

一、编制依据

- 1、本施工组织设计是根据东坝边缘集团外交部用地土地一级开发项目文物埋藏区考古土方清理工程施工招标文件要求的工程特点、技术要求、现场情况、业主要求工期、施工条件等要求编制而成的。
- 2、本施工组织设计在编制中的不详之处，均以国家有关技术规范、标准、规定为准。

二、工程概述

- 1、工程名称：东坝边缘集团外交部用地土地一级开发项目文物埋藏区考古土方清理工程
- 2、工程建设地点：东坝边缘集团外交部用地土地一级开发项目文物埋藏区位于朝阳区东坝乡，其四至为：东至现状管庄路、南至现状路、西至现状路、北至项目红线。
- 3、工程规模：总用地面积约 9.83 公顷。
- 4、计划工期：90 日历天；计划开工时间：2016 年 6 月 21 日（具体开工时间以招标人要求为准）计划竣工时间：2016 年 09 月 20 日。
- 5、资金来源：自筹资金，资金已落实。

.
6、工程质量标准：合格。

三、施工准备及施工部署

1、施工准备工作

我司在投标阶段，已对工程的性质、内容、技术要求、周边环境、地质情况等作了认真、充分的研究，并为一旦中标后的进场施工工作准备。

（1）技术准备工作

落实项目部人选，组建强有力的项目经理部。项目部主要人员包括：项目经理、项目技术负责人、施工员、质检员、安全员、材料员、造价员、资料员、试验员。

认真审阅招标文件，组织人员进行现场勘查工作。

编制详细的施工方案，进行技术、安全、防火培训，做好技术、安全交底。

（2）施工准备工作

全面检修进场施工的机械设备，以保证施工前设备运转正常。

编制施工计划，安排施工顺序，协调各工序及各专业间的配合工作。

落实相应的施工人员，并进行岗前培训和教育。

在全公司范围内进行宣传，使全体员工了解本项目的情况，一旦中标，能全力以赴，支持本工程的施工。

（3）现场准备工作

若我公司中标，则立即进行以下现场准备工作：

测设场地平面和征地红线范围。

认真熟悉现场的地理位置、工地条件、出入口位置，及制定运输便道方案。

考察施工现场范围内的地上地下设施，确定需要保护的相关设施（如管道、电光缆等）。施工过程中发现影响施工的地下障碍物时，应以书面形式报告业主或监理，共同协商处置方案。

考察弃土场的选址。

组织工程机械设备进场。

办理施工报建手续和其它有关手续。

2、施工部署

（1）部署的原则

施工部署的总方针为“四全三优先”，即全力以赴，全方位作业，全公司参与，确保全胜；人力、财力、物力优先。

发挥我公司拥有大批各类专业技术管理人员、有足够的大型土石方施工机械以及具有多个类似工程施工经验的优势，加强对该项目的运作和管理，圆满实现业主的各项目标。

公司在人力、物力、财务上予以倾斜，在施工机具设备、周转材料、劳动力等方面加大投入，从而达到集中优势力量在较短的时间内生产出最优的产品、创造出较好的经济效益和社会效益的目的。

采用先进合理适用的新技术、新工艺、新材料，加快工程进度，提高工程质量，降低工程成本，多快好省地完成工程任务。

采用项目法进行施工管理：以项目经理为首的整个项目部，严格执行 ISO 系列标准，使施工全过程处于受控状态。同时公司与项目部签订目标合同，明确各自的权利和义务，以质量为目标，以安全生产、文明施工、现场综合管理为考核标准，确保施工任务的圆满完成，为业主提供满意的产品。

（2）施工区域划分

本工程规模大，工期短，任务重，为了便于施工管理，加快施工进度，保证工程顺利进行，需对本工程划分不同施工区域，分别组织施工。我项目部计划分为 2 个土方施工队进行渣土清运、原土回填并恢复原自然地坪及同等高程工作，并分别负责各自范围内清运后的场地平整。

（3）作业部署

各施工区从与施工道路靠近处开始，按照从近至远的方向进行施工，主要目的是便于大型施工机械的行走。

（4）机械配备

① 挖掘设备配备

在本工程施工中，主要选用斗容量为 1.0~1.2m³ 的单斗挖掘机，及 ZL50 装载机进行土方挖掘装车。

需配备挖掘机数量为：7 台单斗挖掘机和 2 台 ZL50 装载机进行土方施工（每个施工队配备 3 台挖掘机和一台 ZL50 装载机，弃土场配备 1 台挖掘机）。

② 自卸汽车的配备

在本工程中将选用 15 吨-20 吨自卸汽车进行土石方运输，根据我公司经验，每台挖掘机需配用 3 辆自卸汽车，共需配备 $3 \times 6 = 18$ 辆自卸汽车，考虑到机械的备用，决定配备 20 辆自卸汽车。

