

2023 年中级经济师之中级工商管理考前冲刺试卷 B

卷含答案

单选题（共 40 题）

1、某企业现有业务主管 15 人。预计明年将有 2 人提升为部门经理，1 人退休，2 人辞职。此外，该企业明年将从外部招聘 3 名业务主管，并有 2 名业务员提升为业务主管，请问明年该企业业务主管有（ ）人。

A.13

B.10

C.15

D.20

【答案】 C

2、某企业对一名生产主管进行绩效考核。首先由该生产主管做个人述职报告；然后由生产部经理、其他生产主管以及该生产主管所管理的员工对该主管的工作绩效作出评价；最后综合分析各方面意见得出该主管的绩效考核结果。这种绩效考核方法是()。

A.民主评议法

B.关键事件法

C.目标管理法

D.行为锚定法

【答案】 A

3、某知名啤酒生产企业，为满足市场需求，不断开发啤酒新品种，开发适合不同顾客群体的啤酒，走差异化战略道路，2019 年该企业在市场调研的基础上，推出专门针对年轻人口味的啤酒。生产该啤酒年固定成本为 600 万元，单位变动成本为 2.5 元，产品售价为 4 元/瓶。该企业采用盈亏平衡点法进行产量决策，在战略实施的过程中，管理人员及时比较、分析实际绩效与目标的差距，并据此采取适当的控制行动。

- A.确定型决策
- B.不确定型决策
- C.风险型决策
- D.离散型决策

【答案】 A

4、某企业于2019年11月5日申请注册商标，2020年9月16日获得核准注册。该商标的有效期至（ ）。

- A.2030年9月15日
- B.2040年9月15日
- C.2039年11月4日
- D.2029年11月4日

【答案】 A

5、某企业的产品生产按照工艺顺序需连续经过甲车间、乙车间、丙车间、丁车间的生产才能完成。该企业运用在制品定额法来编制下一个生产周期的生产任务。在下一个生产周期，各车间的生产计划如下：丙车间出产量为1000件，计划允许废品及损耗量为50件，车间期末在制品定额为200件，期初预计在制品结存量为150件；乙车间的投入量为1000件；甲车间半成品外销量为500件，期末库存半成品定额为200件，初期预计库存半成品结存量为100件。

- A.大批大量生产
- B.成批生产
- C.小批大量生产
- D.单件生产

【答案】 A

6、王某是甲公司的发起人股东，公司成立后，王某因抽逃 5000 万元出资被查处。根据我国《公司法》的有关规定，对王某应处以（ ）元的罚款。

A.50 万~250 万

B.50 万~500 万

C.250 万~750 万

D.250 万~1 000 万

【答案】 C

7、某企业进行人力资源需求与供给预测，经过调查研究与分析，确认本企业的销售额(单位：万元)和所需销售人员(单位：人)成一元线性正相关关系，并根据过去 10 年的统计资料建立了一元线性回归预测模型 $Y=a+bx$ ，其中 x 代表销售额， y 代表销售人员数，回归系数 $a=20$ ， $b=0.03$ 。同时，该企业预计 2019 年销售额将达到 1000 万元，2020 年销售额将达到 1 500 万元。通过统计研究发现，销售额每增加 500 万元，需要增加管理人员、销售人员和客服人员共 40 人，新增人员中，管理人员、销售人员和客服人员的比例是 1：6：3。根据人力资源需求与供给情况，该企业制定了总体规划及相关计划。

A.20

B.30

C.50

D.64

【答案】 C

8、在心理定价策略中，（ ）容易使消费者产生“一分价钱一分货”的感觉

A.尾数定价策略

B.招徕定价策略

C.习惯定价策略

D.整数定价策略

【答案】 D

9、采用 SWOT分析法进行战略选择时,重在发挥企业优势。利用市场机会的战略是 ()

A.SO战略

B.WO战略

C.ST战略

D.WT战略

【答案】 A

10、关于技术领先战略和跟随战略的说法,错误的是 ()。

A.领先战略技术开发的重点是产品技术

B.领先战略技术来源以自主研发为主

C.跟随战略投资的重点是技术开发

D.跟随战略市场开发的重点是细分市场开发

【答案】 C

11、某企业是一家食品生产商,其产品销售渠道有便利店、超级市场等。该公司对库存进行控制。其中 A类产品的单次订购成本为 900 元,年需求量为 36000 千克,单位商品的保管费为 20 元。

A.垛堆

B.散堆

C.货架

D.成组

【答案】 B

12、某贸易公司租赁办公场所，租期 10 年，约定自第 3 年年末起每年末支付租金 5 万元，共支付 7 年，这种租赁形式是（ ）。

- A.先付年金
- B.后付年金
- C.永续年金
- D.递延年金

【答案】 D

13、某轮从上海港装运 150 吨、共计 200 立方米的商品去西欧某港口，要求直航。经查该商品货物分级表规定的等级为 9 级，计算标准为 W/M(即以重量或体积两者中运费高的为准)，基本费率为 1100 元 / 运费吨，另收燃油附加费 30%。

