



项目部管理细则

为进一步加强工程质量、安全的施工管理，本着百年大计“质量第一”的方针，采取有效的措施保证工程质量，确保重庆市商务高级技工学校产教融合实训大楼工程项目质量、安全、进度目标，现对本工程生产质量、安全要求及管理实施细则决定如下：望项目部各施工管理人员、劳务公司、班组长严格律己，按照施工图要求，施工规范、质量检验评定标准认真督促，切实把好每个关口，加大管理力度。

（一）、会议制度

会议制度涉及周例会和专题会议，例会要对上周的工程质量动态作总结，以简要的ppt格式，指出施工中存在的质量、安全、进度、资料、协调、问题以及解决这些问题的措施。专题例会要有会议纪要，发至责任人。

1. 会议召开时间及地点：

- ① 周例会在每周五下午 2 点于项目部会议室召开；
- ② 专题会议召开时间、召开地点根据实际需求通知召开。

2. 会议参加人员：

要求项目经理、技术负责人等项目部各管理人员和劳务公司管理人员及班组长参加。

3. 会议缺勤、迟到、早退、请假制度：

① 要求所有相关参会人员守时、提前赶至会场，以便于各项工作布置。

② 参会人员无故不得缺勤，如因特殊原因无法参加会议必须在会



前 2 小时提交书面请假条报至项目部。

③ 如不遵守规定，按无故缺勤处理：无故不参加会议，予以 200 元处罚。

④ 迟到、早退十分钟以上者，按无故缺勤处理。

4. 会议期间秩序制度

① 要求会议期间所有人员遵守会议秩序，以便会议正常进行。

② 会议期间手机必须处于静音、震动或关机状态，严禁会议现场接听、拨打电话；如有重要电话需接听必须暂离会场，暂离时间不得超过 5 分钟。

③ 会议期间，非发言者严禁随意插言、交头接耳。

④ 如有违反会议秩序的现象发生，每次处以 50 元罚款。

5. 会议准备制度

① 参会人员必须熟悉现场施工情况，提前准备发言内容。

② 劳务公司及班组会前必须将施工工程完成情况、存在的问题等形成书面文件并再列会上进行解读。

③ 如有会议计划未按时上报的现象发生，每次处以 100 元罚款

二、工程质量管理制

质量奖励

在每次“公司质量检查”活动中，项目考评劳务公司施工质量符合公司质量优秀要求，予以 1000 元奖励。

质量处罚



1、严格按图施工，不得违返，不得随意更改图纸，违者一切责任自负，并承担经济损失。

2、所有劳务公司承包范围内的材料，若不符合要求的材料，坚决不准使用，须待项目质检组、项目同意后方可使用，并要签字生效。

3、现场严格、认真执行三检制，各工种自检、互检、交接检合格后均填写好对应的表格，上交项目质检部。对于自检、互检、交接检不到位的班组或工长，第一次给予提醒教育、警告，第二次给予 200 元的处罚。

4、劳务公司必须积极组织验收工作，配合项目工程质量的验收，一次报验不合格，对劳务公司或班组以警告，第二次报验不合格，对劳务公司或班组处以 500 元罚款，质检员处以 100 元 / 次罚款，第三次报验不合格，对劳务公司或班组处以 2000 元罚款，质检员处以 500 元 / 次罚款，同时劳务公司必须另行安排施工班组，并满足项目要求。

5、不履行质量检查验收程序，擅自进行下一道工序施工的，对劳务公司及班组处以 1000 元罚款。

6、劳务公司或班组不做质量工作记录，发生漏检、错检的，不及时向项目部反馈整改通知单的，对其处以 200 元罚款。

7、劳务公司或班组在日常检查中发生不合格项，无整改措施及进行复查的，视情节轻重处以 100~500 元罚款；出现质量问题，未进行改进和提高并重复出现的，处以 500~1000 元罚款。



8、对于项目部下发的质量整改通知单没有及时安排人员在规定的时间内进行整改、落实、反馈的，对项目质量检查人员工作不支持，给质量管理工作造成严重影响，甚至造成局部返工的，对劳务公司或班组处以 500~1000 元罚款。

