

发电运行部 2022 年防非停措施

批准：□

审核：□

编制：□

一、目的：为了做好 2022 年部门的安全生产工作，避免因运行人员操作不当或□

误操作造成机组发生非停，结合部门各岗位人员的工作特点，特制定如下控制措施。□

二、执行时间：2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日三、适用范围：发电运行部各岗位人员四、引用标准：1、操作票管理实施细则 2、防误闭锁管理规定 3、防止运行人员误操作措施 4、发电运行部各岗位规程。5、沧东公司管理制度标准。6、发电运行部下发的技术措施。7、工作票管理实施细则□

五、发电运行部各岗位防止机组非停措施经理岗位防止机组非停措施：□

1、经理作为部门安全生产第一责任人，对部门安全生产负直接管理责任。每天上现场督促检查时间不少于 2 小时。□

2、对发电运行部日常管理有策划、有计划、有部署、有检查、有考核、有总结，通过检查发现问题，及时总结，不断优化工作流程。□

3、按照责任安排工作，把复杂的管理简单化，把临时的工作日常化，细节决定成败，重视细节管理，做好各项工作的跟踪检查。□

4、建立部门长效问责制度，是实现机组无非停、非停的关键，做到现场每项工作都有部门分管经理、主管管理检查，抓好部门核心人员的能力提高，坚决杜绝任何岗位人员下达操作任务的随意性和下令的随意性。□

5、掌握设备运行情况、计划检修工作进展情况，加强设备缺陷管理，使机组在健康状态下运行，督促有关部门及时消除设备缺陷，提高设备安全运行水平。6、加强运行人员三票三制检查，坚决杜绝运行人员抄表不看表，巡回不检查，监盘不看盘事件的发生。□

7、每月召开一次部门的安健环例会，听取各专业安全生产工作汇报，每周组织召开部门周例会，做好周周安全生产工作的布置和上级工作思路的传达，每天在管理群交流生产信息，做到及时管控，每月至少参加一次值、班组安全活动，抽查班组安全活动记录、事故预想记录，掌握员工的实际工作中存在的问题，发现问题立即解决。□

8、根据季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式组织开展风险评估及控制活动，确保运行操作的安全高效地完成。□

9、不定期抽查各岗位人员职责的落实情况，不定期对报表、运行台帐进行检查，对巡检人员进行漏检及到位的检查、并提出考核意见。对保护报警联锁台帐进行查阅，制定风险控制措施，以及组织定期工作执行的风险控制，并对执行情况进行监督。□

10、按照机组各类试验方案措施，组织相关人员进行风险控制，明确操作中的风险、控制手段及终止条件及方法，确保紧急情况下能够使设备转换到安全的状态，执行过程中按照运行操作风险分级原则进行过程的控制。□

11、重视生产准备工作，在每项重要操作前要做好相关的准备工作，组织主管把措施准备好，把相关的操作票审核好，安排好合适的操作人员提前学习措施和操作票，把操作风险交好底，把操作的工器具和照明、通讯设备准备好，同时把操作时的指挥程序安排好，具备条件要进行模拟演练，至少由主管带领相关操作人员熟悉一下现场。□

12、依据规程、工作票及相关制度的要求及检修内容，对检修作业措施、隔离范围、运行方式及风险控制进行审核批准，并对其正确性负责。□

13、检查部门到岗到位制度执行情况，遇到机组重要操作时，各专业主管必须现场指导运行人员操作，确保运行人员因为技术不清造成机组非停。□

14、以技术讲课、仿真机演练、反事故演习等日常培训为主体，加强对运行人员进行技能培训，提高运行人员的岗位技能，确保不因为运行人员技能水平低下造成的机组非停。□

15、做好部门培训工作按层次分应该分初级培训和高级培训两部分：初级培训放在班组，班组根据被培训人的差距，安排相应的师傅针对差距进行培训，同时有意的安排进行相应的操作。采取有针对性的个性化培训，效果很显著，个人技能□

