

# 2023 年小学校长工作总结 10 篇

## 小学校长工作总结篇 1

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助；包含着教师们的智慧、心血和汗水。

### 一、积极主动加强思想政治学习。

一年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员先进性教育活动，进一步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固；通过学习，较为全面的提高了自身业务素质 and 领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

### 二、摆正角色，创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过

公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、（“三严三实”专题教育总结汇报）政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各类报表、档案资料齐全规范。二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

（三）、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，

服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。

#### 小学校长工作总结篇 2

一年来，我校认真学习王局长在全县教育工作会上的讲话，全面落实《县教育局 20\_年小学目标管理督导评估实施细则》，加强校园文化建设，学校保持了良好的风貌，全体教师扎实工作、齐心协力，比较圆满地完成了各项工作，现将工作开展的情况总结如下：

##### 一、落实管理制度，创建管理规范学校。

我是\_年 3 月 10 日被局党委任命为\_镇\_小学校长。到任后召开领导班子会议，修订了各项规章制度和教师、班主任、领导班子人员千分考核细则，以及奖励措施，使各项制度和措施进一步具有可操作性，以便在以后工作中有章可循。因为新修订的各项制度、措施、考核细则，是通过班子会、教工大会讨论的切实可行，通过这些细节的执行进一步规范了领导、教师的行为，更加透明地反映出教师工作业绩，实施中调动了教师工作的积极性，实现了多劳多得付出就有回报。教师比学赶帮得风气更浓了。学校氛围和谐，教师工作积极而务实。

##### 二、加强教师队伍建设，提升教师整体素质。

组织教师学习《教师职业道德规范》《教师“十不准”，以》及《教师违反“十不准”的处罚办法》《新义务教育法》等相关内容。组织教师积极参加继续

教育学习，全员参与，专人负责，积极开展校本培训，达到学习目的。好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”“结对子”等形、式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干1名，县级骨干2名，参加市、县骨干教师学习的9人，占专任教师的70、5%。

三、深入开展德育工作，提高学生道德素质。

1、根据\_县小学德育流程的要求，开展德育主题系列活动，抓住重大节日和纪念日，有针对性地对教育学生进行教育。如，六、一国际儿童节召开了趣味运动会，教师节开展“向老师敬礼”的主题班队活动等。十月一日艺术节，欢庆建国60周年。

2、结合时事组织活动。如，在“5、12”地震一周年，组织学生开展“传真情，献爱心，”为灾区小朋友寄爱心包裹活动，对学生的心灵进行了洗礼。进行一次防震逃生演练，通过演练活动培养学生听从指挥、团结互助的品德，提高突发公共事件下的应急反应能力和自救能力。

3、充分利用学校板报、广播站、主题班队会、升旗仪式等宣传阵地，对学生进行教育。营造校园文化氛围。

4、认真贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，使学生养成良好的行为习惯，每天检查学生的卫生、纪律等常规。

四、突出“课堂教学有效管理”，开展教学活动。

首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备

学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导下，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。其次，我校落实了月考制度。每月月末为月考时间。学校统一出题、制卷，同一时间考试，单人独桌，轮换教师监考，严格考试纪律，学校组织教师统一阅卷，教师写出详尽的质量分析。样卷、学生成绩、质量分析等内容存档，期中考试由教育组组织安排。再次，抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量，学校每学期坚持开展教学开放日活动，校长、副校长参加教研教改活动的实施和落实。51-51 免费抓好骨干教师的培养。制定培养目标，通过参加骨干班培训学习、考核，力求使之不断提高政治文化素质和教学业务水平。理论和实践相结合，用教育理论来指导听课、讲课、评课、研究课，写学习笔记、心得体会、教学经验、教学反思，使骨干教师真正丰富知识，获诸家之长，补自己之短，有效地提高了业务能力。做好《骨干教师成长袋》记录工作。运用“集中辅导与个别指导”、“走出去”等形式注重骨干教师的培训，鼓励教师学会善于用教育理论指导教学实践，还要学会善于总结经验，使之上升为理论，形成自己的风格和特色，目前学校已认定的市级骨干 1 名，县级骨干 2 名，参加市、县骨干教师学习的 9 人，占专任教师的 70、5%。