9、重要、关键过程未通过项目部检查认可即进行隐蔽或进行下道工序施工的，对处以 300 元/次罚款。

10、发生工程质量事故隐瞒不报、谎报或者拖延报告期限的，处以 200 元罚款。

三、钢筋分项工程要求：

允许偏差：

检查项目	允许偏差
网长、宽	±10mm
网眼尺寸	±20mm
管架宽、高	±5mm
管架长	±10mm
受力筋间距	±10mm
受力筋排距	±5mm
绑扎箍筋、构造筋间距	±20mm
受力筋保护层 梁、柱	±5mm

1) 电焊工必须持证上岗，对于钢筋焊接，钢筋直螺纹连接要精心细致，一定要符合规范要求及机械性能试验标准，若不符合要求



的坚决不用。违者不但赔偿经济损失和承担责任，而且要给以一个接头 10~100 元的处罚。



2) 钢筋安装时, 受力钢筋的品种、级别、规格和数量必须符合设计要求, 梁少放或漏放、错放一根钢筋, 发现后补上, 并罚 50~100 元/根。

3) 钢筋绑扎一次性验收, 如出现品种、级别、规格、数量、尺寸、纵向钢筋的排距、箍筋和拉筋的间距、锚固长度、搭接长度、接头设置等不符合设计要求和规范要求的罚 50 元/处, 并立即整改, 再次检查不合格加倍处罚。

4) 钢筋主筋跑位超出验收规范罚 50 元/根, 并立即整改, 再次检查不合格加倍处罚。

5) 柱、墙箍筋不水平且漏绑扎超出验收规范, 垫块不到位的罚 20 元/处。

6) 预留洞口加筋按设计要求必须加到位, 若达不到设计要求罚 20 元/处。

7) 电渣压力焊检查偏心、融化点不均、不合格等罚款 20 元一个接头, 焊渣及墙柱内焊渣不清理干净罚 20~30 元/处, 不改重罚 300~500 元/处。钢筋直螺纹连接要求: 钢筋下料要求端部平直, 不得用电焊、气割焊等方法切断。钢筋端面平直并与钢筋轴线垂直, 不得有马蹄形或扭曲等不合格罚款 20 元一个接头; 套丝工人均应相对固定, 经培训后持证上岗。套丝工人应逐个目测检查套丝质量, 并抽检 10% 丝头, 用螺纹规进行检查。加工的钢筋丝头的直径和长度应用螺纹量规检查, 保持在规定的波动范围内。现场连接钢筋时, 应使套筒两端钢筋相互顶紧, 并保持套筒的居中位置, 两端外露扣不超过一个半完整丝扣, 发现不合格罚款 30 元/处。



- 8) 结构楼板的板底筋在跨中采用绑扎搭接或焊接的，一经发现罚 50 元/处。
- 9) 钢筋绑扎完毕后，浇筑时必须护筋，以保证钢筋位置准确、实体检测扫描合格。在浇筑混凝土时护筋人员不到脱岗罚款 300 元每次，如钢筋出现移位、柱墙钢筋偏移或露筋每处罚款 100~200 元。
- 10) 作业面要求工完料尽，人走场地清。成品、半成品堆码整齐有序，挂牌齐全规范，否则检查中发现一次一处未按要求者罚款 100 元。
- 11) 板砼浇注后，未达到 1.2MP（不踩起脚印为准），不得上人施工，如踩起脚印按 50 元/个处罚相关班组。

四、模板分项工程要求

允许偏差和检验方法

项次	项目		国家规范标准 允许偏差 (mm)	检查方法
1	轴线位 移	柱、墙、梁	5	量尺
2	底模上表面标高		±5	水准仪或拉 线
3	截面模内尺 寸	基础	±10	尺量
		柱、墙、梁	+4, -5	
4	层高垂直度	层高不大于 5m	6	经纬仪或拉 线、尺量
		层高大于 5m	8	



