



基于广西国企投资项目 管理现状分析及对策研究

汇报人：

汇报时间：2024-01-27

目录



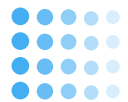
- 引言
- 广西国企投资项目管理现状分析
- 国内外投资项目管理经验借鉴
- 对策研究
- 实施计划与建议
- 结论与展望



01

引言





研究背景和意义

01

全球经济一体化趋势加强

随着中国加入WTO和全球经济一体化的深入发展，国企投资项目管理面临更多机遇和挑战。

02

国企投资项目管理现状亟待改善

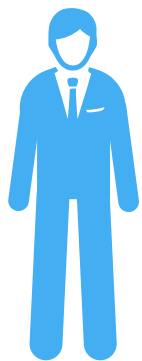
当前，广西国企投资项目管理存在诸多问题，如投资决策不科学、项目监管不到位、风险管理不健全等，亟待通过深入研究找到解决之道。

03

推动国企高质量发展

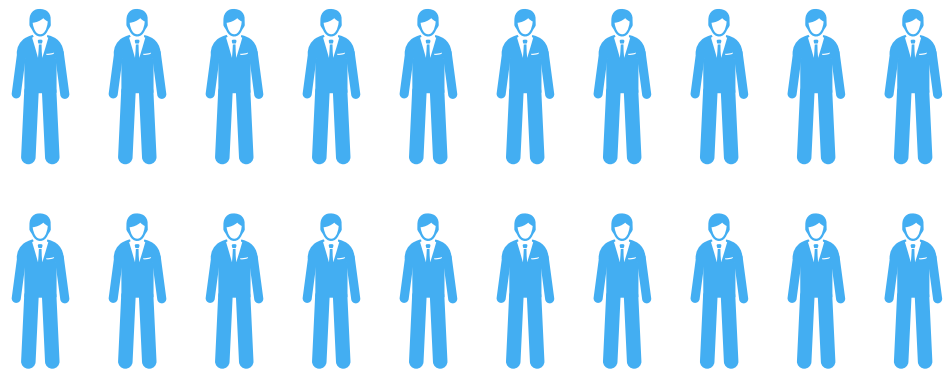
优化国企投资项目管理对于推动国企高质量发展、提升国企竞争力具有重要意义。

研究目的和范围

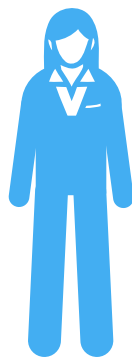


01

研究目的

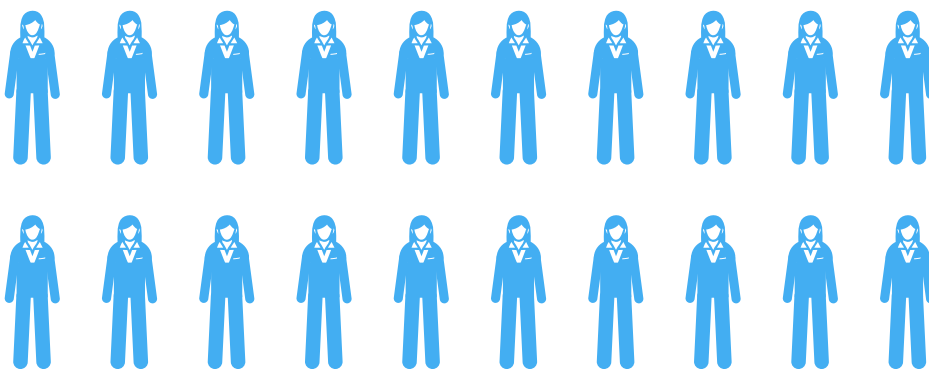


本研究旨在深入分析广西国企投资项目管理现状，找出存在的问题及其成因，提出针对性的对策建议，为优化国企投资项目管理提供理论支持和实践指导。



02

研究范围

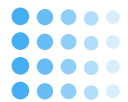


本研究以广西地区国企投资项目管理为研究对象，涉及国企投资决策、项目实施、项目监管、风险管理等方面。同时，结合国内外相关理论和实践经验进行比较分析。



02

● 广西国企投资项目管理现状分析 ●



投资项目概况

项目数量与规模

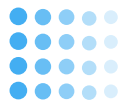
近年来，广西国企投资项目数量稳步增长，项目规模不断扩大，涉及领域广泛，包括基础设施、能源、制造业等。

