
石窟危岩体加固工程施工部署

目 录

第一节、工程施工目标	2
一、质量目标	2
二、工期目标	2
三、安全目标	3
四、环境保护和文明施工目标	3
五、培训和教育目标	3
六、团结合作目标	4
七、工程成本造价控制目标	4
八、技术创新目标	4
第二节、主要施工内容及其进度安排	5
一、施工内容	5
二、工程进度计划安排	5
(一) 施工进度计划编制依据	5
(二) 工期总体安排	6
(三) 按施工程序安排进度	6
(四) 施工进度计划	6
第三节、施工流水段划分	7
第四节、施工的重点和难点分析	7
一、多种项目、工种施工协调重点和难点分析	7

二、施工工期紧重点和难点分析	8
三、砌石工程施工质量保证及施工重点、难点与对策	8
第五节、工程管理的组织机构形式	10
一、工程施工指导方针	10
二、施工组织机构	11
第六节、项目经理部的工作岗位设置及其职责划分	12
一、项目经理部的质量管理职责	12
二、项目经理部主要工作人员的质量管理职责	13
第七节、新技术、新工艺部署及其技术和管理要求	14
一、概述	14
二、优化服务	15
三、新技术应用	16
(一) BIM 应用	16
1.1 BIM 概述	16
1.2. BIM 的优点和特点	17
1.3 本项目 BIM 的应用	19
(二) 计算机推广、应用和信息化管理技术	19
(三) 采用功能型、环保型、节能型的材料和设备	20
(四) 道路检查技术	20
4.1 路面承载能力检测	20
4.2 平整度检测	21
(五) 信息化施工	21

一) 系统功能.....	22
二) 系统特点.....	23

第一节、工程施工目标

根据招标文件和施工合同的要求和本工程的特殊重要性，我公司确定了该工程的总体目标如下：

一、质量目标

按设计方案要求、国家标准和文物保护单位质量检验评价标准，将该工程建成为让甲方完全满意的合格工程。

二、工期目标

根据施工承包合同要求，结合本工程的特点、重点和难点进行施工组织设计的详细编制，对进度计划的可行性进行认真仔细的深入研究，对工程施工组织、管理进行细致地部署、安排和筹划，对每一道工序的安排做到科学合理、高效紧凑、衔接紧密，在确保施工质量目标的前提下对工期提出了如下目标：工期 180 日历天。通过采取先进的施工工艺，精心组织、周密计划安排，在计划工期内保质保量、圆满完成该工程的施工任务，保证工程的按期交付使用。

三、安全目标

采取切实可行的安全措施和充足的安全经费投入，通过严密的安全管理，确保施工现场不发生安全责任事故，各类安全事故直接经济损失为零，确保职工因公负伤率为零，死亡率为零，不发生交通事故责任，不发生职业病、民工感染，项目所在地地方病为零，不发生项目生产性死亡责任事故，不发生因工作原因引发的安全生产事故。杜绝发生重大伤亡事故、火灾事故和恶性中毒、传染病事件，轻伤发生频率控制在 3%以内。

四、环境保护和文明施工目标

严格按照湖北省恩施州关于文物保护单位工程施工的各项管理规定执行，加强施工组织和现场安全文明施工管理，防止大气、水源污染，对某某景区的环境和原貌进行保护。

五、培训和教育目标

实现百分之百的全员培训教育，不仅包括管理层的培训教育，尤其是对施工作业层的进一步强化培训和教育，使全员树立牢固的质量意识、安全意识、环境保护和文明施工的意识、成品保护的意识、为甲方服务的意识以及相互合作相互协调的意识，强化施工管理和工程技术水平。

六、团结合作目标

积极、主动、高效地为甲方服务，处理好与甲方、监理、设计、各专业劳务以及相关政府部门的关系，使工程各方形成一个团结、协作、高效、和谐和健康的有机整体，形成合力共同促进项目总体目标的实现。

七、工程成本造价控制目标

我们将始终站在甲方的角度，树立工程全局观念，通过优秀的人才、科学的管理、先进的技术和设备、经济合理的施工方案和工艺、科学的策划和部署、有效组织、管理、协调和控制，使该工程成本和造价得到最为有效的控制，同甲方、设计单位、监理公司和工程相关各方共同努力，优化施工组织和安排，使工程各个环节衔接紧密，高效顺利的向前推进现场施工组织、管理、协调与控制，提出行之有效

的合理化建议和方案、加强”“过程”、“程序”和“环节”控制，追求“过程精品”，避免不必要的拆除、浪费、尽最大能力减少和节省工程成本和造价，使甲方的投资发挥最佳的效益和效果。我们充分认识到只有整个过程成本和造价得到良好控制，才能对整个工程有利、对甲方有利。

