
*****智能化工程

施工组织方案
& 质量保证体系

*****有限公司

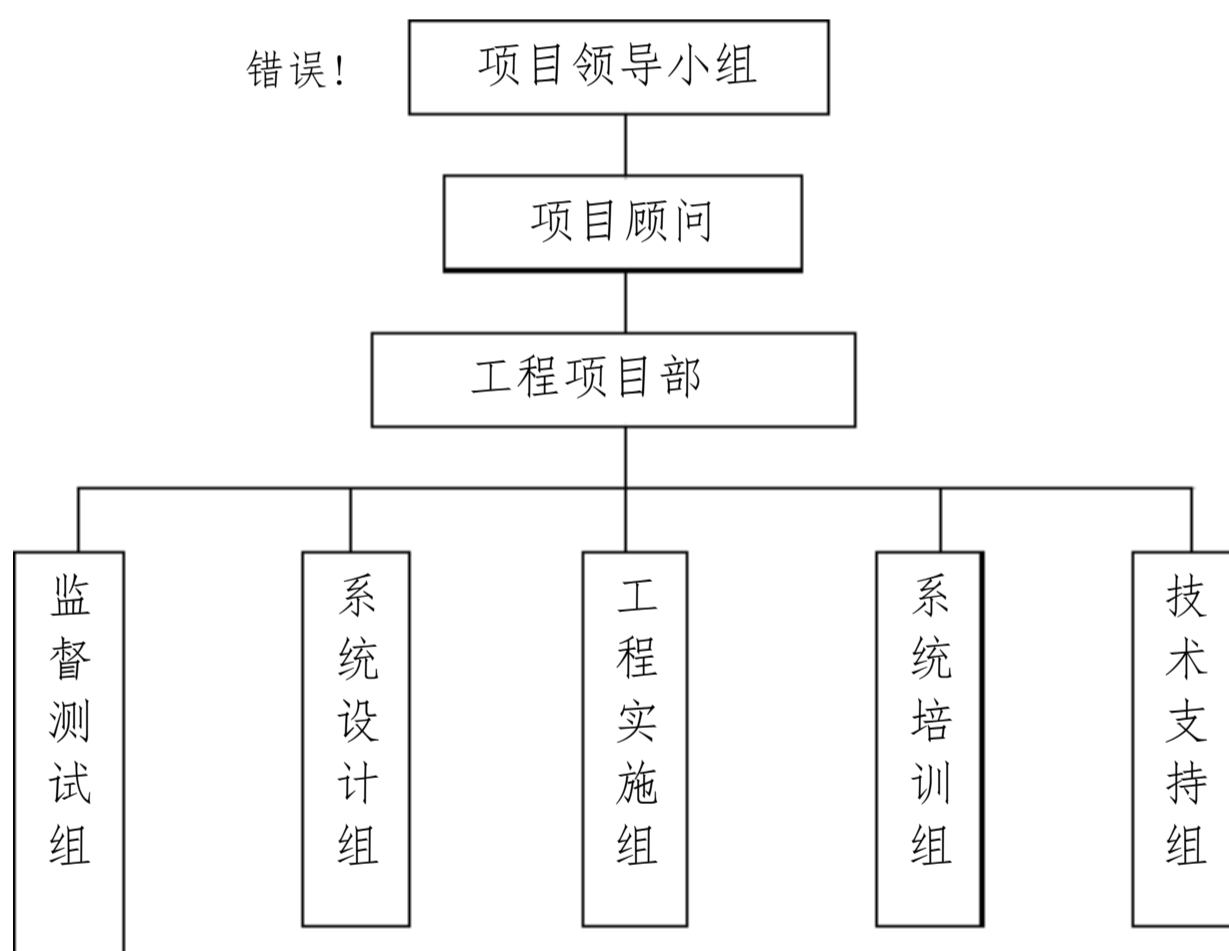
2016年6月

第一章 工程组织方案

为保证泰兴农村商业银行智能化工程的圆满完成，建设单位与工程承建单位的各类管理人员和技术人员应紧密合作，组成强有力的项目领导小组，这样才能确保工程项目的顺利进行。

我公司组成由公司主要负责人牵头，由公司各部门精干技术人员组成的项目组，全力以赴，使项目的实施工作在组织上、技术上、质量上都有强有力的保证。

1.1 项目组织结构图



项目领导小组

项目领导小组由建设单位有关负责人与我公司高层领导人组成，负责领导和协调建设单位各有关部门与工程承建单位之间的关系；对整个项目建设过程的进度、计划、质量等活动进行宏观监督。

