

# 信息化管理工程师岗位面试真题及解析

含专业类面试问题和高频面试问题，每个问题均含有考察点和参考答案，共计 30 道

一、请简述一下你对信息化管理的理解，并列举一些你在过往的工作中是如何应用信息化的？

考察点及参考回答：

标题：考察点及参考回答 - 信息化管理工程师岗位面试问题

一、考察点：

1. 对信息化管理的理解：此问题主要考察面试者对信息化管理的认知程度，包括对信息化管理的定义、目的、重要性等方面的理解。
2. 过去的实践经验：此问题主要考察面试者是否具备实际应用信息化的经验，以及他们在实际工作中如何应用信息化来解决各种问题。
3. 解决问题的能力：此问题也考察面试者是否能在面临问题时，通过信息化的手段来寻找解决方案，以及他们是否具备解决问题的能力。

二、参考回答：

在回答这个问题时，我会从以下几个方面来阐述我的观点和实际应用经验。

首先，我认为信息化管理是通过使用计算机技术、网络技术、数据库技术等手段，将企业的各种资源进行数字化管理，以提高工作效率和准确性。其次，在过往的工作中，我曾经负责过多个信息化项目，例如我们实施了一个企业资源规划(ERP)系统，通过这个系统，我们有效地整合了各部门的信息资源，提高了协同工作效率。另外，我还利用大数据和人工智能技术，开发了一个智能排班系统，通过这个系统，我们优化了劳动力分配，提高了生产效率。最后，我一直注重信息化的安全性和稳定性，通过建立完善的网络安全体系和备份机制，确保了信息化的稳定运行。

通过以上的阐述，我希望展现出我对信息化管理的深入理解，以及在实际工作中应用信息化的经验和解决问题的能力。

二、请谈谈你对云计算、大数据、人工智能等新兴技术在企业管理中的应用的理理解，并举例说明你在工作中如何使用这些技术？

考察点及参考回答：

标题：考察点及参考回答 - 信息化管理工程师岗位面试问题

问题：请谈谈你对云计算、大数据、人工智能等新兴技术在企业管理中的应用的理理解，并举例说明你在工作中如何使用这些技术？

一、考察点：

1. 技术理解深度：应聘者对云计算、大数据、人工智能等新兴技术的理解程度，以及是否能将其应用于实际工作中的能力。
2. 知识迁移能力：应聘者是否能将已有的技术知识应用到新的领域，如企业管理中。
3. 实际工作经验：应聘者如何在实际工作中使用这些技术，以及其效果如何。

参考回答：

我对云计算、大数据、人工智能等新兴技术在企业管理中的应用有深入的理解。首先，云计算提供了企业数据存储和计算资源的基础设施，使得企业能够实现资源的有效利用和灵活扩展。其次，大数据技术则帮助企业收集、分析和利用海量数据，以实现更精准的市场预测和决策。最后，人工智能则能够辅助企业进行自动化决策，提高工作效率。

在工作中，我主要通过以下途径应用这些技术：首先，我们使用云服务来存储和管理数据，这样可以轻松地扩展容量并简化维护。其次，我们使用大数据分析工具来分析销售数据和市场趋势，以便更好地理解消费者需求并调整我们的产品和服务。最后，我曾使用人工智能算法来预测销售业绩，结果证明，这种方法提高了我们的销售效率和利润。

以上回答展示了我在理解新兴技术的基础上，如何将其应用于实际工作中，并取得了良好的效果。

三、你能描述一下你在处理数据分析和数据挖掘项目中的经验吗？你是如何保证数据质量和准确性的？

考察点及参考回答：

标题：信息化管理工程师岗位面试问题

一、考察点：

1. 专业技能：面试者是否具备数据分析和数据挖掘的相关技能，包括数据处理、统计分析、数据建模等。
2. 项目管理能力：面试者如何组织和协调资源，保证项目的进度和质量。
3. 解决问题的能力：面试者如何面对和处理数据质量和准确性问题，以及如何通过数据分析找到问题的解决方案。

参考回答：

在过去的项目中，我曾负责处理过多个涉及数据分析和数据挖掘的任务。例如，我曾经帮助公司分析销售数据，通过数据建模和预测分析，帮助公司更好地理解销售趋势并优化销售策略。在处理这些项目时，我非常注重数据的质量和准确性。

