

基于财务共享中心的 集团企业业财一体化 建设探究

○ 汇报人：

○ 2024-01-23



| CATALOGUE |

目录

- 引言
- 财务共享中心概述
- 业财一体化理论基础
- 基于财务共享中心业财一体化建设方案设计
- 实施过程中挑战与应对策略
- 效果评估与持续改进方向
- 结论与展望

01

引言

CHAPTER

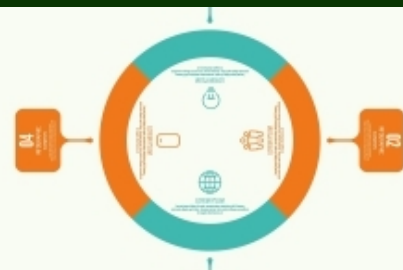


研究背景与意义



全球化背景下，集团企业面临更复杂的财务管理挑战，财务共享中心应运而生。

业财一体化是企业实现财务管理转型升级的重要途径，有助于提高财务效率和决策准确性。



探究基于财务共享中心的集团企业业财一体化建设，对推动企业财务管理创新和发展具有重要意义。



研究目的与问题

目的

分析财务共享中心在集团企业业财一体化建设中的作用，提出相应的优化策略和建议。

问题

如何有效整合财务共享中心与业财一体化建设？如何提高财务共享中心的运营效率和服务质量？如何应对业财一体化建设过程中的挑战和风险？





研究方法

方法

采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法，对集团企业财务共享中心和业财一体化建设进行深入研究。

框架

首先阐述财务共享中心和业财一体化的相关概念和理论基础，然后分析当前集团企业财务共享中心和业财一体化建设的现状和问题，接着探讨基于财务共享中心的业财一体化建设策略和优化措施，最后总结研究成果并提出未来研究方向。