五、树立“安全第一”的思想，继续强化安全教育。

1、学校始终把安全工作在作为重中之重，每次会议都要重点强调。每月召开一次安全工作会议精神，对校园、教室、办公室及周遍环境等进行了大的安全排查。每日有记录，在安全防范上，学校加强了门卫的管理，加强了学生进出校园管理，学校领导教师二十四小时值班，学校无安全事故发生。2、全面做好甲型 H1N1 流感预防工作，及时有效地采取各项预防措施，开展甲型 H1N1 流感

及春夏季传染病预防知识的宣传教育活动，使师生和家庭了解甲型 H1N1 流感等呼吸道传染病的传播途径和预防方法，强化防范意识，做到早发现、早报告、早隔离、早治疗，控制疫情的传播、蔓延，保障广大师生的身体健康和生命安全，维护社会稳定。

六、抓好体育、卫生工作，提高学生身体素质。

1、贯彻落实《学生体质健康标准》，上好体育课，广播体操和眼操，冬季利用间操时间开展了跑步活动，切实提高了学生的身体素质。

2、我们狠抓了综合治理和卫生工作，学校对校园的卫生划块承包到各个教学班，定时对教室及校园各卫生区进行检查，一周一汇总，评出好、中、差等次，对优胜班级颁发流动红旗。

七、取得点滴成绩：

一年以来，我校在全县小学六年质量检测中获全县第三名的好成绩。在全国希望杯奥数竞赛中有 7 名学生获奖，李辉，关艳英、孙岩、赵红丽、赵彦、刘军 6 人获辅导教师称号，刘军论文在教育发表，在全省课件大赛中一人获得三等奖，3 人获优秀奖。可以说取得了一些成绩。

小学校长工作总结篇 3

回顾 20\_\_ 年度的任期工作，在上级教育主管部门的正确领导下，我能注重加强学习，端正教育思想，更新教育理念，全面贯彻党的教育方针，坚定不移地实施素质教育，满腔热情地投入新课程改革，坚持依法治校，依法治教，用心完成上级各部门布置下达的各项工作任务，做到敬业勤政，廉洁自律，作风民主，关心教师，热爱学生。我团结依靠行政领导班子成员，尽心尽力履行校长职责，努力完成好校长管理目标。着力做了以下几方面的工作。

一、加强“两支队伍”建设，构成合力，提高工作效率。

在中心校的领导下，我切实加强领导班子成员的行风和行风建设，行政班子坚持每周一开好例会，班子成员坚持廉洁奉公，率先垂范，勤奋工作，以身作则，在全体教师中树立了较高的威信，相应地提高了管理效率。在处理纷繁的行政事务中我始终坚持亲自教课，体察教学甘苦，探索教改规律。在原先领导人员稍有变动的状况下及时调整分工，持续节奏，聚精会神，步调一致抓好条

线管理工作。

切实加强师资队伍建设是我校的光荣传统。我始终把建设一支作风正、业务精、能吃苦、肯奉献的师资队伍作为校园可持续发展的根本来抓，要求骨干教师在实践中磨合锻炼，迅速成长；要求青年教师努力学习，并给他们传授经验，使之迅速溶入战斗群众，同时注意加强教学基本功训练。对教师的业务潜力和教科研潜力有明确的目标管理。每学期每人需交一份优秀教案，一张独立命题试卷，上一节优质课，写一篇教育教学研究论文，一篇读书笔记，管好一个班级，树立一个良好的师表形象。对于老教师、骨干教师还要求创造自己的教学特色，展现教学个性。正是依靠这两支心灵相通，步调一致的队伍使我校焕发青春，充满了生机和活力。