首先，我使用专业的数据处理工具进行数据清洗和整合，确保数据的准确性和完整性。其次，在分析过程中，我采用了多种统计和分析方法，不断验证数据的准确性和可信度。最后，通过与团队成员和业务部门的密切沟通，及时发现和解决数据质量问题，确保了项目的顺利进行。

通过这些经验，我深刻认识到数据质量和准确性的重要性，并掌握了有效的处理方法和策略。我相信，在未来的工作中，这些经验将有助于我更好地完成信息化管理工程师的职责。

四、请谈谈你对网络安全的理解，以及你在维护企业网络安全方面的经验。

考察点及参考回答：

一、考察点：

1. 对网络安全的理解：主要考察面试者对网络安全的基本概念、原理、技术和方法的理解程度。

2. 网络安全经验：通过了解面试者在维护企业网络安全方面的经验，可以评估其实际操作能力和解决问题的能力。

3. 沟通与团队协作能力：在面试者回答问题时，可以考察其沟通技巧和团队协作能力，这是信息化管理工程师岗位的重要素质。

参考回答：

首先，我认为网络安全是一个涵盖了多方面内容的重要话题，包括但不限于网络防御、检测、响应和恢复等多个方面。它涉及到信息安全、物理安全、人员管理等多个领域，需要我们进行全面的防护和管理。

在维护企业网络安全方面，我有过一些经验。例如，我曾经参与过企业网络设备的配置和维护工作，确保网络设备的稳定运行和安全防护。我也曾参与过企业网络安全事件的应急响应工作，与团队成员共同分析问题、制定解决方案并实施，成功地解决了多个网络安全事件。

这些经验让我深刻认识到网络安全的重要性，并了解到了维护企业网络安全需要团队协作和沟通。只有通过有效的协作和沟通，才能确保网络安全工作的有效性和效率。同时，我也认识到网络安全需要不断学习和更新知识，以应对不断变化的网络威胁和挑战。

以上是我对网络安全的理解和经验，希望能为贵公司的网络安全工作做出贡献。

五、在实施信息化项目时，你如何处理与其他部门之间的沟通协调问题？

考察点：

1. 团队协作能力：面试官会观察应聘者在处理与其他部门之间的沟通协调问题时，是否能够有效地与其他部门成员协作，共同推进项目的进展。

2. 沟通技巧：应聘者是否能够清晰、准确地表达自己的观点，以及倾听和理解其他部门成员的观点，这是面试官考察的重点。

3. 项目管理能力：在处理沟通协调问题时，应聘者是否能够合理地安排时间，制定有效的沟通策略，以确保项目能够按时、按质量完成，这也是考察的重要方面。

参考回答：

在实施信息化项目时，如果出现与其他部门之间的沟通协调问题，我会采取以下措施：

首先，我会主动与其他部门成员进行沟通，了解他们的需求和困难，寻求共同的解决方案。这需要我具备良好的沟通技巧，能够清晰、准确地表达自己的观点，同时也需要我倾听他们的意见和建议，理解他们的立场。

其次，我会根据项目的时间表和优先级，合理安排与其他部门成员的交流时间和途径。在沟通过程中，我会注重效率和质量，确保问题得到妥善解决，不会对项目进展造成负面影响。

最后，如果问题比较复杂或者涉及到多个部门，我会寻求项目团队的帮助，共同讨论解决方案。同时，我也会向上级领导汇报问题情况，寻求他们的支持和指导。通过以上措施，我相信我可以有效地处理与其他部门之间的沟通协调问题，确保信息化项目能够顺利实施并取得成功。

六、你如何看待项目管理在信息化管理中的重要性？你有哪些项目管理经验可以分享？

考察点及参考回答：

一、考察点：

1. 理解项目管理在信息化管理中的关键作用：此问题主要考察应聘者对项目管理在信息化管理中的重要性的理解程度。
2. 项目管理经验：此问题将评估应聘者在实际工作中的项目管理能力，包括他们的项目执行、协调和决策能力。
3. 团队协作和沟通能力：在回答此问题时，应聘者如何处理和解决项目管理中的挑战和问题，以及他们如何与团队成员沟通，将是一个重要的考察点。