提高很快。高级培训放在部门，由专业主管进行培训，部门拟定核心技术的培训技术讲课，对运行人员的技能拔高。同时，聘请设备部热工、二次的人员进行讲课培训，效果也是不错的。□

16、制定短板人员培养计划与拔尖人才培养计划，并认真落实。□

17、做好部门岗位动态管理工作，以此鼓励运行人员提高自身的培训兴趣，使员工出现主动要求培训的想法，进而达到部门人员的技能不断提高，满足机组稳定运行需要。□

18、充分发挥值际竞赛的作用，提高班组综合能力。□

19、鼓励班组自我管理，指导提高班组自我管理深度，实现部门管理与班组管理深度结合。20、不断强化岗位责任意识，在部门不断强调“谁失去了安全，谁就失去了一切”的警示，让安全的氛围到处存在。书记岗位防止机组非停措施□

1、积极协助经理搞好部门安全和经营工作；采取各种方法和手段消除不稳定因素，增强部门凝聚力和向心力，对人员思想行为负责。□

2、积极组织和指导部门各班组加强人员培训，努力提高技能，避免因技能不够造成操作不当。□

3、督促发电部全体人员认真履行岗位职责，认真监盘、精心调整，保证设备系统参数处于安全经济的状态。□

4、按照运行操作规程及管理制度，督促发电部人员正确规范地进行运行操作，保证系统运行方式转换的安全合理。□

5、督促发电部人员及时发现系统、设备隐患和缺陷，并采取相应的风险控制措施，保证设备的安全运行。□

6、严格依据管理规定监督进行系统、设备的保护、联锁、报警投退等工作。7、严格按照标准监督好各值的运行交接班工作。□

8、按照公司、部门批准的措施方案组织进行特殊运行方式下的监控及操作，安全地完成试验或其他方式下的工作。□

9、根据季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式组织开展风险评估及控制活动，确保运行操作的安全高效地完成。□

10、对生产区域的文明生产环境负提出、监督、评价的责任。11、审核各种运行台帐和数据，为机组运行分析和管理工作提供技术支持□

12、组织本部门人员开展操作票执行的训练、班组工作观察活动，对重大操作提前进行风险控制及交底，并对重大操作进行统计及对操作进行总结评价。13、负责对日常工作中各岗位人员职责的落实，不定期对报表、运行台帐进行检查，对巡检人员进行漏检及到位的检查、并提出考核意见。□

14、对保护报警联锁台帐进行查阅，制定风险控制措施，以及组织定期工作执行的风险控制，并对执行情况进行监督。□

15、按照方案措施，组织相关人员进行风险控制，明确操作中的风险、控制手段及终止条件及方法，确保紧急情况下能够使设备转换到安全的状态，执行过程中按照运行操作风险分级原则进行过程的控制。□

16、负责按照策划安全高效地组织设备系统的停运及保养的工作，并按照相关规定继续监督停机后参数的监控。□

17、负责监督按照规程、技术标准及计划组织的设备单体试运、分系统试运、整套启动工作（包括阀门传动、联锁切换、相关试验）。18、参加单体试运、分系统试运、整套启动条件确认工作。□

19、加强宣传和舆论导向，积极引领员工特别是党员要时时讲安全，努力营造人人讲安全安全氛围。□

1、接受电网调度、以及上级领导的调度指挥，并按照批准的调度规程进行全厂生产运行调度，对系统的完整性、运行方式的正确性负责；对安全经济地完成发电量计划负责。□

2、督促发电部人员认真履行岗位职责，认真监盘、精心调整，保证设备系统参数处于安全经济的状态。□

3、按照运行操作规程及管理制度，督促发电部人员正确规范地进行运行操作，保证系统运行方式转换的安全合理。□

4、督促发电部人员及时发现系统、设备隐患和缺陷，并采取相应的风险控制措施，保证设备的安全运行。□

5、严格依据管理规定监督进行系统、设备的保护、联锁、报警投退等工作。6、按照公司、部门批准的措施方案组织进行特殊运行方式下的监控及操作，安全地完成试验或其他方式下的工作。□

