

# 建筑电气工程施工各项管理计划组织

## 目 录

8.1	绿色施工管理计划.....	- 2 -
8.1.1	资源利用管理目标.....	- 2 -
8.1.2	资源利用管理机构和职责分工.....	- 2 -
8.1.3	资源利用管理组织机构.....	- 3 -
8.1.4	资源利用管理职责分工.....	- 3 -
8.1.5	资源利用管理制度.....	- 4 -
8.1.6	资源节约及利用计划及保证措施.....	- 5 -
8.2	环境管理计划及保证措施.....	- 5 -
8.2.1	环境管理目标.....	- 5 -
8.2.2	环境管理组织机构和职责分工.....	- 5 -
8.2.3	环境管理组织机构.....	- 6 -
8.2.4	辨识重大环境因素.....	- 6 -
8.2.5	环境保护资源配置计划.....	- 6 -
8.2.6	环境管理制度.....	- 7 -
8.2.7	施工环境保证措施.....	- 9 -
8.3	进度管理计划.....	- 10 -
8.3.1	确定施工进度控制点.....	- 10 -
8.3.2	施工进度管理组织机构和职责分工.....	- 11 -
8.3.3	进度管理措施.....	- 11 -
8.4	质量管理计划.....	- 12 -
8.4.1	工程施工质量分解目标.....	- 12 -
8.4.2	项目质量管理的组织机构及职责.....	- 12 -
8.4.3	确定质量控制点.....	- 13 -
8.4.4	现场质量管理制度.....	- 13 -
8.4.5	质量保证措施.....	- 14 -

8.4.6	质量亮点做法.....	- 15 -
8.5	安全管理计划.....	- 16 -
8.5.1	职业健康安全管理目标.....	- 16 -
8.5.2	现场职业健康安全管理组织机构和职责分工.....	- 16 -
8.5.3	职业健康安全重大危险源.....	- 17 -
8.5.4	职业健康安全资源配置计划.....	- 17 -
8.5.5	专项施工安全方案编制计划。.....	- 17 -
8.5.6	施工现场安全生产管理制度.....	- 17 -
8.5.7	职业健康安全保证措施.....	- 19 -
8.6	成品保护管理计划.....	- 20 -
8.6.1	成品保护管理目标.....	- 20 -
8.6.2	成品和设备保护的组织机构与职责.....	- 20 -
8.6.3	成品和设备保护的管理制度.....	- 21 -
8.6.4	成品和设备保护措施.....	- 21 -

## 8.1 绿色施工管理计划

### 8.1.1 资源利用管理目标

序号	单位工程名称	绿色施工总目标		责任人
1	大涧 06 地块	能源消耗指标	4000KW	吴建国
2		用水量指标	60m <sup>3</sup>	吴建国
3		材料损耗率	JDG 管：2%；PVC 电工套管：2%；电线：10%	吴建国
4		其他指标	/	/
5	大涧 07 地块	能源消耗指标	7000KW	吴建国
6		用水量指标	100m <sup>3</sup>	吴建国
7		材料损耗率	JDG 管：2%；PVC 电工套管：2%；电线：10%	吴建国
8		其他指标	/	/

### 8.1.2 资源利用管理机构和职责分工

序号	管理职务	职责和权限
1	项目经理	项目经理是施工现场环境管理的第一责任人，负责建立健全项目环境管理体系，组织体系运行管理。
2	商务经理	编制绿色施工成本预算和绿色施工指标测算，按月工作量报表统计，进行电气专业绿色施工预算与实耗量对比分析。
3	项目总工	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 主持编制绿色施工管理措施、管理规划，落实责任并组织实施；组织项目经理部的绿色施工意识教育和绿色施工措施培训。</li> <li>2. 贯彻国家及地方绿色施工保护法律、法规、标准及文件规定。</li> <li>3. 协助项目经理制定绿色施工管理办法和各项规章制度，并监督实施。</li> <li>4. 组织人员进行环境因素辨识，编制重大环境因素清单和环境保护措施，组织环保措施交底并督促措施的落实。</li> <li>5. 绿色施工方案责任细化并组织实施；组织项目经理部的环境意识教育和环保措施培训。</li> <li>6. 贯彻国家及地方环境保护法律、法规、标准及文件规定。</li> <li>7. 协助项目经理制定环境保护管理办法和各项规章制度，并监督实施。</li> <li>8. 组织人员进行环境因素辨识，编制重大环境因素清单和环境保护措施，组织环保措施交底并督促措施的落实。</li> <li>9. 参加环保检查和监测，并根据监测结果，确定是否需要采取更为严格的防控措施，确保现场污染排放始终控制在国家及青岛市有关环保法规的允许范围内。</li> </ol>
4	专业工程师	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 对绿色施工策划内容组织实施。</li> <li>2. 建立绿色施工台账，负责档案生成、收集。</li> <li>3. 绿色施工材料设备的采购、进场验收、保管。</li> <li>4. 对进场材料验收和数量核对，建立原材料进场和耗用台帐，逐月和分阶段统计消耗数量，与合约部门预算对比，以掌握材料消耗情况。</li> </ol>
5	安全总监	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 落实有关环境管理规定，对进场工人进行环保教育和培训，强化职工的环境保护意识。</li> <li>2. 组织现场环境管理的检查和环保监测，出现问题及时处理。</li> </ol>

