

工作计划及保障措施（共 8 篇）

工作计划及保障措施（共 8 篇）

第 1 篇：

施工进度计划及保障措施施工进度计划及保障措施面临本工程如此紧迫的工期，公司组织有关人员讨论并决定按以下措施在保质保量的情况下保证进度目标。

1 总体思路 1.1 提前作好前期施工准备我公司进驻现场后，首先根据市政水准点和市政坐标点，对定位轴线、标高进行复测，并建立场区轴线网和现场测量布点，同时对城市测量基准点进行核实。

加快劳动力和材料招标，缩短准备时间，加速进场。

1.2 确保工程如期竣工根据工程设计图纸、招标文件、工程特点、工程所处的地区和拟投入的各生产要素以及我公司长期以来所积累的大型综合性工程项目的施工经验，综合考虑各因素，科学、合理详尽地制定分阶段施工进度计划和与之相应的各种配套计划，确保本工程如期竣工。

1.3 保证精装修提前插入本工程结构采取分阶段验收，随着结构的分阶段验收，精装修（包括砌筑、抹灰）和机电安装提前插入，为精装修施工创造工作面，有效缩短工期。

1.4 机电安装工程紧随结构施工机电安装工程在施工时间上尽量提早插入，一旦结构施工分阶段验收完成后，在开始一二层砌

筑和抹灰时插入机电施工，从而为精装修的提前插入创造工作面。

但为了确保总控进度计划的实现，必须全盘考虑它们施工计划，同时协助业主进行以上各专业分包商的选择和招投标工作，积极配合与协助业主进行设备、材料的选型和订货，在施工过程中，积极协调和解决各专业间的交叉施工中存在的问题，为施工顺利进行创造良好的条件。

1.5 外装修施工本工程外装修涂料。我方将在结构施工期间，进行外墙涂料和供货商的选择，按工程总进度计划要求进行外墙施工。

1.6 精装修工程我公司将全力协助业主进行其它装饰分包的招投标工作，以及装修材料的选型，积极主动地为各装饰分包创造良好的施工条件和提供相关的措施，并高效组织、管理协调专业分包的设计、供货和按计划组织施工。

2 交叉施工原则及措施 2.1 结构施工与精装修的交叉施工原则
结构施工与精装修的交叉施工采取精装修提前插入的原则，以保证精装修有充裕的时间。要充分体现结构快、精装修和机电安装早插入，精装修紧张有序的原则，在具备施工作业面的情况下组织实施的原则。按照上述原则，结构工程采取分阶段验收，以便砌筑和抹灰以及机电安装工作的及时插入。

通过采取分段验收的方法，可保证粗装修提前插入，精装修及时跟进的原则得以实施。本工程结构施工与粗装工程有很多交叉矛盾，施工中要注意解决这些矛盾。

本工程结构拟采取分阶段验收的方式，在一二层结构施工拆模后立即进行砌筑，随之后面的工序如抹灰等施工也相应插入。粗装修插入后要与结构工作面适当隔离，划分区域，具有一定的独立性，避免过多的干扰。由于本工程分阶段结构验收是在砼强度达到 28d 龄期后进行的，在这段时间内结构已往上施工完三到四层，符合上述原则，且保证了砌筑提前插入，为后面的工序赢得了时间。

2.2 装修与机电安装之间的交叉施工装修与机电安装之间的交叉施工，历来是工程施工中最尖锐的矛盾，装修与机电安装交叉工作面大，内容复杂，如处理不当将出现相互制约、相互破坏、相互推卸的不利局面，尤其是对于本工程，机电管线较多、机电、装修专业分包多，使装修与机电之间的交叉施工矛盾就显得尤为突出，所以要重点解决装修与机电安装的交叉矛盾，解决的原则是：1、机电安装进度必须服从总体进度计划，保证主导工序的施工进度，选择合理的穿插时机，按总体进度计划进行统一组织、安排和协调，使整个施工形成一个和谐、高效的有机整体。

2、明确责任，正确划分利益关系。

3、建立固定的协调制度。

4、一切从工程全局出发，各专业分包要在总包商的统一组织管理和协调下开展施工，互相帮助，相互谅解，机电安装要为装修施工创造条件，机电安装和装修分包要注意对各自的成品及半成品的保护。

