

摘 要

在中国进行了改革开放以后，由于其对经济发展的不断影响，公司的经营模式也有了很大的变化，而在现代公司的经营中，公司的固定资产管理是最主要的问题之一。改善了公司的固定资产的各项管理体系，使职工能够对其进行全面、准确的理解，从而促进了公司的赢利；对提高公司的资产经营效益起到了积极作用；对激发职工的工作热情，推动公司的长远发展具有重要意义。论文的主体是广东省骏驰技术股份有限公司，本文的第二章是对固定资产的概述；骏驰公司资产情况概述，这是本文的第三章；根据骏驰技术公司的实际情况，分析了目前所面临的问题，主要是固定资产投资缺乏科学性、固定资产管理软件的缺陷、公司仍有固定资产浪费情况、固定资产信息化程度较低以及固定资产清查缺乏监督等。随后对目前所面临的问题进行分析，并给出了相应的对策。具体内容有重视固定资产在投资上的可行性，完善固定资产管理软件，挖掘现有固定资产，促进固定资产经营效率的提高，对固定资产的管理进行了全面的改进，加强固定资产信息化管理以及规范固定资产的核算，这就是第五章部分的内容。希望骏驰公司可以继续维持其发展的势头，并以此来获得更好的发展。

关键词：固定资产；固定资产管理

ABSTRACT

After China's reform and opening up, due to its continuous impact on economic development, the company's business model also has changed greatly, and in the operation of modern companies, the company's fixed asset management is one of the most important problems. It has improved the management system of the company's fixed assets, so that it can has great significance of the employees can have a comprehensive and accurate understanding of it, thus promoting the company's profits, improving the company's asset management efficiency, and stimulating the enthusiasm of employees and promoting the company's long-term development . The main body of the paper is Guangdong Junchi Technology Co., Ltd. , in which the overview of fixed assets is the second chapter of the paper; the summary of the assets of Junchi Company, which is the third chapter of this paper; according to the actual situation of Junchi Technology Company, the problems currently faced by the analysis of this paper , mainly the lack of paying attention to the feasibility of fixed assets in investment, the drawbacks of fixed asset management software, the waste of fixed assets, the low degree of informatization of fixed assets, and the lack of supervision of fixed assets inventory. Then, the current problems are analyzed, and the corresponding countermeasures are given. The specific content is paying attention to the feasibility of fixed asset investment, improving the fixed asset management software, excavating the existing fixed assets, promoting the improvement of the operating efficiency of fixed assets, roundly enhancing the administration and the management of fixed assets, standardizing the accounting of fixed assets, strengthening the informatization management of fixed assets and standardize the accounting of fixed assets, which is the content of Chapter 5. It is hoped that Junchi can continue to maintain its momentum of development and achieve better development in this way.

Key words: Fixed Asset; Fixed Asset Management

目 录

第 1 章 前言.....	1
1.1 研究背景和意义.....	1
1.2 国内外研究现状.....	1
1.2.1 国内研究现状.....	1
1.2.2 国外研究现状.....	1
第 2 章 固定资产管理理论概述.....	1
2.1 固定资产的概念.....	1
2.2 固定资产管理的内容.....	2
第 3 章 骏驰科技固定资产管理的现状.....	3
3.1 骏驰科技的概况.....	3
3.2 固定资产总量占比大.....	3
3.3 固定资产的增长速度过快.....	6
3.4 固定资产周转率呈下降趋势.....	7
3.5 固定资产计提的减值准备呈上升趋势.....	8
3.6 固定资产的取得与验收.....	8
第 4 章 骏驰科技固定资产管理存在的问题.....	9
4.1 固定资产投资缺乏科学性.....	9
4.2 固定资产管理软件的缺陷.....	9
4.3 公司仍有固定资产浪费情况.....	10
4.4 固定资产信息化程度较低.....	10
4.5 固定资产清查缺乏监督.....	11
第 5 章 骏驰科技固定资产管理的建议.....	12
5.1 重视固定资产在投资上的可行性.....	12
5.2 完善固定资产管理软件.....	12
5.3 挖掘现有固定资产，促进固定资产经营效率的提高.....	13
5.4 加强固定资产信息化管理.....	13
5.5 规范固定资产的核算.....	13
结论.....	14
参考文献.....	15

