

# 垃圾清运施工组织设计方案方案

## 第一章 工程简况与编制说明

### 一、工程简况

工程名称：未提供

建设单位名称：未提供

建设地点：未提供

工程简况：未提供

### 二、编制原则

1、优化施工组织，全面规划，合理布置，突出重点，统筹安排，科学组织，确保工程如若按质按量完工。

2、采用现行有效的施工方法，合理选择施工方案，提高机械化、标准化施工水平，加快工程施工进度，强化管理，精心施工，保证工程质量。

3、严格控制安全施工管理，杜绝重大安全事故发生，事故经生率务必控制 3% 以下。

4、现场材料堆码整齐，做到文明施工。

5、合理安排工期，为雨季施工作好部署。

### 三、工期要求和质量目标

1、本工程要求总工期为 30 日历天，施工期间，将合理安排工序，组合多个作业班组，展开多个作业面，同时利用平行作业、交叉作业进行施工，充分发挥劳动力及机械效率，积极采取有利的保证措施，圆满完成施工任务，实现工期计划。

2、质量目标为合格。

## 第二章 施工方案及技术措施

1、事先将垃圾进行分类，配备专业清运工人进行清运处理，且分类堆放应符合要求。

2、垃圾运输必须经当地垃圾管理部门核准，并应满足如下要求：

- 1) 运输车辆、船舶应有合法的行驶证，并通过年审；
- 2) 运输单位应具有当地主管部门颁发的准运证或营运证；
- 3) 具有垃圾经营性运输服务资质。

3、垃圾运输车辆应按核准的路线和时间行驶，并到核准的地点处理处置垃圾。具体要求如下：

1) 垃圾运输车运行时间安排应避开交通高峰时段，以减少对交通的影响；

2) 垃圾运输车辆的运输路线，应由当地垃圾主管部门会同交通管理部门规定；

3) 运输单位将建筑垃圾倾倒在核准的处理地点后，应取得受纳场地管理单位签发的回执，交送当地建筑垃圾主管部门查验。

4、垃圾运输车辆型式和载重量选择应遵循如下原则：

1) 工程渣土运输宜采用载重量大于 8 吨的密封式货车；

2) 装修及拆迁垃圾运输宜采用载重量 5~15 吨的密封式货车；

3) 工程泥浆运输宜采用载重量大于 8 吨的密封罐车。

2、我们的工程质量目标是“干一项工程，树一座丰碑”。

在整个施工过程中，我们将遵守工程规范和技术要求，以及国家、地方颁布的现行技术标准、规范、规程、规则等有关规定，确保工程质量达到国家规定的合格验收标准。

3、我们公司成立了全面质量管理领导小组，由工程经理部担任组长，工程技术负责人担任副组长，技术主管和工程组长参加。我们积极开展全面质量活动，优化施工工艺，提高工程

质量，确保实现优质工程。根据工程的规模和特点，工程技术部门制定了创优计划和详细的创优措施，并成立了以总工程师为组长的创优攻关小组，分析工期、安全、质量、成本问题，并及时研究制定对策，不断提高工程质量。质检部门负责进行质量检查和评审。

4、我们建立了完善的专职检查体系。经理部设有安全质量检查室，工程队设有专门的质检工程师，工班设有兼职质检员，形成了一个体系完备、功能齐全、责任明确的质量检查体系。经理部配备专职质量检查员，通过科学的检测手段，协助配合工地质检工程师及监理工程师进行全面的施工质量控制。

5、为了保证质量体系的有效运行，实现工程质量目标，我们成立了质量自检组织机构。我们将按照设计文件、合同条款、施工技术规范以及监理工程师的要求，运用先进的管理方法和施工工艺，做好工程质量控制。

### 三、质量管理职责

我们公司实行工程质量终身负责制，并建立了层层负责的质量岗位责任体系，按照相应职责和权限签订质量终身负责责任状，确保质量控制得到层层落实。

1、工程经理的职责包括：

1) 主持全面工作，确保全面履行工程合同的要求。

2) 负责所建工程的施工进度、安全、质量、工期、成本和文明施工，对工程质量终身负责。

3) 负责对本合同段工程施工所需的人力、资金、设备、物资进行资源配置，保证质量体系的有效运行。

4) 建立创优奖励机制，对在创优工作中成绩突出的单位和个人进行奖励，对质量较差的单位和个人进行处罚，并将工程质量作为考核单位和个人的主要内容。

5) 贯彻实施“质量方针”和“质量目标”，监督检查计划执行情况，对不符合质量要求的工程，有权责令其停工或返工，并督促检查处置方案和预防措施。

6) 贯彻落实质量体系的运行，对工程的工程质量、安全生产负直接领导责任。

7) 主持定期的生产交班会，合理组织、协调施工力量，确保工程质量和工期，以争创最大效益。

8) 主持定期的安全质量大检查，对检查中发现的问题进行决策处理。

9) 与上级领导、业主、监理及地方主管部门协调，解决工程安全和质量方面的问题。

10) 组织领导工程部、设备物资部、质量检查部工程实验室按照验收评定标准进行验收半成品、成品及其他工程材料，确保投入生产的设备和材料合格，合格的半成品转入下道工序。