（5）施工工期控制部署

本工程具有工程量大，工期紧的特点，必须选用、调用大型土石方机械进行两班制施工（遇下雨等特殊气候，影响工程进度时，及时调整作业时间，

.
补回工期损失), 做到人停机不停。施工用(柴)油和夜间施工用照明设施必须有充分的储备量。

四、施工技术方案与技术措施

1、渣土的挖除及装车方案

在施工范围内，2 个施工队分两个施工段落内开展工作面，在渣土较多的位置直接用挖掘机、铲车装渣，在渣土较少位置先将渣土集堆，再进行装渣，在集堆和装渣过程中始终由专人指挥挖掘机和铲车，在机械设备集堆后，由人工对进行清理并平整周围地面，以确保人员、机械的安全。清理渣土深度为需露出自然土层，以达到考古勘探要求。

2、渣土运输方案

（1）在正式开展运输前，根据总体计划安排和运输线路，由公司统一办理沿途涉及城管、交警、路政的有关许可手续；组织驾驶人员集中勘察施工现场、运输线路和渣土投放地点，熟悉运输起、终点及沿线环境；组织所有施工人员开展安全和文明施工教育；明确奖惩制度，并在施工过程中坚决执行。确保施工的过程安全和最终质量，不污染环境，不扰民。

（2）运输开始后，在运输起、终点的出口设置高压水枪，每辆即将进入市政道路的车辆必须清洗干净，尤其轮胎必须洗净，经专人检查后放行，以免造成对沿途道路的污染。洗车位置开挖沉淀池，洗车废水经沉淀池沉淀净化后重复利用，以利于节约用水和最终排放时最大限度地减少对附近水系的影响。

（3）对干燥的渣土装渣后采用篷布覆盖，以避免沿途抛洒和扬尘；对于流动性较大的淤泥质土采用带有箱式盖板的车辆，避免泥土外漏。所有车辆严格控制装载量，以尽量减少沿途抛洒的可能性。

（4）控制每日作业时间，原则上作业时间安排在每日 6:00 时至 17:00 时之间；工期紧张的情况下，在环境敏感点附近及绕桥墩集堆的作业按上述时间控制，其他地点可在夜间进行施工，且在夜间施工时配备足够的照明设施。

（5）运输沿线派专车、专人进行巡查，对车辆遵守纪律情况进行检查，对由于我项目部运输车辆造成的污染等问题及时处理，最大限度减少对沿线环境的影响。

3、渣土投放

车辆进入投放点后，车辆驾驶员及安全管理人员必须服从现场人员的管理和指挥，确保倾倒地点准确和人员、车辆安全。倾卸渣土力争倾倒干净，必要时辅以人工清理车厢，驾驶员必须收拾好篷布或盖板，以免回程中对沿途的二次污染。

