



建筑业企业成本管控研究

汇报人：

2024-01-21

目录

CATALOGUE

目录

- 引言
- 建筑业企业成本构成与特点
- 建筑业企业成本管控现状及问题
- 建筑业企业成本管控方法与策略
- 建筑业企业成本管控实践案例
- 建筑业企业成本管控效果评价与改进建议
- 结论与展望

01

引言



研究背景与意义



01

建筑业是国民经济的重要支柱产业，对经济发展和社会进步具有重要影响。

02

随着市场竞争的加剧和建筑业利润空间的压缩，成本管控成为建筑业企业提升竞争力的关键。

03

有效的成本管控不仅能降低企业成本，提高经济效益，还能优化资源配置，提升企业综合实力。

研究目的和方法

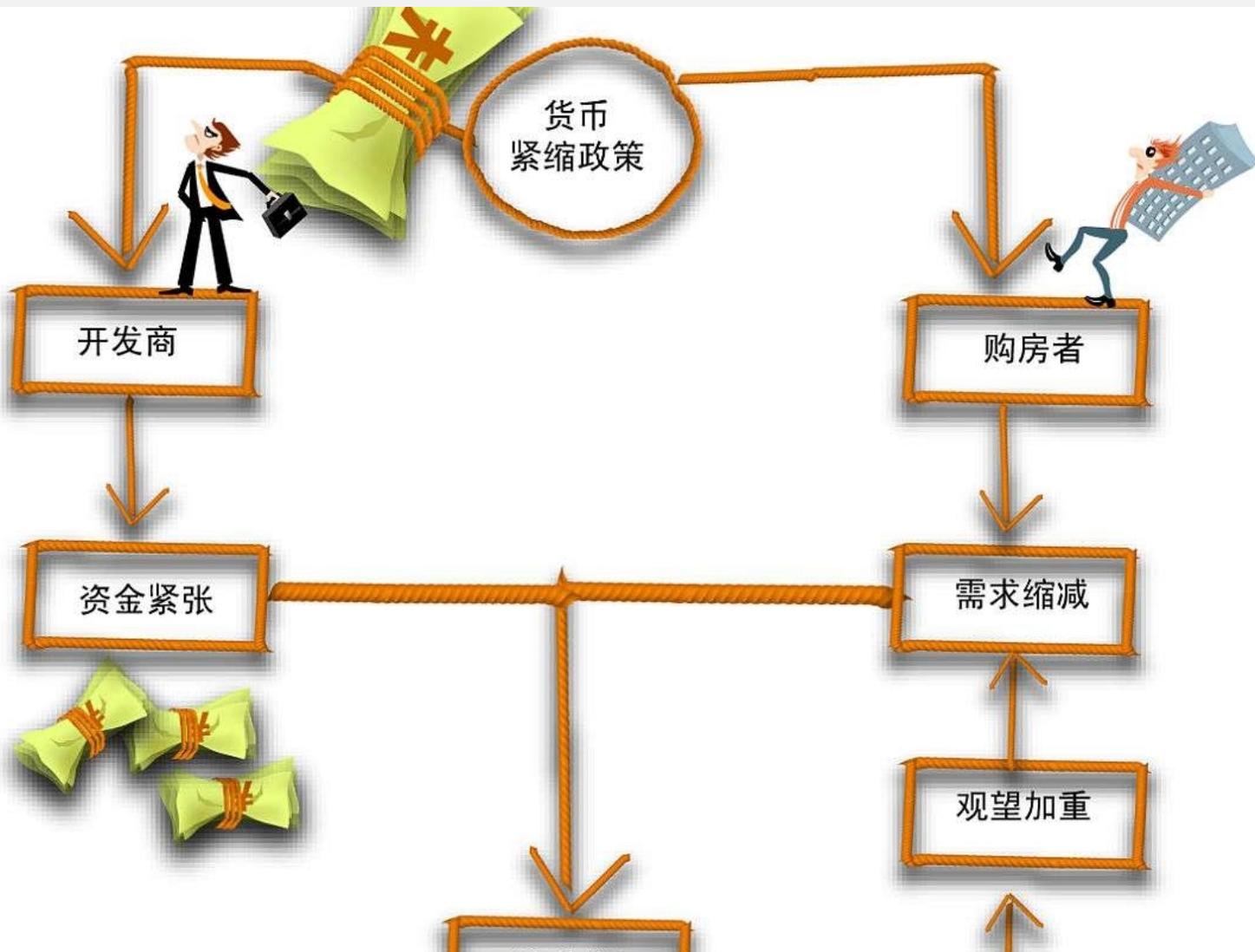
研究目的

探讨建筑业企业成本管控的现状、问题及成因，提出针对性的改进策略和建议，为建筑业企业提升成本管控水平提供参考。

研究方法

采用文献综述、案例分析、问卷调查等方法，对建筑业企业成本管控进行深入研究。

金九银十中令市场尴尬的房价下滑反馈机制





国内外研究现状及趋势



国内研究现状

国内学者对建筑业企业成本管控的研究主要集中在成本控制、成本管理、成本预算等方面，取得了一定的研究成果。

国外研究现状

国外学者对建筑业企业成本管控的研究起步较早，形成了较为完善的理论体系和实践经验，值得我们借鉴和学习。

发展趋势

随着信息技术和大数据技术的不断发展，建筑业企业成本管控将更加注重信息化、智能化和精细化，实现全过程、全方位的成本管控。同时，随着绿色建筑和可持续发展的理念不断深入人心，建筑业企业成本管控也将更加注重环保、节能和可持续发展。

