

➤ 定额配发环节介绍 (物流中心)

# 内容提要

一

二

实施过程

三

阶段成果

四

存在问题

五

# 一、项目概况——指导思想

- 源头控制——统一管控物料需求计划
- 信息控制——应用电子拣选单
- 过程控制——由分厂领料模式改为由物流中心配送模式
- 事后控制——严格补料流程

指导思想：

由分厂手工领料单

转变

物流中心定额配发

手工领料单模式

领料单				
领料部门: **	目标仓库: F30	** 年 * 月 * 日		
序号	物料名称	批次	请领数	实发数
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

领料人: \*\* 领料部门负责人: \*\* 发料人: \*\*

说明: 1. 领料单长: 24.35cm, 宽: 14.0cm (即为分厂平素打印出来的领料单的版式);  
2. 领料单一式三联, 其中, 第一联仓库存底, 第二联在仓库留底存, 第三联分厂留底存;  
3. 物料编码和数量必须是繁体中文字体, 物料名称和批次可连体小, “备注”栏不量数量。

定额拣选单模式

空-20011209定额拣选单---421(0615001) 需求时间段: 9日: 30-13: 30 (0河区)									
计划发料时间: 9日: 30									
行号	行名	汇总数	实发数	实发厂家	生产单	数量	WQC仓管员	分厂管	物料交
01472009	丙苯	500		A00104815	500	K15	张海	11:00	4号电梯
000003	低护网	600	ROHS	C00108164	600	K11	张海	10:30	4号电梯
07100125	阀门 114	600	ROHS	C00108164	600	K11	美国彰	10:30	4号电梯
07100125	阀门 114	500		A00104854	400	K12	美国彰	9:30	4号电梯
07100125	阀门 114	600		A00104855	600	K12	美国彰	11:00	4号电梯

电子拣选单

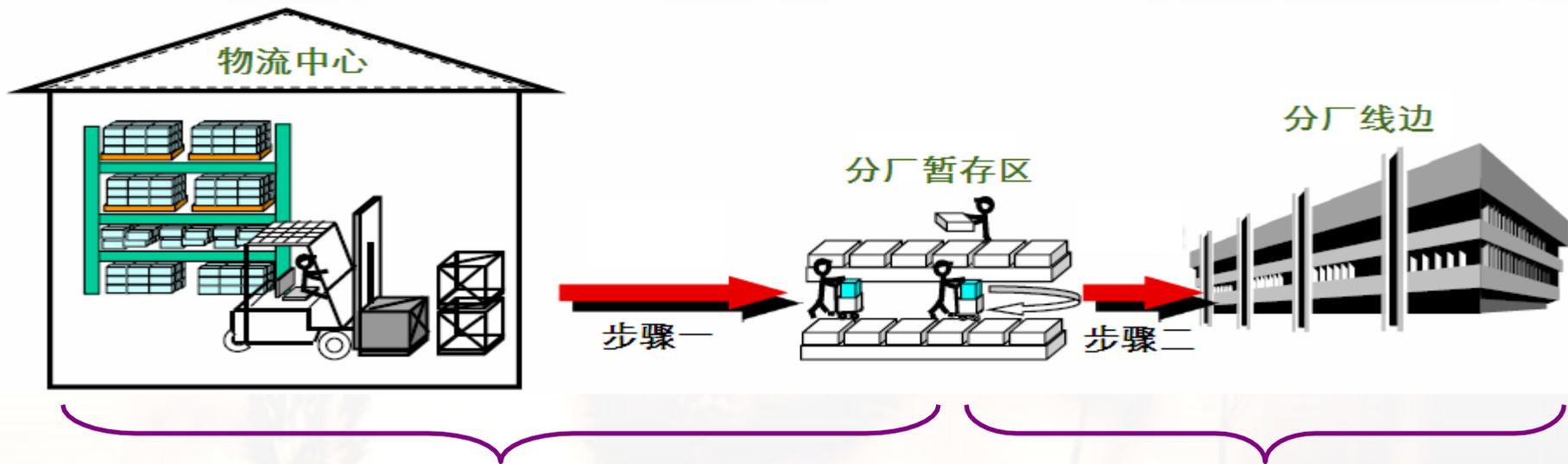
K10拣选单20120216

拣选单号: J1130200723 需求时间段: 2012-2-16 18:30:00 - 2012-2-17 1:30:00  
 拣选区域: 1102L30(南门注塑区域南岛灯架640) 仓管员: 叶海仙 物料交接点: 1号小楼

