

建设工程项目管理例题

-----作者:

-----日期:

建设工程项目管理典型例题

第一章建设工程项目管理概论

一、单项选择题

1. . 项目的核心任务是项目的()。

A . 目标控制 B . 成本控制 C . 投资控制 D . 进度控制

答 案] A

[知识要点] 建设工程项目管理的类型。

解题思路] 项目的核心任务是项目的目标控制，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

2 对建设工程项目而言，()方的项目管理是管理的核心。

A . 施工 B . 设计 C . 工程师 D . 业主

答 案] D

[知识要点] 建设工程项目管理的类型。

解题思路] 业主方是建设工程生产过程的总集成者，也是建设工程项目生产过程的总组织者。因此，业主方项目管理是管理的核心。

3 业主方项目管理的目标是()。

A . 投资目标、进度目标和质量目标 B . 投资目标、进度目标、成本目标

C . 投资目标、进度目标、围目标 D . 投资目标、费

用目标、进度目标

答案] A

知识要点] 业主方项目管理的目标和任务。

解题思路] 项目参与各方都有自己的目标，业主方项目管理的目标是项目的投资目标、进度目标和质量目标。

4 供货方的项目管理工作涉及(全过程。

A . 设计前的准备阶段-保修期 B . 设计阶段—动用前准备阶段

C . 设计前的准备阶段—动用前准备阶段 D . 设计阶段-保修期

答案] A

知识要点] 供货方项目管理的目标和任务。

解题思路] 供货方项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

5 (是项目管理中的最重要的任务。

A . 投资控制 B . 合同管理 C . 质量管理 D . 安全管理

答案] D

知识要点] 业主方项目管理的目标和任务。

解题思路] 项目管理的任务包括安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织与协

调，其中，安全管理是项目管理中最重要的任务。

6 控制项目目标的措施中最重要的措施是()。

A . 组织措施 B . 管理措施 C . 经济措施 D . 技术措施

[答 案] A

知识点] 组织与目标之间的关系。

解题思路] 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。

7. 下列属于动态关系的是()。

A . 组织结构模式 B . 组织分工 C . 工作流程组织 D . WBS

答 案] C

知识点] 组织论的基本容。

解题思路] 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部分)之间的指令关系。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。工作流程组织则反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

8 (是指导项目管理工作的纲领性文件。

- A . 项目组织结构图 B . 项目结构图
C . WBS D . 建设工程项目管理规划

答 案] D

矩识要点] 建设工程项目管理规划的概念。

解题思路] 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。

9 工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目设计和施工，并对承包工程的质量、安全工期、造价全面负责的模式是()。

- A . 设计施工总承包 BEPC 总承包
C . CM 总承包 D . 三角承包

答 案] A

矩识要点] 工程项目采购的基本模式。

解题思路] 设计施工总承包(D-B)是指工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目设计和施工，并对承包工程的质量、安全工期、造价全面负责，EPC 总承包是指工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。

10 投资控制包括设计过程的投资控制和施工过程的投资控制，以下说明正确的是()。

- A . 前者更为重要 B . 后者更为重要 C . 同等重要

D. 以上说法都不对

答案] A

知识要点] 应用动态控制原理控制投资的方法。

解题思路] 投资控制包括设计过程的投资控制和施工过程的投资控制，前者更为重要。

11 以下对施工企业项目经理任务的说明，不正确的是（ ）。)

A . 施工企业项目经理和建设单位签定工程承包合同

B . 施工企业项目经理与本企业法定代表人签订项目承包合同

C . 项目经理的权力需要企业法定代表人授权

D . 项目经理负责组织项目管理班子

答案] A

知识要点] 施工企业项目经理的任务。

[解题思路] 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并在企业法定代表人授权围，行使管理权力。

12 工程策划的实质是(的过程。

A . 知识获取 B . 知识组合 C . 知识整理 D . 知识管理

答案] D

知识要点] 工程项目策划的基本概念。

解题思路] 工程项目策划的过程是专家知识的组织和集成，以及信息的组织和集成的过程，其实质是知识管理的过程，即通过知识的获取，经过知识的编写、组合和整理，而形成新的知识。

第二章 建设工程项目施工成本控制

一、单项选择题

1. 施工成本管理的任务有六项，其中应贯穿施工项目从投标阶段开始到项目竣工验收全过程的任务是（ ）。

- A. 成本预测 B. 成本计划
C. 成本控制 D. 成本考核

[答案]B

[知识要点] 施工成本管理的任务。

解题思路] 施工成本管理各项任务的含义与特征，其中只有“成本控制”贯穿与项目全过程。

解题技巧] 本题考核的内容是施工成本管理的任务中的一种题型，在该知识点中，要掌握六项任务、他们的顺序、各项任务的定义与特征，只有这样，在该知识点下的各种考题，才能准确答对。