- A.自然灾害
- B.意外事故
- C.一般外来风险
- D.特殊外来风险

【答案】 B

14、下列属于法人财产的特点的是（ ）。

- A.从归属意义上来讲属于公司法人所有
- B.法人财产和出资者其他财产之间界限不明确
- C.一旦资金注入公司形成法人财产后，出资者不能再直接支配这一部分财产
- D.出资者可以从企业中抽回投入的资产

【答案】 C

15、某工厂每年需消耗煤 100000 吨，每吨煤的价格为 1200 元，每吨煤的年保管费率为 4%，单次订货成本为 6000 元。假设煤的价格不因采购数量的不同而产生折扣。

- A.散堆
- B.货架堆放
- C.成组堆放
- D.垛堆

【答案】 A

16、公司财产权能分离中，（ ）是企业所有权与经营权分离的最高形式。

- A.第一次分离
- B.第二次分离
- C.第三次分离
- D.第四次分离

【答案】 B

17、关于企业使命的说法，正确的是（ ）。

- A.企业使命等同于企业愿景
- B.企业使命阐明了企业的根本性质与存在的理由
- C.企业使命的定位由企业经营哲学的定位和企业形象的定位两部分构成
- D.企业使命包括核心信仰和未来前景两部分

【答案】 B

18、某企业在新建一条生产线时，在设计任务书和技术文件中所写明的生产能力是指（ ）。

- A.查定生产能力
- B.计划生产能力
- C.设计生产能力
- D.预计设计能力

【答案】 C

19、党的十九大报告提出的技术创新体系的主体是（ ）。

- A.社会
- B.政府
- C.企业
- D.市场

【答案】 C

20、海运货物保险的索赔时效为（ ）年。

- A.1
- B.2
- C.3
- D.4

【答案】 B

21、假定 2019 年无风险报酬率为 3.5%，市场平均报酬率为 12.5%。某公司股票的风险系数为 1.1，根据资本资产定价模型，则其普通股资本成本率为（ ）。

A.13.4

B.14.1

C.12.5

D.9.9

【答案】 A

22、在企业采购管理的业务流程中，企业采购部门根据采购申请单()。

A.组织物料验收

B.签发采购订单

C.进行采购谈判

D.付款及评价

【答案】 B

23、假设某企业每年需要某种小五金 1000 件，每件的订货成本为 5 元，每件物资的年保管费率为 2%，每件产品的单价为 50 元，订货提前期为 10 天，该企业的工作日每年为 300 天。

A.10

B.12

C.2

D.32

【答案】 A

24、G公司拟新建一条生产线，经调研和测算，该生产线的讲解寿命为 10 年，新建厂房投资额为 200 万元，设备投资额为 600 万元，流动资产投资额为 120 万元，公司决定，该投资形成的固定资产采用直线法计提折旧，无残值。该生产线建成投产后的第 2 年至第 10 年，每年可实现 200 万元净利润。公司总经理

要求在进行项目可行性分析时，要根据风险评估来调整现金流量，以体现谨慎原则。

A.100

B.150

C.240

D.280

【答案】 D

25、根据我国公司法，下列职权中不属于有限责任公司经理职权的是（ ）。

A.主持公司生产经营管理

B.拟订管理机构设置方案

C.组织实施董事会决议

D.制定公司章程

【答案】 D

26、某服装企业将消费者市场分为简约风格服装、田园风格服装和民族风格服装。这种市场细分属于（ ）。

A.地理细分

B.心理细分

C.人口细分

D.行为细分

【答案】 B

27、某企业选择一个细分市场作为目标市场，实行专业化经营，把所有的资源都投入到这个目标市场上。该企业采用的目标市场策略是（ ）。

避强定位策略

- B.无差异营销策略
- C.集中性营销策略
- D.市场营销组合策略

【答案】 C

28、由有经验的专家依靠自己的知识、经验和分析判断能力，对企业的人力资源需求进行直觉判断和预测，这是人力资源需求预测方法中的()。

- A.管理人员判断法
- B.德尔菲法
- C.转换比率分析法
- D.人员核查法

【答案】 B

29、下列不属于钻石模型四要素的是()。

- A.生产要素
- B.相关支撑产业
- C.企业战略、产业结构和同行竞争
- D.供给条件

【答案】 D

30、小张是A股份有限公司的股东，该公司应该以小张的() 为依据分配公司股利给小张，

- A.持股比例
- B.家庭资产

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/345314342303011034>