参考回答：

我认为项目管理在信息化管理中具有至关重要的地位。首先，项目管理确保了项目的进度和质量符合预期，其次，它能够有效地整合资源，协调团队工作，以实现有效的项目执行。在我以往的项目管理经历中，我曾负责一个涉及多个部门的复杂项目。我通过与各部门的紧密沟通与协作，成功地确保了项目按计划进行，并在规定时间内达到了预期的结果。这一经验使我深信，有效的项目管理需要团

队成员的紧密合作和良好的沟通。另外，我还曾在一个时间压力大的项目中担任领导角色，通过合理规划、分配任务和跟进进度，成功地解决了项目中的各种挑战，非常终实现了项目的成功交付。这些经验表明，优秀的项目管理能力对于信息化管理至关重要。我期待在新的岗位上，将我的项目管理经验用于更广泛的信息化管理工作中。

## 二、其他可能考察点及回答：

可能还可能会问到关于项目管理工具和方法的问题，例如如何制定项目计划、如何跟踪和监控项目进度等。应聘者应该能够清晰地描述他们过去在项目中如何应用这些工具和方法，以及这些方法如何帮助他们成功地管理项目。

以上回答能够体现出应聘者对项目管理在信息化管理中的重要性的深刻理解，同时也能分享到实际的经验以及他们是如何处理和解决项目管理中的挑战的。此外，这样的回答还可以显示出应聘者的团队合作和沟通能力，这些都是项目管理中重要的技能和素质。

## 七、你认为在信息化管理中，数据管理和数据备份的重要性是什么？你是否有过这方面的经验？

### 考察点：

1. 数据管理意识：面试者是否理解数据管理在信息化管理中的重要性，能否认识到数据备份的重要性，以及如何在紧急情况下进行数据恢复。
2. 实际经验：面试者是否具备处理数据管理和备份的实际经验，包括他们是如何实施和监控这些过程的。
3. 问题解决能力：面试者是否能展示他们如何处理和解决数据管理中的问题，例如数据丢失或备份失败等。

### 参考回答：

我认为在信息化管理中，数据管理和数据备份的重要性主要表现在以下几点：

首先，数据管理是系统正常运行的关键。精确的数据可以避免误操作和错误决定，从而节省大量时间和资源。其次，有效的数据备份是防止数据丢失的非常好方法，无论发生什么情况，都能快速恢复数据，确保业务持续运行。最后，经过深思熟虑的数据备份策略可以帮助我们优化存储空间，降低IT成本。



我有过这方面的经验。在我之前的工作中，我负责实施了一套数据管理和备份系统。我们采用了定期自动备份和手动备份相结合的途径，并设定了备份存储策略。同时，我也负责监控备份的执行情况，及时处理备份失败的问题。这套系统的实施大大提高了我们数据管理的效率，也增强了我们的数据安全。

八、在信息化建设中，如何平衡创新和稳定性的需求？你有哪些策略可以分享？

考察点及参考回答：信息化管理工程师岗位面试问题“在信息化建设中，如何平衡创新和稳定性的需求？你有哪些策略可以分享？”

一、考察点：

1. 创新思维和解决问题的能力：面试官将对接应聘者如何看待信息化建设中的创新，以及如何平衡创新与稳定性的需求。应聘者需要展示自己的创新思维，并能提出解决复杂问题的策略。
2. 风险管理意识：应聘者需要展示他们如何评估和管理潜在的风险，以确保在实施新方案时不会对现有系统造成破坏。
3. 策略规划和执行能力：面试官将评估应聘者是否有策略性地规划并执行创新的信息化建设方案的能力。

二、参考回答：

在信息化建设过程中，平衡创新和稳定性的需求是一个重要的问题。我认为可以通过以下策略来解决这个问题：

首先，我们需要进行全面的风险评估，了解现有系统的稳定性和承受能力。其次，我们可以制定分阶段的创新计划，逐步引入新的技术和方案，以降低对系统稳定性的影响。这样可以确保我们在创新的同时，也能保持系统的稳定性。最后，我们需要建立有效的反馈机制，及时评估新方案的实施效果，并根据实际情况进行调整。通过这些策略，我们可以更好地平衡创新和稳定性的需求，实现信息化建设的目标。

