

# 仓管实习心得体会 ( 33 篇 )

## 仓管实习心得体会 篇 1

### 一、实习目的

安排学生到仓储类物流企业实习基地实习,在企业实习教师的指导下,熟悉仓储类企业的物流作业流程,了解仓库物品管理及基规定,了解仓储结算等手续,最后写出专题实习报告

### 二、实习时间

XX 年暑假

### 三、实习地点

物流有限责任公司

### 四、指导老师

### 五、实习内容

“仓”也称为仓库,为存放物品的建筑物和场地,可以为房屋建筑、大型容器、洞穴或者特定的场地等,具有存放和保护物品的功能;“储”表示收存以备使用,具有收存、保管、交付使用的意思,当适用有形物品时也称为储存。“仓储”则为利用仓库存放、储存未即时使用的物品的行为。简言之,仓储就是在特定的场所储存物品的行为。

通过暑假两个月在物流公司的实习同时结合书本上的知识使我对仓储有了更深的认识,现从以下几个部分讲:

#### 第一部分:自我介绍

我是公司储运部仓库的仓库保管员:我是今年七月一号进入公司工作的,作为一名新员工进入了一家高速发展的物流公司工作,深感欣喜。我想这是我职业的新开始。

#### 第二部分:人力的合理安排和运用

##### 1: 人力的安排

作为物流公司的传统业务———仓储，虽然技术性并不高，但需要勤劳，心细，作业强度大，体力要求比较高。象我们仓库，随着客户的不断进入，业务不断增多，原本在人力方面就比较紧凑，这就要我们合理安排装卸工人，做到在有限的人力上作合理的安排，做到有条不紊，作业顺，这时就要合理安排人员，使每一作业尽量不受影响。

## 2: 合理的休息

在出口装箱时，高温季节，仓储作业量大，出汗多。像卫洗丽的箱子，每一箱成品都套有一个塑料袋，很滑，装箱时不能碰伤箱子，作业要求高，难度大。在 40 多度的箱内，一会儿就汗流浹背了，所以要合理安排作业和休息，做到轮流休息，不间断作业，这样在保证作业安全的情况下，作业效率就不受影响了。

## 3: 人员的培训和提高

虽然装卸工人的工作比较简单，但为了作业的不断提高，我们也要不断提醒他们现场作业的规定，及客户对我们的要求，这样有利于我们对仓库的管理，理货，配货等作业。他们的作业效率也会有所提高的。

## 第三部分：货物的管理

仓库开业六个多月来，味之素，xx 工厂，TOTO 卫洗丽的业务已相继进入仓库。客户的成品，出口品部分或全部进入仓库进行保管。所以要做好仓库的管理，货物的入出库作业，日常保管，仓库清理工作，把好库存数量的管理，防止不必要的损耗的发生，有效的利用库存区面积。

A: 易拿，易放，易看，易点的堆积方式，

B: 货物堆放不要超过托盘，不要超高堆放，要注意“五距”，

C: 货物入出时做好桩脚卡记录（计好箱数和枚数）

D: 坚持货物先进先出，对于频繁进出库的货物和小件的货物应多盘点这样减少库存差异

E: 保持仓库的整洁，地面的清洁，通道的顺畅

主要有：

### 一、部品的管理

## 1: 部品の入库作业

现 xx 工厂的大部分部品已进入松江仓库保管，部品作为成品的一个部件，其种类繁多，大致分 F 部品和 D 部品，从加工手册上有分手册品（保税品——存放在保税区域）和非手册品，保管也有不同的要求。部品在转库进入仓库时，往往比较乱：部品外箱比较破因为它是周转箱，要用到不能用为止的。而且进来的端数有时乱，要整理清点每一个型号，箱数，端数；特别注意的是 D 部品中的便坐器系列的部品，它是 TOTO 工厂中直接生产线出来由仓库开转库单过开的，不像他们协力厂过来的部品那样整齐，所以一定要多留神，多注意清点。

## 2：部品的出库作业

xx 工厂会按照生产计划在每天 10 点之前开部品纳入单传真至我们仓库，我们就按纳入单配货。如单上有“优先出库“的部品，我们应在第一时间配并第一车发货给工厂，这样就不会耽误工厂生产线的运转。配的部品应整齐放于托盘，标签朝外，出端数的放于周转箱内，做好标记和数量，便于对方清点。

## 二：成品、出口品的管理

### 1：成品、出口品的入库作业

相对于成品、出口品的入库比较方便，但还要注意点数，特别是“水栓”产品，要翻板逐件堆高，以前入库时多次发现多箱为空箱所以一定要小心仔细。入库堆放整齐，卫洗丽的出口品应在每一托盘上标明生产日期，便于“先进先出原则”

### 2：成品、出口品的出库作业

成品、出口品在出库时根据定单或出口装箱单出库，一定要坚持“先进先出”原则，特别在出口方面。还有出口时，装箱单上的箱号和封号要填写正确，并传真至货代部确认后再封箱放箱，让集卡司机进来时把箱号和封号与“设备交接单”上的对一下，是否一致。

为了做到先进先出，可否在填制一张记录单用于记录每一货品每次入库的数量和同一生产日的数量，出库时进行“先进先出”销帐，并记录余数。

## 第四部分：设备的管理和卫生工作

### 一：设备管理

仓库现有设备：液压车，堆高车和铲车。

仓储设备是省力省时的有利工具，要做好日常的清洁保养，清理轮子中的杂物，保持其顺利使用。发现隐患要及时报修，还要安全用电。

## 二：卫生工作

仓库作业量大，容易积累灰尘，所以每天要清理仓库，清洁地面，保持卫生。创造一个整洁的仓库，在良好卫生的工作环境下工作。

### 第五部分：自我学习和总结

每天的工作中都有很多问题发生，我们要善于发现问题，把握问题，并在第一时间去解决，来提升自身的业务能力。

这也要求我们不断的学习，提升，学习老师傅的业务知识和掌握专业技能；交流，了解，吸取他们的经验；学习仓储保管，装箱作业，货物记帐等业务知识，这是我还有所欠缺的。还有要学习物流相关知识，使自己的知识更完善更丰富。

