次招标范围为工程量清单及设计图纸内容。
- 2、协议工期：180 天

#### 二、工程条件

- 1、施工及生活用水可自各施工现场附近的井水提取。项目区各片均有 10KV 和 380V 输电线路通过，为区内的农业生产用电提供了较好条件。

#### 2、气象条件

该地区春、夏、秋、冬四季分明。

## 第二章 施工总体安排

### 第一节 土石方开挖回填顺序

测量放线→机械进场→土方开挖（先修施工便道）→土方调配→

回填夯实→土方外运。

## 第二节 施工区段划分及进度计划安排

根据工程特点，为了保证工程质量和工期的准时完毕，同时也便于组织人员和施工机械的合理调查。工期 180 日历天，计划开工时间以开工报告为准。

## 第三节 重要施工方案

- 1、土方由上至下开挖，由下往上回填，余土外运。
- 2、机械大面积平场，一方面将粗平的场地用全站仪放点控制，用水平仪测出高程，再由推土机由上下至按设计调和推平。

## 第四节 测量

- 1、测量仪器：全站仪和水平仪
- 2、边界测量→施工区域控网设立及测量→测量土方（20 米×20 米方格网）→引桩及水准点设立。

## 第五节 临设

办公室及管理人员在临近的安顿房租用，工人住宅、库房、设备场地搭建。施工用水用电：水在现场取，电采用甲方指定用电或发电机。

# 第三章 重要的施工方法及技术措施

## 第一节 施工测量

1、在开工前一周内现场与甲方配合，运用甲方指定水准点和外轴线完毕施工测量放线工作。

2、熟悉图纸，了解施工区域外构筑物及相信构筑物之间的互相关系、施工范围的大小尺寸和施工规定。

3、与建设方配合，定出测量点，用小木桩标定，运用全站仪架设在水准点，得出其余相关测量定点位置。

4、用细绳连接各点，沿石灰线开挖。

## 第二节 土方开挖措施

1、土方开挖：拟定采用机械开挖和边角采用人工开挖相结合的开挖方案。

2、施工措施：土方开挖从上到下分段依次进行，随进度挖好一条水沟，以利泄水，并不得在影响边坡开挖的范围内积水；场地的设计标高设挡水，防止地面水流入挖方场地。

(1) 土方工程施工按照土方运距最短、运程合理和各个工程项目顺序做好调配，减少反复搬运。

(2) 土方施工中，经常测量和校核平面位置、水平标高和边坡坡度是否符合设计规定，平面控制桩和水准点也定期复测和检查是否对的。

(3) 夜间施工时，合理安排施工项目，防止挖方超挖或铺填超厚。施工场地根据需要设 36V 低压安全灯，在危险地段设立明显标志。

(4) 推土机在一直线段连续的进行推土和卸土作业。可减少转弯次数，提高生产效率。

### 3、土方开挖顺序

(1) 土方开挖从上至下分层分段依次进行，随时做成一定的坡度，便于泄水，并不得在影响边坡稳定的范围内积水。

(2) 在挖方上侧弃土时，保证挖方边坡的稳定。弃土堆应连续堆置，面应向外倾斜，防止由直水流入挖方场地。

(3) 在挖方下侧弃土时，应将弃土堆表面整平并向外倾斜，弃土堆表面于相信挖方场地的设计标高，或在弃土堆与挖方场地之间设立水沟，防止地面流入挖方场地。

### 第三节 回填

采用履带式 QU25 型强夯机。施工工艺：上→推平→压实→强夯→取样（实验）推平→压实→验收

## 第四章 拟投入的重要物资计划

项目经理部将与业主密切配合，并严格按照 ISO9002 质量体系中物资采购程序来操作，以保证进场材料的质量。由我方提供主材的准备：我方中标后向业主提供总量材料入场计划，向业主提出分批量入场计划，以便业主及监理有充足的时间进行材料的入场检查工作。

### 材料管理

- 1、材料计划的编制：根据施工进度计划计算出旬、周材料、构件用量计划，并提前一个星期交材料采购部门贯彻。
- 2、材料的消耗定额管理 材料核算应以材料施工定额为基础，要经常考核和分析消耗定额的执行情况，着重于定额材料与实际用料的差异，不断提高材料管理水平。
- 3、