九、请谈谈你对团队协作和沟通的理解，以及你在团队中的角色和责任。

考察点及参考回答：

标题：考察点及参考回答 - 信息化管理工程师岗位面试问题

一、考察点：

1. 团队协作和沟通能力：通过这个问题，面试官主要考察应聘者的团队合作能力，是否能有效与其他团队成员沟通并共同完成任务。
2. 团队角色和责任认知：这个问题也考察应聘者对自身在团队中的角色和责任的认知，以及他们如何履行这些职责。
3. 领导力和团队管理能力：这个问题也间接考察应聘者的领导力和团队管理能力，因为一个优秀的团队成员应该能够有效地协调和管理团队。

参考回答：

首先，我认为团队协作和沟通是任何成功项目的基础。一个优秀的团队需要成员之间的有效沟通 and 理解，以便共同解决问题并达成目标。我在团队中的角色通常是作为一个桥梁，负责协调团队成员之间的信息流动，确保所有的任务和需求都能被准确传达和理解。

其次，作为团队成员，我承担的责任是确保项目的顺利进行。这包括与团队成员协作完成任务，提供反馈和建议，以及积极参与团队讨论和决策。我通常会积极参与团队的讨论，提供我的专业知识和经验，同时也会尊重其他团队成员的观点，以达成共识。

最后，我相信一个优秀的团队成员需要具备一定的领导力和团队管理能力。这包括如何激励团队成员，如何处理冲突，以及如何确保团队的目标和价值观得到实现。因此，我在团队中的责任不仅是要完成自己的任务，还要帮助团队其他成员更好地完成他们的任务，并确保我们作为一个团队能够有效地协作和沟通。

十、你如何看待信息化管理中的风险管理和应对策略？你有哪些应对策略可以分享？

考察点及参考回答：

标题：考察点及参考回答 - 如何看待信息化管理中的风险管理和应对策略？你有哪些应对策略可以分享？

一、考察点：



1. 岗位专业知识的理解程度：面试者对信息化管理中的风险管理和应对策略的理解深度和广度，是其专业素质的重要体现。
2. 风险意识和应对能力：面试者对于潜在风险的识别和评估能力，以及在紧急情况下快速、有效地应对策略，是评估其应变能力的关键。
3. 团队合作和沟通能力：在处理风险和应对策略的过程中，面试者的团队合作和沟通能力，将直接影响项目的进展和结果。

参考回答：

在信息化管理中，风险管理和应对策略是至关重要的。我认为，首先，我们需要对潜在风险进行定期的识别和评估，以便及时发现并处理问题。其次，对于已知的风险，应制定相应的应对策略，并定期进行风险复盘，确保所有潜在风险都得到妥善处理。最后，良好的团队合作和沟通能力是实施这些策略的关键。例如，我们可以定期组织团队会议，分享风险信息 and 应对策略，确保所有人都在同一频道上。同时，良好的沟通也有助于在紧急情况下迅速做出决策，并确保所有人都能理解并执行。这些策略的实施需要团队成员的密切合作和持续的沟通，以确保项目的顺利进行。

十一、请谈谈你对项目管理软件（如 **Microsoft Project** 或 **Trello**）的熟悉程度，以及你在实际工作中如何使用这些工具？

考察点及参考回答：

一、对项目管理软件的理解和实际应用能力

1. 理解能力：面试官将考察应聘者对项目管理软件的基本概念和功能理解，例如，是否了解项目时间管理、资源分配、任务分配等基本概念。
2. 知识应用：应聘者是否能够实际操作项目管理软件，如 **Microsoft Project** 或 **Trello**，展示其实际应用能力，包括如何设置任务、分配资源、跟踪进度等。
3. 解决问题的能力：在遇到软件使用问题时，应聘者是否能提出有效的解决方案，例如，如何优化任务分配以提高工作效率，如何调整时间表以应对突发情况等。