### 仓管实习心得体会 篇2

#### 一、工作总体情况

本人于3月份进入公司工作，先是在主体运维部仓库做仓管，负责本部的设备及零星材料的出入库和设备的送修返修。管理期间本人工作表现得到大家的认可。5月份调至网管中心负责业务资源核查工作，为了尽快上手，本人在工作中不断学习不停摸索，现已掌握传输方面的资源核查，并增进了对设备、组网方式的认识，业务水平已不断提高。除完成业务资源核查单外，还协助各部门对各网元站点进行业务核查，安排施工队布线并监督其进程。

#### 二、年度取得的进步或主要收获

7月中旬，由于工作的需要，本公司运维部门资源调度中心的工作地点转移至石柱岭机房，并成立了专门的资源核查中心。资源核查人员由原来的5人缩减成3人。这不仅增加了资源组的工作压力，更是我参加工作以后的第一次重大的考验。人员缩减但工作量不变，迫使我不得不快速成长。核查中，我发现一系列问题并不断向有经验的同事请教，不管是涉及传输、光缆纤芯还是交换专业，只要有疑惑就马上找到各专业技术支撑刨根问底。经过不懈努力，我逐渐对南宁现网的网络结构有了大致了解，由未知变成认知，由认知到熟悉。就算没有技术支撑的协助，也能很好地理清路由走向及接入方式，大大缩减了业务资源核查调度单的时间，为业务部发展业务提供更好的服务支撑。

自调往资源中心之后我多次积极参加部门内部培训，通过参加不同的培训提高自己的认知，也通过培训了解到每个岗位的工作都需要我们大家协力配合才能完成。培训不仅让我学到知识，跟部门的同事之间相处更加融洽，毕竟下班后大家聚在一块的机会总是很难得的。

正是因为有了这个和睦的团队，本年度3月份起至11月共核查业务资源核查单1621单，其中小区宽带1128单，数字电路242单，语音82单，专线169单，区公司考核工单共280单。工单回复及时率达100%。

### 三、存在不足或问题

1、由于前期对设备和各业务需求不熟悉导致回复错误信息，给网建部带来很多不必要的麻烦。了解这个事实后在后期加强这方面的学习，坚决杜绝再犯如此错误。

2、因为竣工资料交接不齐导致对各专业的资源掌握不足，特别是对县份的资源掌握不齐全。虽然核查工单能在规定时间内作出回复，但却不能保证准确率。需要跟网建部进行沟通协商。

3、在日常工作中不够细心，工作上许多小问题没能及时发现给周边同事甚至领导主管带来麻烦与无奈。本人保证日后的工作中一定会取长补短，多加注意，把粗心这一坏毛病改掉，全心全意为公司更美好的明天增光添彩。

### 四、下年度工作设想

继续在清查现网资源上加强把控。已经成立专门的资源核查小组力争准确度达到要求。与代维单位各县份机务人员沟通协助把控各县份现网资源。

针对准备启用的资源核查系统，资源中心进行再次内部调整，由原单个人负责单专业的业务资源核查变成三人核查各专业的业务资源核查单，在资源中心内不再分个人专业，不仅有利于当出现二缺一的情况下业务资源核查工作照常运转，在力争资源核查准确度达标的同时，个人的工作能力也将有显著的提升。

### 仓管实习心得体会 篇3

在这短短一个月的实习时间里，通过店长及同事们的支持和帮助，我对自己的工作职责有了明确的认识，对自己的岗位有了更深层次的了解，仓库管理员的工作其实也就是要下好“本位棋”任何时候都来不得半点马虎，唱不得半点高调，来不得丝毫侥幸，作为仓库管理的一员，我深感自身责任重大，通过工作，我认识到几点：

一、不因小事而不为。小事是大事的基础，仓库的每一件小事都与大事有着密不可分的关联，只有小事做好了，大事才能更好的完成，进入仓库工作依赖，我深刻体会到这一点。工作千万不能马虎，粗心大意，掉以轻心，这方面我做的还不够，记得很多时候入库时都把数量搞错了，也有把价钱弄错的，导致收银员没法收钱，数量上出现错误供货商把我找了，重新给他补的货，这样的问题、错误我出现过很多，在今后的的工作中应该严格要求自己。

二、不因杂事而乱为。仓库工作头绪很多，任务琐碎繁杂，刚开始接触仓库工作的时候很多东西都不会，就出现了事倍功半的效果，时间长了慢慢捉摸出来哪该为哪该不为，哪些该做哪些不该做，该请示的要请示，该反馈的要反馈，不该做的也绝不能做，不因事难而怕为。

三、沉着应对每件事，要胸有主见，对难缠的供货商绝对不能听他们的，一定要让供货商听我们的，只有这样，才能处理好事情，不然的话，如果供货商都把货放的乱七八糟也不给摆货，那么超市工作人员就会埋怨我，不摆完货就走留个烂摊子，一定不能唯唯喏喏，震得住供货商才是的办法，同时也要认真负责，绝不能丢手不管。

四、超前运筹求主动。不管做什么事都要主动，主动帮忙才显示出人的品德与素质，彰显当代大学生的良好风范与高尚品德。

五、坚持从学习入手，提高业务能力经过一个月的实践学习。我深刻认识到万事开头难，什么事都要有尝试，都要有开始，都要有经过，都要有失败，经历了在金膳林超市的仓库管理工作之后，我明白了很多事情看起来很简单，但与我们的想象是有很大差距的。通过这从三月二十一号到四月十七号短短不到一个月的实习，我更深的懂得如何与人沟通和与人交往处事，以后能让自己更好更快得融入社会这个大家庭。