		3. 绿色施工宣传。
6	材料工程师	负责各种材料的到位和组织。

### 8.1.3 资源利用管理组织机构

资源利用管理组织机构见图 8.1.3-1 所示。

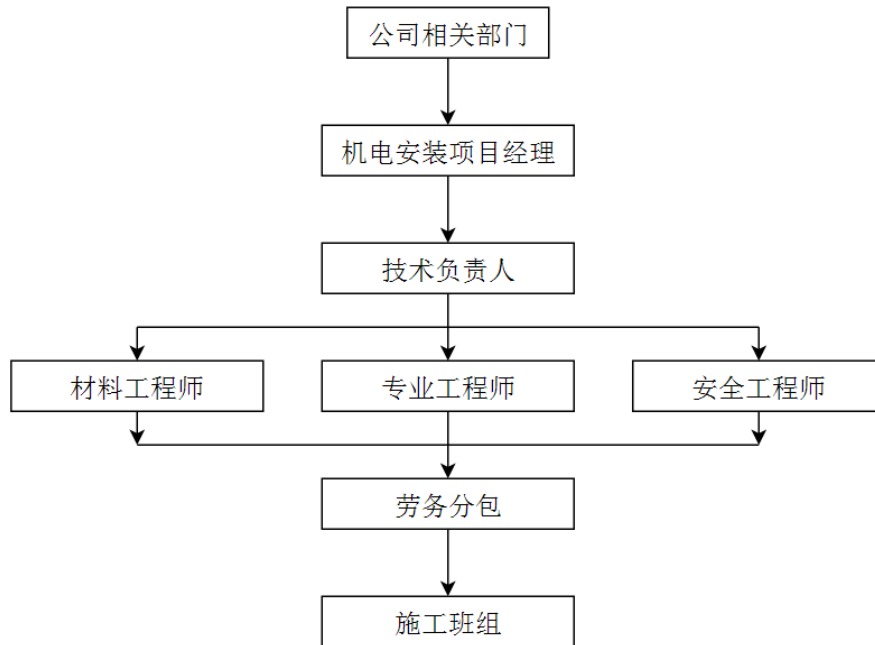


图 8.1.3-1 资源利用管理组织机构

### 8.1.4 资源利用管理职责分工

序号	管理职务	姓名	职责和权限
1	项目经理	王新杰	项目经理是施工现场环境管理的第一责任人，负责建立健全项目环境管理体系，组织体系运行管理。
2	商务经理	宁厚飞	编制绿色施工成本预算和绿色施工指标测算，按月工作量报表统计，进行电气专业绿色施工预算与实耗量对比分析。
3	项目总工	吴建国	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 主持编制绿色施工管理措施、管理规划，落实责任并组织实施；组织项目经理部的绿色施工意识教育和绿色施工措施培训。</li> <li>2. 贯彻国家及地方绿色施工保护法律、法规、标准及文件规定。</li> <li>3. 协助项目经理制定绿色施工管理办法和各项规章制度，并监督实施。</li> <li>4. 组织人员进行环境因素辨识，编制重大环境因素清单和环境保护措施，组织环保措施交底并督促措施的落实。</li> <li>5. 绿色施工方案责任细化并组织实施；组织项目经理部的环境意识教育和环保措施培训。</li> <li>6. 贯彻国家及地方环境保护法律、法规、标准及文件规定。</li> </ol>