2.3 室内外装修的交叉施工进入装修阶段后，室内和外墙装修同样存在许多交叉，但总体遵循的原则为：内外同时进行且内装修要为外部装修提供条件和创造工作面，内外装修分包要特别对外窗注意保护。

3 关键阶段进度计划目标保证了

第二、三里程碑的实现，就保证了全部工程的工期目标，因此其为主关键路线，主关键路线关键阶段进度计划目标。

4 人员数量保证公司主要使用河北等地的工人，保证降低工人的流动性，并结合本地工人的优势，综合使用，保证工程顺利进展。

第 2 篇：

项目部下半年工作计划及保障措施*项目下半年工作计划及保障措施

一、计划 1、精心组织、狠抓质量，合理倒排工期，在保证安全前提下确保工期提前完成；2、根据集团文件精神，进一步完善各项管理制度并监督落实，对安全隐患及时发现及时整改；3、定期召开现场质量、安全例会，具体通过每周项目工程例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有

效地控制好工程的质量、进度、安全文明施工。组织、协调、控制，对各生产施工要素实施全过程的动态管理；4、针对各个分项工程不同施工特点，重点从工人安全、安全防护、安全用电等方面加强安全管理工作，定期开展安全、质量培训，提前编制安全技术交底书，开工前全部交底到个人签字，提高工人安全意识。

二、工程质量保障措施 1、建立健全内部质量保证体系，制订详细可行的质量保证制度，贯彻百年大计，质量

第一 的质量管理方针，确保质量目标达到 100%合格率。

2、组织保证：项目部将责任落实到人，成立由项目经理任工程质量第一责任人；王飞任第二责任人；监理对质量安全监督全方负责的管理体系。做到责任权利层层分解，具体落实到人，真正做到组织落实，措施落实，责任到人，检查到位。

3、思想保证：加强对全员的职业道德培训和质量意识宣传，加强质量控制管理学_培训。

4、技术保证：加强规范化施工，建立健全试验检测制度，实行全面质量管理，对于专业技术人员，要明确自己的分工范围及整个工程总体进度计划、技术质量标准、施工方法、作业程序、工程监理程序等，保证工程能够按照计划的时间要求进行实施。认真学_各项施工技术规范 and 集团颁发的有关本工程的文件，包括熟悉分管部分的图纸、设计意图，掌握技术规范，特别是要熟悉各分项工程的质量标准、技术要求、施工工艺流程，对材料规格

性能的要求、实施劳动组织、机械设备的性能和安全操作规程等。

5、措施保证：建立健全各项规章制度，严格程序管理，创优方案，严格质量检测，加强管理，组织管理人员、专业技术人员、质量控制人员认真阅读设计文件及说明，严格按技术规范要求组织施工。

三、安全施工保证措施 1. 建立健全安全保证体系：建立能有效运行的安全生产组织机构。制定完善的规程、规章制度和措施是保证安全的有效手段。

2、加强安全思想体系：以 安全第

一、预防为主、综合治理 为 宗旨，利用各种宣传工具，采用各种方式，使职工牢固树立安全第一的思想，不断提高职工安全意识。

3、建立健全安全生产责任制：建立健全各级各部门的安全生产责任制，使责任落实到人。

4、建立安全培训制度：加强安全，特种作业人员持证上岗。

工人在上岗前，要进行岗前安全，针对本工程的特点，不定期进行日常安全生产，培养安全生产必备的基本知识和技能。

有计划的对重点岗位的生产知识、安全操作规程、安全生产制度、施工纪律进行培训和考核。

*项目部.07.28 第 3 篇：

软件正版化工作计划及保障措施（推荐） 年软件正版化工作计划及保障措施

一、年软件正版化工作计划 1、网络安全软件包括杀毒软件和防火墙软件，用于集团总部和各分公司局域网安全防护。方案一是采用单机版方案，因其成本低廉；方案二是采用网络版，因其功能强大。

2、计量管理软件我公司每日进出的原、燃材料和产品高达数万吨，为了加强对这方面的管理，拟在尚未使用计量管理系统的分公司新安装四套大宗物料管理系统。

3、无人值守一卡通系统 4、为满足我公司随着生产经营活动日益扩大的需要，使供、销进出厂环实现自动化、网络化、低成本，以便实施更加经济、规范、科学的管理，公司决定首先在桦南分公司和东风分公司试实施无人值守一卡通系统，成功后准备在全集团推广。