## 仓管实习心得体会 篇 4

### 一、实习目的：

通过仓管员实习了解企业仓储情况,更深入的掌握仓管的理论知识,理解仓管的意义。在这个基础上把所学的专业理论知识与实践紧密结合起来,从而有利于培养良好的职业道德,能结合实际综合运用所学知识,提出自己的观点和方法,提高分析问题与解决实际问题的能力。

## 二、实习任务:

- 1、熟悉工作职责,熟悉产品;
- 2、协助完成货品入仓、后勤发货包装等工作;
- 3、处理发货账务。

## 三、实习过程:

- 1、熟悉工作职责,熟悉产品

按照公司制定的工作流程依次进行工作,平时应定期对货物进行盘点,从工作中熟悉产品。

- 2、拣货,熟悉产品

每天开始拣货之前,需要了解新入库的货物有哪些、是否摆放在属于自己编码的位置上面,确定不会有货物漏拣。

- 3、包货,发货

包货这个方面要注意编码与实物是否一致,警惕拣货单是否存在错误编码的情况。在主要负责人完成货物检查后就由自己进行装袋,这是两个工序所以说也是分开独立完成的,目的是为了保证出货正确与否。

包货接下来就是打包交给第三方物流,也叫发货。这个需要 we 看地址是否完整,看收货人员的名字是否正确,还要看是发什么:挂号,EMS 等。

## 四、收获及心得体会:

通过这一段时间的仓管实习,让我更深刻的认识到了仓管员的特点以及作用。看到了周围同事们敬业的工作态度和融洽的工作气氛,让我感受到能在这个集体中工作是件愉快的事情。而自己各方面的素质也在亲身实践仓管员的过程中得到提高

以下是个人在这一段时间工作中得到的体会。

1、在仓管工作中熟悉自己不内行的产品才是现在最基本的工作任务，是自己适应工作的要求、提高办事效率的需要，也是为能够随时进入其他部门学习的一个基本工作技能。

2、拣货是工作的首要任务，发错货、账目错乱，会给后续工作带来很大压力，会使公司利益与形象受损。所以要看好实物、对准确编码，提高注意力，确保在第一个环节上就做到百分百的正确无误；另外还需要了解仓库当日入库的货品，多关注仓库的信息，以确保仓库是否有足够的库存。

3、要用为公司服务的理念去工作，把公司当做是自己的家，融入到这个大家庭，齐心合力经营好这个场所。

4、单纯的拣货，包货，发货，好像没有什么技术含量，会给人一种枯燥无味的感觉。但既然公司安排自己负责这一职位，那就是公司对我们的信任，给我们学习的机会。所以我们应该抱着一种感恩的心去完成自己的工作，竭尽全力完成它，不断提高自己的效率。

5、仓库的一切工作不可能走捷径或一蹴而就，很多都看似小事，偏偏小事都是一环扣一环支撑起全部工作流程得以顺畅、正确。

当然在实习中，我也遇到了很多的苦难，也曾一次次的受挫过，但也就是因为这样，我一遍遍的去寻找解决的方式和途径，使这些难题得以顺利解决，这个累积的过程，也就成了我实习期间宝贵的经验与财富，相信对我以后的生活也会有很大的帮助。

经过这次实习，我相信，在以后的生活中，不管遇到什么样的难题，只要一直保持这种心态与斗志，积极向上，我的人生一定会有更大的收获。

#### 仓管实习心得体会 篇5

不管在哪个行业，哪个岗位工作，最基本的是爱岗敬业。作为一个仓管员也是一样，既然你选择了这个岗位，那么请你尊重她，敬爱她，因为她也会在你的人生经历中画下精彩的一笔。再一个就是责任心，对自己的工作要认真，负责，有事业心和责任感。这是最基本的职业道德，也是企业对员工最基本的要求。

仓库，是企业核心的一部分。客户货源的供应管理以及生产原材料的供给，都在于仓库的运作及数据，由此可见仓库的重要性。但是如何才能管理好仓库，第一责任人非仓管员莫属。仓管工作，从门外汉到熟悉流程，独立操作，稍有心得。

**原料的接收：**先是由采购部门进行原料的采购。供应商把原料送到后由品控部门人员进行物品抽检和普检。对检验合格的物品进行接收。对物品的重量、数量、品种等相关数据的核对，核对无误后，将物品进行入库处理。对于不合格的物品由相关部门跟供应商进行沟通商议处理。遇到有争议的事情汇报相关部门研究处理。

**原料入库：**将合格的原料进行入库处理，开据入库单据，将原料的名称、单位、数量、供应商等相关信息录入电脑系统备份。要做到实物与数据相符。然后将原料分类摆放到仓库，合理安排，减少堆放空间。至于如何摆放就在于平时对原料的熟悉度，还有和生产部门的沟通。要做到先进先出，避免原料因存放进时间过长而造成的质量问题。对于某些特殊原料，要按照原料特性及公司要求做好保管。

**原料出库：**原料的出库由生产部门填领用出库单。由仓库管理员对原料进行派发给生产部。对所出库的原料名称、数量等及时进行详细登记。定期对仓库进行盘点，遇到原料与数据不符时，要及时查原因，务求账实一至。当然，有些原料在领用和生产过程中会有一些的损耗，不可能做到百分百的账实一至，但是我们可以尽量把实物与数据之间的误差降到最低。

对于仓库的原料信息要随时掌握。熟悉掌握每个原料计划期的生产消耗情况，预测计划期的原料需求量规律。了解每个原料的订货、到货时间。过早的补充原料会造成原料的积压和占用仓库的空间，甚至会影响到企业的资金周转。过晚的补充原料就会造成生产的被动。所以预测计划期的原料需求量很重要。工作中多与生产、采购等相关部门沟通，这样才能及时得到所需要的相关信息。

