

时间管理

# 护理管理学

时间管理

护理管理学第一章绪论

# 第一章 绪论

护理管理学第一章绪论

time management

# 第一节 管理概述

- ◆管理的概念
- ◆管理的职能
- ◆管理对象
- ◆管理的方法
- ◆科学管理的基本特征
- ◆管理学的特点
- ◆管理学及其研究内容

# 管理的概念

## ◆管理就是决策

-----Herbert A. Simon(西蒙)

## ◆管理就是通过别人把事情做好的过程

-----Harold Koontz (孔茨)

## ◆管理，管理，你不管，他就不理

-----一位老农

# 公认的概念

- ◆管理是管理者通过计划、组织、人事、领导、控制等各项职能工作，合理有效利用和协调组织管理所拥有的资源要素，与被管理者共同实现组织目标的过程。





◆ **管理要解决的基本矛盾：**

有限资源与互相竞争的多种目标之间的矛盾

◆ **管理是一个过程：**

一个有意识、有目的的行为过程

◆ **管理的目的：**

争取资源成本最小化——追求效果和效率



# 计划

◆为实现组织管理目标而对未来行动方案做出选择和安排的工作过程。

- ? 做什么 (what)
- ? 为什么做 (how)
- ? 什么人去做 (who)
- ? 什么时间做 (when)
- ? 在什么地方 (where)
- ? 怎样去做 (how)



# 组织

- ◆作名词用，主要指**组织形态**；
- ◆作动词用，即指**组织工作**，是指对安排人员和分配任务。

组织职能使医院护理管理当中的各种关系结构化，从而保证计划得以实施。

# 领导

- ◆ **领导**——指导和督促组织成员去完成任务的一项管理职能。
- ◆ **领导工作成功的关键**——创造和保持一个良好的工作环境，激励下属努力工作，提高工作效率。



# 人力资源管理

- ◆ 管理者根据组织管理内部的人力资源供求状况所进行的人员选择、使用、评价、培训的活动过程，目的是保证组织任务的顺利完成。
- ◆ 现代人力资源管理：**选人、用人、评人、育人和留人。**



# 控制

- ◆控制是为了实现组织目标，管理者**对**  
**被管理者的行为活动进行的规范、监**  
**督、调整**等管理过程。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/326122053034010211>