

S 农产品存储公司仓储管理优化研究

目录

S 农产品存储公司仓储管理优化研究	1
摘要:	1
关键词:	2
1 绪论	2
1.1 研究背景与意义	2
1.2 国内外研究现状	3
1.3 研究内容	4
1.4 研究方法与技术路线	5
2 仓储管理相关理论基础与方法	7
2.1 仓储管理理论	7
3 S 公司仓储管理现状及主要问题分析	8
3.1 企业简介	8
3.2 库存管理现状及问题	8
3.3 仓储布局现状及问题	8
3.4 仓储设备现状及问题	10
3.5 仓储作业流程及问题	11
4 S 公司仓储管理优化设计	14
4.1 库存管理策略优化	14
4.1.1 运用 ABC 分类法对产品进行分类	14
4.1.2 库存管理策略的确定	15
4.2 仓库布局及储位管理优化	16
4.2.1 订单出货分析	16
4.2.2 EIQ-ABC 分析	17
4.3 仓储设备优化	18
4.4 仓储作业流程优化	18
5 总结与展望	21
5.1 总结	21
5.2 展望	21

摘要: 随着国家不断对农村地区发展冷链物流的邮政快递企业给予财政支持, 越来越多的小微物流仓储企业迎来了新的发展机遇。我国农产品产量巨大, 仅 2020 年前九个月, 农业总产值就达到了 43265.7 亿元, 而农产品在仓储管理过程中存在着损毁率高、附加值低、流通成本高等诸多问题。

本文在对 S 公司农产品仓储管理实地调研的基础上, 深层次分析了其在仓储管理方面存在的问题及原因。通过 ABC

分类法、库存控制管理等相关理论，从实际出发，从商品的仓储管理策略、储位设置、仓储设备、作业流程、仓储信息管理系统等方面进行了优化。此研究结果解决了 S 公司在仓储管理方面存在的问题，对实现物流、商流、资金流和信息流四者之间的有效运作起到至关重要的作用。

关键词： 仓储管理 ABC 分类法 农产品

1 绪论

1.1 研究背景与意义

1.1.1 研究背景

在 2020 年 5 月召开的全国两会中，国家邮政局普遍服务司司长、全国政协委员马旭林提出，对在农村地区发展冷链物流的相关邮政快递企业提供国家财政支持。马旭林委员提出，财政部调动国家预算内资金，依据以奖代补的方式专项支持邮政、物流企业建设农产品产地预冷、农产品仓储保鲜、农产品初加工等冷链物流基础设施设备。全国人大代表、河南省辉县市张村乡裴寨村党支部书记裴春亮提出，踊跃发展农村电子商务，鼓励贫困户家家网上“淘金”、户户“线上脱贫”，强化农村电商扶贫新模式。在国家政策的扶持下，小微物流仓储企业获得了全新的发展机会。仓储作为物流的基础，对实现物流、商流、资金流和信息流四者之间的有效运作至关重要。当前我国农副产品由于产值庞大，绝大多数农产品都无法被人们及时消费，需要经过仓储等方法进行存储，以确保物流中间环节完美衔接。我国农村地区绝大多数的物流企业在仓储管理方面存在严重问题。仓储设备和技术发展不平衡、仓储成本高、仓库布局不够合理等问题严重制约着企业的发展。因此，如何对一家企业的仓储进行优化成为企业首要解决的问题。

1.1.2 研究意义

S 公司是一家从事于农副产品冷储的企业，各生产加工厂区布局分散，农副产品品项繁多，且对仓储环境要求大相径庭。面对 S 公司仓储管理方面存在的问题，为了更好的解决这些问题，使企业能够可持续发展，本文选择仓储管理优化问题进行研究。本文通过对国内物流企业仓储现状进行分析研究，结合本企业实际存在的问题，运用相关知识和优化方法对仓储管理进行优化研究。一方面，通过优化储位、库存控制、设施设备，使企业在仓储方面节省一定的人力、物力成本，保证货物的质量。另一方面，通过优化，使企业完美的实现物流中间环节的

衔接，实现物流、信息流、资金流、商流等方面更好的运作，节省时间，提高公司竞争优势，促进公司更好更快的发展。

1.2 国内外研究现状

国内外学者对物流仓储管理的研究起步比较早,产生了不少理论成果,本文对所借鉴的文献做了如下总结:

Valerii N. 通过研究企业制造系统中的在制品库存控制问题,针对这种库存的不确定性,提出了一种新的自适应再订货策略,以改良库存控制系统的性能 **Error! Reference source not found.**。

卢尧、任晓明等学者对智能仓储设备之一的机械手臂的功能与实现方式分别进行了具体的设计,提高了仓储的工作效率 **Error! Reference source not found.**。

刘琦学者经过对某公司仓储管理的整体现状进行调研分析,发现该公司仓储管理在仓库各功能区域与储位的规划、仓储设施设备的使用、产品出入库作业以及产品在库保管和仓储信息管理系统等多方面存在的问题。通过现代仓储管理理论的相关方式方法对产品出入库以及在库作业流程等问题进行研究设计,同时改善配套的仓储信息管理系统。最终创建出仓储管理绩效评价指标体系,运用 AHP 对改良后的仓储管理系统进行分析评价,使企业建立出满足于未来发展和需求的仓储管理系统的目标成为现实,在提高仓储管理效率的同时降低企业仓储成本,最终提高企业的经济效益的 **Error! Reference source not found.**。

陈嘉皓学者通过对某企业仓储管理方面的研究,并运用 witness 软件对公司仓储系统进行仿真,发现了企业存在的问题,运用仓储管理相关方法,从根源上解决了该公司物流运转问题、降低了该公司运营成本 **Error! Reference source not found.**。

刘孟帆学者针对某企业现行仓储业务流程、出入库作业流程以及在库作业流程的运作现状,联合智能仓储信息管理系统的自动化立体仓库模块的流程,对仓储管理作业流程优化设计方案进行分析调研,分别针对仓储管理业务流程、入库作业流程、在库作业流程和出库作业流程四个业务流程进行了设计优化 **Error! Reference source not found.**。

郭浩以自动控制技术、智能信息管理技术、云计算技术对仓储管理进行优化 **Error! Reference source not found.**。

赵秋月对疫情下的医疗产品仓储管理从采、存、取三个方面给出建设性仓储管理意见 **Error! Reference source not found.**。

王琳学者对某企业产品库存控制和仓储管理的现状以及未来发展进行调研分析,对于干扰仓储管理方面的因素及流程进行叙述,为仓储管理优化研究提供了

理论参考依据 **Error! Reference source not found.** 。

卢海清学者对某公司电子商务仓储管理存在的问题进行调研分析,针对软件、硬件、人力资源以及规划四个方面进行探讨,最终做出电子商务企业对于仓储管理的优化措施,为电子商务企业发展仓储管理提供了一定的参考 **Error! Reference source not found.**。

谢美娥通过对某企业仓储配送中心进行调研分析,针对仓储配送中心所存在的问题做了相应的优化设计,为仓储管理优化研究提供了一定的参考 **Error! Reference source not found.**。

汪文娟,王江平,郝欢等学者通过采用仓储管理信息系统对产品信息进行管理,提高了仓储的可靠性和准确性,最终实现了有效的仓储现代化管理 **Error! Reference source not found.**。

钟旭,胡涛学者通过对仓库装备的仓储管理问题作为研究重点,依托于EIQ分析法对仓库装备进货数据和出货数据进行研究,并寻找出各类不同仓库装备存储管理的规律和特点,从而对仓储管理问题做出优化研究 **Error! Reference source not found.**。

王建学者将某公司成品仓库的仓储物流作为调研对象,系统地调研公司成品仓库的仓储物流作业流程,仓库的储位布局,运输作业路径以及仓储信息管理系统,对公司仓库储位位,作业路径和出入库流程进行优化设计,从而提升企业仓储管理的综合效率 **Error! Reference source not found.**。

鄢志勇学者对某公司组织结构调整方面进行调研分析并提出了优化设计方案,优先进行人员与资源的协调,将分散管理更改为集中管理,对企业仓储管理方面进行设计优化 **Error! Reference source not found.**。

Xiang T.R. Kong, George Q. Huang, Meng L. Du 对单元仓库的单元构成和操作流程进行了解读,在不同订单处理类型的背景下,给出了小区内和小区间操作的应用场景,对仓储管理进行了优化^[15]。

以上学者从不同角度对仓储管理的优化问题展开了相关研究,本文在前人研究的基础上,结合该企业的实际情况,对该企业的商品分类、储位管理、库存的控制与管理、设施设备进行合理优化,从而使仓储管理更加合理,确保能低成本高效率的完成仓储作业。