平时还要做好防火、防洪、防漏雨等各项工作，排除各种安全隐患，从而避免、降低损失。

经验是一点一滴积累下来的，冰冻三尺非一日之寒，只有不断的学习，提升自我，不管在哪个行业，哪个岗位都能做得出色。

## 仓管实习心得体会 篇6

仓库管理，是中国企业对于管理仓库的一种说法。在一些合资企业，将仓库和物流(走货)合并在一起叫做仓储管理。

一般企业，仓库分为：待验库、原料库、中转库、不良品库、合格品库、半成品库、成品库。特殊行业还有另外加设的库房，在这里就不一一赘述了。

下面现说说我对库房一般流程及与相关部门协作的一些体会。

待验库-----突出 1 个词待验。就是等待验收合格的库房。一般是由供货商(一般指原料生产厂家)将物料发给生产企业(包括 odm 或 oem)的第一关。由质量认证人员即 qa 或 qc 进行物品的抽检和普检。通过对比供货商厂家、自厂及国家相关法律标准，进行衡量和测定是否属于合格品，对待验材料进行评定，并出据《原材料检验报告》。

1. 对于评定为合格品的原料，通过库管参照相关 pos 单，进行数量、重量、型号、编号等相关数据的核对，核对无误后，进行入库处理。并标准、分类进行摆放或上加。同时接收由 qa 或 qc 发出的合格报告书，问明相关注意事项(如保存时间，保存条件，如何清洁等 5s 或 6s 相关事宜)，确保在原料库中产品的质量、数量以及重量，不发生允许误差外的损失。

2. 对于评定为不合格品的原料，与供货商厂家代表进行沟通商议，一般处理方法有 2 种。

1 将该不合格品原料进行返厂，向资材部长，质量检验部长(qm)进行问询得到肯定答复，通知财务部门，对于其进行合格的原材料进行付款，对于不合格品的原材料数量何时，进行如何方式在最短的时间内予以补齐，及未补齐所负责任。通知质量部下发不合格检验报告，一式 4 份，分别送于资材部，财务部，仓储部，自留一份。并对该厂家进行《供应商档案》备案，在部长级以上会议中提请注意，并请示资材部长或经理，对于该供货商厂家的信任评定指数进行评估。当该供应商厂家在《供应商档案》中信任评定指数达到危险值时，提请总经理批示，是否进行更换相关厂家，并出相对水平和口碑良好的供应商厂家名单，由总经理定夺。

2 讲该不合格品滞留待验库不超过 6 小时(具体原料滞留时间依据当时情况为准), 向资材部长, 质量检验部长(qm)进行问询, 得到进行特采处理的答复后, 出据检验报告, 一式 4 份, 分别送外资材部, 仓储部, 总经办, 自留一份。通知库房管理员, 进行不良品入库处理该批原材料中不合格品部分, 进行入库, 并在不良品库房摆放或上架时标注为特采物料, 在没有资材和总经办相关文件, 质检人员没有陪同下, 不可以进行任何出、入库处理。并告之保持特采物料质量和数量, 随时进行 5s 或 6s 维护。

原料库-----对于待验库中, 已经被质检部门验收合格, 并出据合格检验报告的原材料, 进行原料库入库处理, 开据入库单, 将物料名称、单位、数量、供货商厂家等相关信息录入电脑系统。与资材部门沟通, 处理来料 pos 单。将物品分类摆放或上架。并及时设立标识, 写明注意事项, 定期进行物料跟踪, 5s 处理。

原料库中的物料, 标志着与生产成品有关的步骤第一步(指库房范畴)已经完成。它链接着待验库与生产第一线, 并且是物料有出库动作中的第一站-----原材料出库(即原材料领料)。现在我聊聊我对原材料领料的一些想法。首先, 在生产部, 下达生产计划即 plan 后, 一般都有 plan list, 我们要做的就是备料。将 pl 上的所有物料进行集中整理、分类, 在 pl 规定时间前, 摆放在出库工作区。进行核对无误后, 添置出库单, 录入电脑 erp 系统, 对出库原料进行物料跟踪。有效的进行成本管理和时间控制。后期将相关数据报送生产、资材、财务部门, 进行审核并下达新的仓储物料警戒线。在月末对于物料跟踪相关情况

进行书面报告, 在年末(或半年期), 进行成本分析, 生产耗用分析等。

在 pl 规定时间内备料完毕, 我们的第一个客户出现了, 就是中转库。通知中转库进行领料。配合中转库的库管进行发料, 待数量等参数互相核对无误后, 进行清理, 及时进行 5s 处理, 保持仓库整齐, 整洁。至此, 用于此批 pl 的原材料已经有第一站原料库, 运动到了第二站----中转库。

中转库-----它的作用就是链接原料库与生产线。生产线就是中

转库的客户，我们要做的就是发料。与中转库进行发料时，注意什么料先发，什么料后发；发料的方式及有些料不发的情况。我来具体讲讲，以电子企业为例。

1 发料的次序：即什么料先发，什么料后发。在大多数电子企业中生产线是按照成品组装流程来分配，所以要求中转库库房管理人员对于生产流程要有相当的熟悉程度，并及时向生产部门了解新技术，请教工艺工程师，指导自己工作。那么就可以熟练掌握发料次序的先后，不延误生产进度。不会给下一个环节造成不必要的麻烦。

2 发料的方式：在很多电子企业中，有螺丝这样的物料。一般采用秤称的方式。又如科学计量法等方法都是运用在不可数的材料，或是超大或超小型物料。当然，如果可数的并且形状、大小还 ok 的，就需要库房管理人员细心了。

3 什么料不能发：有些企业中，个别生产线长，为了使自己的生产线表现出比较少的耗材率，申请或是直接要求给他的线工稍微多领点料。这是绝对不允许的，因为 pl 上的物料耗损率一般都是固定的，而且是通过长久以往的物料跟踪评估出来的。假若每次都多给活少给些料，我想库房的账目，就没有办法分的清楚了。