物料ID	物料名称	规格	单位	汇总数	实发数	生产单	仓管员	WQC	管	OR	分厂管	交接点	出时间	备注
000003	低护网	200	个	500		C0020612	张	张	张	张	张	张	张	张

物流中心发料人: 物料需求员: 发料人: 物料交接人: 打印人: 张敬敏 打印时间: 2012-02-16 16:55

# 一、项目概况——实施范围



步骤一：  
针对总装的外协外购件，  
从库房到分厂暂存区  
——由物流中心、车队负责

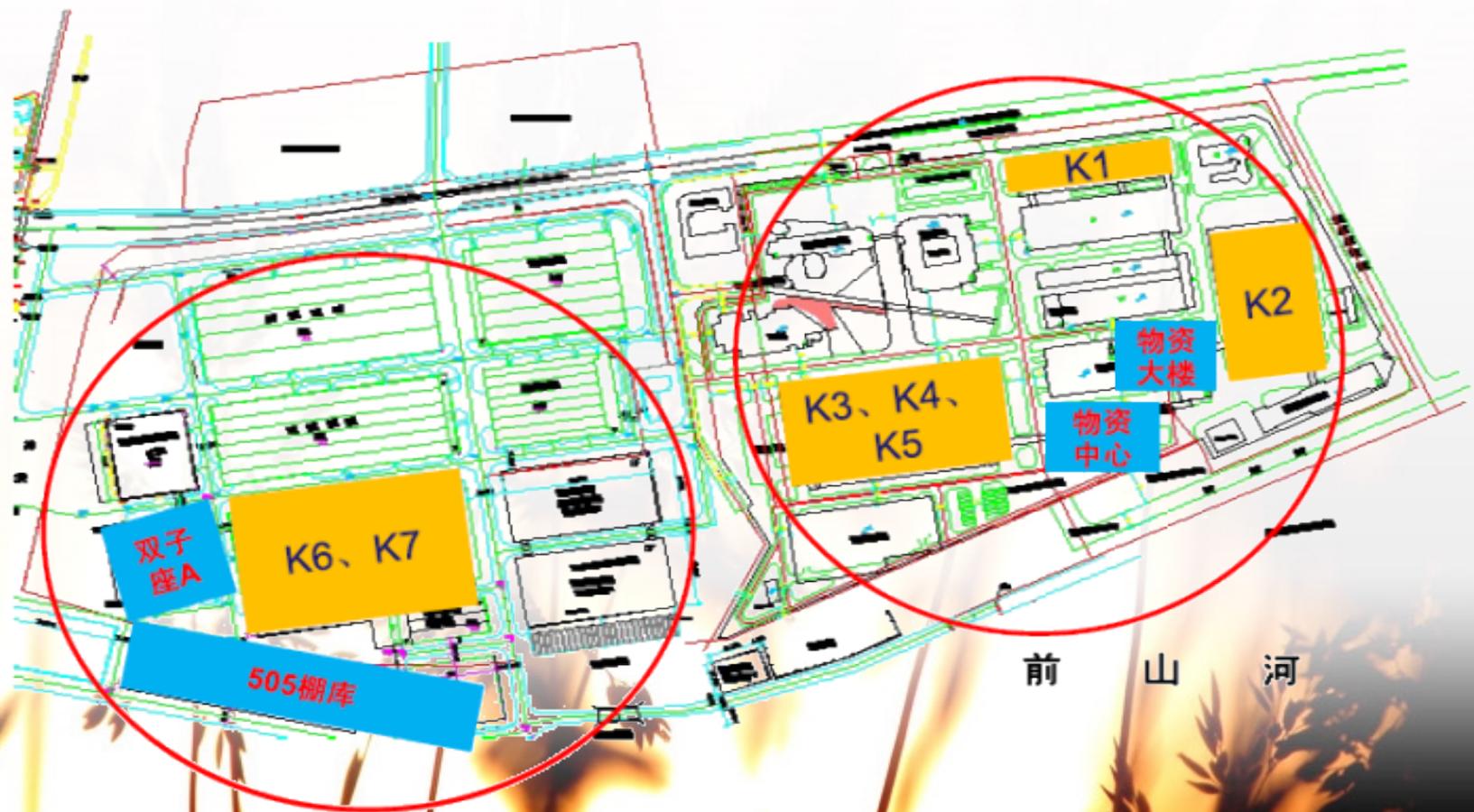
步骤二：  
从分厂暂存区到线上  
——由工艺、分厂负责

# 一、项目概况——概念介绍

- **ERP(Enterprise Resource Planing):**即企业资源计划，是针对物流、人流、财流、信息流集成一体化的企业管理软件。目前我们公司使用的ERP软件为BAAN系统。
- **MES(Manufacturing Execution System):**即制造执行系统，作用在于加强ERP的执行功能，把ERP计划同车间作业现场控制、通知执行系统联系起来。
- **SAM(Schedule Adjustment System):** 即订单调整系统，通过这个系统可以对ERP系统中的订单进行切割，以实现6小时计划的精益物流模式。