致谢.....	16
附录.....	17

第 1 章 前言

1.1 研究背景和意义

本文从以骏驰科技为例子，通过对固定资产管理过程中出现的问题进行分析，并给出相应对策，以利于企业对固定资产管理效果进行优化，为企业创造良好的发展环境，提高公司的价值与竞争力，促进公司的更好发展。这对于指导同行业或者同类企业更好地进行固定资产管理决策有着重要的参考意义。

1.2 国内外研究现状

1.2.1 国内研究现状

国内的学者的说法众说纷纭，总体来说，在国内外市场竞争日益激烈的环境下，企业越来越注重精细化管理，同时，我国大力倡导实体经济兴旺发达，作为促使国民经济兴旺发达的关键，制造业一贯是国民经济的重要支柱之一。但资产属于企业及其重要的资源，是其生存以及健康、稳固、持续发展的根基，生产经营管理中比较重视固定资产的一类企业是制造类企业。

1.2.2 国外研究现状

Borisov A.A., Kremlyova N.A.(2022)在《在固定资产技术状况智能诊断系统的基础上改进企业的折旧政策》一文中指出实施有效的折旧政策，利用现代信息技术考虑生产和经济系统的实际折旧，并允许形成简单和长期再生产所需的企业折旧基金，是经济的一项紧迫任务。

Naumov IV, Nikulina NL (2022)在《俄罗斯各地区制造业企业固定资产折旧程度的情景建模与预测》一文中指出在不断恶化的地缘政治形势和对俄罗斯经济的制裁压力下，其制造企业在进口高科技设备和材料方面面临重大限制，这些设备和材料是技术改造和固定资产现代化所必需的。

第 2 章 固定资产管理理论概述

2.1 固定资产的概念

一项固定资产：是一项使用年限在一年以上的建筑物、机器和设备；为一种具有一定单位值的非现金财产。企业的固定资产与企业的日常运营有着密切的联系。一种以值表示的固定资产叫做固定资本。而且这笔钱也不可能马上变现，因为按照财务、税务等方面的规定，企业要对某一项资产进行年度计提减值。在进行生产运营的过程中，固定资产是可以持续、重复地参加的。在一般的生产和运营过程中，固定资产的物理形态是不会改变的，只是会有一定的磨损。并且在所产生的商品中，按照固定资产的消耗程度，还有其资金的回笼，这就是贬值的资本。对一项与此项资产有关的、可以流入公司的、以及此项资产的费用可以被准确计算出来的是一项资产。

对固定资产进行管理，就需要从整个体系的目标来看，对其进行综合考虑，并进行资产的投资规划，购买建筑材料、对其进行管理利用和办理整个报废过程，就是固定资产的寿命周期的管理。所以，必须强化对固定资产的控制，才能让公司的经济效益得到充分发挥。

2.2 固定资产管理的内容

首先，以保证资产的安全性、收益性和效益性为资产的经营目的；固定资产的最基本原则是安全性，它是保证固定资产的数量，其正在使用的状态，存放地点，损坏进度。

在固定资产管理工作中，保障性是基础，要在保证正常的生产运营的前提下，降低费用，让固定资产中的各类材料都能够在最优的需要范围内，符合公司的生产经营规模。

收益性包括两个含义一是指一项财产的收益，二是指一项财产的有效利用。固定资产的效益是指其是否能够给企业产生实质的经济利益，以及能够流进企业的资金。资本的有效程度取决于资本在数量和质量上能否达到其在生产过程中的应用条件。

其次，充分利用、把握实物、节约年限等基本原理解，是企业对固定资产实施有效管理的基本原理。

充分利用原则是指企业在运用固定资产时，必须使其达到物尽所值，充分发挥它的价值，避免出现对其的浪费和闲置，主动提升其周转率。

实体把握的原理就是将固定资产根据其特点和工作的具体情况，分类并与不同的功能单位相联系，加以处理。在此基础上，为保证企业固定资产的安全和完整，对企业的固定资产实行集中和分类管理。

替代年限的经济原理，是指在更换固定资产时，要对两个问题进行考量，一种是对固定资产的过期和老旧，这种情况会不会因为有了先进技术的升级，另一种就是，固定资产的实际效率会有所下降，要对此进行全面考量，从而选择一种最能够提升公司的经济效益的方法。