02

财务共享中心概述

CHAPTER





财务共享中心定义及功能



定义

财务共享中心是一种将集团企业内部各个业务单元的财务流程进行集中处理的管理模式，通过标准化、流程化的操作，提高财务处理效率和质量。



集中处理

将分散在各个业务单元的财务流程集中到共享中心进行处理，实现规模化效应。



标准化管理

通过制定统一的财务制度和流程，实现财务管理的标准化和规范化。



降低成本

通过集中处理和标准化管理，降低集团企业的财务管理成本。



提高效率

通过优化流程和采用先进的信息化手段，提高财务处理效率和质量。

财务共享中心发展历程



初级阶段

以降低成本为主要目标，将简单的、重复的、易于标准化的财务流程集中到共享中心进行处理。

中级阶段

在降低成本的基础上，开始关注提高效率和质量，通过优化流程和采用先进的信息化手段，提高共享中心的运营水平。

高级阶段

在提高效率和质量的基础上，开始关注业务支持和战略决策支持，通过提供高质量的财务信息和数据分析，为集团企业的业务发展提供有力支持。



财务共享中心在集团企业中应用现状

应用范围不断扩大

越来越多的集团企业开始建立财务共享中心，涵盖的业务范围也不断扩大，从最初的费用报销、应收应付等简单流程，到后来的总账处理、报表编制等复杂流程。

信息化水平不断提高

随着信息技术的发展和应用，财务共享中心的信息化水平不断提高，从最初的会计电算化到后来的ERP系统、财务共享平台等先进的信息系统应用。

服务质量不断提升

财务共享中心通过不断优化流程和采用先进的信息化手段，提高服务质量和效率，为集团企业提供更加优质、高效的财务管理服务。

03

业财一体化理论基础

CHAPTER



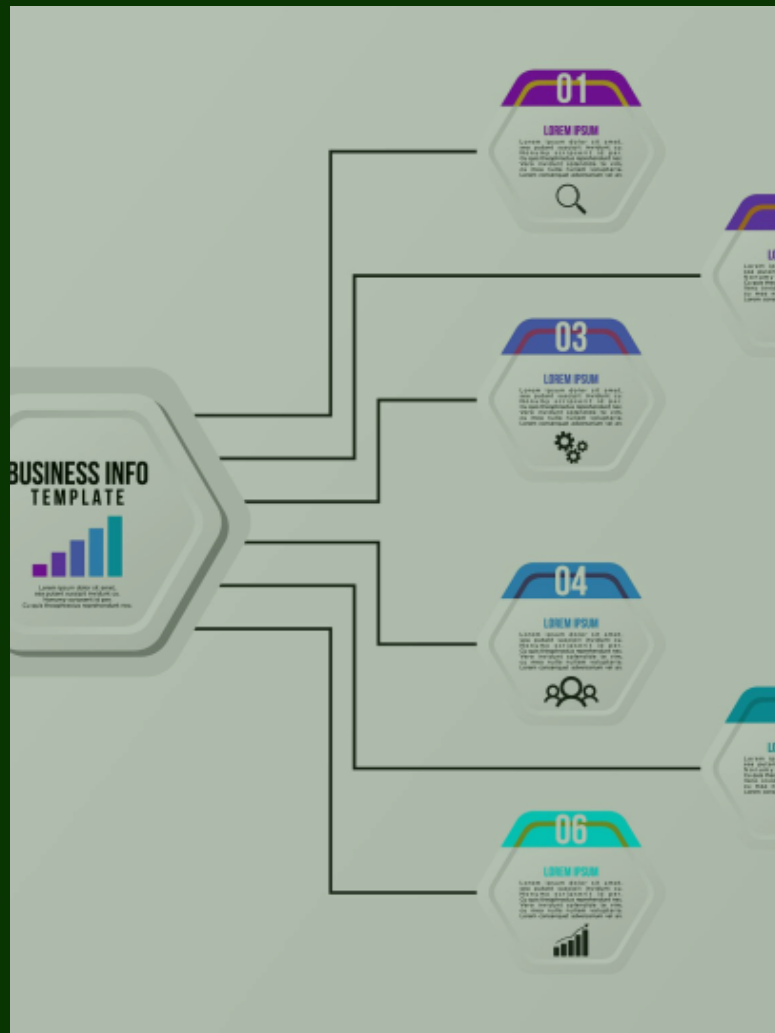
业财一体化概念及内涵

业财一体化定义

业财一体化是指将企业集团的业务流程与财务管理紧密结合，通过信息化手段实现业务数据与财务数据的实时共享与交互，以提高企业决策效率和风险管理水平。

业财一体化内涵

业财一体化不仅仅是简单的业务流程与财务管理的结合，更涉及到企业战略、组织结构、信息系统等多个方面的深度融合，旨在实现企业整体价值的最大化。





业财一体化相关理论支持

01

流程管理理论

流程管理理论强调对企业业务流程的优化和重组，以提高企业运营效率。业财一体化正是基于流程管理理论，通过对业务流程和财务流程的整合和优化，实现业务与财务的高效协同。

02

信息化管理理论

信息化管理理论主张利用先进的信息技术手段，实现企业信息的实时传递和共享。业财一体化借助信息化管理手段，如ERP、CRM等系统，实现业务数据与财务数据的实时交互和共享。

03

风险管理理论

风险管理理论强调对企业潜在风险的识别、评估和应对。业财一体化通过加强业务与财务的沟通和协作，有助于企业及时发现并应对潜在风险，保障企业稳健运营。

LOREM IPSUM

Lorem ipsum dolor sit amet, sea putant suscipit invidunt. Nonummy scripserit id per. Cu quis theophrastus reprehendunt nec. Vero invidunt splendide te vim, cu mea nulla nullam voluptaria. Lorem conseqnat adversarium vel an.

BUSINESS INFO
TEMPLATE

Lorem ipsum dolor sit amet, sea putant suscipit invidunt cu. Nonummy scripserit id per. Cu quis theophrastus reprehendunt nec.

LOREM IPSUM

Lorem ipsum dolor sit amet, sea putant suscipit invidunt cu. Nonummy scripserit id per. Cu quis theophrastus reprehendunt nec. Vero invidunt splendide te vim, cu mea nulla nullam voluptaria. Lorem conseqnat adversarium vel an.



业财一体化在集团企业中应用价值

提高决策效率

通过业财一体化，集团企业可以实时掌握各子公司的经营情况和财务状况，为决策层提供更加全面、准确的数据支持，提高决策效率。

加强风险管理

业财一体化有助于集团企业及时发现并应对潜在风险，如市场风险、信用风险等，保障企业稳健运营。

优化资源配置

通过业财一体化，集团企业可以更加合理地配置资源，如资金、人力、物力等，实现资源的最大化利用和企业整体价值的提升。

提升企业竞争力

业财一体化有助于集团企业提高运营效率、降低运营成本、优化资源配置，从而提升企业的市场竞争力。

04

基于财务共享中心业财 一体化建设方案设计

CHAPTER



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/316034020021010145>