另外，中转库的又一大作用就是应付一些突发事件即接短用。在很多企业都有相关中转库储备物料的 plan。这样就可以避免假若资材发现市场某些物料紧俏，库房此物料有不多时，中转库的这一作用就体现出来了。所以，一般情况下，生产线上用的常用料在中转库都会有相关储备量。这也为经常有研发新产品的部门，如新品研发部可以在做实验或是试线的时候可以及时领取到一些相对零碎的物料，以供不时之需。

以上介绍的是：待验库，原料库，中转库。这 3 个库房是物料变成成品前经历的库房步骤，在后面要介绍的将是物料在通过生产加工变成成品或半成品后说要在库房中进行的流程。在物料跟踪 erp 系统中，对此也有比较重的部分，因为在生产加工之前，可以讲物料是定量的；在生产加工后，产品是定性(质)的。所以，在生产前，确保产品质量的第一个前提就是，用以生产产品的物料质量合格，数量(重量)符合标准。所以，需要库房管理员具有良好的耐心，高度的责任感，以及敏感的数学能力和逻辑思维能力，比较好的沟通能力，要能吃苦耐劳，任劳任怨。并要求做到及时，准确，质高。

下面介绍的是：不良品库，(半)成品库。



不良品库-----存放不良产品的库房。产品在生产加工过程中、产品成形后都要进行检验。在质检员(qc 或 qa)检验为不合格产品时,开据《不良品检验报告》(即《产品不合格报告》)那么这些不合格产品,将被生产人员送入不良品库房。我们不良品库房需要常备一名经验丰富的 qc,对于生产线上 qc 或 qa 检验不合格的产品进行复检。确保产品确实属于不良品,在《不良品库物品明细单》中签署同意后,方可入库。库管员帮助要针对《不良品库物品明细单》中所列项目进行整理、分类。质检员做出电子表格,上报给质检部门,要求及时对于不良品进行相关处理。库管员要做的就是将已经整理和分类好的不良产品办理入库,录入电子系统。并每月报告不良品再次利用和报废产品情况。要求名称,数量,用途记录准确无误。定期进行产品检验评估,确保留存在不良品库中的可利用产品不会报废,同时也及时清理报废不可用产品,增加其他业务支出。

成品库-----这是产品在变成商品前在生产仓储环节经历的最后一站。成品库,是已检验合格产品进行入库处理。成品库可以非常直观的反应企业真实情况。所以,看成品库的摆放,分类和调度,就可以知道企业整个仓储部门的管理运营能力如何。因为产品库不仅要产品送进来,还要将商品运出去。是故,大多数企业成品库的忙碌程度直接体现企业效益。

在成品库工作的员工,不仅要具备上述其他库房人员应有素质外,还要有一颗稳重踏实的心。因为在成品库中绝大多数的产品是将来的直接商品。也就是说,在成品库库房储存的都是\$\$\$----钱。

成品库是仓储管理系统中最重的一环。它不仅反映自身生产运营情况,还直接影响客户的口碑形成。假如,该公司成品质量优良,数量从来没有差错,并且运送及时。我想没有客户会轻易的和你终止合同。因为良好的成品库运营方式,可以让客户在接收商品的那一霎那感到很满足,虽然你的商品对于他来讲也许只称为产品。成品库管的工作满意度的高低,会直接影响到客户对于公司的印象,尤其是第一感觉。那么,是希望他感觉到安心,还是他发现自己一个月用来催货的电话费已经上了上 3 位数好呢?诸君不难给出答案吧。

在将成品库时我没有具体介绍如何的流程，因为成品库对于不同的企业，有不同的管理模式和方法，但是无一例外都是比较保密的。日本和美国的方式不同，印度和中国的方式也是大相径庭。不过大家的目标和方针都是一个。都是在为给予客户 100%的满意度而努力。

所以说，在看文章的诸君，库房不仅是一个死的陈放物品的货架，要使库房活起来，机动的运转起来。它将是企业运营中与财务，生产一样不可或缺的三部分。

希望我上面浅谈的一些自身感想对于诸君有帮助，也希望有机会看到这篇文章的同行给予知道批评，并极力希望您可以写出您的经验体会在我的回帖中。我们可以共同交流进步。

#### 仓管实习心得体会 篇 7

将近一周的公司客户经理岗位实习，我对这个岗位有了近乎全面的了解。他们为重要客户供给优质服务，经过客户经理的关系营销使重要客户成长为有价值客户，为银行创造出化经营利润。

我们 x 银行的客户经理不仅仅着眼于信贷业务联系方面，更重要的层次是争夺有价值的基础客户，经过培育和发展长期目标客户来获取稳定的经营利润。他们是在业务第一线工作的、全职管理特定的银行客户、全面协调客户与银行业务关系的业务代表。他们的综合水平决定着银行发展的水平，他们把握的风险尺度，将关系到行里的风险控制系数和管理水平。

银行业的竞争，归根结底是人才的竞争。客户经理制旨在建立一套良好的激励体系，实行能上能下、能进能出的人事机制，不仅仅有利于业务的拓展，也有利于充分调动客户经理的工作进取性，充分发挥他们各自的潜能。同时我行还实行客户经理岗位等级的晋升制度，使人才培养和个人的自我发展在原有行政序列晋升途径之外，开辟了一条新的、宽阔的发展晋升途径，为我行员工中的金融营销人才脱颖而出、为我行很多吸纳高素质的金融人才创造了全新的机制。

今日感受：客户经理岗位的重要性不言而喻，虽然工作中出现很多困难和问题，但大家都干的很充实，由于激励体系的广泛存在，业绩绩效与个人收入挂钩，大家在压力中前进，在压力中成长。