4、弃土场地选址及运输线路的保障措施

（1）弃土场选址原则：所有渣土均运至指定渣土消纳场。

（2）运输线路的保障措施

公司统一办理交警、路政、城管部门的有关手续，取得运输许可；

组织驾驶人员考察运输线路，熟悉起终、点和沿线的环境情况；

组织所有施工人员学习有关城市道路运输安全、文明施工的法律、法规、规章、标准和规范，掌握运输安全和文明施工的原则；

沿线巡查，掌握沿线实际情况，对发现的问题及时处理；

服从交警、路政、城管和投放地点的管理和指挥，减少污染和扰民事件

发生的可能性。

5、考古完成后土方回填施工方案

考古勘探工作完成后，原土回填并恢复原自然地平及同等高程。回填土严禁使用外运建筑垃圾或生活垃圾。

五、确保工程质量的技术措施

1、质量目标

本工程质量管理的目标：合格，争创优良。

2、质量控制原则

为确保按质按量完成工程承包合同的全部任务，必须依据国家、市的施工规范、规程、规定以及工程项目特有的要求，进行全过程的施工质量控制。

3、质量管理体系

建立质量管理体系，并制订项目经理及项目经理部质量管理职责。定期组织对质量管理进行综合考评，并将考评结果同经济承包责任制挂钩。

建立与本工程质量相适应的组织机构,成立施工项目质量管理领导小组。

项目配备具有各种专业技能和管理素质的人员上岗。

项目经理及专业管理人员必须具备专业技能和管理素质。

配备的施工员，必须具有业务水平和技术操作能力。

配备经过专门培训的专职质监员。

特殊工种，关键岗位的人员必须持证上岗。

在生产过程中，配备和调动、维护好各种生产设备，使其满足工程施工进度施工质量的要求。

按照质量保证体系要素要求，质量管理领导小组要组织人员编写和制定施工过程中各阶段、各环节、各工种技术活动的标准工作程序并严格执行工作程序。

建立各项质量奖罚制度，切实兑现，调动职工质量管理的积极性。

4、质量保证措施

施工时应根据工地地形。填方横断面形状和土方调配图等，合理的规定运行路线，并制定详细的运行作业图指导施工。在山坡口作半挖半填时，应从高处开始用推土机挖切，将土石向下推到半土填处，并从最低处开始填筑、碾压，运用压路机分层碾压密实。

挖掘机、装载机与自卸汽车配合运输时，要合理布置挖方处的汽车运输路线，设置明显标志，汽车配合机械，应根据运距远近和车型确定，以满足机械设备能力的需要，夜间施工应具备足够的照明设备，不留照明不足的死角，以确保工程质量。

气候干燥时，对于填土路段，容易起灰尘，应及时洒水，使灰尘污染减到最低程度，保证路基土在最佳含水量下压实。

六、确保安全施工的技术措施

1、安全保证措施

（1）贯彻执行国家安全生产、劳动保护方面的方针、政策和法规以及监理总部的指示和决定。

（2）建立健全项目安全生产保证体系，建立和实施安全生产责任制。项目经理是安全生产第一责任人；安全员是安全生产直接责任人，对劳动保护和安全生产的技术工作负责。工程项目经理部必须建立安全生产领导小组，各班组设兼职安全员，各作业点应有安全监督岗。工程项目经理部应建立具体的安全责任制，并将安全生产责任制层层落实。

（3）组织工程项目施工的安全教育和技术培训考核，对管理人员和施工操作人员按其各自的安全职责范围进行教育，并建立安全生产奖惩制度，认真落

实。

（4）编制和呈报安全计划、安全技术方案和安全措施，并认真贯彻落实。

（5）确保必需的安全设施投入、购置必备的劳动保护用品、安全设备及配套设施，完全满足安全生产的需要。

（6）积极做好安全生产检查，发现事故隐患，要及时整改。

（7）工程施工中如发生死亡事故或其他恶性事故，应立即组织人员抢救伤员和保护现场，向上级主管、驻地监理及监理总部报告，严肃事故处理、提出预防事故重复发生和防止事故危害蔓延的有效措施。

（8）必须逐级进行安全技术交底，技术交底应有书面资料或有作业指导书(或操作细则)。技术交底针对性要强，并履行签字手续，保存资料。项目经理部质安员负责监督检查，严格按照安全技术交底的规定和要求进行作业。

（9）施工现场应实施机械安全管理制度，计划使用的施工机械、机具和电气设备必须经验收，确认机械状况良好、能安全运行，才准许投入使用。所有机械操作人员都必须经培训合格后，持证上岗。机械操作人员要进行登记存档，按期复验。机械使用期间，应当指定专人负责维护、保养，保证其机械设备的完好率和使用率以及安全运作。

（10）施工现场除应设置安全宣传标语牌外，危险地点必须悬挂按照GB22893-82 《安全色》和 GB2894-82 《安全标志》规定的标牌，夜间有人经过的坑洞还应设红灯示警。

（11）施工现场安全教育的重点是岗位生产知识和岗位安全操作规程，以及安全思想、劳动纪律和安全生产制度。施工现场安全教育应有针对性，应结

合工地特点和生产的实际情况，施工现场安全教育应有计划、适时、有效地进行，经过培训考核的，发给安全教育合格证。

（12）施工现场安全教育，包括定期教育及新工人(含民工)、变换工种工人、特种作业工人的安全教育。职工(含民工)新进场，未经三级安全教育不准上岗。

（13）施工现场特殊工种的安全教育、考核、复验，应按《特种作业人员安全技术考核管理规则》GB5306-85 号文执行，必须实施安全教育和安全技术培训，培训后经考核合格，取得操作证者，方准独立作业。

（14）为了及时发现事故隐患，堵塞事故漏洞，防患于未然，项目经理部必须建立安全检查制度，实施周期性的、专业性的安全检查，以及每周的安全巡检。安全检查以查思想、查制度、查隐患为主，应结合季节和工地特点，结合生产的实际情况，结合防治惯性事故进行安排。每次检查要有重点、有标准，要评比记分。