材料的库存管理：

- 1)、对入库的原材料要严格检查物品的规格、数量和质量，发现问题，分清责任，只有数量、质量、规格都符合采购文献规定期，才可已办理验收、入库手续。
- 2)、入库材料都要记入材料台帐。材质证、合格证、复检报告应编号存放。对有标记规定的，要作好标记工作。
- 3)、库容要整洁，布局要合理。材料存放要做到材质清规格清、新旧清、过目知数。露天存放的材料，必要时要上下垫，堆码整齐。进入库房、料棚存放的物品，应采用货柜(架)陈列，防止挤压。

4、 材料的现场管理

- 1)、加强材料管理，严禁次品及不合格材料进入施工现场，现场材料严格实行验品种、验规格、验质量、验数量的“四验”制度。
- 2)、开展生产节约活动，对各班组根据其工程量实行限额领料、当天记载、月底结帐，节约有奖的制度，使材料计划落到实处。

材料的准备

- 1、根据施工进度计划和施工预算中的工料分析，编制工程所需的材料用量计划，作为备料、供料和拟定仓库、堆放面积及组织运送的依据。
- 2、根据材料需用量计划，做好材料的申请、订采购工作，使计划得到贯彻。
- 3、组织材料按计划进场，并做好保管工作。

## 第五章 拟投入的机械、机具设备计划

### 第一节 施工重要机械准备

施工计划规定，配备足额的、完好的施工机械设备，提高完好率、运用

率，并按规定期间入场（施工重要机械设备配置见附表）

机械设备进场计划，即动员施工机械设备及生活设施到场。保证投入设备完好 100%，出勤率 90%以上，富余量 10—20%，并根据工程规定，分期分批提前运至施工现场。

正式开工前，所有土石方开挖设备、运送车辆及测量实验设备进行检测，一旦进场，立即进行测量放线工作。

重要机（工）具设图示需要计划表

序号	机械设备名称	型号规格	额定功率	数量	新旧限度	是否自有	用于施工部位	备注
1	挖掘机	KAT320	152kw	50 辆	80%	部分租赁	土方工程	
2	装载机	W-90	90kw	25 辆	80%	部分租赁	土方工程	
3	推土机	D60	160kw	20 辆	80%	部分租赁	土方工程	
4	潜孔钻机	φ 148mm	——	30 台	80%	部分租赁	土方工程	
5	自卸汽车	15T 以上	——	70 辆	80%	部分租赁	土方工程	
6	工具车	1.5T	——	5 辆	80%	部分租赁	土方工程	
7	发电机组	50KW	50kw	2 个	80%	部分租赁	土方工程	
8	检修设备	配套	——	3 套	80%	部分租赁	土方工程	

说明：其他设备未列，可随时调用，配备全套施工机械检修设备三套及可以满足施工现场设备的维修、保养。

## 第六章 施工进度计划、劳动力安排计划

### 第一节 工程进度计划编制依据

- 一、业主提供的承包范围及对本工程总工期的规定。
- 二、拟采用施工方案及施工程序和顺序。
- 三、可以投入的劳动力、机构设备数量及其效率。

### 第二节 施工总进度计划

计划工期为 180 天，施工展开作业时将根据客观条件再进行优化调整，提前竣工。

### 第三节 进度计划保证措施

一、本工程我们将按照“高效、优质、有序”的原则均衡进行，结合工期、质量、安全等规定，合理安排，精心施工，在保证质量、安全的前提下，保证预定工期的实现。

#### 二、具体措施

1、项目经理进场后，将根据技术文献规定及现场实际情况重新编制网络计划，并以此进行，同时以此为依据编排月、旬、日作业计划，对控制性工程和重点工程的施工必须制订单项作业计划。