#### 仓管实习心得体会 篇 8

实习体会：

透过这次认识实习，我获益非浅。这些设计和建筑不但给了我们视觉上的冲击，而且更重要的是给了我们一些先进的思想理念，这种意识形态就是一种创新的精神。所以，此刻我们更加认清目前的形势，首先我们就应努力学习，学好我们的专业知识，要用全局的思想去看待和处理问题，将来我们就业或者设计这样的作品时才会做到有的放矢。

实习资料：作为新生的我们，务必要对我们所学习的专业有个感性的认识，因此，学校给我们大一新生安排了为期十天的土木工程认识实习。为期两天的铁道工程认识实习此刻已结束了，我们更清楚地认识和了解土木工程中的铁道工程这个专业。下方就是我记录的实习状况，以及一些在实习过程中或之后的感悟与思考。

\_x年x月\_日上午8点整，在图书馆前，带路老师给我们做了实习动员，着重给我们强调了一下几点：1 安全第一，要处处注意安全；2 严肃对待实习，要端正态度，每个人都要参加，不能够随便缺勤；3 一切行动听指挥，不要擅自独立行动；4 在实习中能够帮忙我们这些大一新生对土木工程有个感性的基础的认识，为将来的专业课程的学习打下良好基础。

之后，老师给我们讲述有关铁道工程的一些基本概念。在讲铁道工程之前，老师先简单地讲了一下现代交通运输的分类和各种交通运输的特点。现代交通运输分为公路、铁路、航空、水运、管道五类。此刻，我只简略介绍一下铁路运输的特点：载运量大、运费较低、行驶速度较高、连续性强、一般不受气候、地形等自然条件的影响、适合于中长途客货运输。

铁路是国家重要的基础设施，大众化交通工具。铁路在综合交通体系中占有重要地位。铁路为经济和社会的全面、协调、可持续发展，发挥着更加有效的促进作用。之后，老师重点讲述铁道工程，铁道工程分九个方面叙述：

#### 1、铁路的由来与发展

世界第一条铁路：1825年9月27日，在英国的斯托克顿和达灵顿之间开通。

世界上第一条高速铁路：1964年10月1日投入运营的日本东海

道新干线，时速达 210 公里。

铁路的发展趋势:客运高速化、货运重载化。

## 2、铁路选线设计

铁路选线设计的基本任务:

1)根据国家政治、经济、国防的需要,结合线路经过地区的自然条件、资源分布、工农业发展等状况,规划线路的基本走向,选定设计线路的主要技术标准。

2)根据沿线的地形、地质、水文等自然条件和村镇、交通、农田、水利设施等具体状况,设计线路的空间位置(线路平面、立面),并在保证行车安全的前提下,力争提高线路质量、降低工程造价,节约运营支出。

3)与其他个体工程专业共同研究,布置线路上各种建筑物,如车站或交叉、桥梁、隧道、涵洞、路基、挡墙等,并确定其类型或大小,使其总体上互相配合,全局上经济合理,为进一步单项设计带给依据。

铁路线路的概念与等级:(一)线路基本概念:线路是机车车辆和列车运行的基础,是由路基、桥隧建筑物和轨道组成的一个整体工程结构。

(二)铁路等级,如下图:

## 3、铁道工程建筑物

铁道工程建筑物:包括路基、轨道、桥梁、隧道以及车站与其他各种附属设备等。

1)轨道:轨道的作用:引导列车运行,直接承受来自列车的荷载,并将其分布传至路基或桥隧结构物。轨道的组成:一般由钢轨、轨枕、联接零件、道床、防爬设备和道岔等组成。

2)钢轨:钢轨的作用:直接和车轮接触,并带给运行阻力最小的接触面,引导列车按规定的方向运行。钢轨的型号:根据每米钢轨的质量分为75、60、50和43、轨钢轨的标志:在每根钢轨的轨腰轧制有生产厂标志、钢轨型号、制造年月等。

3)联接零件-接头连接零件:接头连接零件:联接两根钢轨端部。功能:接头联接零件使车轮能顺利滚过钢轨接头,并持续前后两根钢轨协调工作。

4) 联接零件-中间连接零件: 中间连接零件: 联接钢轨和轨枕, 称为扣件。功能: 钢轨和轨枕连为一体构成轨道框架, 使两股钢轨持续正确的相对位置; 扣件带给足够的压力, 防止钢轨倾覆, 阻止钢轨的纵向移动。

5) 轨枕: 轨枕的功能: 支承钢轨、持续轨距和线路方向, 并将来自钢轨的压力经其分布后传于道床。轨枕的分类: 按材料能够将轨枕分为木枕、混凝土轨枕和钢枕。钢枕在我国很少使用。我国的钢筋混凝土轨枕分为 I、II、III 型。

6) 轨枕-木枕: 木枕断面一般为矩形。普通木枕、道岔木枕及桥梁木枕的断面形状和尺寸如图所示:

7) 道床: 功能: 承受来自轨枕的压力并均匀地散布到路基面上, 降低路基面的应力集度。构造: 道床断面包括道床厚度、顶面宽度及边坡坡度三个主要特征。

8) 道岔: 道岔是使机车车辆从一股轨道分支进入另一股轨道, 或跨越另一股轨道的线路设备, 它的基本功能是实现线路的连接和交叉。线路连接和交叉设备总称为道岔和交叉, 铁路工程界习惯称为道岔。现介绍铁路工程上最常用的单开道岔, 单开道岔由转辙器、辙叉与护轨、连接部分以及岔枕组成, 如图:

9) 转辙器: 转辙器由两根基本轨、两根尖轨及各种联结零件组成。转辙器主要零件是滑床板、限位器、轨撑、道岔拉杆及连杆、辙叉及护轨、可动心轨辙叉、护轨、连接部分等等。

10) 路基: 路基是为满足轨道铺设和运营条件而修建的土工构筑物。路基务必保证轨顶设计标高, 并与桥隧建筑物连接组成完整贯通的铁路线路。路基工程包括路基本体工程、排水工程、防护工程和支挡工程四项主要工程。