第 3 章 骏驰科技固定资产管理的现状

3.1 骏驰科技的概况

本公司从事汽车管件、冲压件、智能型电磁阀、电动尾门，电动侧门等配件的研制，也是广东省高成长中小企业。本公司同时具有强大的独立研究开发能力，并且在工业领域有着广泛的实践探索的经验，公司成立了新能源汽车工程技术研究中心，由一批资深的、在汽车配件领域取得突出成就的研发队伍组成，并拥有 94 项专利，具有强大的技术实力。公司采取“合作开发+分区生产+分区销售+统筹服务”的一体化经营商业模式，在经过了漫长的周期、严格的评估、筛选和竞标过程后，在获得了下游汽车厂商和零件制造商的订单后，该公司就按照合作的项目，和用户一起进行了零部件的研发，与客户签订长期合同，按客户订单要求进行采购、生产及交货，为用户提供“汽车配件一站式服务”。

公司的主要收入和利润来源于生产销售汽车零件。我们的客户包括：本田、大众、通用、广汽乘用车、广汽丰田、东风乘用车、广汽三菱、上汽、伊顿、斯堪尼亚、理想汽车、航天世源、富奥、华域麦格纳等。

3.2 固定资产总量占比大

固定资产是企业的一种重要的物质资源，其在企业总资产中占有比较大的比重。骏驰科技的固定资产主要涵盖的范围是房屋，建筑物，机械设备，电子器件部件，办公室里的设备，交通工具，其他设备等。固定资产及总资产情况和固定资产占总资产情况如表 3-1 和表 3-2 所示。

表 3-1 固定资产及总资产情况

单位：万元

项目	2020	2021	2022
固定资产总额	9400.79	11958.96	12199.62
资产总计	35979.91	33933.91	32749.35

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

表 3-2 固定资产占总资产情况

单位：%

项目	2020	2021	2022
固定资产总额	26.13	35.24	37.25
资产总计	100	100	100

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

由表 3-1 及表 3-2 分析得出，在 2020 年到 2022 年骏驰科技的固定资产占公司总资产比重分别为 26.13%，35.24%，37.25%。从这一点可以看出，固定资产所占的比例很大，

并且每年都在增加，这是公司管理工作中的一个重要组成部分，完善财产内部监督系统，能够增加设备利用率，扩大生产和运营规模，增加利润。

表 3-3 固定资产情况变动表

单位：万元

项目	2020	2021	2022
固定资产	9400.79	11958.96	12199.62
房屋及建筑物	4464.77	8359.79	7883.70
机器设备	4317.96	2713.91	3619.20
电子设备	368.00	597.72	435.72
办公设备	116.55	163.49	120.76
运输设备	110.82	98.45	102.33
其他设备	22.66	25.58	37.88

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

表 3-4 固定资产情况变动表

单位：%

项目	2020	2021	2022
固定资产	100	100	100
房屋及建筑物	47.49	69.90	64.62
机器设备	45.93	22.69	29.67
电子设备	3.91	5.00	3.57
办公设备	1.24	1.37	0.99
运输设备	1.19	0.82	0.84
其他设备	0.24	0.22	0.31

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

从表 3-3 和表 3-4 的骏驰科技的固定资产情况呈现出一定的复杂性和多样性。通过固定资产情况变动表，我们可以看到，该公司的固定资产主要分布在不同的领域，包括办公楼、研发大楼以及生产车间楼等。这些资产的种类繁多，涵盖了房屋及建筑物、机器设备、电子设备、电脑、办公设备以及运输设备车辆等多个方面。其中，房屋及建筑物和机器设备占据了大部分比例，为公司的物质基础提供了坚实支撑。然而，尽管骏驰科技的固定资产总额庞大且品种众多，但在资产管理方面却出现了一些混乱的现象。这种混乱可能源于多方面因素，例如新车型的导入、工艺提升、环境变化等。这些因素可能导致了重复购买相似的固定资产，或者造成部分资产的闲置。更为严重的是，在固定资产盘点中可能出现资产丢失的情况，这对公司的运营和财务管理都带来了不小的挑战。这可能是因为，资产管理与大多数企业的主营业务没有太多的关系，对于管理层来说，每天都难以对它们的影响和表现进行量化。资产管理是在后勤体系中最基本工作了。既然资产管理那么不起眼，那为什么要管好呢？资产是一种通过交互和流通给企业带来一定利益回报的资源。比如说同样一台 1 万元的苹果电脑，在工程师或设计师手中，在其生命周期中可能产生百倍千倍的利益回报，如果放在前台，可能就仅仅是门面和普通办公用具了，其产生的可能就是几