二、加强校园“三风”建设，提高师生素质，树立群体形象。

作风，在必须好处上是校园生存、发展的基础之一，是校园的精神财富和无形资产。

第一：校风建设校风建设，我着力抓了三方面工作：一是校园传统教育。左桥小学，人才辈出，许多从这所校园走出去的成功人士都很关心母校的建设和发展，他们都成了广大学生的学习榜样。我们在校内提出：“这天我以校园为荣，明天校园以我为荣。”形象地提出了热爱校园，以前辈校友为榜样，努力学习，为母校争光。依此思路向师生宣传几代校友中的杰出人物，寻找他们努力学习、成长、成才的轨迹，从而构成奋发向上，为国育才，为校争光的良好校风。二是抓平时的表彰先进活动。在激发师生对校园优秀传统精神向往的同时，及时表彰在教育过程中表现突出的各类先进人物。校园设有介绍本校出色教师事迹，介绍学生参赛获奖状况，学生在作文比赛中获奖的优秀习作的墙报栏，从而构成了生动活泼的校风介绍环境，还有挑选优秀学生担任每周升旗仪式的旗手，并简要介绍他们的先进事迹，使之成为学生求进步的偶像。三是抓环境形象教育。整洁、有序、充满朝气的校园环境就是一本校风教科书。我校尽量采用言简意明、教育性强的标语，让师生随时感知我校在倡导什么，每间教室里都有名人名言。除此之外，我校坚持实行卫生检查评比制度，教室、学生宿舍以及各功能室都布置得井井有条，这些都体现了校园对学生身心健康发

展的关注和一切为了学生的理念。总之，我在校风建设这一块已下了很大的功夫，据了解，师生、家长以及社会对校园的满意率达 95%以上。

第二：教风建设主要抓认真贯彻执行教师岗位职责和为人师表的职业道德规范。开展了“讲礼貌、树新风、献爱心”等师德教育系列活动，校园结合课程改革给教师学习教学的新理念、新要求，除了坚持执行校园的教学常规工作细则外，还鼓励教师大胆创新与细致工作结合起来。本学年教导处提出“教案改革”新思路，摒弃备课抄教案的形式主义和经验主义，要求教师心中有学生，坚持教学从实际出发，明确教学目标，理清教材思路；规范教学流程，创设问题情景；化解教学疑问，促进心智发展。从实际出发体现校园教学的个性化和教风特色，促进了教风的改革和发展。

第三：学风建设：培养学生的主体精神，变要我学为我要学，狠抓了学习目的性教育，学风教育和班队活动。在学科教学中根据不同年级的要求重视培养了学生的学习兴趣、良好的学习习惯和自觉的学习态度，逐步构成了适应学生学习各科的自学潜力，构成了独立作业，诚实考试，自觉纠错，查漏补缺以及发展自身兴趣、爱好、特长、主动学习的风气

三、加强规章制度建设，依法治校，按章治教。

多年来，校园的规章制度是比较健全而有效的。其中强化了教师在校园中的主人翁地位和校园行政为师生服务的意识。遵照上级指示，我校坚持校务公开制度，在奖励表彰、收费管理等方面坚持公开、民主。在教职工会议中如实报告工作，听取各种意见和推荐，使决策建立在民主集中的基础上，使制度成为团结协作、促进发展，尽力减少和消除工作中的差错。

四、加强业务学习与培训，打造特色教育。

校园领导班子能同心协力、信心百倍，全体教职工能持续步调一致、安教乐教，争创特色教育，以“解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新”的精神为指导，对照课程改革的方案要求。建立了基于网络环境下的校本研究，开通了校园网站以及教师教育博客，为校本研究搭建了良好的交流平台，开阔了教师视野，为提高我校的教育教学质量打下了基石。今后我校将切实加强培训学习，博采众长，带动全体教职工脚踏实地去工作，打造自己的办学特色。



五、本年度我着力抓好了以下几项工作。

加强党风廉政建设。作为一名党员干部，我认真参加县教育体育局、不断提高对反腐倡廉好处的认识，做到遵章办事，不谋私利，廉洁从教，敬业奉献，认真理解上级部门的检查、考核和群众的测评、监督。

认真贯彻“校园体育卫生两个条例”。我认真抓好校园体育卫生常规工作，因地制宜地举行了体育运动会，开展小型体育竞赛，激发了学生锻炼兴趣，增强了身体素质，活跃了身心；尊重关心教师。在校园管理中，我能体现“以人为本”的管理理念，在对教师进行量化考核、刚性管理的同时能充分尊重、关心教师，尽力想办法改善教职工的生活条件，全心全意为教职工着想，为教职工办实事，努力营造一个充满信任、合作、民主、和谐的教育教学工作环境，同时我还关心离退休教师，力所能及地帮忙他们解决一些实际问题。

加强学生良好行为习惯的培养。校园经常利用晨会、班会对学生进行讲礼貌、讲卫生、讲礼貌、讲道德、讲秩序等教育，使学生懂得尊敬师长、团结同学、学会感恩的重要性，逐步构成了良好的行为习惯。