12、拟定事故预案，并组织运行人员开展训练，提高运行人员事故处理能力。13、故障发生后及时给予运行人员技术支持及指导，以防止事件的继续发展或恶化。□

14、参与查找设备故障的原因，尽快消除故障根源，恢复机组正常运行方式。15、按照设备变更及技术标准变化情况，总结措施预案及日常运行操作中的反馈，进行规程系统图的修订工作。□

16、及时更新厂内专业技术文件，并存放于共享文件夹中，使运行人员能及时获得最新的技术标准文件。□

17、组织本专业风险辨识工作，编制方案以控制风险的发展及出现后果的处理，经审批后下发，并完善到相应的技术标准中；在迎峰渡夏、防寒防冻、特殊时期或保电期间对现场进行检查，及时反馈需协调解决的问题。□

18、编制重大操作及特殊运行方式措施，经部门领导审批后及时下发，并根据实际情况进行现场技术交底及监督措施执行；在措施下发执行后，

专业应不定期进行抽查，对本专业措施的执行负责，并对重大操作进行总结评价。19、开展专业检查，对运行操作进行指导，发现问题及时指正。□

20、每工作日对报警及重要缺陷进行分析，及时采取相应措施；同时汇总在检修周会上进行通报，督促进行缺陷消除。□

21、进行保护联锁报警审批，确定是否退出，并根据风险级别拟定风险控制措施，并监督班组执行；每周进行保护、联锁、报警投退台帐的检查签字。□

22、编制正常运行方式；通过 PI 系统掌握所辖设备的运行状态，对主要参数越限进行监控，并提出考核意见。审核主值进行的分系统核查，分析系统运行状态，汇总存在问题，采取控制措施。□

23、抽查定期工作的执行情况，每周进行定期切换台帐的检查签字，及时提出管理要求；专业根据实际情况进行定期工作标准、定期工作中风险控制措施进行修订完善。□

24、每月进行巡检抽查，并对抽查情况进行通报。□

25、专业应按要求进行台帐日志的查阅，并进行签字，根据查阅发现的问题，及时确定运行方式或参数的调整，及时纠正运行人员的不规范行为。□

26、负责组织本专业设备改造或部门指定的重要辅机检修后的运行验收。27、按照到位制度或部门领导安排对重大操作提前进行风险控制及交底，并对重大操作进行总结评价，确保操作的安全进行。□

28、每月统计遗留问题及需检修协调项目，汇报部门领导。□

29、结合部门运行人员状况，提出专业月度培训计划，经安全专工汇总后，部门下发执行，执行并监督培训计划的执行，对本专业的培训效果负责。30、对于重要操作，要到岗到位，做好监护工作。汽机主管岗位防非停措施□

1、机组标准操作票、巡回检查标准、定期工作标准等技术标准的建立及修订。2、按照设备变更及技术标准变化情况，总结措施预案及日常运行操作中的反馈，进行规程系统图的修订工作。□

3、及时更新厂内专业技术文件，并存放于共享文件夹中，使运行人员能及时获得最新的技术标准文件。□

4、组织本专业风险辨识工作，编制方案以控制风险的发展及出现后果的处理，经审批后下发，并完善到相应的技术标准中；在迎峰渡夏、防寒防冻、特殊时期或保电期间对现场进行检查，及时反馈需协调解决的问题。□

5、编制重大操作及特殊运行方式措施，经部门领导审批后及时下发，并根据实际情况进行现场技术交底及监督措施执行；在措施下发执行后，专业应不定期进行抽查，对本专业措施的执行负责，并对重大操作进行总结评价。□

6、及时分析系统设备重要运行报警，通过参数分析及观察，及时发现存在的缺陷，并采取风险控制措施，保证设备的安全运行。7、开展专业监查活动，对运行操作进行指导。□

8、对报警及重要缺陷进行分析，及时采取相应措施；同时汇总在周会上进行通报，督促进行缺陷消除。□

9、编制正常运行方式；通过 PI 系统掌握所辖设备的运行状态，对主要参数越限进行监控，并提出考核意见。审核主值进行的分系统核查，分析系统运行状态，汇总存在问题，采取控制措施。□

