第十五章

信息安全管理概

述

- □ 管理与安全管理
- □ 信息安全管理
- □ 企业信息安全管理模型
- □ 信息安全管理法规与标准简介

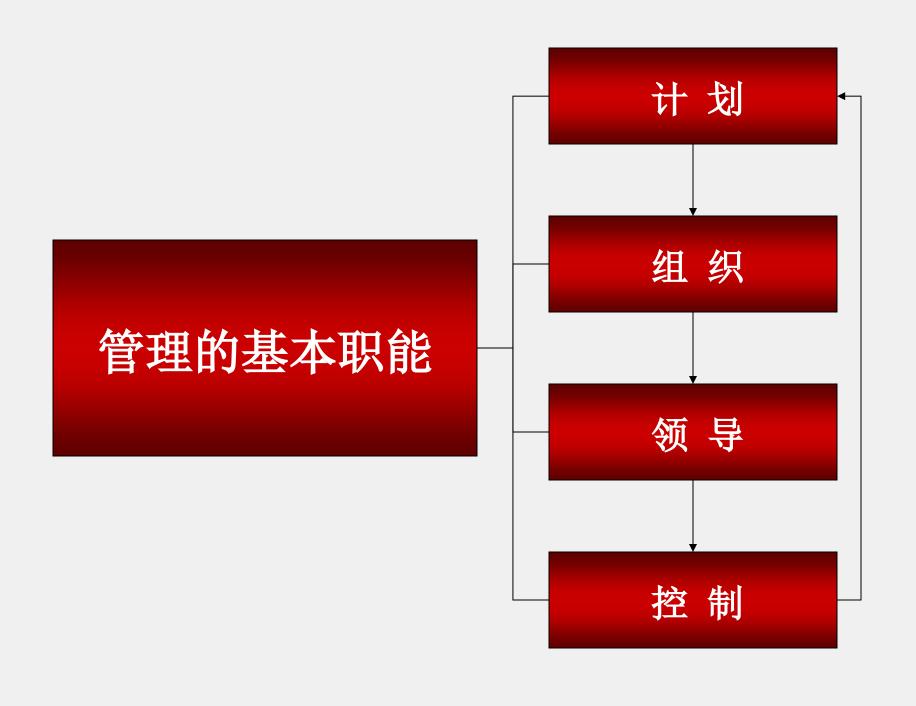
第一节 管理与安全管理

- 一、管理的概念
- 二、安全管理的概念
- 三、安全管理的基本原理

管理的概念

一、定义

- 《世界百科全书》定义:管理是对工商企业、政府机关、人民团体以及其他各种组织的一切活动的指导,其目的是使每一行为或决策有助于实现既定的目标。
- II. 科学管理学派之法国经营管理之父法约尔认为:管理是为了实现预定目标而进行的计划、组织、指挥、协调和控制人力、物力和财力等各种物质资源的过程。
- Ⅲ. 西方管理学者一致认为:管理是为了实现预定目标而组织和使用人力、物力、财力等各种物质资源的过程。