加强校园收费管理。认真学习上级有关文件和规定，以高度负责的态度把好收费关，严格执行“收支两条线”管理，对校园经费的支出实行编制预算、立项审批，并理解财务监督和校务监督，保证合理使用好校园每一笔教育经费。

总之，一学年来，我看到了在全校教职员工的共同努力下，取得了可喜的成绩。但是我也清醒地认识到，当前教育正面临新的机遇和挑战，在激烈的竞争中，我校将与时俱进，开拓创新，要以创办校园的特色为前提，以锲而不舍的实干精神为保证，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统，一步一个脚印，在县教育体育局、乡中心校的正确领导下，以加强校本研究为契机，全面实施素质教育，全面提高校园的教育教学质量，努力把校园办出特色来，谋求新的发展。使我校焕发青春，永久充满生机和活力！

小学校长工作总结篇 4

一年来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：情与教育相伴，爱与服务同行的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本

人的思想和工作总结范文如下：

### 一、加强理论学习，注重自我修养

政治理论学习是学校干部的立身之本，成事之基。一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我积极参加上级各部门举办的各类培训。本年度根据区教管中心和街道党委的学习安排；身体力行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部教师一道创造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自我，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为打造有特色的解戈小学尽职尽责

### 二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并参加学科培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任五年级的《品德与生活》的教学；积极开展学校教学管理制度的研讨工作，及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校学校教学管理制度工作得到了规范、健康的发展。

### 三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守学校的美

勤勉敬业是对一名党员干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解

决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进解戈小学教育事业的腾飞。近年来，我做到假日不休，我喜欢在学校校园内思考工作和问题。对学校的发展做长远的规划。

#### 四、尽职尽责，扎实工作，硕果累累

我把我的情与爱完全融入教育与服务，坚持以一流服务、树一流教师、育一流孩子的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

(一)健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教师大会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。本年度，学校支部把年轻有为的教导主任王福年同志提拔为学校副校长。学校和教职工把张桂才同志推选为教科室主任、把李玉香同志选为少先队大队辅导员，加以培养，为后继有人做人才储备。

(二)大力推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善学校安全防护体系。学校在大力推行素质教育的同时，把师生的安全当作一种文化来抓。平安校园已经通过验收正在报批。我校的安全文化得到县教委领导的高度认同。学校的路队放学得到了长期坚持，师生的安全得到了有效保障。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪现象。

(三)开展读书活动，创建学习型校园。我校充分利用有限空间，在教室的外窗台上建设了有特色图书柜，让学生自主管理借阅图书。还通过每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室的，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。让学生在在学习中不断探索研究、茁壮成长为国家有用

的人。在这里每位学生展示自我、发展自己，同时是增进师生共同交流、相互学习借鉴的园地，大兴学习型校园。

(四)重视青年教师培养工作，大兴课改之风。近年来，学校受到规模小的制约，办公经费严重不足，虽然如此，学校还是对青年教师的培养，确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。学校把青年教师落实在课改的行业，目前县教委对我校的课改已经给予了厚望。

(五)重文明礼仪和校园文化建设，创特色学校和绿色学校。在我的高度重视下，学校狠抓学生的文明礼仪，并把它创建为我校的特色。

(六)重学校体艺工作，提高师生的身体素质，并让各方面的能力得以提高。

(七)抓核心工作，教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

(八)学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学设备、科普基地基地、厕所等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为学校教学管理制度服务。

#### 五、不断改进作风，无私奉献，廉洁自律

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维顾全大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在反腐倡廉心得体会中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把反腐倡廉心得体会变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

总之，本人在发扬我们学校的踏实做事、快乐生活的校风精神。通过我带领的教职工的共同努力，面对成绩，我将思考如何进一步践行情与教育相伴，爱

与服务同行的工作格言!在未来的路上,我将带领解戈小学的全体师生,开拓进取,锐意创新,为打造有特色的解戈小学继续奋斗。

## 小学校长工作总结篇 5

\_\_-\_\_学年年是让人难忘的一年。这一年校园事情多,变化多,相应的是自己经受的考验也多,得到的锻炼也多。纵观一年来的工作,自己能摆正心态,不计是非得失,埋头苦干,勤勉工作,为校园的稳定和发展尽心尽力,较好地履行了校长职责。具体汇报如下:

### 一、政治思想方面

我热爱祖国,热爱人民,热爱社会主义,拥护中国共产党的领导,坚持党的正确方针路线,坚持四项基本原则。不断提高自身的政治思想素质,不贪图享受,永久忠诚自己的祖国,忠诚教育事业。树立“以人为本”的教育思想,构成正确的人才观、质量观。我遵守国家法律,遵守各级规章制度,遵守校园劳动纪律,不做违法乱纪的事。听从上级安排,以服从命令作为天职。遵守《教师职业道德规范》,不迟到,不早退,不私自离校。关心学生,热心公务,团结同志,为人师表,有强烈的职责感和敬业精神。不管何时何地,从事何种工作,我都保质保量地完成,深受领导和家长的好评。我遵守社会公德,发扬中国优良传统,不计个人得失,不谋取私利,不贪图名利,校园评优或表彰,总是主动让给别人,五年来在校只评过一次荣誉类奖。关心他人,当别人需要帮忙时我主动伸出援助之手,而不计报酬。在家孝敬父母,爱护家人,不与左邻右舍发生冲突,时时注意维护教师形象。

### 二、强化师生管理

质量是校园的生命线,管理才能出效益。

(1)管理好班子成员。领导班子团结合作,分工不分家。构成工作面前齐抓共管。补台不拆台,通气不赌气,齐心下活一盘棋。树立“无功便是过”、“管理就是服务”的意识,在服务的过程中充分尊重教师、学生的人格,记人之善,忘人之过,肯定长处,宽容不足。重视人的主观能动性,强调自我教育,自我完善。实施人性化管理,构建和谐校园。

(2)加强师德师风建设,树立教育行风新形象。学是师之骨,德为师之魂。我

认识到自己肩负的教书育人的重任，注重提高自身和教师的素质，把师德修养放在更加突出的位置。做到：以高尚的人格感染人，以礼貌的仪表影响人，以和蔼的态度对待人，以丰富的学识引导人，以博大的胸怀爱护人。

(3) 打造一支作风过硬，业务精湛的教师队伍。用心进行教育改革，实施新课程。和教师们一齐认真学习教育理论和现代信息教育技术，提高自己的业务水平。深入到教学第一线，上课、听课、评课，共同探讨教改中存在的问题。用心承担科研课题的研究，在科研中总结经验，撰写成果，由经验型过渡到专家型。努力打造了一支品德高尚、精于教学、科学育人、热情为学生服务的教师队伍。

(4) 制度面前人人平等。人管人不行，让制度管人。先后修改和完善了《龙吟中学教师综合考核细则》、《班主任考核细则》、《值周教师考核细则》、《值宿教师考核细则》等一系列的考核制度。制度面前我自己以身作则，要求教师做到的自己首先做到。比如出勤：不迟到，不早退，不无故缺席，即使回江津，我努力做到学生上晚自习后才离开，第二天空上课前回到校园。制度面前人人平等，自觉成为师生的示范者。

#### (5) 强化学生管理

首先，开展向我学习，向教师学习的示范活动。教师就是学生的榜样。其次，解决学生学习生活中的问题为重点，加强心理健康教育，开展心理咨询，对学生青春期问题进行专题辅导，为学生创造宽松和谐的心理环境。第三、建立学生成长档案。校园党、政、工、团协调一致，经常交流育人经验，建立成长记录，针对性的做好每个学生的思想工作。第四、加强住校生管理。经常深入到寝室、食堂、了解学生在校的生活、学习状况。第五、安全工作第一要务。树立“安全职责重于泰山，防患胜于救灾”的思想。我经常检查校园、校舍、水电、设备设施等的安全，确保师生平安。

### 三、后勤工作

1、加强财务制度建设，认真执行校务公开。加强经费的收支管理。严格执行上级文件规定，依法收支，不挤占挪用。杜绝乱收费现象。

2、后勤管理严格实行以下规定

- (1)、校园不许为学生私自订购教辅读物和其它物品。
- (2)每期末，在全体教师会上详细公布校园经费的收支状况，实施民主监督。
- (3)校长差旅费由书记签批和凡有 500 元以上的采购提交行政会讨论再执行。。
- (4)伙食团人员聘用，大家推荐，试用满意则留用，否则解聘。
- (5)伙食团实行教师自己管理，物品由值周教师轮流采购，校长审核签字支付，做到了保证质量的同时加强了监督。
- (6)节省开支，精打细算，不大吃大喝，把有限经费用在最需要的地方。

