

20

基建项目管理流程

演讲者：

1

引言

2

项目启动阶段

3

项目实施阶段

4

项目监控与控制阶段

5

项目收尾阶段

6

项目后期管理与维护

7

项目管理的重要性与挑战

8

项目管理的未来趋势

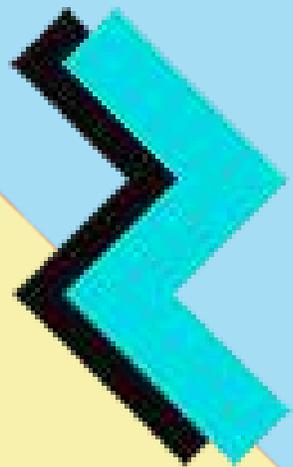
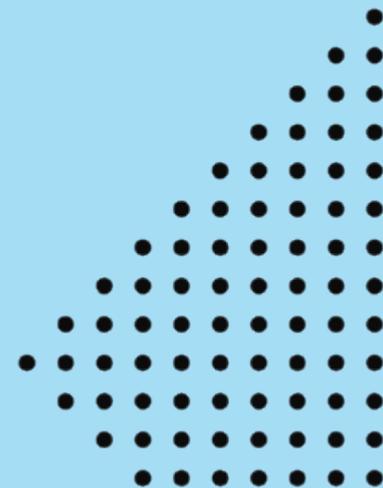
9

总结与展望



PART 1

引言



引言

我将为大家详细介绍一下“基建项目管理流程”

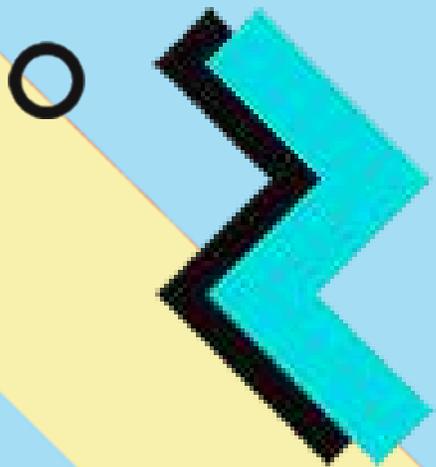
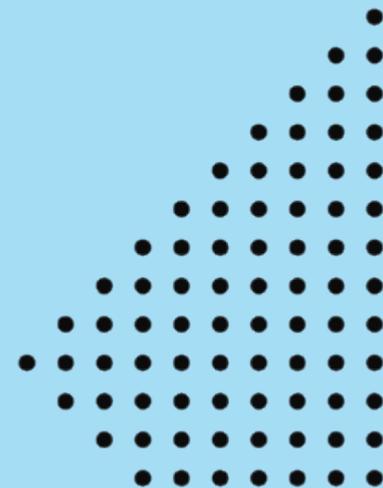
基建项目是经济社会发展的重要支撑，而项目管理流程则是确保项目顺利进行、达成预定目标的关键





PART 2

项目启动阶段



项目启动阶段

2.1 明确项目目标

在项目启动阶段，首先要明确项目的总体目标和具体目标。这需要项目团队与相关部门充分沟通，确保对项目的需求和期望有清晰的认识

2.2 制定项目计划

根据项目目标，制定详细的项目计划。包括项目的时间表、资源分配、预算等。这一阶段需要充分评估项目的可行性，确保项目从一开始就具备实施的基础

2.3 成立项目团队

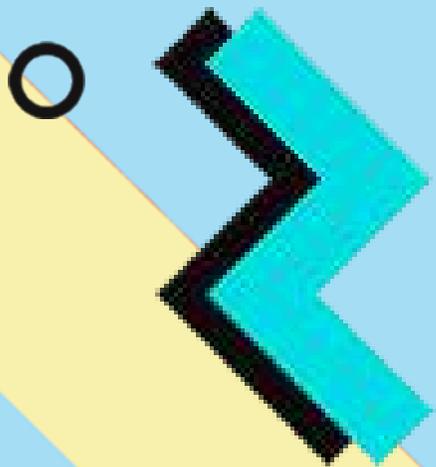
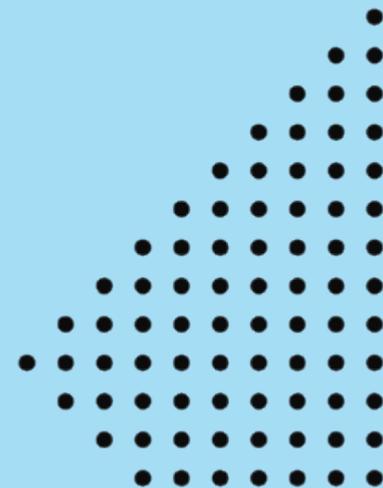
组建项目团队，明确各成员的职责和任务。同时，要进行项目团队的培训和沟通，确保团队成员对项目的理解和执行力





PART 3

项目实施阶段



项目实施阶段

3.1 施工准备

在施工准备阶段，需要完成项目的招标、合同签订、设计交底等工作。同时，要做好施工现场的准备工作，包括场地平整、临时设施搭建等

3.2 施工管理

在施工过程中，要进行严格的管理和监控。包括施工进度的跟踪、质量的控制、安全的监管等。要确保施工过程符合设计要求和国家规范

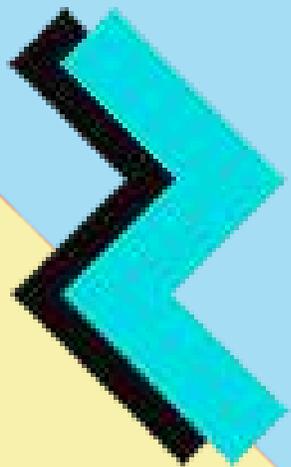
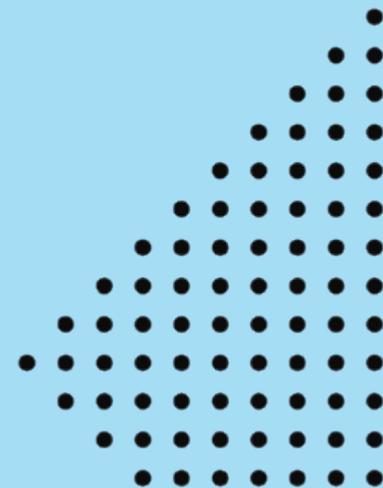
3.3 变更管理

在项目实施过程中，可能会遇到各种变更。对于这些变更，要进行严格的变更管理，包括变更申请、评估、审批等环节。确保变更对项目的影响在可控范围内



PART 4

项目监控与控制阶段



第三章：项目实施阶段

4.1 项目进度 监控

对项目的进度进行实时监控，确保项目按计划进行。对于延期的情况，要及时分析原因并采取调整措施



4.2 项目成本 控制

对项目的成本进行严格控制，确保项目在预算范围内进行。对于超出预算的情况，要及时进行成本分析和调整

4.3 质量安全 管理

对项目的质量和安全进行严格管理，确保项目符合国家相关标准和规范。对于发现的问题，要及时进行整改和处理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/268023111142007003>