

PMP 考试模拟题 686 道（含答案）

1、 有一个文件，它通过确定项目目标和主要项目可交付成果，形成了项目团队

和项目客户之间达成一致的基础。这个文件的名称是：

- A、 执行计划
- C
- B、 配置管理计划
- C、 范围说明书
- D、 工作授权计划

2、 项目章程是在哪个项目生命阶段产生的？

- A、 计划编制
- B、 可行性研究
- D
- C、 执行
- D、 启动

3、 项目范围：

- A、 只在项目开始时重要
- B、 在授权项目的合同或其它文件得以批准后就不再重要了
- C
- C、 从项目概念阶段到收尾阶段都应该加以管理和控制
- D、 是在项目执行阶段通过变更控制步骤进行处理的问题

4、 项目范围由什么充分证明

- A、 建议书邀请函
- B、 工作说明书
- D
- C、 交付产品和服务的总和
- D、 交付产品和服务的总和

5、 范围核实的一个主要属性是：

- A、 改进了的成本估算

B

B、客户接受项目所做的工作

C、改进的进度计划估算

D、改良的项目管理信息系统

6、项目章程对项目经理的意义在于

A、描述需要完成工作的详细情况

C

B、说明项目团队成员的名字

C、授权于项目经理

D、描述项目的历史信息

7、项目范围根据-----进行评定，而产品范围则根据-----

进行评定

A、合同、核实

C

B、要求、成功的评定标准

C、计划、要求

D、范围基准计划、范围定义

8、工作分解结构中的每一项都被标以一个独特的标示符，标示

符的名称是什

么？

A、质量检测标示符

D

B、帐目图表

C、项目活动编码

D、帐目编码

9、编制项目范围说明书时不需要包含以下哪项？

A、成本/利益分析

B

B、项目历史

C、项目可交付成果

D、可测量的目标

10、工作分解结构编号系统允许项目员工

A、估算 WBS 元素的成本

C

B、提供项目论证

C、确定在哪个级别可以找到 WBS 元素

D、在项目管理软件中使用编码系统

11、范围说明是重要的，因为范围说明

A、为制定未来项目的决策提供依据

B、提供了项目的简洁概要

A

C、替项目干系人批准项目

D、提供衡量项目成本的标准

12、范围核实应该在何时进行？

A、项目结束时

B、项目开始时

C

C、项目每一个阶段期间

D、计划编制时进行一次

13、使用工作分解结构的主要原因是：

A、组织工作

D

B、防止遗漏工作

C、为项目估算提供依据

D、以上都是

14、为了有效的管理项目，应该将工作分解为小块，以下各项中
哪项不能说明

任务应该分解到什么程度？

A、可以在 80 小时以下完成

C

B、不能再进一步进行逻辑细分了

C、可由一个人完成

D、可以进行实际估算

15、除了范围说明书外，范围计划编制的输出是什么？

A、范围管理计划、支持细节

A

B、项目章程、分配项目经理

C、WBS、范围管理计划

D、项目章程、范围管理计划

16、在一个重大的项目完工时，以下哪项被认为是重要的：

A、财务记录

C

B、采购文件和记录

C、正式验收

D、技术规范

17、客户要求进行范围变更。为了分析变更对项目的影响，项目经理应该回顾

工作分解结构、变更请求、范围管理计划和-----？

A、绩效报告

A

B、职责分配矩阵

C、帕累托图

D、蒙特卡洛模拟

18、-----包含详细的工作包说明。

A、WBS 词典

A

B、工作范围

C、预算估算

D、成本估算

19、项目章程包括：

- A、前导图法
- D
- B、任务估算
- C、详细的资源估算
- D、项目的商业需要

20、随着项目的复杂程度增大，范围的不确定性级别：

- A、保持不变
- D
- B、下降
- C、先降后升
- D、上升

21、在项目团队会议上，一个小组成员建议扩大工作范围，他的建议已经超越了项

目章程中的范围。这时，项目经理指出项目团队应该集中精力完成仅限于需要完

成的所有工作。这是一个什么样的例子？

- B
- A、范围定义
- B、范围管理
- C、项目章程
- D、范围分解

22、创建工作分解结构的过程可以产生什么？

- A、项目进度计划
- B
- B、小组外购
- C、项目完工日期
- D、风险清单

23、项目经理可以使用-----来保证项目团队清楚地了解到他们的每一项任务包