5、OA(办公室自动化)及预算管理系统该系统是我公司目前应用的用友 ERPU8.72中集成部分，即用友致远 OA和用友预算管理，以进一步完善公司的 ERP系统，使其发挥出更大的效能。

二、软件正版化保障措施 1、我公司所采购的软件系统均按照集团软件采购规程，按照前期论证，可行性分析，招标，供应商资格审核等一系列流程进行。

2、所选择的软件均需符合国家信息产业及相关标准。

3、在需要时可以聘请专业机构对软件进行认证，此项主要适用于自主或定项开发软件。

4、签订标准的软件采购合同。

佳木斯北方水泥有限公司-06-18

第 4 篇：

工作计划之学_计划保障措施学_计划保障措施如何保证学_计划更好的落实保证学_计划的更好落实，必须注意以下几个问题：

1. 正确处理 一线 和 二线 的关系计划中的 一线 ，主要指那些常规学_活动，如预_、听讲、复_、作业等，目的是完成老师布置的学_任务，消化所学知识。计划中的 二线 ，指自己安排的学_活动，目的是提高深造，如参加课外学_小组等。老师指出： 一线 是 二线 的基础， 一线 抓得好，就可以腾出更多的时间去抓 二线 。

二线 任务如果完成得好，可以使自己的学_优势或特长进一步发展起来，学_的自由度就会逐渐增大，主动的学_局面就有可能形成。这是高水平计划应该具有的内容。

2. 及时检查并修订计划生活和学_应该形成规律，但也不可能像机械运动那样，周而复始，一成不变。当计划执行到一个阶段以后，就应该检查一下学_的效果，并对原计划中不适宜的地方进行调整。

只有通过检查，才能发现问题，明确哪些地方需要修改，哪些地方需要补充，从而对原计划进行科学而合理的调整。一个新

的更适合自己的学_计划，将会使你今后的学_更加有效！因此，老师建议同学们在每个计划执行到结束或执行一个阶段后，就应当检查一下效果如何。如果效果不好，就要找原因，进行必要的调整。检查内容是：是不是基本按计划去做？计划任务是否完成？学_效果如何？没完成计划的原因是什么？什么地方安排太紧？哪些环节安排轻松？等等。通过检查后，再修订计划，改变不科学、不合理的部分。

下面老师就为大家介绍一个高效锦囊，希望对有需要的同学有所帮助在安排好宏观的学_计划后，还有必要根据自己的作息时间安排一份具体的时间表，安排自己每天的学_。

安排时间表的时候要注意结合自己的实际。如果你的兴奋点在白天的话，就可以多安排一些白天时间来学_，晚上多安排一点时间来休息；如果是夜猫子，就可以晚上多安排一些学_时间，中午安排一些时间来休息。例如你可以每天早上六点起床，晚上约十一点半就寝，这段时间除上课、休息等耗时外，还有六个多小时的时间可供自学。加以合理安排，是相当可观的。

赵庄小学教师业务学_计划（年度 第二学期）

一、学_目标为进一步推进新课程实施，全面推行素质，创设敢于创新、乐于探究的氛围，为进一步学_新的教学理念，保证学_的实效，提升语文教师的业务能力，切实提高教师专业理论水