#### 四、不足与思考

- 1、对新课改的教育思想和教育的方式方法的理解上还有明显的差距，步子迈得不大，措施还不够得力。
- 2、对中青年教师的培养提高上还做得不够，尤其对学科带头人、骨干教师的提高上缺乏力度，没有使他们真正发挥潜力。
- 3、关心同志们的生活、学习等方面还不够具体、细致。

各位领导、老师们，回顾过去，峥嵘岁月稠;展望未来，任重而道远。未来的道路充满着机遇和挑战，同样面临着巨大的压力。但我相信，只要精神不滑坡，办法总比困难多。团结就是力量，团结出效益，团结出生产力。我愿在上级领导的亲切关怀和指导下，团结和带领全体教职工，齐心协力、同心同德、群策群力、奋发图强。努力为龙吟中学教育事业的蓬勃发展而不遗余力的发挥自己应有的才智。

#### 小学校长工作总结篇 6

20\_\_\_年又将过去，在过去的一年里，本人在上级教育行政和党组织的关心下，紧紧依靠全校广大教职员工，同心协力，努力工作。一年来，始终坚持团结校园一班人，紧紧围绕校园的办学目标，落实工作措施，扎实开展工作。工作中，注重师资队伍建设，强化师德规范，深入开展教育教学的研究活动，扎实推进课程改革，有效促进了师生的发展。校园在各方面都有了必须的起色。下面将从五个方面向大家汇报一年来的工作。

#### 一、为人师表，廉洁自律。

一年来，我始终坚持“以诚待人”的做人原则，把不断提高自己的师德修养作为长期努力的方向。在平时的工作中，坚持认真学习，以共产党员的标准严格要求自己，带头执行校园的各项规章制度，做到坚持原则，率先垂范，为人师表、廉洁自律。坚持团结校园一班人，带领全体教职员工用心工作，并努力使自己的工作能够促进学生的成长、教师的提升、校园的发展。

## 二、学以致用，提升自我。

学习是教师的终身任务。因此，我常告诫自己，无论工作有多忙，也不能忘记学习。首先，坚持学习政治理论。作为一名管理者，只有坚持认真学习党和国家的政策和法规，才能持续与党中央的一致。这也是作为校园领导所必备的一种政治素养。其次，坚持学习管理知识和技能。透过网络、报刊、专著，学习管理理论，实践管理理论，做到学以致用，理论联系实际，从而不断地丰富自己的管理经验，更好地为管理校园带给新的养料。第三是学习教学专业知识。我是一位校长，但首先是一位老师。所以，我没有忘记自身的业务学习，每一天总要翻阅教育杂志，浏览教学专业网站，了解的教学信息，学习先进的教学理念，借鉴优秀的教学方法，在学习的过程中还不时地做一些笔记，做到为我所用，取人之长，补己之短。本学期，我用心参加苏州市教育局组织的第九次长例会活动，用心参加了省教研室组织的第\_\_届全省小学数学特级教师论坛活动，还参加了吴江市中小学课程建设校长论坛活动等各类培训学习活动。一年来，本人坚持每学期在校内上公开课，与青年教师开展结对活动，帮忙青年教师提升专业水平。今年，本人在吴江市骨干教师送教活动中两次执教观摩课；在常熟举办的“苏州市小学数学课堂教学观摩暨小学数学学会年会”

上执教观摩课；在河南登封举办的“全国小学数学课堂教学观摩活动”中执教观摩课；在安徽泗县举办的“全国课堂教学观摩活动”中执教观摩课；在山东省青岛胶州举办的“全国一线中华行，走进胶州，课堂教学观摩活动”中执教观摩课；在宁波举办的《教育科研论坛》理事单位课堂教学比武活动中作讲座。暑假期间去了革命老区广西钦州市和百色市，给当地老师作苏教版小学数学教材分析及专题报告。今年，本人在省级刊物上发表文章 3 篇。

## 三、凝心聚力，打造团队。



今年，我们提出要打造优秀山湖团队的口号，我始终坚信，只要能构成优秀的校园团队，发扬团队精神，就必须能取得各项工作的胜利，也会获得丰硕的成果。因此，工作中，我始终坚持实事求是的工作作风，带领校园班子成员，同心协力，团结合作，努力协调好各方面的工作，凝聚全校教职员工的群众力量，共同奋斗。工作中能充分发扬民主，坚持校务公开制度，虚心听取他人意见，校园的重大决策都是群众讨论决定。校园全体行政班子人员及全体教师，团结一致，大家群策群力，人人都为打造优秀山湖团队作出了贡献。