项目顾问

项目顾问由我公司及建设单位技术、业务骨干担任，主要为项目领导小组提供业务、技术方面的必要的意见和建议。

工程项目部

由各个项目组组长组成的工程项目部是全部项目的核心。将负责整个项目全过程的所有管理职责。审核、批准工程项目技术方案、实施计划，制定工程项目实施任务书、定期地检查各项目计划的完成情况和质量。

工程实施组

由我公司网络、工程部工程技术人员组成。负责整个泰兴农商行新大楼智能化系统工程信息化技术方案的总体设计，制定各个项目的工程项目实施计划。并根据“工程项目实施任务书”进行各个项目的具体实施，包括：安装、调试等。

监督测试组

由我公司总师办牵头，由公司各部门质量管理员组成。该小组对整个工程实施监督及测试，向项目领导小组负责。他们将全程监督项目的设计、实施计划、工程质量、工作文档，定期或不定期向项目领导小组和工程项目部汇报工程进度、发现的问题等；积极与工程实施组配合，紧密合作，制定项目测试计划，完成测试工作。

系统设计组

完成项目各系统总体设计，编制施工图，该小组将积极与工程实施组配合，解决设计与施工中存在的问题，根据甲方要求及现场的实际情况，修改变更设计，制定项目计划，完成系统竣工图。

培训组

由我公司总师办负责项目的培训组织工作，将根据用户对培训内容和时间的要求制定培训计划，确定培训地点、安排培训场地、聘请和安排培训教师等。

系统支持组

该小组包括视频会议、网络、主机、弱电等各方面的系统工程师。他们熟悉硬件系统、软件系统、工程实施中的各种技术问题，精通所需环境配置的设置等等。负责软、硬件的技术支持、技术咨询服务。

1.2 项目主要组成人员

1.2.1 建设单位

甲方成立专门管理小组对乙方工作进行指导、监督、协调和支持。

1.2.2 工程承建单位

工程项目部项目经理：

设计工程师

施工负责人：

2.2 现场施工管理方案

2.2.1 施工技术准备

充分发挥我公司在施工技术上的优势，本着技术先行的原则，在施工前就在技术上做好充分的准备。

在正式进入现场前所有施工管理人员将认真熟悉由业主方提供的施工图纸

及有关技术资料。针对本工程的建筑、结构特点，借鉴我公司以往施工类似工程，充分发挥我公司在施工技术、管理上的优势，制定详细深入且有针对性的各阶段施工组织设计，并及时向施工队伍做好书面交底工作。

认真地执行 ISO-9001 标准中的相关文件，保证已制定的技术措施、施工工艺方法在施工中得以实施。

在组织施工前，由我公司总工程师组织召开技术交底会，召集技术管理人员悉心研究相关的设计图纸及技术资料，发现问题及时做好书面记录，并向业主、设计单位及监理单位汇报，需更正处经各方签字认可。

2.2.2 施工物资准备

物资准备工作要做得充分，要符合施工进度要求，做到及时充足。

施工用常规物资，如临时办公桌、办公椅，各类施工工具，测量定位仪器、消防器材等，均提前三天进场，并合理分类堆放，派专人看护。

施工用建筑材料视施工阶段进展情况，计划材料进场时间，在不影响施工用料的原则下，按计划分批分期组织材料进场，尽量少占施工场地，并应保证提前进场，对于构成工程实体的建筑材料应预先编制详细的物资需求计划，物资储备、申请、订货计划，采购加工计划，并经过业主、设计单位及监理工程师的审核、确认，所有进场物资应预先计划好场地并进行分类堆放，做好标识及产品保护工作。根据工程特点，准备机具设备和施工工具，使施工管理井然有序，有条不紊。