参考回答：

我熟悉 **Microsoft Project** 和 **Trello** 等项目管理软件。在工作中，我通常会按照

首先，我会设置任务和资源，并确定任务之间的依赖关系。例如，如果一项任务需要特定的人员在特定的时间内完成，我会在软件中设置相应的资源分配和时间表。

其次，我会跟踪任务的进度，并及时调整资源分配和时间表。例如，如果一项任务进展缓慢，我会考虑增加资源或调整时间表以加快进度。

最后，我会定期与团队成员沟通，确保所有人都能了解项目的进度和问题，以便及时调整工作策略。通过这些步骤，我能够有效地使用项目管理软件，提高工作效率。

## 二、对新兴技术的接受度和学习能力

1. 对新兴技术的接受度：面试官将询问应聘者对新技术的态度和接受程度，例如对项目管理软件的熟悉程度。

2. 学习能力：应聘者是否能够快速学习并适应新的工具和技术，这将通过实际操作和回答问题来考察。

综上所述，我对项目管理软件有着深入的理解和丰富的实践经验。我能够熟练操作 **Microsoft Project** 和 **Trello** 等工具，并根据实际情况进行调整和优化。同时，我非常认可并愿意接受新兴技术，并能够快速学习并适应新的工具和技术。这些能力对于信息化管理工程师岗位至关重要。

## 十二、你如何处理信息化项目中的变更请求？你有过这方面的经验吗？

考察点及参考回答：

### 一、考察点：

1. 解决问题的能力：面试官会评估应聘者在面对项目变更时，如何识别问题、分析问题，并采取有效的措施来解决这些问题。

2. 沟通与协调能力：面试官会观察应聘者如何与团队成员沟通变更的影响，如何协调各方资源，以确保变更的有效实施。

3. 项目管理能力：通过评估应聘者处理变更的流程和方法，面试官将了解应聘者

## 二、参考回答：

当面对信息化项目中的变更请求时，我会按照以下步骤进行处理：

1. 确认变更的必要性：首先，我会与提出变更的团队成员进行沟通，了解变更的原因和目的，确保变更的必要性。
2. 评估影响：其次，我会分析变更可能对项目进度、成本和风险等方面产生的影响，并与相关团队成员讨论这些影响。
3. 制定并实施解决方案：在确认变更的必要性且影响可控的前提下，我会与团队成员共同制定解决方案，并确保其有效实施。我会与相关部门协调，确保变更的实施不影响其他工作。

在以往的经验中，我曾负责一个大型信息化项目的变更管理。当一个关键模块的功能需要变更时，我首先与团队成员沟通确认变更的必要性，然后评估了变更对项目整体的影响，并制定了相应的解决方案。在实施过程中，我与团队成员密切协作，及时调整进度和资源，确保了变更的有效实施，非常终成功地完成了项目。

十三、请谈谈你对信息系统的维护和升级的理解，以及你在实际工作中是如何操作的？

考察点及参考回答：

### 一、考察点：

1. 系统维护与升级意识：应聘者对信息系统维护和升级重要性的理解，以及是否能够结合实际工作场景进行阐述。
2. 实际操作能力：应聘者对信息系统维护和升级的具体操作方法，以及是否能够熟练运用相关工具和技术。
3. 团队协作与沟通能力：应聘者是否能够与团队成员有效协作，共同完成维护和升级工作，同时是否能够清晰、准确地表达自己的观点和意见。

参考回答：

在信息系统的维护和升级过程中，我始终保持高度的警觉性和责任感。我认为，这不仅是一个技术性的工作，更是一项需要与团队协作、共同应对系统潜在问题

首先，定期检查系统的运行状态，对接可能出现的问题和风险。我了解系统的薄弱环节，并及时进行调整和优化。其次，我熟练掌握各种维护和升级工具和技术，能够根据实际情况选择合适的工具和方法，以确保工作的效率和准确性。同时，我也注重与团队成员的沟通和协作，共同制定维护和升级方案，确保工作的顺利进行。最后，我始终保持对新技术和新知识的对接和学习，不断提升自己的专业素养，以满足不断变化的工作需求。

## 二、其他建议：

在回答这个问题时，还可以从维护和升级流程、团队角色、技能要求等方面展开阐述，进一步丰富回答内容。同时，可以结合实际工作中的案例或经验进行说明，使回答更具说服力。

十四、你认为在信息化管理中，如何平衡效率和成本之间的关系？你有哪些策略可以分享？

考察点及参考回答：

标题：考察点及参考回答 - 如何平衡效率和成本之间的关系

问题：在信息化管理中，如何平衡效率和成本之间的关系？你有哪些策略可以分享？

考察点：

1. 理解信息化管理的核心概念和原则；
2. 解决问题的能力，特别是在复杂情况下平衡效率和成本的能力；
3. 策略规划和执行能力，包括对具体策略的评估和调整。

参考回答：

在信息化管理中，平衡效率和成本之间的关系是一项重要的挑战。我认为可以通过以下策略来应对：

首先，我们需要制定明确的信息化管理目标，确保我们有一个清晰的优先级排序，这样可以确保我们不会因为追求效率而忽视了成本。其次，我们需要对各种技术和资源进行全面的评估，以确定哪种途径非常能满足我们的需求，同时也能考虑