含的工作。

A、项目工作范围

C

B、项目章程

C、WBS 词典

D、风险管理计划

24、线性规划可以作为哪类项目筛选标准的实例？

A、强制最优化

A

B、对比法

C、利益评估

D、影响分析

25、确定项目的技术要求是重要的一个步骤，因为这些要求：

A、用平实的语言说明了可交付成果的特征

B

B、帮助项目人员确定工作目标

C、对项目人员和客户都有用。

D、可以用来确保客户知道他们可以从项目中得到什么。

26、工作分解结构是范围变更控制的一个输入，因为它：

A、为项目目标提供信息

B、定义了项目的范围基准计划

B

C、定义所有项目基准计划

D、为执行范围提供信息

27、用来描述项目的目标、工作内容、可交付成果和最终产品的文件是：

A、项目章程

C

B、产品描述

C、范围说明书

D、工作分解结构

28、一个组织选择项目筛选模型时最重要的标准是：

- A、性能
- B、现实性
- B
- C、便于使用
- D、成本

29、以下各项中，哪项不是项目筛选得益评估方法的实例？

- A、利益-成本比率
- B、回收期
- D
- C、同行看法
- D、多目标规划

30、以下哪一项工具或技术用于项目启动？

- A、确认替代方案
- B、配置管理
- C
- C、决策模式
- D、分解

31、项目范围变更控制系统是：

A、一个已形成文件的正式步骤集合，用于定义变更正式项目文件的步骤

B、一个已形成文件的过程，用于应用技术或行政指令及监督确认并记录任务职

能和物理特征。并记录和汇报变更，控制变更，以及审计任务和系统来审核是否

C 符合要求。

C、一套变更项目范围的步骤，包括授权变更所必须的文书工作、跟踪系统和批

准级别。

D、项目所必须的，这样在审核和批复前就不能变更范围管理计

划。

32、在贴现现金流方法下，在哪种条件下项目是可以接受的？

A、在整个项目生命期的所有估算现金流的净现值总和等于利润

B

B、现金流入的现值比现金流出的现值多出一个既定的百分比

C、所有预计将来的现金流的净现值和首次现金投资的比值大于 1

D、回收期开始于项目的次年

33、要将职能组织和 WBS 元素联系起来，项目经理应该使用一个：

A、WBS 索引

A

B、项目 WBS

C、成本帐目矩阵

D、工作包分配索引

34、工作包是：

A、WBS 最低层的可交付成果

A

B、带有一个特定标示符的任务

C、要求的汇报级别

D、可以分配给一个以上组强单位的任务

35、项目章程最少应该：

A、描述项目经理和职能经理的职责和权利

A

B、探讨项目的风险和限制以及针对这些问题的计划

C、指定项目的组织结构

D、说明执行组织的商业目标

36、以下哪项是由于外部事件引起的变更请求的实例？

A、使用政府规定旧版本造成的项目范围定义错误

B、执行权变措施方案带来的次级风险

C

C、适用于当前项目的环境规定发生的变化

D、 由于供货商研发出新的技术使得我们可以使用单个元件替代原来定义的 3 件

套

37、 范围变更：

A、 可以改变 WBS 定义的以取得一致认可项目范围

B、 可以引起所有项目基准计划的变化。

A

C、 要求对成本、时间、质量以及其他目标做出调整

D、 可以吸取教训

38、 在什么时间选择并指派项目经理较为理想？

A、 项目启动过程期间

B、 项目计划编制过程期间

A

C、 项目生命周期概念阶段结束时

D、 在项目生命周期发展阶段开始之前

39、 范围变更控制的输出包括：

A、 范围变更、纠错行动、经验教训、调整了的基准计划

A

B、 纠错行动、范围变更、进度计划变更

C、 绩效评定、附加计划编制、经验教训

D、 工作结果、产品文档、经验教训

40 以下哪项不是项目启动的输入？

A、 产品或服务说明

B、 组强战略计划

D

C、 项目筛选计划

D、 项目章程

41、 范围说明：

A、 不包括项目目标，如成本、进度、或质量标准

B

- 、 包括一个项目假设和约束条件的说明
 - C、 形成文件，作为准备 PERT/CPM 网络的基础
 - D、 描述 WBS 的结构
- 42、 项目章程应该由谁发布？
- A、 项目经理
 - C
 - B、 执行组织的领导
 - C、 项目外的一名经理