		7. 协助项目经理制定环境保护管理办法和各项规章制度，
--	--	-----------------------------

			并监督实施。 8. 组织人员进行环境因素辨识, 编制重大环境因素清单和环境保护措施, 组织环保措施交底并督促措施的落实。 9. 参加环保检查和监测, 并根据监测结果, 确定是否需要采取更为严格的防控措施, 确保现场污染排放始终控制在国家及青岛市有关环保法规的允许范围内。
4	专业工程师	魏沛玉 马志峰 张学武	1. 对绿色施工策划内容组织实施。 2. 建立绿色施工台账, 负责档案生成、收集。 3. 绿色施工材料设备的采购、进场验收、保管。 4. 对进场材料验收和数量核对, 建立原材料进场和耗用台账, 逐月和分阶段统计消耗数量, 与合约部门预算对比, 以掌握材料消耗情况。
5	安全总监	卢新明	1. 落实有关环境管理规定, 对进场工人进行环保教育和培训, 强化职工的环境保护意识。 2. 组织现场环境管理的检查和环保监测, 出现问题及时处理。 3. 绿色施工宣传。
6	材料工程师	魏沛玉	负责各种材料的到位和组织。

### 8.1.5 资源利用管理制度

序号	制度名称	制度内容要点	责任岗位
1	材料进场验收制度	根据现场施工进度、库存情况等合理安排材料的采购、进场, 减少现场库存。	材料工程师
2	材料领用制度	采用领料单的方式, 对班组实行限额领料, 减少现场材料浪费。	材料工程师
3	节约用电管理制度	制定项目用电管理条例, 针对办公区、生活区及现场施工仓库制定相应的节电措施, 减少不必要的用电消耗。	项目总工

### 8.1.6 资源节约及利用计划及保证措施

序号	资源名称	节约及利用措施	责任人
1	PVC 电工套管、SC 焊接钢管等主材	现场工完场清, 材料及时回收, 对于长度大于 20cm 的管段必须加以利用; 根据工程量严格控制进货数量, 及时核对材料损耗和用量	马志峰 张学武
2	施工用水	施工用水统一采用水桶接水和排水收集, 节约用水	魏沛玉
3	施工用电	用电设备使用完毕, 及时断电	马志峰 张学武
4	加工场地	所有材料进场 2 日内应导运至施工层, 在楼层内加工, 节约现场场地	马志峰 张学武

## 8.2 环境管理计划及保证措施

### 8.2.1 环境管理目标

序号	环境目标和指标	实现方法	责任人	协管部门	监管部门	实施时间
1	电焊作业烟雾较大	使用新型焊条	马志峰	专业工程师	安全工程师	焊接全过程
2	夜间施工光污染	做好隔光措施	马志峰	专业工程师	安全工程师	夜间施焊

### 8.2.2 环境管理组织机构和职责分工

序号	管理职务	姓名	职责和权限
1	项目经理	王新杰	1) 项目经理是施工现场环境管理的第一责任人, 负责建立健全项目环境管理体系组织体系运行管理。 2) 执行公司环境方针, 执行项目主要环境管理活动。 3) 领导项目全面环境管理工作, 主持制定和实施项目各项环境管理制度。
2	项目总工	吴建国	1) 主持编制项目环境管理方案、管理规划, 落实责任并组织实施。 2) 组织项目经理部的环境意识教育和环保措施培训。 3) 贯彻国家及地方环境保护法律、法规、标准及文件规定。 4) 负责监督环保规章制度和操作规程的落实。
3	材料工程师	魏沛玉 (兼职)	组织对环境管理有利的设备和材料的采购。
4	安全总监	卢新明	1) 对项目环境管理负直接领导责任; 2) 落实有关环境管理规定, 对工人进行环保教育和培训, 强化职工环境保护意识。 3) 组织现场环境管理的检查和环保监测, 出现问题及时处理。
5	专业工程师	魏沛玉 马志峰 张学武	1) 直接负责各专业环境保护工作。 2) 负责监督所管辖范围内的环境保护规章制度和操作规程的落实。