（15）安全检查由项目经理主持、项目经理部有关人员参加。对查出的隐患，要建立登记、整改、验证、销项制度，要定人、定措施、定经费、定完成日期，在隐患没有消除前，必须采取可靠的防护措施。如有危人身安全的紧急情况，应立即停止作业。

（16）安全检查应与完善和修订安全管理规章制度结合起来，应与安全生产责任制结合起来，并和经济挂钩，严明奖惩。

2、主要施工项目安全技术措施

（1）施工安全保证措施

每天开工前，应对施工机械进行安全检查，在施工生产中，司机要按安

全操作规程进行操作。

在挖方取土时，应注意不同土质土体的稳定性，防止土体滑落。

运输车辆要服从指挥，信号要齐全，不得超速，过岔口，遇障碍时减速鸣笛，运土车辆倒车时，应有人指挥，制动器齐全并且功能良好。

严禁外来闲杂人员出现在作业区，施工人员进入现场必须佩戴胸卡和安全帽，不赤膊，不赤脚。

施工现场的危险地段，应设置警示牌，并设置防护栏，安全隐患未消除，不得撤弃。

（2）其他安全保证措施

施工现场建立门卫和巡逻护场制度，外来人员不准随意进入。

加强对民工队伍的管理，掌握人员底数，制定治安消防协议。

现场必须配备齐全的消防器材，易燃易爆物品处要有专门消防设施。

易燃、易爆、剧毒物及其它污染废物，必须按国家有关规定处理。

七、工期进度计划及保证措施

1、工期进度计划

（1）施工前准备：2 天，主要是临建设施的施工；机械设备进场保养；弃土场和运输线路的确定及相关手续的办理；对施工人员进行安全及技术交底等。

（2）测量放线：2 天，对施工区域范围内进行放样，对基准面标高进行测设。

（3）渣土清运及考古完成后土方回填：80 天，2 个施工队分段同时对施工区域的渣土进行清理、装车外运至弃土场，并同时对场地进行初平，考古完成

后进行土方回填恢复场地。

(4) 场地的二次修整和移交：6 天，对施工场地局部清理不到位的地方，配合人工进行二次整平修整，准备迎接交工验收。

2、工期保证措施

(1) 根据本工程总工期，制订详细的施工进度计划，明确进度目标，建立工期实施的目标体系，对提前完工的工程进行分析、总结，推广其好的方法，好的经验；对延期完工的工程，要追查延期的原因，并采取措施，重新安排进度，将损失的工期抢回来。

(2) 投入满足需要的资源，包括人力、物力和财力。

(3) 本工程工程量巨大，要合理安排交叉作业，协调好各队、各班组、各施工作业面的关系。

(4) 紧紧围绕关键工期，按正确的施工工序进行施工，根据关键工期，以按时完成。

(5)建立奖罚制度:对将工期提前的班组给予一定的经济奖励，对将工期拖延的施工班组进行处罚或更换施工班组，做到工期与经济效益挂钩。

(6)协调好与甲方等单位的关系，各单位互相配合。

(7)在取得有关各方的支持下，积极推广新技术、新工艺，采用先进机械，以加快施工进度。

(8)加强质量检查工作，争取工程验收一次通过，避免返工，以免影响工期。

.

.

八、运输线路保证措施

1、运输线路保证措施

- (1) 要派专人负责路线的保障，要有措施，有预案；
- (2) 做好自身的工作，尽量不抛洒，不扬尘，不制造噪音，对抛洒滴漏及时清扫或者水车冲洗；
- (3) 加强驾驶员的教育，遵守交通规则，宁停三分，不抢一秒，同时对事故易发地段，提醒驾驶员注意；
- (4) 加强与路政和交警的沟通与协商；
- (5) 加强与沿线居民的沟通与协商，对出现的矛盾和纠纷，通过协商处理。
- (6) 组织所有施工人员学习有关城市道路运输安全、文明施工的法律、法规、规章、标准和规范，掌握运输安全和文明施工的原则。
- (7) 必要时，请交警部门配合，在重要的路口，派专人指挥交通，确保运营安全。