(1) 按总体计划工期 180 天，制订各种单位工程目的计划和相应措施。

(2) 全面编制各项总工期、阶段工期和工序作业工期三级网络计划。

(3) 强化施工过程中的劳动力、机械设备、油料供应等资源平衡协助，监督指导工作。

(4) 预先制订网络计划，制订不能按计划实现的个别环节进行实地的补救措施。

(5) 不断优化、调整项目技术方案，促进工期提前。

2、天天召开工地碰头会，由项目经理负责，召集各职能部门人员，检查当天完毕情况，对第二天也许出现的问题及早采用对策，保证施工生产正常进行。

3、以网络科学组织施工，提高时空运用率，推行立体、平行、交叉作业，实现上下左右、前后内外多种工序互相穿插、紧密衔接，最大限度地缩短提高工效。

4、合理安排劳动力，执行日夜轮渡作业制，积极关注并搜集气象资料，对天气及汛期情况提前考虑，早做安排。各种器具保证及时充足供应，各种油料储备充足，各类型机械设备保养运转良好，保证施工在最优状态下进行，从整体布置上合理安排，保证工期。

5、加强同甲方驻地代表联系，对图纸变更疑问、社会因素影响进度的提前考虑，积极协商解决。

6、按照 ISO9001 质量体系进行严密的科学化、程序化管理，保证尧达成



优良标准，杜绝工程缺陷，减少浪费。

7、安全施工生产的主题，必须安全生产，贯彻安全生产责任，针对本工程特点，制定各岗位安全生产责任，使安全生产进入到各员工的心里，保证施工生产的顺利进行。

8、狠抓重点控制部位和关键工序，对于控制工期的工序，就组织精锐队伍，增长资源投入，组织先期施工，保证工程衔接有序，接口顺畅。

9、合理计划施工段，注意减少不同工序的交叉施工，给班组统筹安排作业，优化资源运用，组织规模生产，发明最佳的施工条件。

#### 10、经济保证措施与资金投入分析

(1) 准备足够的流动资金，保证工程施工进度的要。

(2) 对在关键线路上的工序提前有功的班组及其它有关人员进行奖励。

(3) 对在关键线路上的工序工期滞后，有也许导致总工期延误的项目，采用加大投入，保证总工期。

#### 11、进度计划表

时间 项目	30	60	90	120	150	180
施工准备	■					
土方开挖	■	■	■	■		
土方回填			■	■	■	
土方外运			■	■	■	■
竣工验收						■

#### 第四节 劳动力投入安排

按施工总进度规定，本工程采用二班制作业，即一套设备、二班制人员。

## 一、劳动力的实行

1、对现场的施工队伍或班组进行严格的审查，施工班组必须配备专职清法员，随做随清。

2、对已进场的队伍实行动态管理，不允许其擅自扩充和随意抽调，以保证施工队伍的素质和人员相对稳定。

3、未经项目部安全培训的操作工不允许上岗。

4、加强对劳务班组的管理，凡进场的劳务班组必须配备一定数量的专职的质量、安全的管理人员。

## 二、劳动力组织和管理的关键环节

劳动力的组织和管理是直接影响本工程能否顺利完毕的一个关键环节，因此我们将采用以下几点措施：

1、施工现场项目经理及主办工长做到全盘考虑，认真学习和研究施工图纸，领略设计意图，拟定出本工程各阶段施工所需投入的人力什么时间进场，什么时间退场，做到心中有数，减少盲目数，以免导致不应有的人员或窝工现象。

2、在使用人力上执行部分上岗的制度，防止出工不出力的和近工现象的发生。

## 三、劳动力投入计划

劳动力计划表

序号	工种	人数	备注
1	测量工	7人	可根据现场情况调整
2	机械工	60	可根据现场情况调整
3	电工	5	可根据现场情况调整
4	普工	120	可根据现场情况调整

合计	192	可根据现场情况调整
----	-----	-----------

## 第八章 项目组织机构

### 一、项目组织结构的建立

我公司实行项目经理责任制，项目经理将对质量、工期、安全、成本全面负责。各施工管理职能部门在项目经理部的直接指导下做到有序的组织施工，保证工程质量、工期、安全等方面达成目的的规定。