11) 负责有效运行工程部的质量体系，定期组织质量体系审核工作，改善运行环境，确保实现质量目标。

12) 常常深入施工现场了解工程质量情况，及时处理发现的问题。主持召开质量事故分析会，评审重大不合格品并制定处理方案。

13) 批准物资采购计划，及时购买满足工程施工需要的物资和材料。

14) 定期审批机械设备配置计划，及时配置机械设备，同时向上级领导反映大型设备的申购情况。

## 2、工程技术负责人职责

1) 全面负责本工程的施工技术工作，主持编制施工组织设计和质量计划，明确技术和质量要求，加强施工过程控制。

2) 审批关键工程和重点工序的施工作业指导书及技术保证措施，推广新工艺、新技术，督促工程部控制技术文件和资

料，检测设备，标识检验和实验状态，防护和交付产品，控制不合格品，制订工程创优规划及措施。

3) 负责最终的检验和实验，组织工程竣工交付。

### 3、工程部职责

1) 组织编写施工组织设计和质量计划，全程控制，对重大技术难点、关键和重点工序进行施工技术交底，指导施工方案的实施。

2) 组织技术人员控制检测设备和工程控制测量，指导实验室对检验和实验状态进行控制。

3) 组织工程防护和交付工作，负责统计技术的应用，提供采购产品的标准及主材计划。

4) 严格按照验收标准评定质量等级，提出工程质量分析报告。组织评审和处置不合格品，协助总工程师组织工程竣工交付工作。

5) 主持纠正措施和预防措施制定，并对实施效果进行验证。负责控制质量记录。

6) 组织分部、分项工程质量评定及隐蔽工程的检查验收。参加定期的安全、质量大检查及 QC 攻关小组活动，提出整改措施。

7) 指导工程队技术室根据月施工计划编写作业班组旬日施工计划。

#### 4、质安部职责

1) 负责宣传落实质量计划，策划和落实创优计划。

在制定预防措施时，应定期征求建设单位和监理的意见，召开质量分析会，及时收集合理化建议等信息，以发现并消除影响工程质量的潜在因素。此外，公司质量检查部门应及时检查预防措施的落实情况并评价、记录实施效果。

### 第四章：安全管理体系与措施

## 一、安全生产目标

本公司的安全生产目标是达到五无目标，即“无死亡事故，无重大伤人事故，无重大机械事故，无火灾，无中毒事故”。

## 二、安全生产管理体系

公司安全工作领导小组领导全面的安全工作，主要职责是领导公司开展安全教育，贯彻宣传各类法规，通知和上级部门的文件精神，制订各类管理条例，每周对各工程工程进行安全工作检查、评比，处理有关较大的安全问题。工程部成立安全管理小组，并设专职安全员，主要职责是负责进行对工人的安全技术交底，贯彻上级精神，每天检查工程施工安全工作，每周召开工程安全会议一次。各作业班组设立兼职安全员，主要是带领各班组认真操作，对每个工人耐心指导，发现问题即时处理并及时向工地安全管理小组汇报工作。

具体措施如下：

1.建立安全领导小组，由工程经理任组长，技术负责任副组长，各职能领导及各工长任组员。

2.设置专职安全员，负责具体安全管理事务，直接向工程经理负责。

3.各职能部门及工段（班级）设兼职安全员，配合专职安全员的工作，主要处理本部门（工段、班组）的日常安全事务。

### 三、安全措施

本标工程施工，坚持“安全第一，预防为主”的原则，按照国家建筑行业的有关安全生产法规，建立健全安生管理体系，配备一切必要的安全设施，制定完善的安全规程，落实安全生产责任制，定期举行安全教育培训，提高职工的安全意识，做好必备的劳动保护，实现安全目标，做好安全技术工作。

具体措施如下：

1.合理布置和管理施工现场，合理使用场地和设置安全围栏，保证现场道路和排水畅通。

2.确保施工作业脚手架、靠梯跳板搭设牢固，并经常检查补救。

3.各施工区、道路及生活区设置足够的照明系统，照明系统的电压不高于 220V 。

4.防洪和气象灾害的防护：委托地方的水文、气象部门获取工程所在区域短、中、长期水文、气象资料，一旦发现有可能危及工程安全和人身财产安全的洪水或气象灾害的预兆时，采取有铲的防洪和防止气象灾害的措施，以确保工程和人身财产的安全及保证工程按计划进行。

5.配备专职消防人员，消防设备和灭火设备、器材。

6、所有电器设备和建筑物都应设置接地或避雷装置，以避免漏电或雷击的危险。此外，需要定期派专业人员检查这些装置的效能。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/328053075002007006>