#### 四、勤奋工作，积淀底蕴。

年初，校园根据上级教育行政部门的指示精神，以校为本、因地制宜，制订了切合自身发展的工作规划，透过全体师生的共同努力，较好地完成了各项任务，重点做了以下几项工作。

##### 1、以校园文化建设为抓手，优化校园育人环境。

今年，在开发区各级领导的关心支持下，校园共投入了近两百万元的资金，进行了设备添置和校园文化建设。到目前为止，校园完成了“六大中心”的建设，即：科学中心、阅读中心、艺术中心、信息中心、图书阅览中心、教师研究中心。完成了行政楼展厅、报告厅、乒乓室、心理咨询室、少先队队室、多功能会议室、档案室、工作室等专用室的建设；完成了校园电视台的建设并投入使用；所有专用室的制度全部上墙；校园西立面增添了校名；各幢楼的楼名已确定并即将安装完成；校园总平面图、楼幢的导示和楼层的导示牌都即将安装完成；校园的班牌全部更换；在教学楼的墙面上布置了评比栏和宣传栏，其中宣传栏资料有：教师风采、学生风采、吴江名人、吴江名胜、中外节日等。透过这些中心和专用室的建设，改善了校园环境，较好地营造了校园的育人氛围。

##### 3、以活动为载体，注重德育工作的实效性。

学生的行为习惯会直接影响到校风和学风的构成，也是影响学生今后健康发展的重要因素之一。因此，校园以《小学生日常行为规范》为标准，把规范学生的行为作为德育基础工作的重点之一。如何落实这些规范呢？其主要的载体就是活动，让学生透过活动来体验和感悟。一年来，我们以爱国主义、群众主

义、安全、感恩等为主题，开展了丰富多彩的活动。我们组织开展了艺术节、体育节、科技节、作文节、英语节、阅读节等活动。同时，注意抓好“三结合”教育，成立了第\_\_届家长委员会，开展了与社区共建活动，进行了家访活动，充分发挥家长校园的作用，齐抓共管，构成共同抓好德育工作的合力。

4、以提高课堂教学效率为重点，突出教学的有效性。

面向全体学生，教好每一个学生，是我们的目标。我们把课堂作为提高教学质量的主阵地，从备课、上课、训练、辅导等环节入手，加强对课堂教学的研究。我们进行了有效教学的视导调研活动，针对问题和不足，提出整改意见。市教研室各学科的教研员来我校进行有效教学的调研，指导教学“六认真”工作。我们还利用数学基地在我校的优势，推动青年教师进行磨练课堂。青年教师在各类评课活动中取得了较好的成绩。我校学生在老师的精心教育下，各方面的素质都在提高。他们在变得有礼貌了，他们在变得讲究卫生了，他们在变得喜欢阅读了，他们在变得守纪了等等。他们在市航模等比赛中也能拿回来一、二等奖了。所有这些都是教学有效性的体现。

5、以实在的校本教科研为途径，提升教师的专业水平。

师资队伍建设是校园永恒的主题。校园透过实实在在的教科研活动，使教师能从活动中得到提升。暑假中，我们组织教师进行了连续三天的校本培训，邀请专家和来校园讲课指导。我们组织了教师进行 A 级课的评比活动，开展了面向学生家长的开课活动；全体教师人人参与开课评课活动。校园为教师带给了机会，搭建了舞台，有效促进教师的专业发展。上半年，有 13 位老师的小课题结题，下半年有三十多个小课题申报市级学年课题。就下半年，全校有 17 篇文章发表于各类杂志，有 12 篇文章在各类比赛中获奖。

五、勇于争先，追求发展。

我始终以“做老师就做好老师”、“办校园就办好校园”的思想鞭策自己，同时也鼓励我们的老师勇于争先，努力做一名好老师，人人有一种“做老师就做好老师”的争先意识和坚定信心。一年来，在全体教职员工的共同努力下，我们校园在各方面都取得了较好的成绩。校园先后被评为“苏州市绿色校园”、“苏州市平安校园”、“苏州市依法治校先进校园”、“苏州市德育先