1.3 研究内容

本文在对S公司进行实地调研的基础上,利用所学知识、针对具体的企业仓储管理现状,分析S公司在仓储管理上存在的问题及原因,通过仓储管理优化方

法对公司的仓储管理进行优化，以达到提高S公司企业效益的目的。

第一章：绪论。本章主要论述本文的研究背景、研究意义、研究方法、技术路线和文献综述等。

第二章: 仓储管理相关理论基础与方法。本章主要介绍与仓储管理相关的理论基础与方法。

第三章: S 公司仓储管理现状及主要问题分析。本章可根据研究的 S 公司仓储管理的现状, 从库存管理的现状、仓储布局、仓储设施设备、仓储作业流程等多角度分析企业仓储管理上存在的问题, 并深层次剖析其原因。

第四章: S 公司仓储管理优化设计。针对第三部分存在的典型性问题, 在实地调研企业的产品库存管理、仓储布局、仓储设施设备、仓储作业流程等的基础上, 利用所学的仓储的相关理论及方法对其进行优化。

第五章: 总结与展望。对全文提出的问题, 解决的途径进行总结。思考本研究方法中的局限性不足之处, 并对仓储系统方案未来的发展做出展望。

1.4 研究方法与技术路线

1.4.1 研究方法

(1) 查阅文献法

通过查阅有关仓储管理优化研究方面的大量文献, 总结我国仓储管理现状, 学习有关理论研究方法。

(2) 实地调查法

到该企业内进行实地调研, 通过观察工作过程, 对该企业仓储管理上存在的问题及不合理方面进行研究, 分析其产生问题的原因, 进而提出优化方案。

(3) 定量分析方法

根据库存商品的分类、储位管理, 运用 ABC 分析法对库存进行优化。

(4) 总结归纳法

对上述优化方案进行总结、评价, 得出最终方案。

1.4.2 技术路线

本文的技术路线如图 1-1 所示。

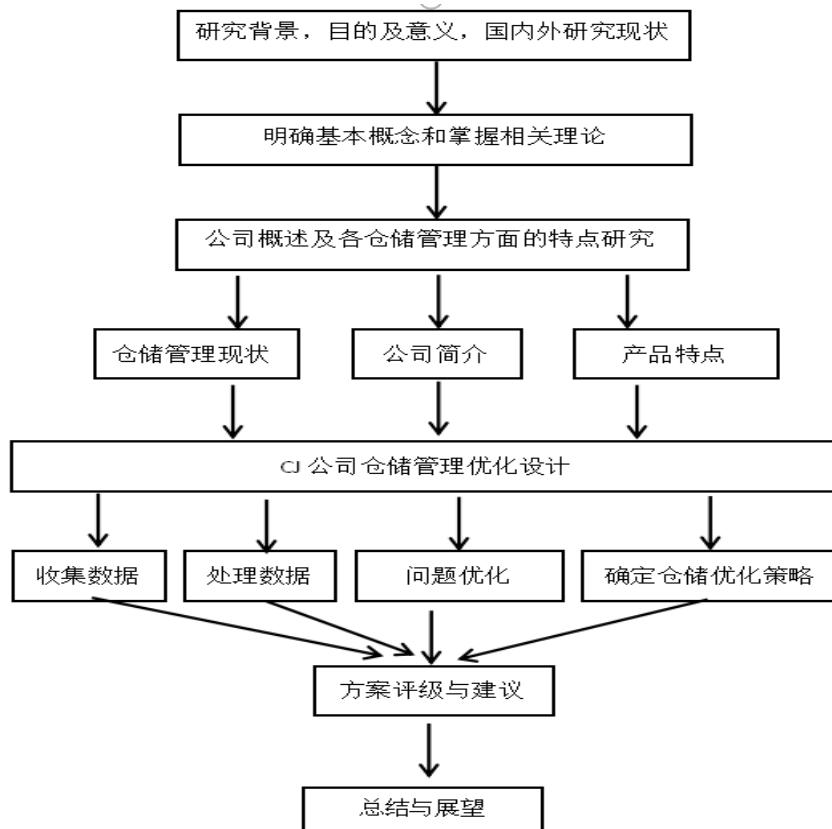


图 1-1 技术路线图

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/305004113014011221>