对于甲供材料物资，我们将根据工程进展的实际情况编制使用计划，经业主、设计单位及监理工程师审核及批准，同时在管理层中选派专人负责安排甲

供材交接之有关事宜，如收料登记、指定场地堆放、专人负责看护等。

2.2.3施工现场管理

遵照业主的指示和规定在现场搭设临时施工辅助区域及场内水、电、通讯配置等。

临时设施（办公用房、材料堆场等）的搭设方位和面积须事先征得业主、监理同意，并且服从业主、监理对工地的调度。

本工程施工场地布置的具体原则是：保证运输方便通畅；符合施工流程要求，减少对专业工种和工程各方面的干扰；各种生产设施便于工人的生产、生活，且满足安全防火，劳动保护的要求。

本工程临时用电、用水，由业主提供，并在楼层内根据实际情况合理安排，专人负责监督和管理，使安全、文明施工管理标准化。

第三章 施工质量保证体系

我公司按照 ISO9001 质量保证模式建立了文件化的质量体系，它包括《质量手册》、20 个程序文件、操作层次的质量体系文件以及质量体系运行中的各种质量记录。

公司文件化质量体系的建立，极大地促进了公司质量工作有组织，有秩序的开展，公司对每一项业务和每一项工程，坚持按照 ISO9001 标准严格管理每一个质量环节，从合同控制、设计控制、文件和资料的控制、采购控制、设备及过程控制，确保了每一项业务和每一项工程自始至终的过程质量处于受控状态，为最终工程项目质量目标的圆满实现奠定了可靠的基础。

另外，高度重视供货商的评价和选择，广泛收集有关供货商的信息，参加供货商组织的学术，商务活动，如培训、交流等等，与著名的美国朗讯、德国科龙等公司建立了合作伙伴关系，使他们成为我公司坚强的后盾。同时严格控制采购管理，对采购计划进行审批确认后，再签订采购合同，到货时进行设备检验，必要时进行性能测试，确保将最适用的产品应用到工程项目中。

公司高度重视质量体系运行中产生的质量记录的收集、保存和管理，对质量记录格式以及从产生到归档的管理细致、严格，使之能充分反映公司质量体系运行的真实全貌，为不断开展质量改进活动提供了依据，也是实现工程项目质量可追溯性的重要依据之一。

3.1 系统工程质量保证体系

公司现行的质量体系是公司开展各项业务活动必须遵循的总的方针和原

则，而针对工程实施的质量管理与保证体系是公司现行的质量体系的一个具体体现，因此，它必须与公司现行的质量体系保持一致。同时，结合工程具体需求，建立实用的质量体系，使之有效地运行于工程实施的各个环节和阶段，以确保工程质量目标的实现。

3.2 质量体系组成

组织成员	质量职责
项目经理	对工程的质量负全面责任，确定各级人员质量职责，对工程中的重大质量事项组织研究并作出决策，提出质量要求。
项目副经理	分担项目经理在工程中的部分质量职责。
技术总监	对工程设计质量和工程现场质量负技术责任，负责对工程系统设计质量和对工程实施质量组织评审，负责采取技术措施保证工程质量或解决工程质量问题，确保工程的技术质量水平满足工程需求。
设计组	负责有关技术文件的编制，对总体实施技术方案设计和详细设计质量负责，确保设计质量符合规范要求，满足客户需要；参加工程技术问题的分析，提出解决方案；从设计上保证工程质量。
工程技术组	对工程现场的实施质量从技术上负责。具体组织实施质量活动的开展；监督检查系统实施的质量情况；负责收集保存并适时向项目管理人员归档系统的设计和施工方面的技术资料及其他有关工程记录；对质保期服务质量负责；及时向项目经理汇报工程质量情况。
质量管理组	负责组织制订工程总体质量控制计划；负责工程质量方针和质量目标的贯彻落实；对工程各阶段、各环节质量进行监督管理；协助开展检验、测（调）试及验收工作；汇总并通报有关工程质量情况，对出现的质量问题坚持四不放过原则—即原因不清不放过，责任未落实不放过，问题未整改不放过，整改效果不合格不放过，并就工程质量有关事宜负责对外联络、协调、合作沟通工作，发现重大质量问题，及时向项目经理汇报。
项目管理组	负责从资源上为工程质量管理 and 保证提供必要条件，在保证工程质量的前提下，做好工程进度的控制管理工作，编制进度控制计划；负责工程对外联络工作，组织进度协调会，确保工程进度。负责工程文档、技术资料的归档和管理。同时负责材料设备的质量管理。