 - D、 项目发起人
- 43、 以下哪个工具被用于范围变更控制？
- A、 绩效评估
 - B、 变更请求
 - A
 - C、 纠错行动
 - D、 范围管理计划
- 44、 根据什么来进行评估项目范围活动的完成？
- A、 要求
 - B
 - B、 项目计划
 - C、 范围管理计划
 - D、 工作分解结构
- 45、 在一个环境改造项目中，以下哪项是一个增值变更的范例？
- A、 由于政府规定经过修订，需要重新提交设计
 - B、 利用按照原来定的范围不可获取的可以降低成本的技术
 - B
 - C、 合用材料清单定义项目的整个范围，包括所有的组件和子组件
 - D、 修正系统设计中遗漏的但应该有的特征
46. 你正在为一家汽车公司管理一个开发新产品的项目。起初，这个产品被定

汽油的艺术型个

人交通工具”。最后，经过与设计工程师的详细讨论后，又将其描述为“不需

要汽油，花费低于 15,000 美元而且没有任何噪声的艺术型个人交通工具”。这

表明了产品特征的逐步细化。但是，尽管产品的特征得到了不断的细化，它们还

A 是必须按照下列哪项内容来进行仔细调整？

A、适当的项目范围定义

B、项目干系人

C、范围变更控制系统

D、客户战略计划

47. 上个星期你还舒舒服服地在海边度假，今天你却不得不埋头于工作。有个

项目经理的位置目前空缺，因为前任项目经理决定退休并且要在阿肯色开一个鲑

鱼农场，而你接管了这个项目，现在要检查一堆关于这个项目的范围变更请求。

为了评估这个项目将在什么程度上变更，你需要将这些变更要求跟哪一个项目文

B 件的要求作比较？

A、范围说明

B、工作分解结构

C、项目计划

D、管理计划范围

48. 你的公司的项目审查委员会每个季度召开会议审查所有预算超过二百万美

元的项目。你最近被提升为高级项目经理，并承担了最大的项目之一，即开发下

项目的目标，工

作内容和成果。为此，你需要准备以下哪个文件？

C

A、项目章程

B、产品描述

C、范围说明

D、工作分解结构

49. 你所在的公司是一家在业内处于领先地位的制药公司。你们有很多项目有

待开发，但是目前还没有足够的实力来完成所有的这些项目。而你正率领着一个

团队从事开发项目筛选方法的工作，你们最终要建立一个项目筛选的模型。你们

已经将经济回报，市场份额和公司的公众形象等多个方面的因素纳入筛选标准的

B 考虑范围。请你指出在所有的筛选标准中，最重要的一条标准应该是：

A、公司所具有的完成该项目的实际能力

B、该项目是否具有可行性，是否符合现实情况

C、易用性

D、项目成本的大小

50. 通过重提你们的公司在千年虫发作期间遗产资料系统的遭遇，你最终说服

了公司的管理层在项目一开始就考虑对系统进行维护。然而，除了要考虑系统设

计的问题外，系统维护还应该：

A、在项目收尾阶段始终要进行的一项工作

CB、系统维护应该在系统开发项目的生命周期中独自占有一段时间，因为计算机

60% 到 70% 主要是花在维护系统上

- C、不被算在项目生命周期内
- D、被看作一个独立的项目

51. 你是一个项目经理，管理着一个分布于全世界 5 个不同国家的虚拟团队。根

据以往的经验，你知道：这些团队成员对于他们的职能经理的要求回应得要比

对你的回应要积极得多。考虑到这个问题，你决定要准备一个

B

- A、针对团队成员的备忘录，以提醒他们现在是为项目经理工作
- B、项目章程
- C、针对职能经理的备忘录，以提醒他们你有权支配他们的员工
- D、人力资源管理计划

52. 一个项目是实施目标管理技术的理想环境，因为

- A、项目管理包括设定组织目标
- D
- B、通常对项目使用的是矩阵式的管理环境
- C、项目经理的责任是根据公司目标定义的
- D、所有项目都应该以目标为导向

53. 公司是一个鸡肉食品公司，目前正在实施一个项目，目的是完全消除产品中

沙门氏菌的威胁。你是该项目的项目经理。你已经完成了项目的构思阶段。构思

阶段的成果是：

C

- A、项目计划
- B、工作说明
- C、项目章程
- D、资源电子数据表

54. 一个很有名望的项目管理公司委派你去帮助一个主要客户选

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/267124021106006143>