# 一、项目概况——结合实际，双核配送

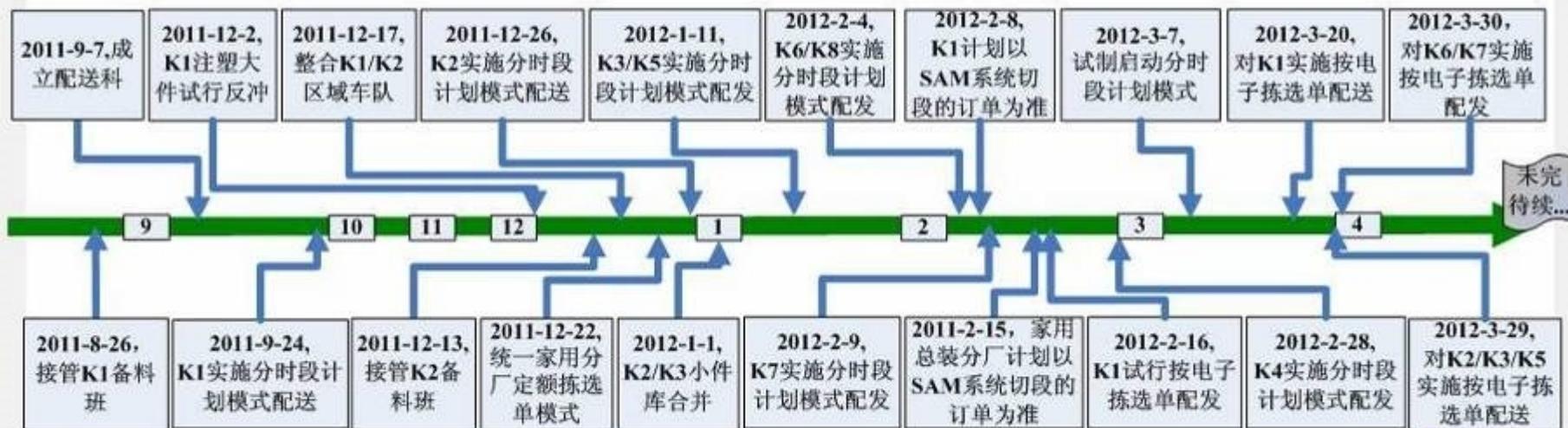
格力厂区分布图



## 二、实施过程——定额领料大事记

### 物流中心定额领料工作进展大事记 (2011-2012)

2011年



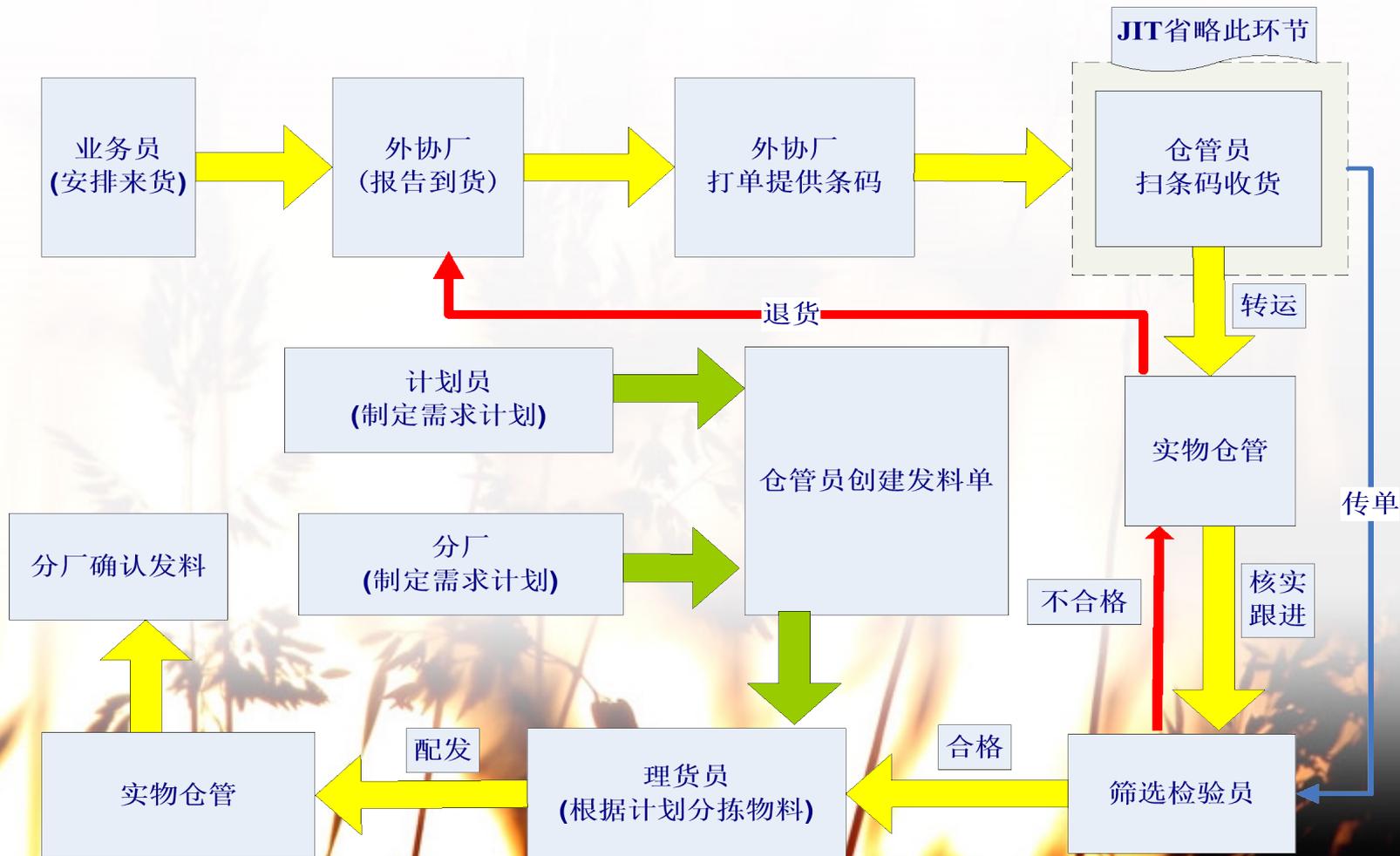
未完待续...

2012年



## 二、实施过程——MES业务流程图

物流中心主要业务流程图  
(MES)



## 二、实施过程——JIT货场管理

### ➤ 主要开展工作：

- 1) 对收货严格控制——24小时内需求物料；
- 2) 清退呆料；
- 3) 控制补料；
- 4) 供应商按板创建MES条码——账实一致；

### ➤ 项目实施后：现场畅通无阻。

## 二、实施过程——JIT货场信息传递

➤ 总装分厂享受更好的服务，专注于生产



➤ 供应商按送货看板送货

➤ 物流中心按照电子拣选单对分厂实施配送

➤ 采购中心将实时进度以看板形式传递至供应商

## 二、实施过程——定额配送理念

- 服务理念——领 → 配
- 方法理念——24h 需求 → 6h 需求
- 手段理念——应用信息系统

空二20120208定额拣选单--A22 (8715001)									
计划发出时间: 8日12: 00									
物料代码	物料名称	汇总数	实发数	实发厂家	物料需求时间	分厂需求时间	物料交接点	交接记录	仓管员
01471010	网罩	612	ROHS	C00209737		22:00	二期六楼		K27 黄国华
01473028	网罩	90		C0020802	90	20:00	二期六楼		
01473028	网罩	63	ROHS	C00209567	63	20:00	二期六楼		K21 张海
01474027	防护罩	8	ROHS	C00209768	8	20:00	二期六楼		K25 黄国华