倍的利益回报。

表 3-5 同行业固定资产占比情况

单位: %

项目	2020	2021	2022
骏驰科技	26.13	35.24	37.25
通领科技	14.29	23.74	22.48
友诚科技	16.80	10.99	10.03

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报，通领科技 2020-2022 年报，友诚科技 2020-2022 年报

从表 3-5 可以看出，骏驰科技的固定资产在总资产中的占比与同行业的其他公司相比，占有一个较大的比例，由此可见，骏驰科技相对于其他同行业的公司而言，在固定资产投资上占有更大的比重，资产就比较重了。由此得出，骏驰科技的投资策略更偏向提高固定资产的占比，于此同时，较高占比的固定资产也就意味着流动资产比例会相对减少，我们知道，流动比率大致上可以看作速动资产与速动负债之比，当速动资产所占比重降低时，速动比率也会下降，这是一种潜在导致企业偿还到期债务能力降低的风险，所以，公司需要对于这种情况是需要一定的重视。

作为补充，以下是骏驰科技近几年的盘亏情况：

表 3-6 固定资产盘亏情况

单位: 万元

项目	2020	2021	2022
累计折旧	5779.44	567.26	8683.52
固定资产减值准备	17.59	54.66	557.69

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

由表 3-6 中骏驰科技近几年的盘亏情况可知，该公司的累计折旧以及固定资产减值准备大致都有着逐年上涨的趋势。固定资产计提的折旧费，计入了成本费用，最终会影响公司的利润总额、利润表上的一些数据，甚至会影响企业的企业所得税。因此，很多企业采用分配固定资产的方法对企业的利润进行调节。另外，在折旧额的分配上，有直线法，折旧额按工作量计算法，加速折旧法，按年限总和折旧法等。采用的折旧方法不同，对企业所得税的影响也是不同的。若计提过多的折旧，其费用将会上升，而总的利润将会下降，而折旧的减少将会使公司的盈利水平降低。所以，固定资产的盘亏情况侧面反映了企业的固定资产管理情况，如若管理情况糟糕，则可能导致企业利润总额的减少。

而公司对于闲置的固定资产的处理则是，在买来的固定资产，如果损坏了，可以让人修好，不会影响公司的正常运转。而没有定期的维护和维修，使得这些资产无法充分利用。进一步来讲，资产管理是公司治理的核心工作，做好资产的管理工作，能有效的为公司降本增效。

3.3 固定资产的增长速度过快

固定资产的稳步增长为公司带来了利润的持续提升，这一点无疑是显而易见且备受推崇的。然而，在这个过程中也暴露出了诸多问题和挑战，这些问题如果不加以妥善处理，可能会对公司的长远发展产生不利影响。首先，固定资产本身的流动性较差，这意味着它们通常需要通过折旧来摊销成本，进而减少公司的利润。折旧的数额随着时间推移而增加，这不仅侵蚀了企业的净利润，而且还增加了固定资产的持有成本。此外，固定资产更新换代的速度相对较慢，这就导致了管理成本的不断上升。当企业的固定资产比例过高时，它们往往会成为企业管理上的沉重负担。这种情况下，管理成本会因为设备维护、更新改造以及与之相关的其他运营活动的增加而显著增长。进一步地，过度的固定资产配置也会占用企业大量的资金，限制了流动资金的流动和周转效率，从而影响企业的资金流动性和财务健康。为了确保企业的稳健发展，合理的固定资产增长策略至关重要。企业应当综合考虑其生产经营状况，根据市场需求和未来发展计划来确定所需的固定资产规模。过多的固定资产若未被有效利用或超出实际产能运行范围，将会导致资源浪费和生产能力过剩，降低企业的整体效益。同时，固定资产的增加还可能挤占必要的流动资金，进而对企业的稳定性和健康发展构成威胁。因此，明智的固定资产投资决策对于保持企业竞争力和实现可持续发展至关重要。表 3-7 和表 3-8 分别为固定资产变动情况和净利润变动情况。