进校园”、“吴江市信息化示范校园”；校园被中国教育学会批准为“全国家庭教育实验基地校园”、校园被中科院心里研究所批准为“现代小学教育研究会湖震分会实验校园”。校园在各类比赛中都取得了较好的成绩：在吴江市中小学经典诵读比赛中获得一等奖；在吴江市陶行知知识竞赛中获得一等奖；在吴江市小学生广播操比赛中获得一等奖；在吴江市小学生“走进陶行知”课本剧表演中获得一等奖；在吴江市小学生文艺汇演中获得二等奖第一名；我们大合唱获视导片第二，将参加市决赛。教师在各级各类评课等比赛中获奖 18 人次，个性是我校在参加全国信息技术教研团队比赛的三个团队中，获得了两个一等奖和一个二等奖的好成绩。

一年来，虽然取得了一点成绩，但工作中必须存在着许多缺点和错误，我真诚理解大家的监督和批评。

#### 小学校长工作总结篇 7

20\_\_年，是“教学发展共同体”的开局之年，也是推进“新教育实验”、“让学引思”教学改革的攻坚之年。本学期，学校在区教育局的统筹安排下，结合学校实际，积极思考，奋进创新，将多项工作有机融合，互相促进。几多辛劳、几多探索、几多收获、几多思考，现总结如下：

#### 一、德育为先，扮靓学生的人生底色

本学期，继续秉持“崇德明礼”的校训，以“立德树人”为核心，以多彩的活动为载体，以“八礼四仪”为抓手，在“细”字上做文章，“实”字上下功夫，“新”字上显活力，“效”字上出成果。

#### 1. 学生常规教育，成效显著

学校依据相关规定及要求，认真制定并执行《崇礼路小学学生日常行为规范》，形成了有针对性和实效性的德育管理文化。利用升旗仪式、校园广播、晨会和班会、入队仪式等德育阵地，强化学生的文明礼仪和日常行为习惯教育，做到要求明确、训练到位、反馈有效，使学生养成良好的生活习惯、学习习惯、文明礼仪习惯。

#### 2. 绿色生态教育，生机蓬勃

绿色生态是我校的特色。学校先后修编了生态文明建设校本教材《小手拉大

手》《巧手绘蓝图》，开展了“我为美丽盐都献一策”“校园植物认养”“我与植物共成长”“争做生态文明人”“美丽蜕变变废为宝”等系列活动，并结合文明城市创建组织开展“孩子心中的社会主义核心价值观——璞石成玉的秘密”“小手拉大手文明齐步走”“学习中国好人”等系列活动，让“绿色生态教育”滋润多彩的童年。此项活动已向市里申报优秀组织。

### 3. 活动推进德育，精彩纷呈

一年级新生入学仪式、大队委选拔、“红领巾我自豪”系列活动、阳光体育节、社会实践，不但丰富了课余文化生活，锻炼了自主能力，增强了竞争意识，也提高了学生的思想素质。

### 4. 德育形式创新，亮点凸显

德育工作是学校最重要的工作之一，它是学校一道美丽的风景和一张靓丽名片。学校还开设了“崇小礼仪讲堂”、申报了特色课题、评比了优秀集体。除了坚持传统德育工作外，注重创新，坚持科学发展和可持续发展，培植和拓展德育的新途径、新空间。

### 5. 德育体系建设，趋于完善

注重班主任队伍校本培训，形成争先进、学先进、赶先进的良性竞争氛围，让班主任队伍建设彰显特色。缔造完美教室，组建班名、班旗、班诗、班级口号的班级德育体系，让每一面墙壁成为展示学生才华和记录班级成果的百花园。同时，倾力打造以身作则，有能力、敢于奉献、精干得力的学生干部队伍，形成全校的小干部队伍网络。以轮换制、例会制、培训制确保队伍的先进性与公正性，基本形成学生自主管理的行为和意识。

天道酬勤，学校德育工作的扎实开展得到了上级部门的高度肯定。我校少先队被团市委、市教育局、市少工委表彰为“盐城市优秀少先队集体”。孙小艳老师被区教育局表彰为“优秀少先队辅导员”，季雨阳等两名同学被评为“优秀少先队员”。江天一等五位老师在盐城市“红领巾寻访‘强富美高’新盐城”主题教育活动案例评比中分别获得了二、三等奖，学校被评为“优秀组织奖”。

## 二、科学管控，加强童年的质量底气

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/248023076057006027>