2 工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目，除合同另有约定外，其相应综合单价的确定方法是

()

A. 由承包商提出，经发包商确认 B. 发包商直接发出变更指令

C. 执行合同中相应项目的综合单价 D. 由工程师提出，经发包商确认

答 案] A

知识要点] 工程变更价款的确定方法。

解题思路] 掌握工程变更价款的确定的程序：1. 工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量清单项目，其相应综合单价由承包商提出，经发包商确认后作为结算的依据；2. 由于工程量清单的工程数量有误或设计变更引起工程量增减，属于合同约定幅度以内的，应执行原有的综合单价；属于合同约定幅度以外的，其增加部分的工程量或减少后剩余部分的工程量的综合单价由承包商提出，经发包商确认后作为结算的依据。

解题技巧] 根据解题思路，工程变更价款的确定方法有两种情况，一是新增项目，二是量的增减。新增项目和量的增减在合同约定幅度之外的，相应综合单价的确定方法是由承包商提出，经发包商确认后作为结算的依据；量的增减在合同约定幅度之内的，执行原有的综合单价。

3 基于 FIDIC 合同条件，在下列情况下，应采用新的费率或价格的有关工作是指()

· 如果此项工作实际测量的工程量比其他报表中规定的工程量的变动小于 10 %

B . 工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的 0 . 01 %

C . 工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过 0 . 01 %

D . 合同中没有但有适合的相应工作的费率或价格

答 案] B

知识要点] 工程变更价款的确定方法。

[解题思路] 采用新费率和价格的情况：第一种情况：如果此项工作实际测量的工程量比其他报表中规定的工程量的变动大了 10 %；工程量的变化与该项工作规定的费率的乘积超过了中标的合同金额的 0 . 01 %；由此工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过 1 %；这项工作不是合同中规定的“规定费率项目”。第二种情况：此工作是根据变更与调整的指示进行的；合同中没有规定此项改正的费率或价格；由于该项工作与合同中的任何工作没有类似的性质或不在类似的条件下进行，故没有一个规定的费率或价格适用。

解题技巧] 合同中有相应的费率或价格，应采用合同中的相应价格，但该对应的工作不能超过规定的量；超过规定的量，应采用新的费率或价格。

· 承包商提出索赔并不是在任何情况下都能够提出利润索赔，在一般情况下，承包商可以索赔利润的情况是()

- A . 业主未能提供现场引起的索赔
- B . 不可抗力导致的工程延期引起的索赔
- C . 施工机械损坏导致的工程延期引起的索赔
- D . 工程师指令承包商赶工引起的索赔

答 案] A

知识要点] 索赔费用的组成。

解题思路] 一般情况下，由于工程围的变更、文件有缺陷或技术性错误、业主未能提供现场引起的索赔，承包商的索赔可以列入利润。

解题技巧] 关键是理解索赔费用的组成，在哪些情况下，可以提出哪些索赔。

5 施工成本偏差的正确的关系式为()

- A . 已完工程实际施工成本—已完工程计划施工成本
- B . 已完工程实际施工成本—拟完工程计划施工成本
- C . 已完工程计划施工成本—拟完工程计划施工成本
- D . 已完工程实际施工成本—拟完工程实际施工成本

答 案] A

知识要点] 施工成本控制。

解题思路] 施工成本控制的方法有两个“偏差”，要细心领会两个偏差公式。

解题技巧] 区分成本偏差与进度偏差的方法可以按公式，也可以理解它们本身的含义，即成本偏差是由于价格的变化引起的，进度偏差是由于工程量的不同引起的。

6 某项目进行成本偏差分析，结果如下：

已完工程实际施工成本—已完工程计划施工成本 >0

拟完工程计划施工成本—已完工程计划施工成本 <0

则说明()

- A . 成本超支，进度提前 B . 成本节约，进度提前
C . 成本超支，进度拖后 D . 成本节约，进度拖后

答 案] A

知识要点] 偏差分析方法。

解题思路] 偏差分析方法之一是赢值法：

成本偏差=已完工程实际施工成本—已完工程计划施工成本。结果为正，成本超支；结果为负，成本节约。

进度偏差：拟完工程计划施工成本—已完工程计划施工成本。结果为正，表示工期拖延；结果为负，表示进度提前。

解题技巧] 理解两个偏差公式，或者通过画图将上述三条曲线表示出来，可以一目了然。

第三章 建设工程项目进度控制

一、单项选择题

1. 进度控制的目的是通过控制以()