在工程实施过程中，由各项业务活动所产生的质量记录。如：检验、调（测）试及验收报告，工程总结，设计变更记录，等等。

3.3 质量保证措施

按照质保工作程序落实各级管理人员和操作者的质量职能。施工管理人员和操作者，要掌握负责的工种项目概况。施工机具、检测设备、测量仪器、计量器均以得到保证，质量保证措施落实，为施工现场创造良好的施工条件。

组织好人力、物力及时配合土建施工，做好与安装有关的预留、预埋工作，防止预留的孔、洞、槽和预埋件漏配错留造成返工。

树立坚强的质量意识，严肃工艺纪律，把好工序质量关，克服质量通病，消除质量隐患。

把好材料和设备质量关，凡是不符合规定指标的物资不得进入施工现场，并及时做出妥善处理。

对质量状况全面跟踪，对工序质量不漏检不误检。

3.4 工序质量检验和质量控制

施工过程中，通过对工序质量的监督检验，防止由于偶然性和异常性原因，特别是异常性原因产生的质量问题和积累和延续，减少人力物力损失，借助检验资料分析，及时发现操作者、施工机具、材料、施工方法、操作环境及管理上的问题，及时采取措施纠正或改进，保持工序施工良好的工作环境。质量管理工作要正确处理好三个关系：

正确处理质量与进度的关系

此必须以质量为中心。当质量与进度产生矛盾时，优先考虑质量，在保证质量前提下，从好中求快。

处理好技术工作和业务管理的关系

技术工作和其它业务工作都是企业经营的重要支柱，不能单纯认为工种质量管理主要是依靠技术工作，忽视业务管理，必须技术工作和其它业务工作一起抓，才能使企业获得全面的经济效益。

