

合同管理的法律 风险及审核实务

宣讲人：XXX

时间：2022.02.21



合同
基础

缔约过
失责任

合同形式及
生效时间

要约和承诺

要约邀请

约定不明确
如何履行

合同订立
的主要条款

合同的效力

合同的履约
保全

违约责任

合同终止

合同
知识



PART 01
析

合同管理常见问题及案例分析

PART 02
点

合同管理法律风险及审核重



第一部分

合同管理常见问题及案例分析

performance in workplace execution comes from careful execution
workplace execution comes



◆ 合同管理常见问题及案例分析



常

见

问

题

合同相对人不具备相应资质、能力。合同相对人为法人的职能部门、未办理营业执照的分支机构或直属机构，缺乏履约能力。合同相对人无代理权、超越代理权或代理权过期。

◆ 合同管理常见问题及案例分析

合同主体身份认不清『案例一』认错借款人，几十万血本无归



甲的朋友乙是A公司的法定代表人。2015年3月，乙向甲借款十多万，出具了正式的借据，盖A公司公章。事后，乙拒绝还钱。甲把乙告上了法庭。乙辩称是A公司借款，因为上面盖的是A公司公章，他只是以A公司法定代表人身份签的字。法院以起诉主体错误为由驳回了甲的起诉。甲随后起诉A公司，胜诉，可A公司经营亏损，根本就没有偿还能力。乙虽然有房有车，但按《公司法》规定，公司的股东只以出资额为限承担有限责任。甲的借款，最终血本无归。

◆ 合同管理常见问题及案例分析

找准交易对象『案例二』谨防中间商欺诈



出口商甲经李某介绍曾与某国多个买家成交，并通过李某成功收款。2015年5月，甲与李某介绍的A公司签订近200万美元的销售合同，销售合同中列明的买方为A公司，但签署人却为李某。甲发货后，A公司以从未与甲签过销售合同为由拒绝支付货款。经调查，李某假冒A的名义与甲订立销售合同，骗取货物后，低价销售给A，取得货款后逃匿，甲损失惨重。

◆ 合同管理常见问题及案例分析

合同相关方的法律地位认识错误『案例三』错将付款人认定为责任方A为大型跨国企业集团，实力雄厚。出口商甲根据A下属子公司B发出的订单向B供应货物，并按照A企业集团整体的财务安排从母公司A处回收货款，收汇一直较为正常。考虑到A的优良资信，甲与A的子公司B签订了一系列合同。两年后，甲获悉B经营状况恶化、即将破产，此时尚有大额出运货款尚未回收，向A追讨，A以其非交易合同主体为由拒绝还款，甲损失惨重。



◆ 合同管理常见问题及案例分析

缺乏对合同主体资信情况的调查『案例四』与小商人做大生意，损失难以弥补我国某钢铁公司A计划引进一套铸造设备，国外的多家知名厂家的报价都在1千万美元以上，A难以接受。某国商人S得知此情况后主动向A报出500万美元的价格，保证按要求的技术水平供货。A对S虽了解不深，但仍与其签订了供货合同。到年底S只交齐了203万美元的货物。随后经过多次交涉，到期仍未交齐货物。经过调查发现，S只是一个商人，其下属的几家小公司早已先后倒闭，并欠缴了制造商很多货款。A起诉并胜诉，但无实质收获，同时工期拖延，造成了难以弥补的损失。



◆ 合同管理常见问题及案例分析



常

见

问

题

合同标的非法 合同标的不能 合同标的确定
实际交付的标的与合同约定的标的相符

◆ 合同管理常见问题及案例分析



合同标的物的合法性案例一』不可转让的标的S集团下属两家子公司甲与乙所使用的土地，都属划拨用地，使用权证都办在S名下。其中有一宗地由甲建有加油站等设施。甲公司欠丙债款，双方达成还款协议，甲方将加油站等设施转让给丙（含土地使用权）。丙获得加油站后，以相同价格转让给李某个人。后经土地管理部门稽查，对S集团进行处罚，无偿收回土地，并处13万元罚款。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/328044047075006054>