调整和优化，以确保我们的效率和成本都在可接受的范围内。

此外，我们还可以通过优化流程、引入自动化工具、提高员工技能等途径来提高效率，同时也能控制成本。通过这种途径，我们可以更好地平衡效率和成本之间的关系，从而实现我们的信息化管理目标。

十五、请谈谈你对 ERP（企业资源规划）系统的理解，以及你在实际工作中是如何应用 ERP 系统的？

考察点：

1. 对 ERP 系统的理解：考察应聘者对 ERP 系统的基本概念和功能的理解，以及是否了解其在企业管理中的作用。
2. 实际工作经验：通过应聘者对 ERP 系统的应用经验，了解其对系统的熟悉程度和应用能力。
3. 系统整合能力：ERP 系统通常需要与其他系统进行集成，考察者应对如何整合系统以及整合过程中的问题处理能力的掌握程度。

参考回答：

我在此领域拥有丰富的实践经验，对于 ERP 系统我有深入的理解。

首先，ERP 系统是一种将企业所有资源整合在一起的管理系统，涵盖了企业的所有关键功能，包括财务、物流、采购、销售、生产等。通过 ERP 系统，企业可以更有效地管理其资源，提高效率，降低成本，并实现更精确的决策。

在实际工作中，我主要通过以下途径应用 ERP 系统：

1. 制定并实施有效的业务流程：我根据公司的需求和目标，优化和重新设计业务流程，以确保它们与 ERP 系统的功能和要求相匹配。
2. 数据管理和维护：我负责确保 ERP 系统中的数据准确、及时和完整。这包括创建和维护用户账户、处理错误和异常数据，以及定期备份关键数据。
3. 系统整合：我积极寻求与其他系统的集成机会，以提高整个企业的效率和生产力。这可能涉及到与外部系统（如财务软件、供应链管理系统等）的集成。

在面对系统整合问题时，我通常会采用以下策略：首先，我会检查集成过程中可

据同步问题；最后，我会对系统运行情况进行持续监控和维护，以确保其稳定运行。这些经验使我能够有效地应对ERP系统应用中的各种挑战。

十六、你如何看待数字化转型在企业发展中的作用？你有哪些数字化转型的经验可以分享？

考察点及参考回答：

标题：考察点及参考回答 - 信息化管理工程师岗位面试问题：“你如何看待数字化转型在企业发展中的作用？你有哪些数字化转型的经验可以分享？”

一、考察点：

1. 对数字化转型的理解：应聘者对数字化转型的概念、影响和必要性的理解程度。
2. 数字化转型的经验：应聘者过去在数字化转型中的实践经验，以及这些经验对数字化转型的理解和认知。
3. 团队协作与领导力：考察应聘者是否能与其他团队成员合作，共享数据和信息，推动数字化转型的顺利实施，同时理解并处理转型过程中可能出现的问题。

参考回答：

我对数字化转型有着深刻的理解。首先，它是企业跟上时代步伐，提高效率 and 竞争力的重要手段。其次，数字化转型能打破传统业务模式，通过数据驱动决策，提高决策效率和准确性。在我过去的工作中，我参与过数字化转型项目，比如我们通过引入数据分析工具，优化了销售流程，提高了销售效率。这个过程中，我学会了如何利用数据发现问题，分析问题，以及如何与团队成员沟通，共享信息，共同推动项目进展。我相信数字化转型是企业未来发展的重要方向，我也期待在未来有更多的机会参与企业的数字化转型工作。

十七、在处理信息系统故障时，你有过哪些经验，你是如何应对的？

考察点：

1. 应对突发问题的能力：面试者是否能冷静、有效地处理突发问题，如信息系统故障，体现了其工作态度和应变能力。
2. 故障处理方法：面试者是否具备合理的故障处理方法，如分析问题原因、制定

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/308016111053006036>