02

建筑业企业成本构成 与特点





建筑业企业成本构成

● 直接成本

包括人工费、材料费、机械使用费等直接用于工程建设的费用。

● 间接成本

包括管理人员工资、办公费、差旅费等不直接用于工程建设但为工程建设提供必要支持的费用。

● 税金及附加

包括营业税、城市维护建设税、教育费附加等与工程建设相关的税费。





建筑业企业成本特点



复杂性

建筑业企业成本涉及多个环节和多个方面，包括设计、施工、材料采购、设备租赁等，使得成本构成复杂。

不确定性

由于工程建设过程中存在诸多不确定因素，如设计变更、材料价格波动、天气变化等，导致建筑业企业成本具有不确定性。

长期性

工程建设周期长，资金占用时间长，使得建筑业企业成本具有长期性。



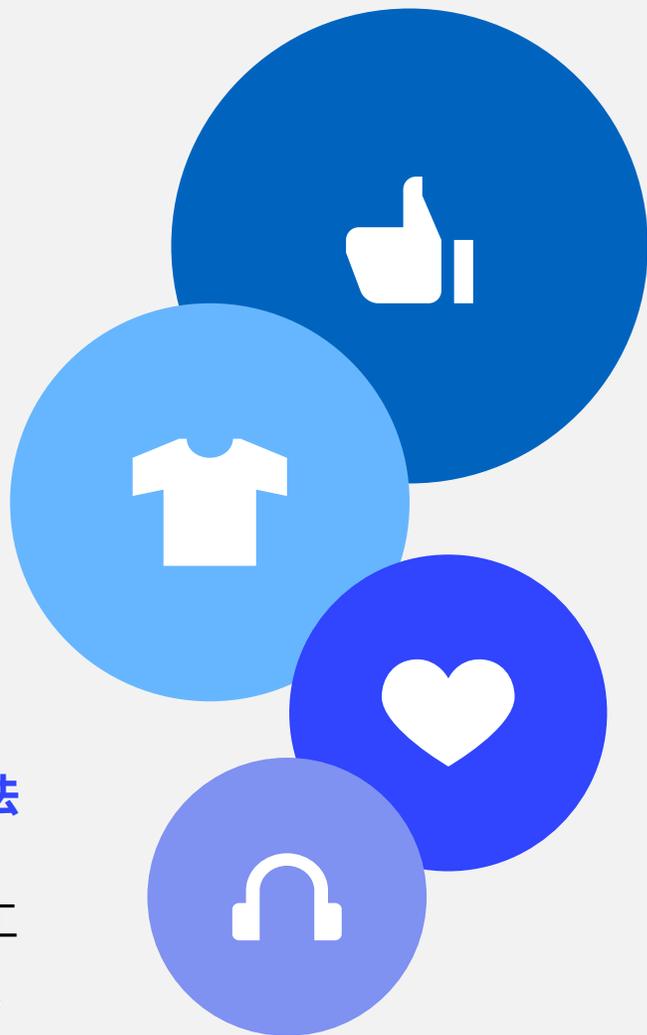
影响建筑业企业成本的因素

工程规模与复杂度

工程规模越大、复杂度越高，所需的人工、材料、机械等资源投入越多，成本越高。

施工技术与方法