11) 桥梁: 桥梁是在铁路架空的部位承托轨道。桥梁由上部结构及下部结构组成, 上部结构为桥跨, 下部结构为桥墩、桥台及墩台基础。轨道传来的力, 透过桥跨、墩台及基础, 逐次传递至基底面上。

12) 隧道: 隧道是铁路穿越山岭所开凿的地下孔道, 其底部承托着轨道, 其四周承受着围岩的压力的地下工程结构。

#### 4、轨道铺设与施工资料



轨道铺设是指将在轨排组装基地组装的轨排铺设于道床上。整个铺设工作由轨排的组装、运送和铺设，以及道碴的运送和铺设等环节组成。施工资料主要是沙石、混凝土和钢轨等等。

#### 5、无碴轨道

无碴轨道是一种少维修的轨道结构，它利用成型的组合材料代替道碴，将轮轨力分布并传递到路基基础上。无碴轨道按照结构能够分为整体结构式和直接支承式。无碴轨道可分为：板式无碴轨道、长枕埋入式无碴轨道、弹性支承块式无碴轨道等等。

#### 6、高速铁路

根据 uic 的定义，高速铁路是指营运速率达每小时 200 公里的铁路系统。高速铁路除了在列车在营运到达速度必须标准外，车辆、路轨、操作都需要配合提升。广义的高速铁路包含使用磁悬浮技术的高速轨道运输系统。

#### 7、重载铁路

重载铁路是指用于运载大宗散货的总重大、轴重大的列车、货车行驶或行车密度和运量特大的铁路。一般火车单列运输量约为 20\_\_-3000 吨，而重载火车单列运输量至少在 5000 吨以上。总重大可达 1-2 万吨，轴重大可达 30 吨，行车密度大可达 1 万吨千米/千米。重载列车需着重研究的问题是运行管理、轨道的适应性，以及大宗散货的装卸等。

#### 8、城市轨道交通

由于城市轨道交通具有较高的准时性、速达性、舒适性和安全性，能充分利

用地下空间、节省城市用地，并具有良好的环保效益，一向处于世界发达国家主

要城市公共交通系统的主导地位。

目前我国城市轨道交通尚未构成规模，但已将城市轨道交通发展作为拉动国民经济、个性是大城市经济发展的重大战略。北京、上海等 11 个城市在建城市轨道交通线路达 1000km。

#### 9、我国铁路现状与发展

我国路网欠发达，装备水平低，与世界发达国家铁路之间存在不

小的差距。

我国铁路是世界上最繁忙的铁路，据 1998 年统计，换算运输密度高达  $2777.9 \times 10^4 \text{t} \cdot \text{km}/\text{km}$ ，远高于世界第二位的俄罗斯，分别是日本、美国、法国、德国的 2.0 倍、2.9 倍、8.6 倍和 8.9 倍。

长期以来，铁路投资比重偏低，与国民经济发展的需要很不适应。因此，要解决铁路发展滞后的问题，尽快适应国民经济和社会发展要求，铁路小发展不行，慢发展不行，务必大发展、快发展。

第二天，我们在老师的带领下参观了位于长沙新开铺的铁路。那段铁路早已经废弃了，钢轨已经生锈了，看来不能再行车运行了。经过现场对铁路的观察，我对铁路了解更透彻了，对昨日老师讲的有关铁路工程的概念理解更加明白了。

这天下午，老师给我们看了有关铁路的视频，最让我感动的是青藏铁路。建设青藏铁路是党中央、国务院在新世纪之初做出的战略决策，是西部大开发的标志性工程，对加快青藏两省区的经济、社会发展，增进民族团结，造福各族人民，具有重要好处。铁路已于 20\_\_年 7 月 1 日 9:00 全线通车。青藏铁路由青海省西宁市至西藏自治区拉萨市，全长 1956 公里。青藏铁路建设面临着多年冻土、高寒缺氧、生态脆弱“三大难题”的严峻挑战，工程艰巨，要求很高，难度很大。青藏铁路是目前世界上海拔的铁路，沿线常年平均气温在零摄氏度以下，空气中的含氧量仅为平原地区的一半。铁路穿越海拔 4000 米以上的地段为 960 公里，其中翻越唐古拉山点海拔到达 5072 米。为了青藏铁路早日开通运营，青藏铁路全线上万名建设者，放下节假日等休息时光，正在为青藏铁路建设奔波忙碌着。青藏铁路的开通将进一步加快西藏、青海两省区的经济发展，“出国容易进藏难”的历史将一去不复返，铁路运输将大大降低进出藏客运和货运的成本。

繁忙的一天道路实习过去了，我们在老师的带领下进行了实习总结。同学们从大方向、大的感性认识上了解了道路工程，并借此激发我们的学习兴趣，并且为我们布置了实习作业，还强调了实习的重要性，以及要端正态度对待最后的实习报告和实习日志。

仓管实习心得体会 篇 9

通过这次社会实践，我学到了很多。我明白了“在大学里学的不是知识，而是一种叫做自学的能力”。其实我们在社会中很少能用到课本上学的理论知识，我深深体会到了工作中必须勤于动手，慢慢琢磨，不断学习，不断积累。遇到不懂的地方，要虚心请教他人，而没有自学能力的人迟早要被企业和社会淘汰。而最重要的，是我懂得了每天在面对琐碎的事务时如何调整好心态，认真工作。

这次暑期实习虽然只有短短的两个月，但是却收获了许多使我受益终身的东西。通过这次实习，我更加深刻地意识到了自己身上存在的不足，需要更加努力地学习，不断地提高自身素质修养，不断精进自己的专业知识，使自己快速地成长起来。