### 二、项目经理部重要管理人员安排

1、组织强有力的项目班子，选派思想好、业务精、能力强、善合作、服务好的管理人员进入项目管理班子。

2、建立健全项目经理、工长、材料、机械、劳资等岗位责任制，由工程领导小组定期对各专业进行考核。

3、强化激励与约束机制，制定业绩评选，奖罚办法，定期组织项目经理等管理人员会议，检查工作质量。

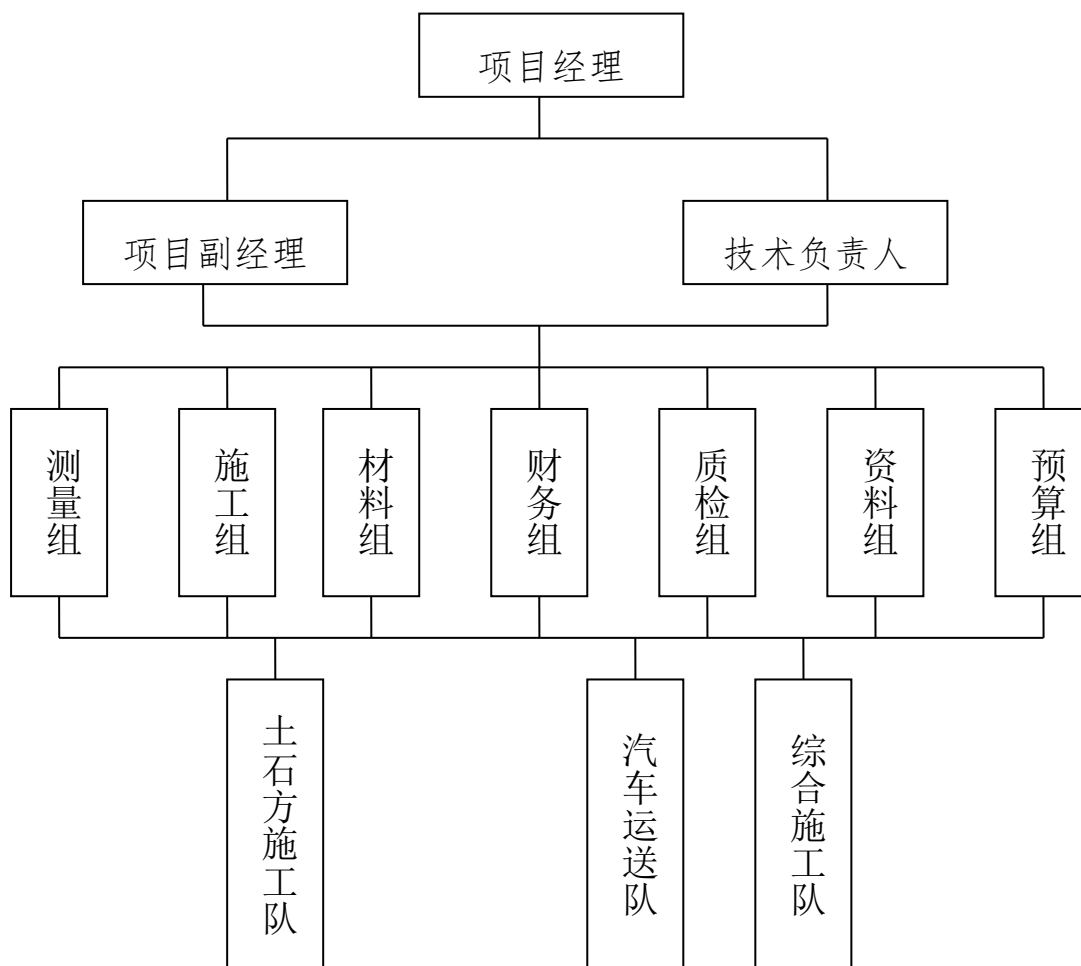
4、建立工程领导小组现场办公制，每周召开一次现场办公，重点帮助解决项目的资金、质量、进度等难题，以保证资金为前提，带动项目各项工作高效运转。