先进的施工技术和方法能够提高施工效率和质量，降低返工率和维修成本，从而降低成本。



材料价格与供应

材料价格波动直接影响建筑业企业成本，同时材料供应的稳定性和及时性也对成本产生重要影响。

项目管理水平

项目管理水平的高低直接影响工程建设过程中的各项费用支出和成本控制效果。

03

建筑业企业成本管控 现状及问题





建筑业企业成本管控现状

成本管控意识不强

许多建筑业企业在日常经营中，往往更关注业务拓展和施工进度，对成本管控的重视程度相对较低。

成本核算方法落后

部分建筑业企业仍采用传统的成本核算方法，如手工记账等，导致核算效率低下，数据准确性难以保障。

缺乏有效的成本管控手段

一些建筑业企业在成本管控方面缺乏有效的手段，如缺乏先进的成本管理系统、缺乏专业的成本管理人员等。





存在的问题与不足

1

成本预算不合理

部分建筑业企业在制定成本预算时，未能充分考虑市场变化、原材料价格波动等因素，导致预算与实际成本存在较大差异。

2

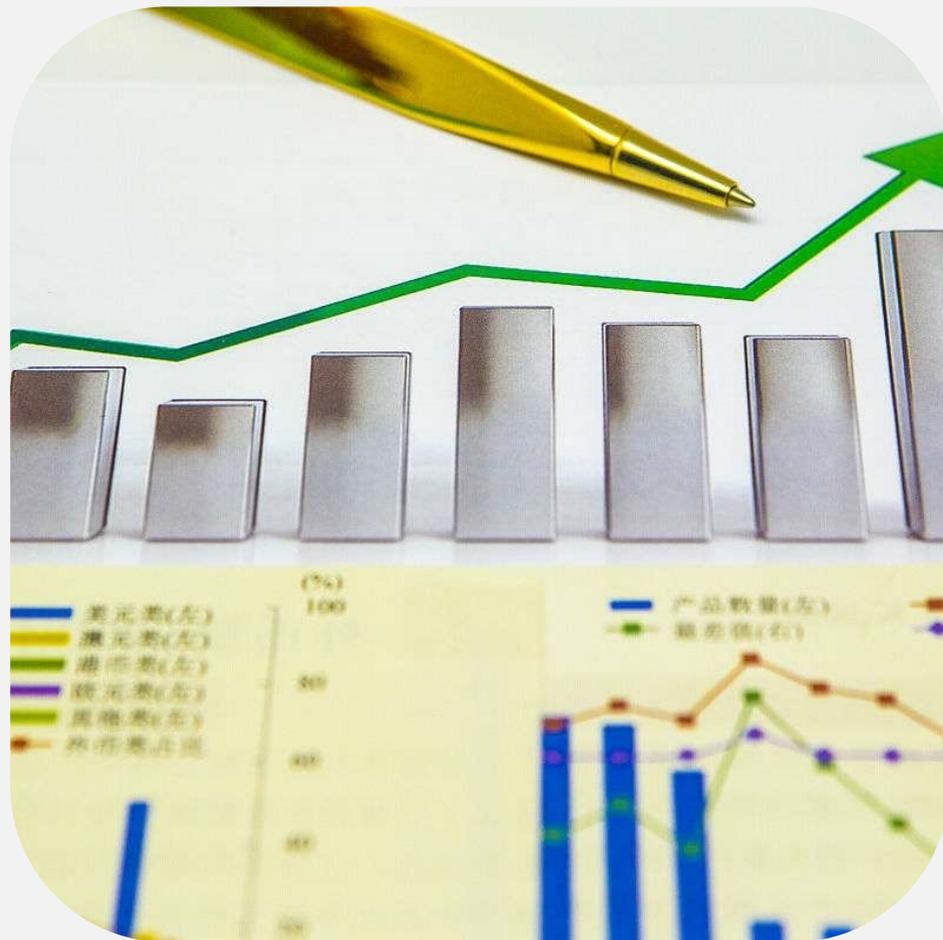
成本控制不严格