项目资金来源

国企投资项目资金主要来源于企业自有资金、银行贷款、政府补助等，其中企业自有资金占据较大比例。

项目投资回报

大部分国企投资项目能够取得较好的投资回报，但也有一些项目存在亏损或回报不达预期的情况。



投资项目管理现状



管理体系建设

广西国企普遍建立了投资管理制度，设立了专门的投资管理部门或岗位，对项目进行全过程管理。

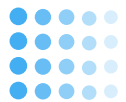
决策机制

国企投资项目决策通常遵循“三重一大”决策制度，即重大事项决策、重要干部任免、重大项目投资决策、大额资金使用必须经过集体讨论决定。



风险管理

国企在投资项目管理中注重风险管理，通过建立风险评估机制、制定风险应对措施等方式降低项目风险。



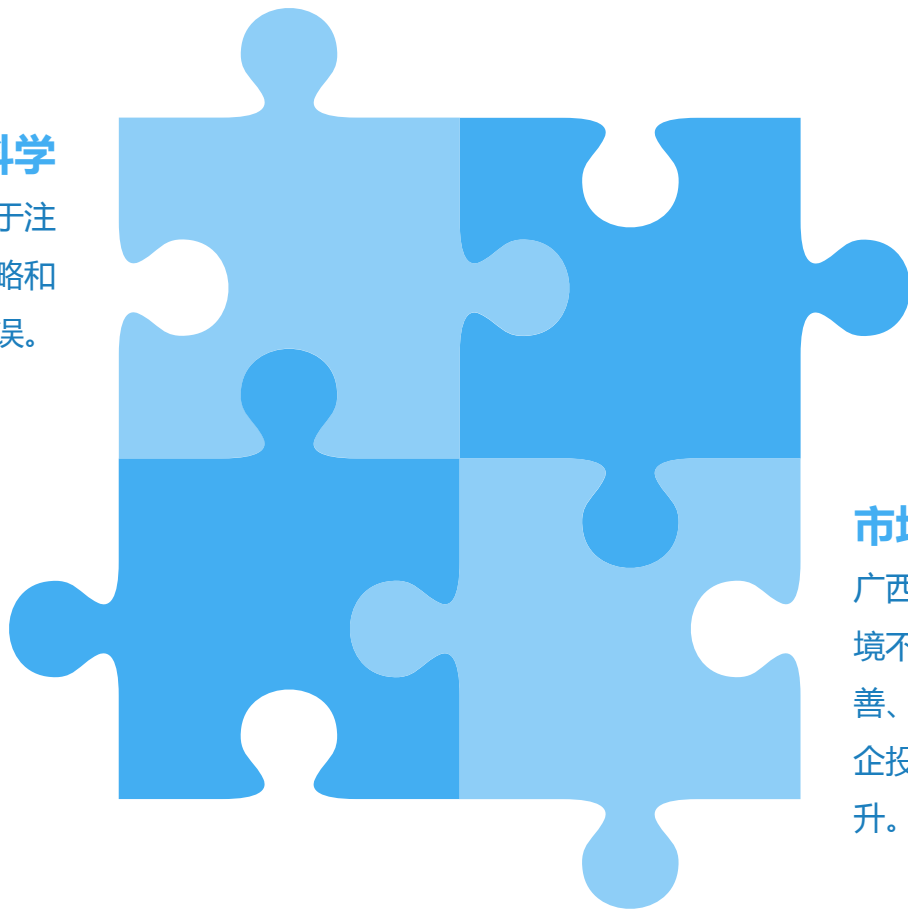
存在问题及原因分析

投资决策不够科学

部分国企在投资决策过程中过于注重短期利益，忽视长期发展战略和市场需求变化，导致投资决策失误。

项目管理不够规范

一些国企在项目管理过程中存在流程不规范、监管不到位等问题，导致项目进度延误、成本超支等现象时有发生。



人才队伍不够健全

部分国企缺乏专业的投资项目管理人才，或者现有人才队伍素质参差不齐，无法满足项目管理的需要。

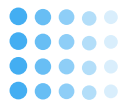
市场环境不够成熟

广西国企投资项目管理受到市场环境不成熟的影响，如政策法规不完善、市场竞争不充分等，制约了国企投资项目的发展和管理水平的提升。



03

● 国内外投资项目管理经验 ●
借鉴



国内先进企业经验

01

建立健全投资管理制度

国内先进企业通常建立了一套完善的投资管理制度，包括投资决策、项目管理、风险控制等方面，确保投资行为的规范化和科学化。

02

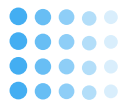
强化市场调研和风险评估

在投资决策前，这些企业会进行充分的市场调研和风险评估，确保投资项目的可行性和风险控制。

03

实施项目管理信息化

通过采用先进的项目管理软件和信息系统，实现项目管理的信息化、智能化，提高管理效率和准确性。



国际知名企业经验

引入国际先进管理理念

国际知名企业通常引入国际先进的项目管理理念和方法，如敏捷开发、精益管理等，提高项目管理的灵活性和效率。

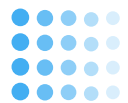
强化跨文化沟通与合作

在跨国投资项目中，这些企业注重跨文化沟通与合作，建立多元化的项目团队，确保项目的顺利实施。

重视企业社会责任

在投资过程中，这些企业会充分考虑社会责任和可持续发展，注重环境保护、社会公益等方面。





对广西国企的启示

01

完善投资管理制度

广西国企应建立健全投资管理制度，规范投资决策和项目管理流程，降低投资风险。

02

加强市场调研和风险评估

在投资决策前，广西国企应充分进行市场调研和风险评估，确保投资项目的可行性和风险控制。

03

引入国际先进管理理念和...

广西国企可以引入国际先进的项目管理理念和方法，提高项目管理的效率和质量。

04

注重跨文化沟通与合作

在跨国投资项目中，广西国企应注重跨文化沟通与合作，建立多元化的项目团队，确保项目的顺利实施。

05

承担企业社会责任

广西国企在投资过程中应充分考虑社会责任和可持续发展，注重环境保护、社会公益等方面。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/257042146131006122>