5、天天下午召开由项目经理主持的班后碰头会，对项目的工作进行协调安排。

6、质检、施工技术人员及监理公司驻现场代表 项目部重要管理人员参与，例会重点解决扯、进度、施工技术等难点。明确各项问题的解决办法及时解决，并形成会议纪要。

7、实行劳动用工管理，选派组织能力强、机械操作水平高、能打硬仗的作业队伍，树立连续作战精神，保证工期的准时和提前完毕。

组织机构框图



## 第八章 保证工程质量的技术组织措施

### 第一节 质量管理目的

信守协议、优质高效是我单位的一贯经营宗旨：以质量求生存，以及发展是我单位每个员工必须遵守的工作准则。保证每项工程质量创优是本公司生存、发展和信誉的头等大事。

针对本工程施工，我们的质量管理目的是：各分项工程和工程整体到国家规定的工程质量验收标准，工程一次性验收合格率达 100%。同时是业主创

优规划总体规定，保证创优目的的主线实现。

## 第二节 工程项目质量保证措施

### 一、思想意识保障

质量是公司的生命，是施工公司的立足之本，更是一个施工公司在市场经济条件下抨击市场、公正竞争、击败对手以求生存、求兴量、求发展的信誉利剑。本单位数年来牢固树立了“百年大计，质量第一”的思想和积极求上进态度，通过科学组织，合理安排，用忠实行动发明了一个个优质工程，取得了效益，赢得了荣誉，为公司的连续、稳定发展奠定了良好的内部和环境条件。

1、保证质量的原则：上道工序不合格决不允许进入下道工序，质量具有优先否决权。

2、质量方针：满足行业规范和业重规定为宗旨，实现质量承诺为准则，行业标准为目的。

3、质量目的：本工程各类原料符合设计规定，工程施工一次性合格100%，为保证工程创优目的的实现奠定坚实的基础。

为了实现质量目的，进场人员必须先受过素质筛选，在队伍进场后，项目经理部认真进行质量意识教育，做到人人明白质量规定，个个清楚质量和目的。实行领导把关、文明施工、建立健全奖惩制度，在人员、机械力量配备和物资保障上满足施工质量标准的规定。