一些建筑业企业在施工过程中，对成本的控制不够严格，如材料浪费、人工效率低下等，导致成本超出预算。

3

缺乏成本分析与考核

部分建筑业企业在项目结束后，缺乏对成本的分析与考核，无法总结经验教训，不利于后续项目的成本管控。





原因分析

原材料价格波动

建筑业所需的原材料如钢材、水泥等价格波动较大，对企业成本造成较大影响。

缺乏专业人才

一些建筑业企业缺乏专业的成本管理人员，无法进行有效的成本预测、分析和控制。

市场竞争激烈

建筑业市场竞争激烈，企业为了获取项目往往采取低价策略，导致利润空间被压缩，成本管控难度加大。

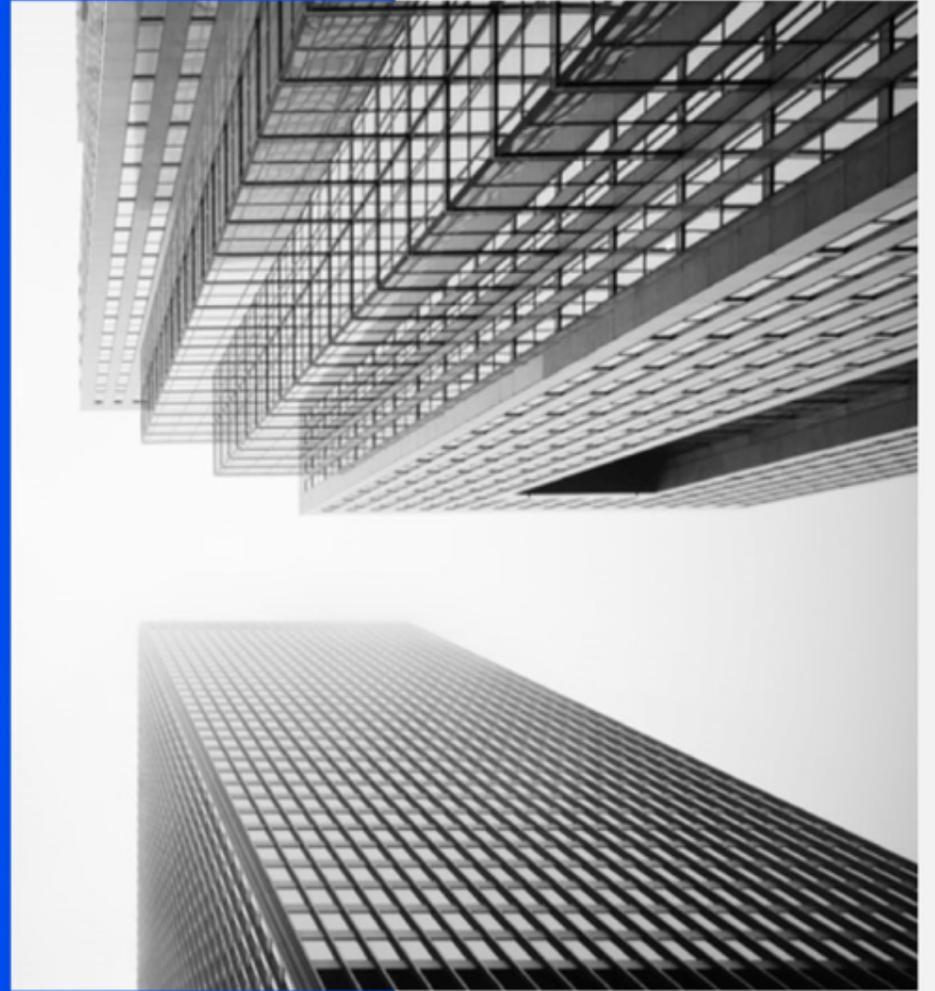
项目管理水平不高

部分建筑业企业在项目管理方面存在不足，如施工计划不合理、资源配置不当等，导致项目成本增加。



04

建筑业企业成本管控 方法与策略



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/317104032016006122>