- . 控制设计工作进度目标 B . 控制施工进度目标
- C . 控制物资采购进度 D . 实现工程的进度目标

答 案] D

解题思路] 注意建设工程项目进度控制与项目参与各方(设计方、业主方、施工方)项目进度控制的区别。

- 2 由不同深度的计划构成的进度计划系统包括()
- A . 控制性进度计划 B . 项目子系统进度计划
 - C . 实施性进度计划 D . 设计进度计划

答 案] B

解题思路] 项目进度计划系统按照需要与用途、深度、功能、参与方有不同的分类方法，应加以区别。

- 3 下列叙述中正确的是()
- A . 当计划工期等于计算工期时，总时差最小的工作为关键工作
 - B . 总时差等于自由时差的工作为关键工作
 - C . 网络计划中总时差最小的工作为关键工作
 - D . 由关键节点连接而成的工作为关键工作

答 案] C

解题思路] A 中总时差为零的工作为关键工作。D 中关键节点(事项最早时间等于事项最迟时间的节点)为端点的工作，其工作时间不同，决定该工作是否为关键工作。

- 4 建设工程项目进度控制的措施不包括()

- . 进度操作性措施 B. 经济措施 C. 组织措施
D. 管理措施

答 案] A

解题思路] 此题中的具体答案应与教材规定的提法保持一致，进度操作性措施提法不全面。

5 某项工作有两个紧后工作，其最迟完成时间分别为 20 天、15 天，其持续时间分别为 7 天、12 天，则本工作的最迟完成时间为(天。

A . 13 B . 15 C . 3 D . 20

[答 案] C

[解题思路] 一项工作有两个以上紧后工作时，欲求本工作的最迟完成时间，应取其紧后工作的最迟开始时间的最小值，所以先应求出，而紧后工作的最迟开始时间等于其最迟完成时间减持续时间，分别为 13 天和 3 天，所以本题答案应为 3 天。

6 某项工作有两项紧前工作，其持续时间分别为 3 天、4 天，其最早开始时间分别为 30 天、28 天，则本工作的最早开始时间为(天。

A . 32 B , 33 C . 28 D 。 30

答 案] B

解题思路] 一项工作有两个以上的紧前工作，欲求本工作的最早开始时间，应取紧前工作最早完成时间中的最大

所以本题答案应为 33 天。

7 A 工作有两项紧后工作 B、C，已知 B 工作的 ES=10 天，LS=18 天，C 工作的 EF=12

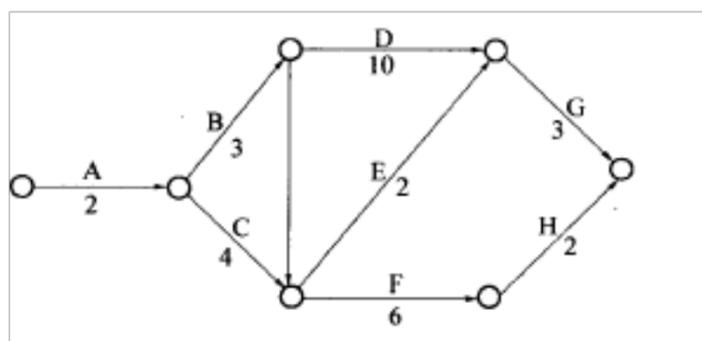
天，LF=16 天，且 A 工作的 FF=2 天，则 A 工作的 TF 为(天。

A . 10 B . 8 C . 6 D . 4

答 案] C

解题思路] 一项工作的总时差包括本项工作的自由时差和其紧后工作总时差的最小值。一项工作的总时差还可由各项工作时间参数 6 格表中的(ig—ZS)或(LF-EF)得到。本题先求出 B、C 工作的总时差分别为 8 天、4 天；然后求本工作的总时差 $TF=4+2=6$ (天)。

8. 已知一双代号网络计划如图，则 C 工作的自由时差 FF_c 为(天。

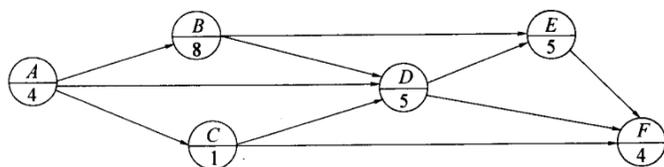


A . 0 B . 2 C . 4 D . 6

答 案] A

解题思路] 利用求自由时差的公式 $FF_{ij} = ES_{j-k} - Ef_{i-j}$ ，需求出 C 工作的最早完成时间和其紧后工作的最早开始时间。这就是自始节点开始向后逐个计算时间参数中的最早系列时间，算出 E、F 工作的最早开始时间为 6 天，而 C 工作的最早完成时间也是 6 天，所以 C 工作的自由时差为 0。

9 单代号网络计划图中 A 为开始工序，F 为结束工序，圆形符号中数字为工作时间(天)，则该计划中关键路线有(条。



A . 1 B . 2 C . 3 D . 4

答 案] B

[解题思路] 由开工事项至完工事项所连接的路线中工作时间最长的一条路线即为关键路线，关键路线可以不唯一。

10 . 双代号时标网络中，下列叙述正确的是()

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/266050003045010120>