### 二、组织制度保障

为了保证工程质量，在开工之前，根据工程建设需要建立起系统完善质量管理制度，并在施工过程中严格执行。

1、工程开工前，对工艺流程、质量规定等作具体交底外，还必须强调重点、难点部位，须按全面质量管理方法，建立质量管理点，定期质量分析，实行工程质量动态管理。

2、对工序实行严格的“三检”。

“三检”即：自检、互检、交接检。上道工序不合格，不准进入下道，保证各道工序的工程质量。

3、建立严格的工程签证制度

凡属工程项目，一方面由班、组、项目部逐级进行自检、互检、自检合格后，会同业主驻现场代表一起复检，检查检查逐项填入验收表格，签字。

4、建立原始资料的积累和保存制度。

本工程各分部工程必须由专职质检人员作好质量检测记录，工程档资料负责整理装订成册归档（根据需要）。

5、建立质量保证奖惩制度，奖励先进、督促后进，直至处罚。

### 三、质量责任制

1、项目负责人质量职责

项目负责人为工程质量的直接责任人，对工程质量方针、目的全面负责。

(1) 在根据质量计划结合工程的实际，建立健全组织机构，配合并贯彻质量责任制。

(2) 分解质量目的，明确其基本规定的控制点，制定实行措施。

(3) 主持工程的质量策划，参与、组织质量审核，组织贯彻督促实行。

(4) 定期组织对质量目的管理的检相，保证质量体系正常有效。

(5) 严格本工程的施工技术和质量检查管理，并对其工程质量。

(6) 制度和实行工程质量计划，加强施工过程的控制，对因技术管理因



素导致的质量事故负责。

(7) 监督检查采购物资的检查和实验及设备的质量管制，主持不合格产品的评审和解决。

(8) 加强设计文献的审查和技术资料的复核，严把“图纸、测量、实验”关，制定和实行纠正措施和防止措施，建立质量管理档案。

## 2、项目工长质量职责

(1) 做好施工过程中的质量检查，发现问题及时提出质量检查整改告知单，限期整改，并追踪检查。

(2) 收集保管好该工程有关质理记录，如质量分析会议记录、不合格审核单，参与工程质量检查与评估，提供工程质量抽检数据，提出工程质量评估等级意见。

(3) 参与本工程质量检查，做好质检记录，及时填报各种质量报表。

(4) 执行施工验收规范及有关技术标准，做好对外交接验收的原始资料整理工作。

(5) 认真收集各种有关质量的合理化建议，及时反馈质量的合理化信息，协助本工程项目负责人分析施工中的质量状态。

## 四、施工技术工作保障措施

1、所有员工技术素质过硬、稳定，必须通过度管领导和项目经理部重要领导进行筛选拟定。

2、根据工程实际需要，合理配置技术骨干。

3、为技术骨干配发技术、规范资料，由项目部、施工队分期分阶段认真组织学习，结合工程实际逐步加强和稳定其技术素质。

4、为技术骨干配足相应的有效技术装备。

5、结合公司相应制度的执行，充足调动技术骨干积极性、发挥工作热情，

保证施工方案和工序的贯彻。

## 五、土方施工质量控制要点

### （一）测量

1、按监理工程师提供的测量基准点资料与监理工程师共同校核基准点，保证其资料的准确性，并测设控制网络，施工控制资料报监理工程师审批认清表后的工作面地面测量及回填区平面高程控制测量完毕后提交报告资料监理工程师审批。认可后方可进行主体工程的开挖回填作。

2、测量控制指标：场平连界允许误差为设计边界线的 50mm，场平标高设计标高为±300mm。

3、导线复测：在正式开工前，用全站仪对导线点进行复核加密。

4、测绘食品按规定送检，检查合格的仪器才干用于本工程测量。开工建立满足规定的测量控制网。

5、在施工中经常校检仪器，如发现精度不符合规定应及时送检。

### （二）土方施工

1、一般土质用机械开挖，针对不同石质，采用不同的开挖方法时注意安全。

2、必须根据不同土质，采用不同的方法和措施进行边坡防护。

3、及时设立截水沟或排水沟，防止冲刷坡面、浸泡坡脚。

## 六、雨季施工

1、雨季施工阶段，应先完毕土石开挖，并作好防水、防洪、排水工程。

2、雨后地面经晾干解决后才干进行下步工序的施工。

### （二）雨季施工技术措施

1、及时掌握天气的气象趋势及动态，开工前与本地气象部门签订服务协议，以利安排施工，做好防止的准备。

2、合理安排施工。对实行性施工组织设计、施工项目和施工进度要根据气象防止作出合理安排和调整。

3、备好防雨用品和施工人员的雨衣和雨靴。

## 七、保证工期措施

1、建立强有力的指挥机构。

2、配足配全良好的施工机械设备。根据工程规模和工程特点，配合配合各种施工机构设备，注意搞好施工机械的检修、保养工作，贯彻好清洁、润滑、坚固、调整、防漏及机械现场保养十字要诀，保持机械设备的完好。

3、保证物资供应，加强物资管理，根据施工进度，编制油料供应计量，认真做好材料的采购、运送、进场、供应为，及时满足需要，保证施工生产进行。

4、选派事业心强、业务精、技术纯熟的工程技术人员和技术人参与工程施工。编制具体可行的施工组织措施，不断优化施工方案，严格按照施工方案和网络计划组织施工，保证施工按计划施工。

5、狠抓工时运用率。工程施工，晴天按天天早上 8：00 至晚上 12：00 半途采用换人不断机连续作业方法，雨天适时调整，广泛推行“满负荷工程”部分工时实行“弹性工作法”和分段定期包工等办法，有效调动职工积极大力提高劳动生产率，形成各工序流水作业，均衡生产日保月，保证产工期。

6、严格按照设计规定，技术规范组织施工，杜绝质量事故，避免工程保证各项工程、各道工序按工期规定，有条不紊地进行。

7、加强科技攻关，积极推广新技术、新工艺、新材料、新设备，提高技术水平，以技术保工期，加快施工进度。

8、采用切实可行的雨季施工措施，保证施工连续进行。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/246004225141010150>