10、抽查定期工作的执行情况，及时提出管理要求；专业根据实际情况进行定期工作标准、定期工作中风险控制措施进行修订完善。11、每月进行巡检抽查，并对抽查情况进行通报。□

12、专业按照要求进行台帐日志的查阅，并进行签字，根据查阅发现的问题，及时确定运行方式或参数的调整，及时纠正运行人员的不规范行为。13、组织本专业设备改造或部门指定的重要辅机检修后的运行验收。□

14、按照到位制度或部门领导安排对重大操作提前进行风险控制及交底，并对重大操作进行总结评价，确保操作的安全进行。□

15、参与检修项目的提出及讨论，提出试验项目建议，配合完成修前参数的收集及性能试验的工作；专业专工负责机组检修前及检修后的设备系统主要参数的分析对比，以建议检修项目的设置及对设备检修后进行评价。□

16、结合部门运行人员状况，提出专业月度培训计划，经安全专工汇总后，部门下发执行，执行并监督培训计划的执行，对本专业的培训效果负责。□

17、根据季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式开展风险评估及控制活动，拟定运行保证措施，确保设备安全运行。□

18、按照运行管理制度及技术标准，对运行人员正确规范地进行运行操作进行指导，保证系统运行方式转换的安全合理。□

19、认真分析设备参数及系统运行状况，使机组保持经济运行的状态，对汽机主、辅系统的完整性、运行方式的正确性负责。□

20、组织运行人员的运行技术标准（汽机专业）的培训，使运行人员胜任本专业的工作及提升技能水平。□

21、按照运行管理制度制定专业台帐，对负责的台帐定期签字查阅分析，监督台帐记录的规范性，并根据发现问题确定解决方案。□

22、对于配合重大检修维护的高风险操作进行风险分析及技术交底，监督指导运行操作，以控制操作风险。□

23、参加专业会议，对检修工作的运行操作风险进行分析评价，确认是否具备执行条件。□

24、拟定事故预案，并组织运行人员开展训练，提高运行人员事故处理能力。25、故障发生后及时给予运行人员技术支持及指导，以防止事件的继续发展或恶化。□

1、于不能及时消除的重大缺陷，制定相应的运行措施，指导运行人员的操作。□

2、冬季防寒防冻的特点，完善防寒防冻措施，检查运行人员是否正确执行。3、荷运行期间，根据锅炉结焦情况，完善大负荷运行措施。主要是石炭煤掺烧和蒸汽吹灰方式优化工作。□

4、操作和运行方式改变，现场指导。□

5、修订机组运行规程、操作票和系统图，保证其正确性。□

6、季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式开展风险评估及控制活动，拟定运行保证措施，确保设备安全运行。□

7、发生后及时给予运行人员技术支持及指导，以防止事件的继续发展或恶化。8、重大操作及特殊运行方式措施，经部门领导审批后及时下发，并根据实际情况进行现场技术交底及监督措施执行；在措施下发执行后，专业应不定期进行抽查，对本专业措施的执行负责，并对重大操作进行总结评价。9、本专业的培训工作，检查及监督运行人员对规程、措施的学习。□

10、符合机组安全运行的参数调整，及时提出考核，避免长时间积累，危及机组的安全运行。□

1、根据季节情况做好防寒防冻和防暑度夏各项工作，督促化学专业值班人员执行防范措施并对执行情况进行检查、考核。□

2、严格执行到岗到位制度，发生异常和重大操作时要监控到位，做必要的指导。3、加强对化学运行班组巡检和监盘质量的检查监督，对异常情况进行分析，制定相应的预案，并对相关人员进行培训。□