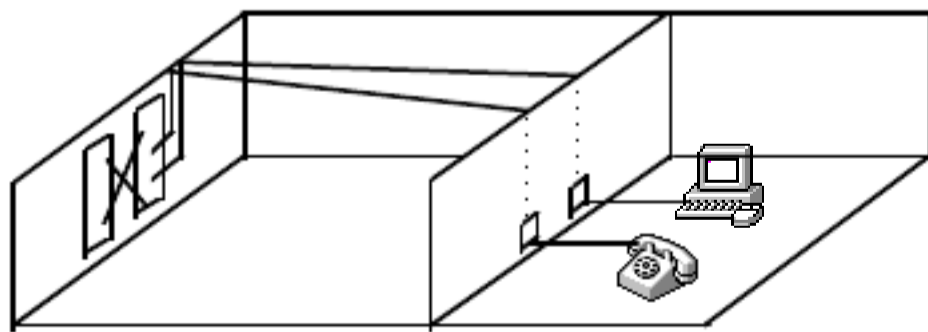
正确处理质量和成本的关系

任何产品没有质量都是无效的劳动。降低成本是提高经济效益的主要途径，但必须从保证质量，加强管理，提高工效降低消耗入手，在好中求省。

3.5 关键工序施工工艺

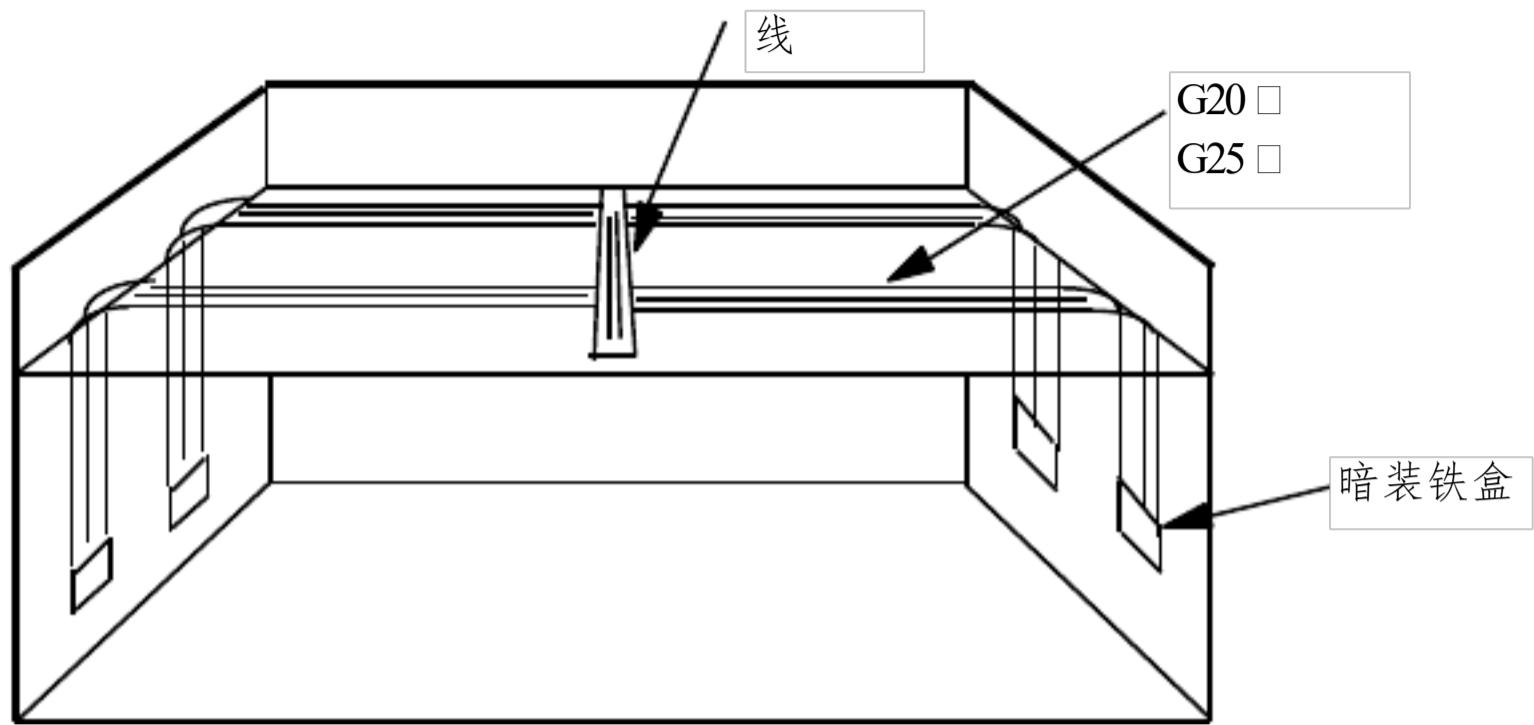
综合布线系统线缆敷设施工工艺

一般地，水平布线插座部分一般距地 30cm 摆放，最终通过水平垂直段线槽（管）、走廊主线槽等汇至相邻的 FD。基本的水平布线走线方式有暗敷和明设两种。参看下面的水平布线示意图：