#### 仓管实习心得体会 篇 10

这一次实习感触颇深，以前很抵抗毕业这一件事情，现在毕业已经到达，我也再无能力和时间去逃避和抵抗了。而实习又紧接而来，这让原本懦弱的我又开始变得恐慌起来。但是既然这些事情已经到来，我又何必要去逃避呢？所以在这次实习之前，我调整好了自己的心态，用一个更为积极的态度去面对，没有再去抵抗它，逃避它，这也成为了我实习之初一个的开始。

进入实习之后，我用最快的速度让自己成长起来，首先是融入这个集体环境之中，这一点是我们刚出社会大学生最难的一点。因为学校环境和社会环境是有很大的区别的，首先在交际这一方面上，学校里我们只是单纯的同学、学友关系，而在社会之中，那就不一样了。我们首先是同事，其次我们可能是竞争对手，或许我们之间还存在着一定的利益关系。所以进入社会，锻炼我的第一关，则是如何和他人相处。

从那以后，我开始慢慢的开朗起来，随着和同事们的相处之中，我也变成了一个更加有魅力的人，得到了更多人的喜爱。工作上也取得了很大的成就，让我个人得到了莫大的提升，我非常感恩这一次经历，让我找到自我，也认识了自我。

#### 仓管实习心得体会 篇 11

时间飞逝，不知不觉已参加工作半年；虽然在人生的旅途中这仅仅只是一个起点，但我对社会这个大家庭俨然已感慨万千！



参加工作以来，受益很多，但也有不尽人意的地方，工作，再一次的论证了理论需要通过实践来验证的真理，年轻是自己的最大优点但同时也是自己的最大缺点，工作伊始我就开始独立负责一小段工程的施工管理，由于年轻在工作上经常出现一些自己在以前都从未触及的问题，在无法逃避这些问题的同时，我唯有依靠图纸和请教前辈以便能更好的处理这些问题，在这种压力的驱动下使我不得不多看图纸多请教前辈来给自己充电，让自己能在现场更加的得心应手，一些时间下来，无论对路基还是桥涵都有可更深刻的认识，也体会了当初看的泛泛文字现在已能略知一二，对其施工过程及整体构造有了初步的理解。

这半年以来让我深深体会到了在施工过程中不仅要掌握纯熟的理论知识，更重要的是要学会如何高效率的管理好整个工程的进度以及对施工过程中突发的情况能有效及时的处理，当然了这需要时间和经验的积累，需要在工作中善于总结，善于思考，勇于大胆的创新。

在工作中，人际关系是不可缺少的'一项工作，好的人际关系跟坏的人际关系在工作中往往变现出两极化的效果，在这半年的工作下来，让我明白了在与人有隔阂的时候，首先应该从自身去找问题，自我检讨，并主动去打破隔阂，还有别人给你提出问题或批评的时候应该虚心接受，主动认错并想办法去解决问题避免下次在发生类似问题，而不是一味的去解释或者不理不睬，这样不仅让人反感，更让问题腐蚀了自己。这些看似简单的道理，但要真正领悟这些道理，未有自己亲身体会过，才知道其中的不易与重要。

总的来说，我对自己这半年来的表现还是挺满意的，在中铁十六局工作学习的半年里是我人生中不可或缺的一段经历，对我以后的发展及接下来的旅程起到了很大的作用，在实践中我的知识得到了巩固，同时也汲取了很多新知识，以及碰到问题的解决能力也得到了提升；此外我还结交了许多朋友，我们在一起相互交流，相互帮助，从他们身上也学到了很多工作上和生活上的经验，也领悟到了什么是“态度决定一切”。

最后我想借此机会向为我工作提供帮助和指导的领导、同事、朋友致以衷心的感谢！

## 仓管实习心得体会 篇 12

时间真的很快，转瞬间，我正在体验中间的练习也要完毕了，记妥当初被点名到体验中间练习时，内心非常快乐，想一想能够轻松两个礼拜了，可到真正到了那边，我才有些感到，统统是我想的太复杂了，统统仿佛也没想像的那末简单。

体检中间，正在我映象中是个轻闲的没话说的科室，第一天到这个科室报到时，我再次证明了我的设法主意，体检中间的确是没多小事。由于这外面的大夫年夜多都是反聘大夫，天然春秋都上了必定年龄了，第一天体检的人倒没有是良多，我就被布置到二楼给一个做b超的奶奶记载反省后果。尔后的日子虽也没我本来不断以为的`那样，可忙当时也感到挺有味的，天天欢迎病人，记载后果，这不只使我外向的性情有了很年夜改动，使我豁达了良多；也锤炼了我的听力才能。刚开端，我很愁闷：怎样这么烦人，说那末快，并且又没有反复，问一哈还挺没有耐心的，烦逝世了，可渐渐才理解并非我想的那样，随着奶奶也学了很多医学常识！

正在体检中间天天下战书便是帮助收拾整顿病人的体检陈述，这是一个啰嗦的工作，可作为一位护士，这对于我的确是个磨练，耐烦是一位护士必备的本质，这恰好也锤炼了我的耐力，我真的很感激这里。

眼看正在这的练习就将完毕了，虽只要两个礼拜却也是有些没有舍的。有了正在体检中间练就的耐力以及别的各种，我想正在这尽剩的两月内我会真实的做到更好的！

### 仓管实习心得体会 篇 13

回顾实习生活中的点点滴滴，我在实习的过程中，既有收获的喜悦，也有一些悲苦。那就是对公司的一些工作流程的认识仅仅停留在表面，只是在看人做，听人讲如何做，未能够亲身感受、具体处理一些工作，所以未能领会其精髓。但是通过实习，加深了我对基本知识的理解，丰富了我的实际操作知识，使我对日常工作有了深层次的感性和理性认识。

刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措，这让我感到非常的难过。在学校总以为自己学的不错，一旦接触到实际，才发现自己知道的是多么少，这一段时间所学到的经验和知识大

多来自领导和办公室工作人员的教导,这是我一生中一笔宝贵财富。

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文,请访问:

<https://d.book118.com/317140060165006103>