九、文明施工、环境保护施工措施

1、环境保护措施

(1) 施工期间噪声的防治措施

现场施工噪声主要来自施工机械，为了能有效地降低施工噪声，应从以下几点着手：

必须采取相应措施以使施工噪声符合国家环保局颁发的《建筑施工场界噪声限值》(GB12523)要求。

在可供选择的施工方案中尽可能选用噪音小的施工工艺和施工机械。

将噪音较大的机械设备布置在远离施工红线的位置，减少噪音对施工红线外的影响。

对噪音较大的机械，在中午(12时至 14 时)及夜间((20时至次日 7 时)休息时间内停机，以免影响附近居民休息。

(2) 施工期间粉尘(扬尘)的污染防治措施

土石方施工和施工车辆行驶会引起尘土飞扬，使附近的总悬浮颗粒物超过环境空气质量标准。为了注重环保工作：

配备足够数量的洒水车以保证将汽车行走施工道路的粉尘(扬尘)控制在最低限度。

定时派人清扫施工便道路面，减少尘土量。

对可能扬尘的施工场地定时洒水，并为在场的作业人员配备必要的专用劳保用品。对易于引起粉尘的细料或散料应予遮盖或适当洒水，运输时亦应予遮盖。

汽车进入施工场地应减速行驶，避免扬尘。

(3) 施工期间水污染(废水)的防治措施

加强对施工机械的维修保养，防止机械使用的油类渗漏进入地下水中或市政下水管道。

施工人员集中居住点的生活污水、生活垃圾(特别是粪便)要集中处理防治污染水源，厕所需设化粪池。

冲洗集料或含有沉淀物的操作水，应采取过滤沉淀池处理或其他措施，使沉淀物不超过施工前河流、湖泊的随水排入的沉淀物量。

(4) 其他环保措施

建立环境保护管理小组，由项目经理主管，成员由专业骨干组成，做好日常环境管理，并建立环保管理资料。

建立健全环境工作管理条例，施工组织设计中应有相应环保内容。

对地下管线应妥善保护，不明管线应事先探明，不允许野蛮施工作业。施工中如发现文物应及时停工，采取有效封闭保护措施，并及时报请业主处理，

任何人不得隐瞒或私自占有。

建立公众投诉电话，主动接受群众监督。

施工期间应防止水土流失，做好废料石的处理，做到统筹规划、合理布置、综合治理、化害为利。

2、文明施工保证措施

工程实施时按北京市建设工程现场文明施工管理的相关规定执行。

建立健全文明施工检查考评制度，项目部每周进行一次自检，同时要配合监理部门对文明施工的检查。项目经理部指派专人主抓文明施工及环境保护工作，并将文明施工和环境保护工作开展的成效优劣与否与各专业班组和管理人员效益挂钩。

项目部临时用地相关按标准进行布置，四周设置排水沟。

施工场地出入口应设置洗车槽，出场地的车辆必须冲洗干净。

施工场地道路必须平整畅通，排水系统良好。材料、机具要求分类堆放整齐并设置标示牌。严格用地管理，临时工程等设施均安排于计划用地红线内。

场地内的管线应严格按设计和安全规定架设，并严加管理，杜绝乱搭乱接。

建立工地文明、卫生防水责任制，落实到人。

施工人员及管理人员均应佩戴胸卡上岗，上岗时必须戴安全帽，并做好施工现场的安全保卫工作，采取必要的防盗措施，建立门卫值班制度并设专职保安值勤。非施工人员不得擅自进入施工现场，施工人员着装不合安全规定的也不准进入施工现场。

现场弃土及施工垃圾应及时清除，注意搞好工地及四周的环境卫生，创造良好的生活、施工卫生条件。

工地现场机具设备及材料堆放应合理有序，现场的废料应及时清运，场地在干燥大风时应注意洒水降尘。

将日常整理列入文明施工管理的日常工作中，做到作业人员离开，作业面干净整洁。

做好电器设备的防雨防雷措施，定期对保护零线、重复接地的接地电阻进行测试，以确保施工用电的安全。

施工现场设置的办公室、材料房、宿舍、厨房、冲凉房、厕所等都必须挂牌，并要张贴管理规定。

做好施工现场的卫生管理工作，环境应经常保持卫生整洁，厕所要建在指定地点并有防蝇灭蛆、洗水槽、自动冲水等设施。生活垃圾要在指定地点倒放，生活废水通过指定的污水沟排放，不准随地大小便，不准乱扔脏物，保持现场的卫生和清洁，建立文明、卫生、防水责任制，责任落实到人。

工地饭堂与工棚应分开，厨房必须保持卫生、通风、明亮，房内安装排气扇，以保证房内通风良好。炊事员上岗应持有效的健康合格证和岗位培训合格证，生熟品严格分开，餐具用后应立即洗刷干净并按规定消毒。

施工现场要严格按照北京市公安部门及公司对安全防火工作的相关规定派专人负责，建立起安全防火管理制度和台帐(包括施工现场防火平面布置图)，设置符合要求的消防设施和配备足量的消防器材设备，并保持完好的备用状态，建立高效率的义务消防队，切实搞好施工现场的安全防水工作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/35611122300011010>