5、根据淡水、除盐水存水量，及时督促化学专业人员启动制水设备，确保水量充足。□

6、密切关注水汽指标，及时要求运行人员调整，水质发生异常组织分析并提出处理方案。□

7、严格要求班组执行三票三制，并检查执行情况，提出考核。□

8、指导运行操作，对操作存在的问题及时提出修改措施，并检查落实情况。9、做好运行大宗材料的储备，保证药品正常使用。□

10、定期检查班组对措施、预案的学习情况，参加班组的反事故演习，检查预案的执行情况，对预案存在的问题及时修正并落实。□

11、组织专业人员培训和考试，提高专业技能。考察运行人员的应变能力和异常处理能力。□

1. 对现场实际操作、设备异动、变更等内容及时制定和修订除灰脱硫运行规程、系统图，保证其正确性。□

2. 善除灰脱硫系统操作票、巡回检查、定期工作标准等技术标准，并监督执行。3. 除灰脱硫人员开展操作票执行训练、班组工作观察活动，对重大操作提前进行风险控制及交底，并对班组重大操作进行统计及对操作进行总结评价。4、运行方式下的运行措施或方案，并对其正确执行提供操作指导。□

5、季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式开展风险评估及控制活动，拟定运行保证措施，确保设备安全运行。□

6、及时分析设备重要运行报警，通过参数分析及观察，及时发现存在的缺陷，并采取风险控制措施，保证设备的安全运行。□

7、依据管理规定进行保护、联锁、报警的正常投退进行审批。8、认真分析设备参数及系统运行状况，使机组保持经济运行的状态。9、组织运行人员进行专业技术培训，提高整体技术水平。10、对于重要操作，要到岗到位，做好监护工作。□

11、督促除灰脱硫班组成员认真履行岗位职责，认真监盘、精心调整，保证设备系统参数处于安全经济的状态。□

12、按照运行操作规程及管理制度，督促除灰脱硫运行人员正确规范地进行运行操作，保证系统运行方式转换的安全合理。□

13、负责制定特殊运行方式下的运行措施或方案，并对其正确执行提供操作指导。并按照措施方案组织进行特殊运行方式下的监控及操作，安全地完成试验或其他方式下的工作。□

14、负责定期组织开展安全活动，提高人员安全意识及安全技术水平，防范意外事件的重复发生。□

15、开展本专业的风险评估，参与重大作业的风险评估，对风险控制技术措施严□

格审核并监督落实，杜绝发生因风险评估不到位造成事件。□

16、执行缺陷管理制度，督促除灰脱硫人员及时发现和登录缺陷，确保缺陷得到及时处理。□

17、对事故及异常及时组织分析，查找原因，制定防范措施，避免发生重复性问题。□

1、落实安全生产责任制，严格执行《运行规程》《电业工作规程》《消防规程》，公司及部门安健环技术措施、风险评估控制措施，规范员工运行操作 2、组织本值员工进行安健环学习、事故回顾，落实反事故安全、技术措施 3、推行绩效管理有效控制责任到岗、到人 4、控制安健环异常事件发生□

5、严格执行运行操作规程、安规、二十五项反措、技措及部门、公司各项管理制度，保证设备，系统安全稳定运行；□

6、认真履行安健环政策、可靠执行安全生产三级控制目标的措施；7、安全和有效的开展工作，确保做到“四不伤害”；□

8、根据季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式开展风险评估及控制活动，确保运行操作的安全高效地完成；□

9、熟悉相关危害因素、正确使用公司提供的劳动保护用品；10、遇到人员受伤、危险、事故及潜在危险时，应向上级领导汇报；11、工作中关注安全、健康、环保的风险予以控制12、协助调查意外事故；□

13、积极参与公司各项活动，提出合理化建议□

14、抓好运行人员的岗位培训，提高运行操作水平、事故分析和事故处理能力。编制本值员工岗位技能培训计划，组织落实，并跟踪检查，评估培训效果15、按照公司和部门培训计划完成年度、月的培训任务16、不发生因岗位技术能力不足导致的不安全事件□

17、组织对系统运行情况、技术监督指标、目前设备系统存在的问题、与机组设计值进行分析比较,对影响机组安全性、经济性和可靠性的问题提出改进运行操作、加强运行管理的措施，并提出运行方式优化或改造建议。18、掌握电网运行基本知识，精通全厂热力系统图及电气一次系统图。□