表 3-7 固定资产变动情况

单位：万元

项目	2020	2021	2022
固定资产总量	9400	11900	12100

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

由表 3-7 得出骏驰科技固定资产的总量从 2020 年的 0.94 亿上升到了 2022 年的 1.21 亿，一年比一年高，说明骏驰科技这些年的发展速度很快，在建项目陆续竣工，公司购买的仪器和生产规模越来越大，固定资产总额也在不断的增长。而且，由于固定资产的总价值越来越高，管理起来也越来越困难。

表 3-8 净利润变动情况

单位：万元

项目	2020	2021	2022
净利润	2532.5	-506.1	-215.7

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

从表 3-8 中可以看到，2021 年的净利润与 2020 年相比，净利润出现了下滑的趋势，但是在表 3-7 中，固定资产的账面价值却是一年比一年多，在 2021 年，固定资产的账面价值大幅增加，达到 1.19 亿元，同比增加 0.25 亿元。从表 3-2 中可以看出，2021 年固定资产占总资产的比重较 2020 年增长 9.11%，表明骏驰科技即使在净利润有所下滑的情况下仍继续购置固定资产，这对企业而言是一种风险，在收入没有明显增长的情况下继续购置固定资产是一种危险，对公司的健康发展不利。净利润是指企业按规定应上缴的全部所得税利润，净利润的高低反映了企业经营效率的高低，它是衡量公司经营效率的一项主要指标，如果管理不当，就会使企业面对一定的财务风险，给企业带来经济上的压力，对公司的健

康发展也是不利的。

3.4 固定资产周转率呈下降趋势

一般来讲，周转率是用来反映固定资产的使用情况，表 3-9 和表 3-10 分别为该公司的固定资产周转率情况和闲置固定资产的占比情况。

表 3-9 固定资产周转率情况

单位：100%

项目	2020	2021	2022
固定资产周转率	2.53	2.85	2.40

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

如表 3-9 所示，骏驰科技的固定资产周转率在 2020 年为 2.53，2021 年为 2.85，而 2022 年为 2.40，可以看出，骏驰科技的固定资产周转率是先升后降的，这意味着骏驰科技的固定资产周转天数在逐渐增加，这表明了固定资产不能正常地发挥它的原始价值，企业对固定资产的价值转换率不高，导致骏驰科技的固定资产周转率低于行业平均值，在某种程度上不利于公司的发展和与同行业的竞争，可能会影响公司的利润，从而导致固定资产的闲置。

固定资产的闲置会使公司的开支增加。主要是因为要维护设备的价值，要定期对设备进行维护和保养，以及维护时产生的人工费用。因此，固定资产的闲置使得公司负债过重，对公司的收益产生了很大的影响。

表 3-10 闲置固定资产的占比情况

单位：%

项目	2020	2021	2022
闲置固定资产的占比	4.78	2.94	4.04

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报

在表 3-10 中表示 2020 年到 2022 年，这几年间，随着总资产变化，闲置固定资产比例分别为 4.78%、2.94%、4.04%，闲置的固定资产也发生了改变，这将会影响公司的利润，同时，闲置的固定资产如果处理不好，很有可能会出现破损，增加了固定资产的管理难度，给公司带来了一定的压力。如果公司未能妥善处理那些长时间处于闲置状态的固定资产，这些资产很可能会遭受损坏。

表 3-11 同行业固定资产周转率情况

单位：次

项目	2020	2021	2022
骏驰科技	2.53	2.85	2.40
通领科技	5.72	5.77	4.79
精华股份	3.08	5.57	7.90

数据来源：骏驰科技 2020-2022 年报，通领科技 2020-2022 年报，友诚科技 2020-2022 年报

通过表 3-11 中通过同行业比较，可以发现骏驰科技固定资产周转率低于同类企业，如果公司固定资产周转率很高，那么它就意味着公司固定资产使用效率更高，资产管理也更

好。如果公司固定资产周转率不高，说明公司仍要继续对资产结构管理体系进行完善。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/265004244110011241>