5	相邻两板面高低差		5	尺量
6	表面平整度		5	靠尺、塞尺
7	阴阳角	方正	..	拉线、尺量
		垂直	..	线尺
8	预埋铁件中心线位移		..	拉线、尺量
9	预埋管、螺栓	中心线位移	3	拉线、尺量
		尺寸	+10, 0	
10	预留孔洞	中心线位移	+10	拉线、尺量
		尺寸	+10, 0	
11	门窗洞	中心线位移	..	拉线、尺量
		宽、高	..	
		对角线	..	
12	插筋	中心线位移	5	尺量
		外露长度	+10, 0	

叠合板安装检测项目

检测项目	允许偏差	检验方法
板底面或顶面标高	±5	水准仪
相邻板面平整度	5	塞尺
构件搁置长度	±10	卷尺
梁、板、墙支座中心位置	10	卷尺



- 1、模板及其支架应首先具有足够的承载力，刚度和稳定性，可靠地承受浇筑混凝土的质量，侧压力及施工荷载。门架剪刀撑不能少，结构线条、梁截面尺寸及模板标高均符合图纸要求及规范允许偏差值以内。
- 2、必须严格按设计图、技术交底、技术变更通知对构件几何尺寸进行支设模板，并且加固牢靠，若发现一处墙超 5mm爆模罚款 100~300 元。室内若发现超 10mm的爆模罚款 50~200 元/处的罚款，梁板由于支撑不牢或未按要求起拱造成梁下绕罚款 50~200 元/处。
- 3、模板拼缝必须粘贴双面胶条，拼缝严密无缝，严禁出现漏浆，若造成蜂窝麻面或缺楞掉角者罚款 200~300 元/处。
- 4、严格控制各部位底模水平标高，成型后检查若发现不合格超出 10 mm者罚款 200~300 元/处。
- 5、模板安装完自检、互检合格后报项目质检部，若质检部检查偏差超出规范要求处以 20-50 元/处罚款。
- 6、涂刷模板隔离剂时，不得污染钢筋和混凝土接差处，如有污染罚 30 元/处。
- 7、梁、板、墙及结构线条做错或不按规定施工罚 100~200 元/处。
- 8、扣件松动下沉一处罚 20 元/处。
- 9、板面高低不平，墙模不成一条线，墙、柱、梁截面尺寸偏大或偏小，超出规范要求的，梁、柱接点差混凝土料的罚 50 元/处。
- 10、阳台、空调搁板及向外挑出部分上下不在一条垂直线上，偏差（以验收墙柱垂直度的标准检查）大的罚 50 元/处。



11、混凝土浇筑后未得到项目部同意的，提早拆模处罚 50 元/处。



- 12、模板关头板不垂直罚 5 元/条。梁、墙、楼梯间平板内有木屑、树皮等杂物罚 20 元/处。
- 13、在甲方和监理指出存在问题第一次整改，若再发生类似的问题罚 100 元/次。现场出现顶撞甲方和监理的一次处罚 200 元/人。
 - 13、现浇板底为清水模板（免抹灰），严格控制现浇板质量，特别是平整度和模板拼缝。若达不到要求罚 50 元/m²。
- 14、楼梯踏步支模相差较大导致结构尺寸偏差超规范要求的，以及拆模损坏结构棱角的罚 50 元/处。
- 15、凡由项目部工长等人员发出的拆模令必须在 3 天内彻底完清除。
- 16、文明施工要求：除按本工程文明施工要求实施细则外，应做到未用的材料随时保持堆码整齐，人走物清。如支模后余下的扣件、钢筋、木材、九夹板等必须彻底清走，集中堆码。否则重罚 300~500 元。
- 17、“四口五临边”及防护楼梯通道应随工程进度加强防护措施，否则检查一次不合格罚 100~200 元。
- 18、卸料平台及防护架必须按要求设置，否则罚款 300 元/处。
- 19、防护外架随主体上升，并高出作业面 1.8M 以上。并栓挂好安全网，模板工在施工过程中不得随意更改或破坏防护栏杆及安全网，否则检查发现一次不合格处罚 200 元。
- 20、临边作业须拴好安全带，工作人员必须戴好安全帽，否则检查发现一次罚款 100-200 元/人。
- 21、严禁高处向下抛物掉物，如扣件、钢管、钢模、木料等，发现一次处罚 200-500 元/次。