需求时间段: 8日19: 30-1: 30 (D时区)

物料需求量从24小时降为6小时, 精益物流

增加分厂需求时间和物料交接点

物料拣选确认

拣选单号: JX1202090204 确定

拣选单 明细

物料代码	MLOT分	仓库
52012907	150	11
52012906	150	11

MlotNo: 可用量: 0

库位: 拣选量: 0 拣选

物料代码	物料名	状态	计划
52015026	包装泡沫	已执行	100

删除拣选明细 执行拣选明细

任务栏: 物料拣... 16:32

## 二、实施过程——拣选系统时间节点表

- 制定《拣选系统各时间节点及责任单位明细表》
- 确保定额领料流程的有序进行

拣选系统各时间节点及责任单位明细表

20120407 16:30版本	生产部更新 时间	拣选单产生 时间	分厂需求时间 (ERP系统上 线时间)	拣选完成 时间	送达分厂 时间	分厂拣选 时间	备注
A	15:00	16:30	1:30-7:30	21:30前	22:30前	22:30-1:30 (休息时间1小时)	
B	21:00	20:30	7:30-13:30	2:30前	3:30前	3:30-7:30 (休息时间1-3小时不等)	
C	4:00	0:30	13:30-19:30	9:30前	10:30前	10:30-13:30 (休息时间1小时)	
D	9:00	9:30	19:30-1:30	16:30前	17:30前	17:30-19:30	

备注：1、以上时间节点从2012-4-8 0:30开始实行。

2、以上更改包括所有总装分厂，包括空四商用车间。

3、要求物流中心和分厂计划员按葛保春提供的订单分段做拣选计划，不再由分厂提供进度。

## 二、实施过程——基础数据维护时间表

电子拣选系统基础数据维护时间节点及责任明细表20120401

序号	内容	时间节点	责任单位	责任人	标准格式	具体要求	备注
1	各分厂基础数据	15:00之前提供	K1/K2/K3/K4/K5/K6/K7/K8	易智广/郑达标/吴东山/陈同利/丁李/李矜广/唐光钊、陈志亮/马兴国、王进	 空x分厂拣选单基础数据(正常).xls  空x分厂拣选单基础数据(散件).xls	 关于缓冲区基础数据核对的说明.msg	
2	预装物料	15:00之前提供	K1/K2/K3/K4/K5/K6/K7/K8	易智广/郑达标/吴东山/陈同利/丁李/李矜广/唐光钊/马兴国	 空x预装提前物料需求汇总表.xls	 预装物料数据格式要求.msg	K1:钟远洲(邮箱:物控班电控) K2:陈水桂;向南江 K3:曾少科 K4:徐文华(邮箱:邓永勇) K5:梁江云;黄伟
3	共模共喷数据	采购18:00前维护 钣金16:00前维护 喷塑14:00前维护	采购中心/钣金喷涂厂	李娟/吴丽丽/魏燕玲			包括注塑、钣金喷涂、泡沫包材
4	电磁线圈CDF报备	16:00之前导入	管路厂	陈定胜	 x月x日电磁线圈数据维护.csv	 答复 由管路按照订单维	
5	仓储基础数据	随时更新	物流中心	曾冰/胡高峰			发现一单处理一单
6	ROHS、CDF	15:00之前维护	工艺部	余兴			
7	数据导入系统	16:00之前导入	计算机中心	向军/梁铭/李明刚/尹险峰			1、各分厂基础数据 2、预装物料数据。
8	系统异常应急处理预案及事先知会	在各时区明细导出之前处理并周知	计算机中心	伍旭源/胡杰/吴志伟/张壮/冯少辉			异常情况包括但不限于: 1、服务器关闭; 2、网络异常; 3、数据未及时导入; 4、各部门导入数据时间节点变更。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/308121045134007005>