19、掌握班组管理的基本知识。□

20、掌握火力发电的生产过程、集控运行技术、发电管理系统《运行管理子系统》21、掌握电业生产安全基本知识、消防知识。及相关规程（《电力安全工作规程》《运行规程》《消防规程》《电业生产事故调查规程》《电网调度规程》《二十五相反措》）□

22、掌握电气设备、电机学、继电保护、汽轮机原理、锅炉原理等专业理论知识。23、掌握主机及主要辅机的构造、性能及工作原理。□

24、掌握热工保护、自动、机组协调控制的原理及投停方法，DCS、DEH控制系统的原理。□

25、掌握发电机自动励磁调节、一次调频的原理。26、掌握机组各种试验的目的、试验方法、注意事项。□

27、掌握煤质工业分析及汽、水、氢化学监督的主要内容及含义。28、掌握机组经济运行，节能降耗的基本知识。29、熟悉除灰、化学、输煤系统构成和基本原理。□

30、悉变压器油、抗燃油、润滑油的控制指标，熟悉电气高压试验的项目及试验参数的含义。□

1、落实安全生产责任制，严格执行《运行规程》《电业工作规程》《消防规程》，公司及部门安健环技术措施、风险评估控制措施，规范员工运行操作 2、组织本值员工进行安健环学习、事故回顾，落实反事故安全、技术措施 3、推行绩效管理有效控制责任到岗、到人 4、控制安健环异常事件发生□

5、严格执行运行操作规程、安规、二十五项反措、技措及部门、公司各项管理制度，保证设备，系统安全稳定运行；□

6、认真履行安健环政策、可靠执行安全生产三级控制目标的措施；7、安全和有效的开展工作，确保做到“四不伤害”；□

8、根据季节情况、设备缺陷、隐患、重大操作及特殊运行方式开展风险评估及控制活动，确保运行操作的安全高效地完成；□

9、熟悉相关危害因素、正确使用公司提供的劳动保护用品；10、遇到人员受伤、危险、事故及潜在危险时，应向上级领导汇报；11、工作中关注安全、健康、环保的风险予以控制 12、协助调查意外事故；□

13、积极参与公司各项活动，提出合理化建议□

14、抓好运行人员的岗位培训，提高运行操作水平、事故分析和事故处理能力。编制本值员工岗位技能培训计划，组织落实，并跟踪检查，评估培训效果 15、按照公司和部门培训计划完成年度、月的培训任务 16、不发生因岗位技术能力不足导致的不安全事件。

17、组织对系统运行情况、技术监督指标、目前设备系统存在的问题、与机组设计值进行分析比较,对影响机组安全性、经济性和可靠性的问题提出改进运行操作、加强运行管理的措施，并提出运行方式优化或改造建议。18、掌握电网运行基本知识，精通全厂热力系统图及电气一次系统图。19、掌握班组管理的基本知识。

20、掌握火力发电的生产过程、集控运行技术、发电管理系统《运行管理子系统》 21、掌握电业生产安全基本知识、消防知识。及相关规程（《电力安全工作规程》《运行规程》《消防规程》《电业生产事故调查规程》《电网调度规程》《二十五相反措》）。

22、掌握电气设备、电机学、继电保护、汽轮机原理、锅炉原理等专业理论知识。23、掌握主机及主要辅机的构造、性能及工作原理。

24、掌握热工保护、自动、机组协调控制的原理及投停方法，DCS、DEH 控制系统的原理。

25、掌握发电机自动励磁调节、一次调频的原理。26、掌握机组各种试验的目的、试验方法、注意事项。

1、工作中要严格执行“三票三制”，做到执行时不走形势不走过场。2、关注本台机组的设备缺陷和隐患，并进行有针对性的事故预想和特巡。3、严格执行操作票、工作票管理制度，除事故处理和正常调整外，每项工作全。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/345232231244011101>