### 8.2.3 环境管理组织机构

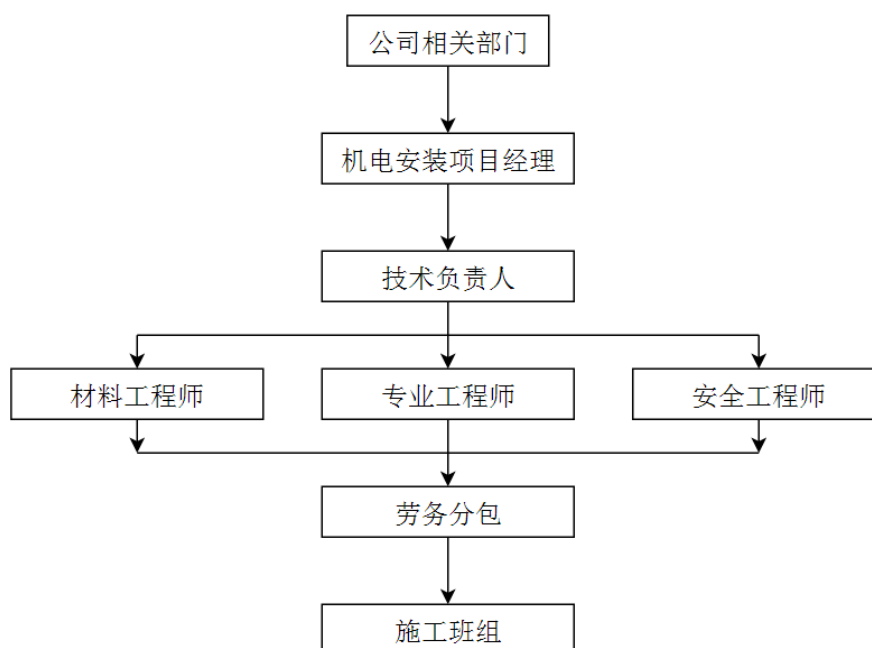


图 8.2.3-1 环境管理组织机构图

### 8.2.4 辨识重大环境因素

序号	工序/工作活动	环境因素	环境影响	评价方法
1	焊接作业	强光	光污染	定性

2	焊接作业	烟雾	大气污染	定性
3	生活区	生活垃圾	环境污染	定性
4	生活区	生活污水	环境污染	定性
5	办公区	办公垃圾	环境污染	定性
6	施工现场	生产污水	环境污染	定性

### 8.2.5 环境保护资源配置计划

表 8.2.5-1 环境保护资源配置计划

序号	环境保护用资源名称	数量	使用特征
1	洗车机	2 套	车辆清洗
2	洗车池	2 个	冲洗污水
3	环保型垃圾桶	12 个	垃圾临时堆放
4	定向灯罩	8 套	定向照明
5	彩条布	0.25 万 m <sup>2</sup>	覆盖防尘
6	覆盖膜	0.5 万 m <sup>2</sup>	覆盖防尘
7	粉尘测定仪	1 台	检测空气质量
8	噪声测定仪	1 台	检测噪声
9	有毒气体测定仪	1 台	可从别处借用
10	卫生工具，如纸篓、垃圾袋、扫帚、拖把等	若干	办公室、生活区、施工现场

### 8.2.6 环境管理制度

#### 1、有毒有害化学危险品管理制度

1) 严格按照化学危险品安全管理条例进行储存，并对危险品进行标识，并根据相关国家标准制作危险化学品标签。

2) 化学危险品入库时，应严格检验物品质量、数量、包装情况、有无泄漏，入库后采取适当的养护措施，在贮存期内，定期检查，发现其品质变化、包装破损、渗漏、稳定剂短缺等，应及时处理。

3) 储存仓库远离宿舍区，并做好防火防泄漏等处理。

4) 工程施工中使用 PVC 管材的下脚料，高分子防水卷材、保温隔热材料等边角料等不可降解的固体废弃物，指定专用地点进行堆放，并由所在地环保部门进行统一处理。

5) 在维修基地进行机械维修、机械加工、设备清洗等过程中产生的废乳化液、废油水混合要用油槽予以收集;清洗机械配件要在油槽内进行，严禁直接用油冲洗。油槽内的废油、废油水混合物，有油污的手套、纱头，应指定位置集中存放，统一交环保部门处理。