水平子系统示意图

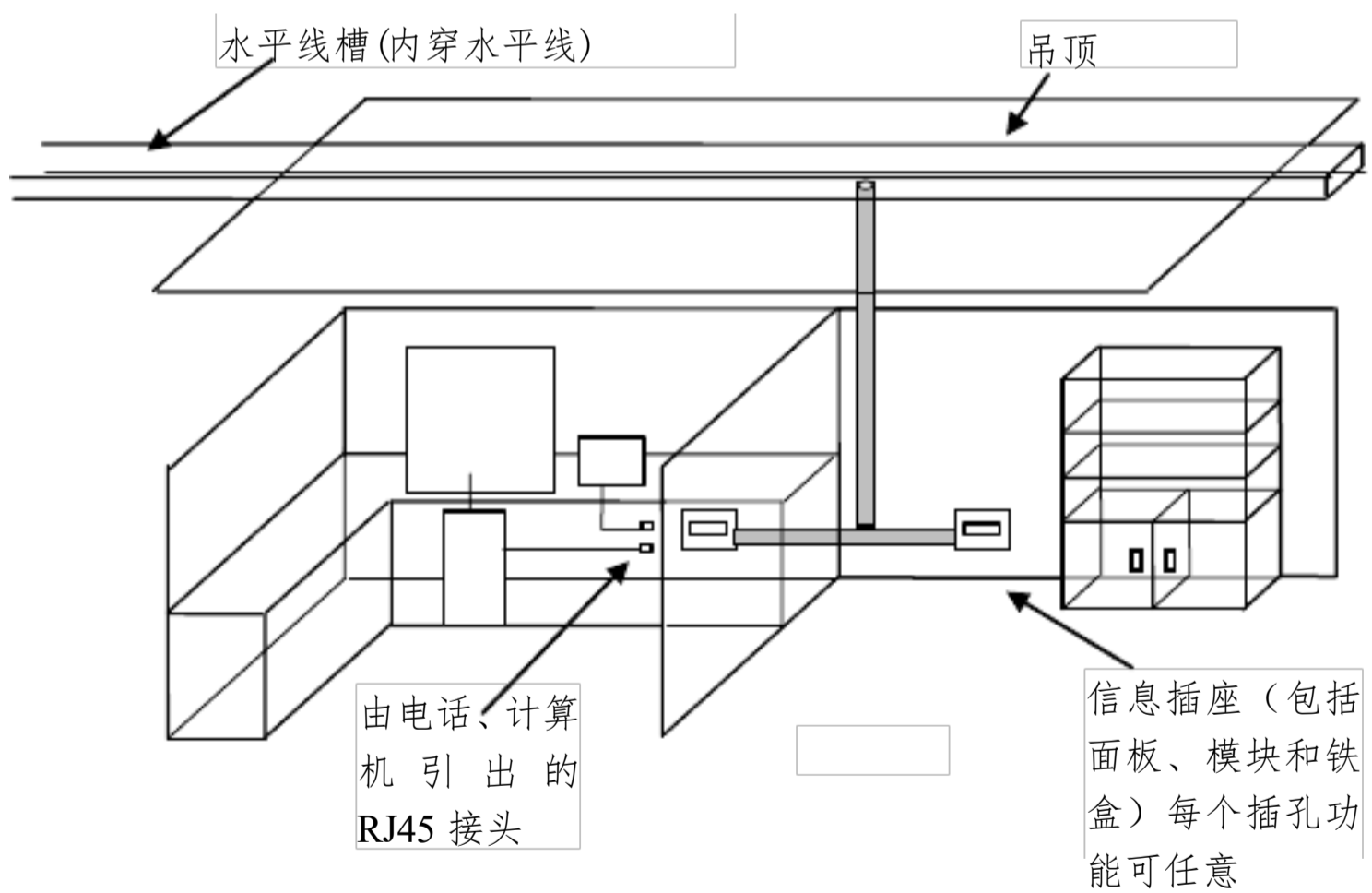
走廊的吊顶上应安装有金属线槽，进入房间时，从线槽引出金属管，以埋



水平布线路由图

水平布线

下图是水平部分电缆沿公共的水平线槽分支到工作区各个插座的针对本工程的直观示意图：



RJ45 埋入式信息插座与其旁边电源插座应保持 20cm 的距离，信息插座和电源插座的低边沿线距地板水平面 30cm。如下图所示：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/266022121130010045>