

# 精益生产计划与调度协 调控概论课件



# 目录

## Contents

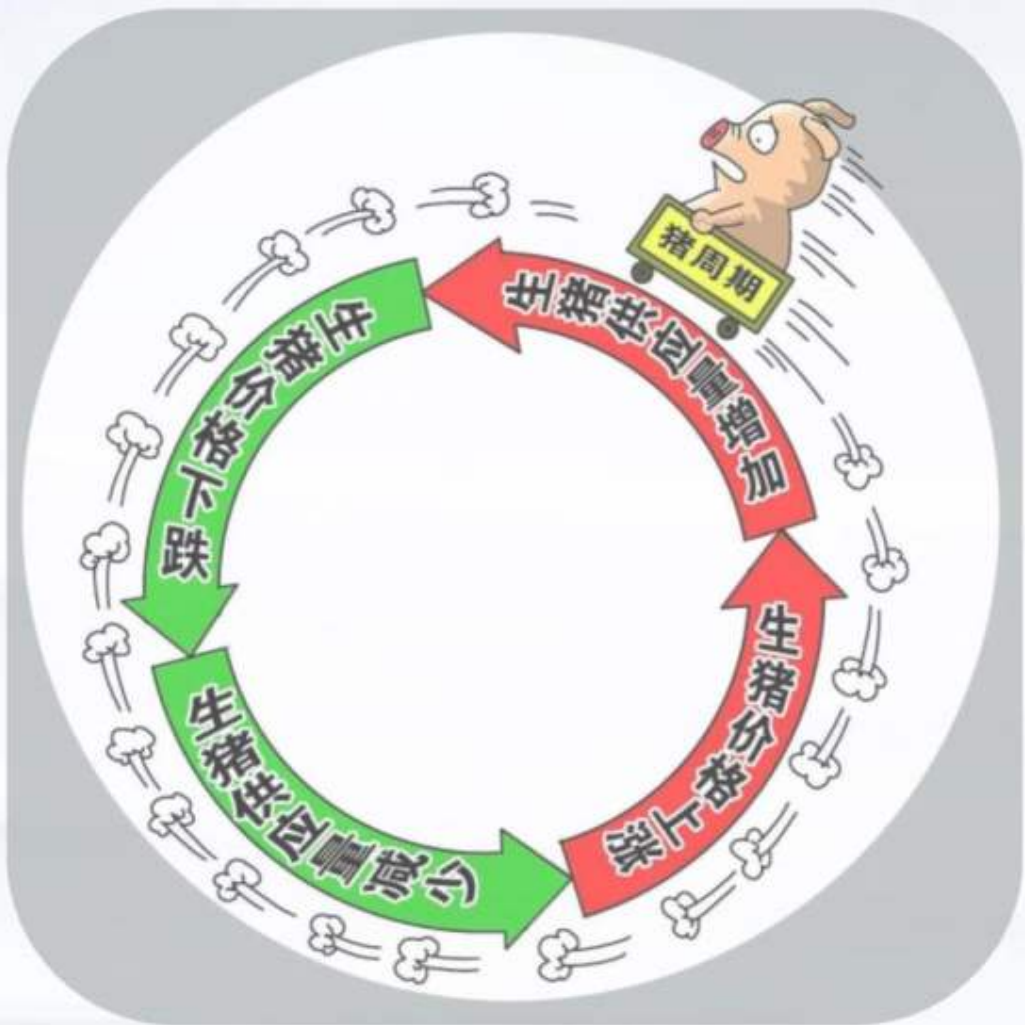
- 精益生产概述

- 精益生产计划与调度的发展趋势与展望

01



# 精益生产的定义与特点



## 总结词

精益生产是一种以客户需求为导向，追求高效、低成本的生产方式，其特点包括减少浪费、持续改进和关注流程。

## 详细描述

精益生产是一种以客户需求为导向的生产方式，它通过消除生产过程中的浪费，实现高效、低成本的生产。这种生产方式关注流程的优化和持续改进，以提高生产效率和产品质量。



# 精益生产的核心思想

## 总结词

精益生产的核心思想包括价值导向、流动制造、需求驱动和持续改进。

## 详细描述

精益生产的核心思想是价值导向，它强调以客户需求为导向，通过流动制造和需求驱动的方式，实现高效、低成本的生产。同时，精益生产也注重持续改进，不断优化生产流程和提升产品质量。



# 精益生产的历史与发展



## 总结词

精益生产起源于20世纪初的日本丰田汽车公司，经过多年的发展，已经成为全球制造业广泛采用的生产方式。



## 详细描述

精益生产的历史可以追溯到20世纪初的日本丰田汽车公司。当时，丰田公司通过消除生产过程中的浪费和不断改进生产流程，实现了高效、低成本的生产。随着丰田公司的成功，精益生产逐渐被其他企业所采用和推广。如今，精益生产已经成为全球制造业广泛采用的生产方式，为提高生产效率和产品质量做出了重要贡献。