6



）做好现场施工机械的保养工作，发现有滴、漏油现象的设备应及时停止使用，等待维修。若生产急需，又无替代设备时，应用导油槽或纱头等方法收集滴、漏油，并集中存放，统一处理。

7) 油漆涂料施工中，积极选用环保涂料，建设绿色建筑。

8) 油漆及其他化学品容器和水泥袋、废旧彩条布使用后，由各施工项目专人负责收集，并送交环保部门专业处理。

9) 积极改进施工工艺，减少沥青等有害物在施工中的应用。

10) 食堂供应职工饭食时，严禁使用一次性非降解餐盒，就餐人员自带餐具就餐。

11) 固体废物的现场存放应采取防渗漏、防流失、防扬散措施，妥善贮存。

12) 对废轮胎、废蓄电池、废电器等固体废物，应回收利用；不具备回收利用条件的，不得随意弃置和倾倒；办公室垃圾收集时，电池、磁盘、胶片、荧光灯管等废弃物分类收集，交给具有技术、设备条件的单位回收。

## 2、施工现场环境卫生管理制度

1) 施工现场必须采用封闭围挡，高度不得小于 2.5m。

2) 施工现场的主要道路必须进行硬化处理，土方应集中堆放。裸露的场地和集中的堆放的土方应采取覆盖、固化或绿化等措施。

3) 施工现场要天天打扫，保持整洁卫生，场地平整，道路畅通，做到无积水，有排水措施。

4) 施工现场严禁大小便，发现有随地大小便现象要对责任区负责人进行处罚。

5) 施工区、生活区有明确划分，设置标志牌，标牌上注明责任人和管理范围。

6) 卫生区的平面图应按比例绘制，并注明责任区编号和主任人姓名。

7) 施工现场零散材料和垃圾，要及时清理，并且必须采用响应容器或管道运输，严禁凌空抛掷，垃圾临时存放不得超过三天，如违反本条规定处罚工地责任人。

8) 施工现场严禁焚烧各类废弃物。

9) 办公室内作到天天打扫，保持清洁卫生，做到窗明地净，文具摆放整

齐，垃圾集中堆放，及时外运，发现不符合此要求，对当天卫生值班员罚款。

10) 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户，宿舍内的床铺不得超过 2

层，严禁使用通铺。

11) 职工宿舍铺上、铺下做到整洁有序，室内和宿舍四周保持干净，污水和污物、生活垃圾集中堆放，及时外运，发现不符合此条要求，处罚当天卫生值班员。

12) 冬季办公室和职工宿舍取暖炉，必须有验收手续，合格后方可使用。

13) 食堂必须办理食品卫生许可证，炊具经常洗刷，生熟食品分开存放，食物保管无腐烂变质，炊事人员必须办理健康证。

14) 楼内清理的垃圾，要用容器或小推车，用塔吊或提升栏运下，严禁高空抛撒。

15) 施工现场的厕所，做到有顶，门窗齐全并有纱窗，做到天天打扫，每周撒白灰或打药一、二次，消灭蝇蛆，便坑加盖。

为了广大职工身体健康，施工现场必须设置保温桶和开水，公用杯子必须采取消毒措施。

### 3、施工现场消防管理制度

1) 施工现场总平面布置图、施工方法和施工技术均应符合消防安全要求。

2) 开工前必须按施工组织设计中的防火措施，配置相应种类数量的消防器材设备设施。

3) 施工现场的动火作业，必须严格执行动用明火三级审批制度。

4) 安全规定及“十不烧”规定。现场动火作业人员需持有动火证，佩戴动火监护人袖标。

5) 氧气瓶、乙炔瓶的使用、存放，必须符合规定的安全距离。

6) 油漆、危险品、材料仓库，必须符合消防要求，配备适量的消防器材，并设置禁止明火的警告牌。

7) 施工现场的用电，应严格按照施工现场临时用电安全技术规范，加强一级箱到二级箱的巡检制度管理。电工必须每天填写巡检记录表，三级箱挂起离地 60cm 使用，电缆要架空使用，并有明显标志，一、二级配电箱要接地，以防发生电气火灾和漏电伤人。

8) 发现火警的时候，应迅速地、准确的报警，并积极参加扑救。

9) 定期或不定期的利用班前活动会向职工进行消防安全教育和普及消防知识，提高职工的消防知识和防火警惕性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/336203100155010132>