面积提高教学质量的目标。

二、学_内容 1、通过讲座等形式组织教师学_学进去讲出来教学方式 行动计划、学_关于实施 学进去讲出来教学方式 行动计划的意见。

2、实施 学进去讲出来教学方式 行动计划的意见，利用读书汇报交流、读书沙龙等形式进行研讨活动。

三、主要措施 1、采用自学与交流学_相结合的方式，确保学_时间及效果。

在学校统一安排的理论学_时间（每周三下午），每次学_结束后，要进行讨论，记好笔记。

2、举办讲座、教学沙龙等活动，围绕研究专题，结合教学实际问题进行专题研讨活动。

3、要求每位教师在自己的教学实践中，要紧紧围绕相关问题，进行探索、总结，及时撰写教学随笔、案例分析、经验总结、整理个案。

4、开展读书活动，利用读书汇报交流、读书沙龙等形式对读书情况进行指导和检查。

5、加强业务学_活动考评。学校主要从查学_笔记、学_体会交流、活动参与等方面，定期进行检查，并由负责人员写出评语，每学期期末综合评比。

四、业务学_具体内容 20xx.2 工作计划和学_计划工作计划：

化人力资源管理工作，完善各项制度。主要工作是建立健全人力资源管理的各项规范及管理制度：人事管理制度、劳动合同管理规定、绩效考核制度、员工培训管理制度、新员工考核管理办法、员工转正程序等等。员工从进入公司到岗位变动，从日常考评到离职，人力资源部都按照文件的程序进行操作，采取论事不论人的原则，希望能达到各项工作的合法性、严肃性，让员工感受到公司人性化管理的同时感受到制度的严肃氛围。

二、人事管理方面(1)人员流失率受各方面因素影响人员流失管理方面统计分析还不够细致，将在年更加细致，更加科学的统计分析，以已办入职手续为标准统计；以上了一周班离职为标准统计；以试用期未滿离职为标准统计；以部门划分为标准统计；更加全面的科学的分析人员流动情况。

(2)、管理员工考勤和请休假。

针对目前本公司的考勤管理现状，鉴于年全公司推进全勤奖福利工作。纸质考勤与指纹电子考勤同步使用，以电子考勤为主，两者相互验证。电子考勤主要精确用于控制迟到、早退、旷工等。纸质考勤有利于一线主管实时了解及控制在职在岗人员情况。

三、招聘与配置目前全国多省市调整最低工资标准，根据__地区目前的现状，年招聘工作有一定的难度，3月初各部门务必及时准确的填报部门人员需求表，预计4月初人员能全部配置到

调整。

四、培训与开发有关培训方面的工作，进一步完善改进公司的培训体系。各部门根据年的公司现状分析各部门的培训需求，务必在年3月中旬提交部门的年度培训需求，人力资源部将根据各部门需求制定全公司的年度培训计划上报总经理。平时工作中的临时或额外的培训需求将作为年度培训补充计划。

五、绩效考核与薪资福利绩效考核体现了公司对中层管理人员和一般员工的绩效要求，核心问题是一种管理_惯的形成。养成行为_惯，关键在于坚持和制度保障。我们必须做好以下任务：

1、不断优化完善绩效指标；2、努力抓好绩效过程监控；3、严格施行考核结果反馈和应用(绩效面谈及成绩薪酬挂钩)；本部门年需要做好以下工作：1、完善绩效考核管理办法和配套文件、表格；以及新增设岗位考核指标；2、考核结果反馈与改进情况跟踪，保证绩效考核工作的良性运行；3、相关宣传工作：绩效考核工作牵涉到各部门员工的切身利益，要从正面引导员工用积极的心态对待绩效考核，达到通过绩效考核改善工作、校正目标的目的。

绩效考核并非是人资源部门的单独工作，在操作过程中应当以部门负责人为主导，并听取各方面人员的意见和建议，及时调整和改进工作方法。

300 万的销售

任务额，故在做好以上工作的同时，也负责河北、山西两省的市场推广。

销售工作准备如下开展：1、学_产品相关知识，熟悉安装流程。

2、向销售部领导和老员工学_先进的产品推广经验。

3、向公司领导申请参加年山西和河北的热计量展会，以获得此片区推广的热计量产品信息及竞争对手的相关信息。

4、了解该地区的热计量政策，有针对性的到一线去开发代理商，做好产品推广工作。

5、及时向领导汇报工作进展情况。

学_计划：为了不断完善自我，适应当前工作的需要，更新自己的知识层次和理论水平，与时俱进，努力提高自己的综合素质，做一名学_型的员工，特制订学_计划如下：

一、学_目标提高自身理论水平，加强业务知识的学_，提高工作能力和效率，在写作上更进一步。

二、学_时间 1、周一至周五，上班时在不影响业务工作的情况下，利用一切可利用的时间学_。每天晚上 7：00-8：00，学_1 个小时。

2、周六、周日，学_3 个小时。

4、每星期利用网络资源，上网学_个 2 小时。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/285333330142011212>