02



# 生产计划的概念与作用



## 生产计划的概念

生产计划是对未来一段时间内生产活动的规划，包括产品种类、数量、时间、地点等方面的安排。

## 生产计划的作用

生产计划是组织生产活动的基础，它有助于协调各部门的工作，确保生产过程的顺利进行，提高生产效率和产品质量。





# 生产调度的目标与任务

## 生产调度的目标

确保生产计划的顺利实施，及时解决生产过程中的问题，保证生产过程的稳定性和连续性。

## 生产调度的任务

根据生产计划和实际生产情况，对生产过程中的各个环节进行监控和调整，确保生产进度和产品质量符合要求。





# 生产计划与调度的关系



01

## 生产计划是调度的基础

调度需要根据生产计划进行安排和调整，确保生产活动的顺利进行。

02

## 调度是生产计划的补充

在实际生产过程中，可能会出现各种突发情况，调度需要及时调整和优化生产计划，以确保生产的稳定性和连续性。

03

## 良好的协调关系可以提高生产效率

通过加强生产计划与调度的协调配合，可以减少生产过程中的浪费和损失，提高生产效率和产品质量。

03



# 准时制生产（JIT）

1

准时制生产是一种追求零库存的生产方式，通过精确地计划和协调生产过程中的各个环节，实现快速响应和减少浪费。

2

准时制生产强调在正确的时间、地点提供正确数量和质量的原材料和零部件，以支持连续流动的生产方式。

3

准时制生产通过减少库存、降低库存成本和提高生产效率，提高企业的整体竞争力。





# 约束理论 (TOC)



01

约束理论是一种聚焦于瓶颈资源的生产管理方法，通过识别和优化瓶颈环节来提高整体生产效率。

02

约束理论强调在生产过程中找出制约产出的瓶颈环节，并对其进行优化，以实现整体产出的最大化。

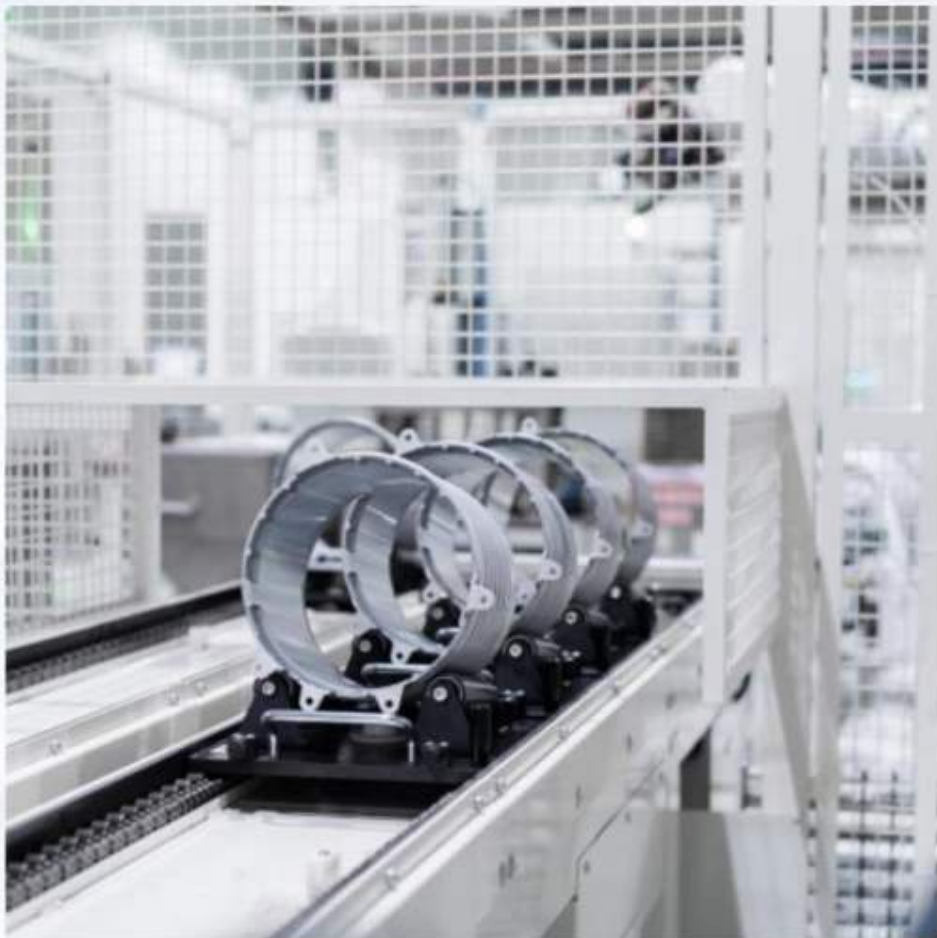
03

约束理论的应用范围不仅限于制造业，还可以应用于服务业、物流等领域，帮助企业提高运营效率和客户满意度。





## 快速响应制造（QR）



快速响应制造是一种应对市场变化的生产管理方式，通过快速调整生产和供应链来满足客户需求。



快速响应制造要求企业具备快速的市场响应能力，能够迅速获取客户需求信息、调整生产和配送计划，以适应市场变化。



快速响应制造有助于提高企业的灵活性和竞争力，使企业更好地应对市场挑战和机遇。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/286154224025010141>