八、技术创新目标

由于本工程技术含量较高，我公司将本工程列为科技示范重点工程，并制定科技创新目标和实施计划，使技术创新建立在实用、经济、先进、合理和高效的水准之上，使之真正成为支撑工程项目优质高效运行、完善和提高项目管理水平、实现质量和工期目标的有效手段。在实施过程中，计算机作为主要管理手段，使工程形象进度，质量、安全、资料信息等完全处于受控状态，确保项目管理模式的高效运行和管理目标的全面实现。

第二节、主要施工内容及其进度安排

一、施工内容

主要主要内容为：滑坡加固、排水管改造、渠道防渗、新建监测点等。

1. 滑坡加固工程 锚杆、地梁、腰梁、道路拆除、新建沥青道路、余方弃置。

2. 排水沟工程 拆除原有水沟、挖土石方、余方弃置、新建石砌水沟、沟底沟壁抹灰、变形缝。

3. 渠道防渗工程：M10 水泥砂浆填充裂隙修补、SBS 改性沥青、

铺 SN2/PE-900g 两布一膜、粘贴碳纤维布、喷涂真石漆。

4. 监测部分:锚杆拉拔试验、表面工艺质量评估。

二、工程进度计划安排

(一) 施工进度计划编制依据

1、施工承包合同；

2、本工程施工图纸、工程量清单以及施工流水段的划分，参照我公司承建的类似工程施工经验以及对各种施工条件的落实程序；

3、拟投入的机械设备，拟投入的施工班组，公司对本工程强有力的人力、物力保证以及技术支持；

4、本工程既定的质量目标，在确保质量目标的前提下，制定科学、合理、可行的工期目标。

(二) 工期总体安排

依据该某某石窟危岩体加固工程的规模和特征，综合各单体的工程量和场内运输情况，结合合同文件对施工工期的要求。详尽编制工程施工进度网络计划，力求客观全面地表达我们对该维修的理解，做到在保证工程质量、工程安全的前提下达到工程最快、最合理地完成。施工组织系统、工程策划管理。

(三) 按施工程序安排进度

本工程为文物某某石窟危岩体加固，要确保工程质量、施工顺利进行，就必须精心组织、策划、运筹帷幄，使施工穿插科学合理、施工秩序正常化。杜绝现场施工因打滥仗而导致杂乱无章、施工秩序倒错、成品保护不力、返工损失严重、工期拖延等现象。

根据每个施工工区各自的附属工程进行划分施工段，施工时再按各个施工工程的施工工序流水施工，根据需要再科学细分，做到精心组织，科学管理，且各区之间可展开竞赛，以相互促进。在 A 施工工区进行一部分时间，B、C 工程也按照进度计划分别进行施工。

第四节、施工的重点和难点分析

一、多种项目、工种施工协调重点和难点分析

本工程施工项目多，工程量大，工期紧，为保证工程施工按期进行，必须多项目、多工种平行作业，针对这种情况拟采取以下对策：

(1) 经监理批准的施工组织设计，根据工程施工进展情况，科学合理的编制好月、季施工计划报工程监理审批和以此为依据组织施工，并维护其严肃性。

(2) 坚持项目部经理每天深入施工现场进行检查，各施工队领导跟班作业的制度，发现问题及时解决。

(3) 项目部每周召开一次生产调度会，总结一周工程施工进度，质量情况，安排下一周施工工作。遇到重大问题及时召开专题会议研究对策制定解决方法，并把任务、责任、时间要求等指标落实到人。

二、施工工期紧重点和难点分析

由于本工程项目多，施工工期路线比较长，而总工期紧。考虑到以上因素，所以工期还是较为紧张，故拟采用以下对策：

(1) 合理安排施工组织进行施工，科学运用先进的施工方法和先进机械，做到机械化施工为主，人工为辅的施工作业。

(2) 抓紧施工的进度控制，有必要时可以开夜班或 24 小时工作

制，现场负责人做好值班工作，确保施工的质量和安

三、砌石工程施工质量保证及施工重点、难点与对策

(1) 材料

1) 砌石

砌石材质应坚实新鲜，无风化剥落层或裂纹，石材表面无污垢、水锈等杂质，用于表面的石材，应色泽均匀。石料的物理力学指标应符合施工图纸的要求。

3) 水泥和水

①砌筑工程采用的水泥品种和标号应符合本技术标准的规定，到货的水泥应按品种、标号、出厂日期分别堆存，受潮湿结块的水泥，禁止使用；

②应按本技术标准规定的用水质量标准，拌制砂浆和小骨料混凝土。

(2) 浆砌石体砌筑

1) 一般要求

①砌石体应采用铺浆法砌筑，砂浆稠度应为 30~50mm，当气温变化时，应适当调整，随铺浆随砌石，砌石缝需用砂浆填充饱满，严禁先堆砌石块再用砂浆灌缝。

②采用浆砌法砌筑的砌石体转角处和交接处应同时砌筑，对不能同时砌筑的面，必须留置临时间断处，并应砌成斜搓。

③砌石体尺寸和位置的允许偏差，不应超过 GB50203-98 表 6.1.6 中的规定。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/336225011200010124>