五、混凝土子分部要求

允许偏差 (mm)

检查项目	偏差范围
轴线	5mm
标高	±5mm
截面	±5mm
垂直度	<20mm
表面平整	8mm
预埋件中心	10mm
预留孔	15mm
电梯井长宽对中心线	+25mm
井筒垂直度	30mm

- 1、浇筑砼之前必须在梁板钢筋上设保护板通道，如未铺设每次罚款 500 元。
- 2、浇筑混凝土前应对模板喷水，若不喷水罚 200 元/层。
- 3、砼必须保证振捣密实、里实外光，如发现一处因漏震、过震出现蜂窝、麻面、孔洞、翻砂现象罚款 200-300 元/处。
- 4、砼设计几何尺寸不能保证，如梁板、柱帽缺料未二次补料找平等每处罚 200-300 元。
- 5、表面平整度应控制在（整体）+8mm；-5mm以内，否则处罚 300-500 元。



- 6、砼表面平整密实，彻底除浆、压实、收平，否则处罚 300~500 元/层。
- 7、浇筑混凝土 12h 后进行保养，气温高的季节用薄膜覆盖保养，混凝土保养期为 7 天，有防渗要求和掺外加剂保养期为 14 天，中午吃饭应换班，若混凝土缺水、保养不到位罚 100~500 元/层。
- 8、浇注砼时，落地浆及漏浆必须立即清收利用，包括模板上、钢管上的砼，否则罚款 300 元/处。
- 9、现场不按图施工，问题严重返工重来，砼标号错误罚 300~500 元。
- 10、楼层的清理工作必须在拆模后两天内完成，延后一天罚款 300 元/天。
- 11、墙柱接头凿毛不到位处 50 元/处。

六、砌体分项工程要求

《砌体工程施工质量验收规范》(GB50203-2002)

项	序	检查项目	允许偏差或允许值
主控项目	1	小砌块强度等级	设计要求 MU
	2	砂浆强度等级	设计要求 M
	3	砌筑留搓	第 6.2.3 条
	4	水平灰缝饱满度	≥90%
	5	竖向灰缝饱满度	≥80%
	6	轴线位移	≤10mm
	7	垂直度（每层）	≤5mm



一般项 目	1	水平灰缝厚度竖向宽度	8~12mm
	2	基础顶面和楼面标高	±15mm
	3	表面平整度	清水：5mm 混水：8mm
	4	门窗洞口	±5mm
	5	窗口位移	20mm
	6	水平灰缝平直度	清水：7mm 混水：10mm

- 1、搅拌机在项目部指定位置集中搅拌，严格按施工配合比投料，充分搅拌均匀，未按要求处罚 200 元/次。
- 2、砌块运输、装卸过程中严禁抛或倾倒，必须用专用工具上下，未按要求罚款 200 元/次。
- 3、砌筑楼层应提前放出砌体边线及门洞线，严禁随做随量尺寸，未按要求罚款 200 元/次。
- 4、墙体拉结筋按规范及设计要求设置，未按要求罚款 100 元/处。
- 5、水平砂浆饱满度 90%，垂直砂浆饱满度 80%，砖砌体应填满砂浆，不得有透明缝，瞎缝、假缝如达不到规范要求罚款 50 元/处。
- 6、砖墙垂直偏差超过 5mm 罚款 100 元/处（超出 10mm 拆墙罚款 200~300 元）。
- 7、砖墙平整度偏差超过 8mm 罚款 100 元/处（超出 15mm 拆墙罚款 200~300 元）。
- 8、砖墙水平灰缝厚度及顶面标高，水平灰缝厚度 8~12mm，顶面标高-5mm~10mm，超出偏差者罚款 100~200 元/处。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/266011005133010211>