计划

定义目标

制定战略

构建具体执行计划并协调行动

组织

决定要执行哪些任务

决定谁来完成, 任务如分配

决定谁向谁汇报,在哪里制定决策

领导

激励员工

指挥行动

选择有效的沟通渠道

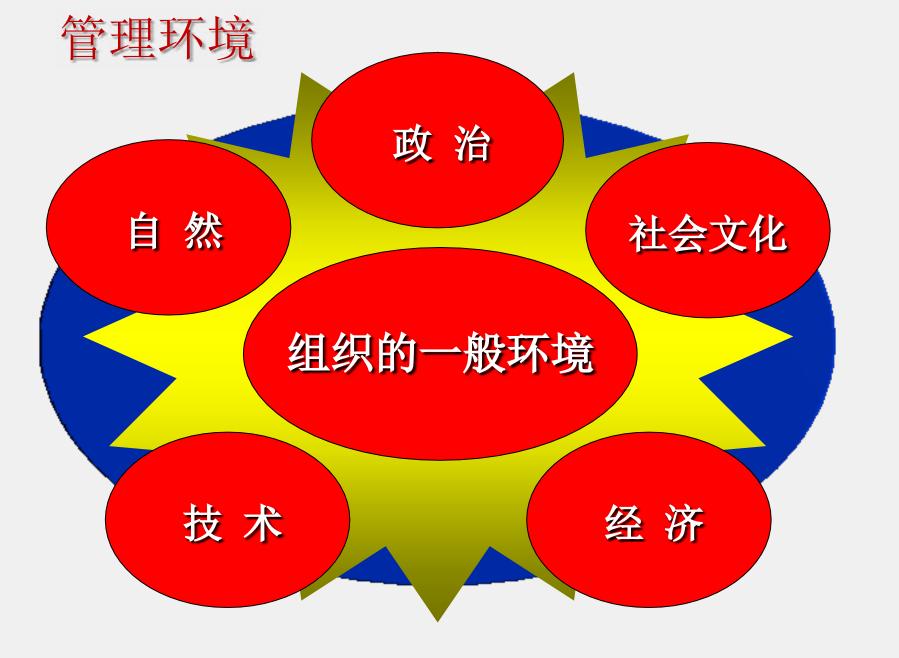
解决员工之间的冲突

控制

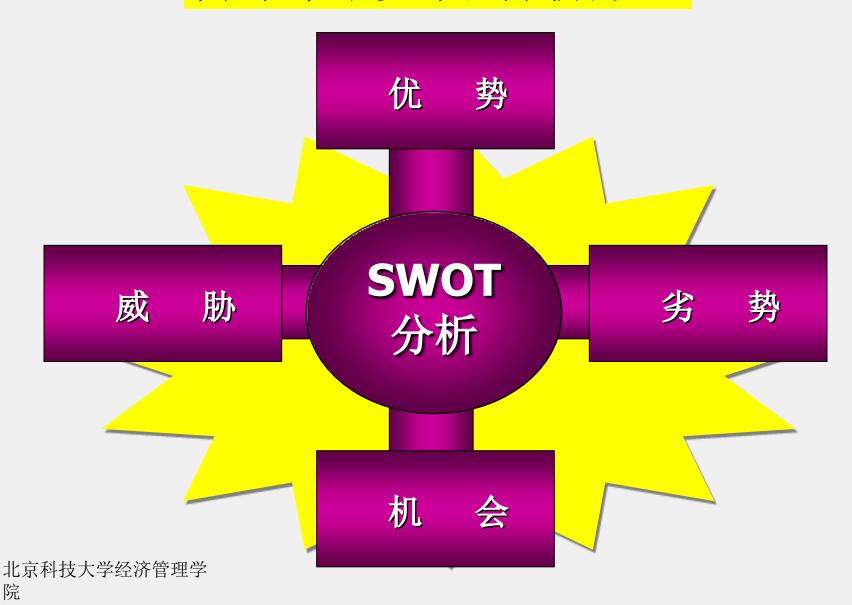
监督活动

实际绩效与标准比较

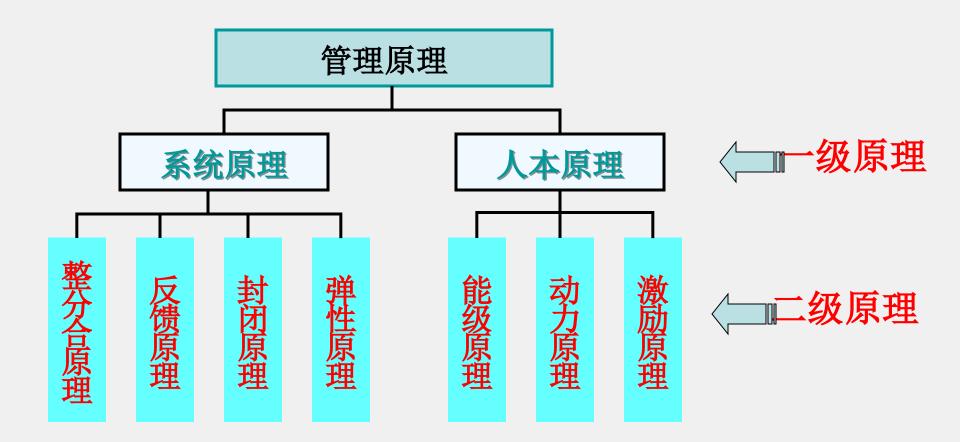
纠正实际绩效与标准的偏差



内外部环境综合分析方法



三、管理的基本原理



14项管理原则

- 1) 劳动分工
- 2) 权利和责任
- 3) 纪律
- 4) 统一指挥
- 5) 统一领导
- 6) 个人利益服从集体利益
- 7) 人员的报酬

- 8) 集权与分权
- 9) 等级制度
- 10) 秩序
- 11) 公平
- 12) 人员的稳定
- 13) 首创精神
- 14) 人员的团结

安全管理

1、定义

安全管理是以管理对象的安全为任务和 目标的管理。安全管理的任务是保证管理对 象的安全。安全管理的目标是达到管理对象 所需的安全级别,将风险控制在可以接受的 程度。

2、安全管理的意义

- a) 防止伤亡事故和损失、减少职业危害;
- b) 切实体现"安全第一,预防为主"的方针;
- c) 促进安全技术、劳动卫生措施发挥作用;
- d) 弥补技术、经济的不足;
- e) 改进企业管理,推动企业发展。

3、安全管理的主要内容

- ① 管理体制及基础工作;
- ② 生产过程中的动态安全;
- ③ 安全管理的法制化、科学化、规范化、系统化。

4、我国的安全管理体制

I. 国家监察

国家安全生产监督管理局→省市安全生产监督管理局 →地区安全生产监督办事处

II. 行业管理

指行业归口管理部门与企业主管部门加强对所属企业的安全管理;

- III. 企业负责—承担相应安全责任(内部和外部)
- IV. 群众监督—各级工会和职工代表大会
- V. 劳动者遵章守纪

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: https://d.book118.com/317054014155006146