

# 质量部年终总结

## 质量部年终总结 1

畜牧设备控制系统及特种设备生产基地项目自 20\_\_年进场以来，在公司领导的关心及各部门的帮助和指导下，全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的各种困难，以积极的姿态投入到畜牧设备控制系统及特种设备生产基地工程的施工生产中，按照总公司计划要求，顺利推进工程，完成各项施工任务。

### 一、工作总结

#### 1. 工程进度完成情况：

从进场开始组建项目部，按总公司要求年会前完成了畜牧设备控制系统及特种设备生产基地结构、精装修所有施工，并保证总公司年会顺利召开；宿舍楼、食堂、活动室已和公司物业部门交接已达到入住条件，大门西侧会议室精装修已完成，除办公楼精装修因饰面装饰材料订货周期长工期相对滞后，车间一电气安装施工队伍已定，力争在材料及时到位前提下年底完工。

#### 2、工程进度施工过程控制总结

项目部完全按照总公司要求节点进度施工，对施工人员，施工机械，施工材料都做到事前计划，对所有施工班组都下达施工任务单，并在施工任务单中把工作量及相应配备的作业人员都作可行性的量化要求，做到符合工程施工的要求，同时又不造成人力物力的浪费。

### 3、施工质量控制总结

为把畜牧设备控制系统及特种设备生产基地办公楼项目建设成总公司满意的项目，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承

担各自的管理责任，科学实效组织施工和管理。

质量是公司的生命，质量也是公司创造效益的保证，创优质工程是我项目部的宗旨，是项目部全体员工的意志。为达到预定的质量目标，在工程施工过程中，我项目部制订一套可行性的质量管理方案：

①、工程施工实行样板、技术交底制度，由项目部施工技术人员向施工班组及工人进行技术交底，技术交底明确：从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。对于工程施工中的重点，难点，施工前向相关施工班组及人员交底，严格控制施工质量标准。改变了以前技术交底流于形式的做

法，让项目部所有管理人员竖立质量目标，在所有施工过程中按制定的质量目标去跟进去管理。从现在施工的情况来看，该管理办法是有效实用的。

②、对于进入施工现场的材料都严格把关。对进场材料的数量与质量都进行进行验收与检测，对不符合质量要求的材料作退场处理（如外墙保温材料不同批次质量不同，坚决要求其退货处理）。

③、加强施工过程质量控制，要求施工员对各分项工程施工前交底，施工时边施工边检查，发现不合格的地方及时返工处理，在施工过程中控制施工质量，加强“自检、互检、交接检”和项目部分施工员的检查验收制度，对出现不合格样品严格执行奖罚制度，提高了管理人员及工人的'责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

④、合理统筹安排施工工序和交叉作业，最大化的节约工期，向整个项目管理团队灌输节约工期就是节约成本就是创造效益的思想，建立对施工成

品保护制度，并在施工中认真贯彻落实。

#### 4、安全文明施工总结

①、工地文明施工管理，畜牧设备控制系统及特种设备生产基地项目做全封闭式管理，主要施工场地作硬化处理，所有的临时设施与场地布置均按现行标准化施工标准实施。做到布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有专人负责，有人监督，有据可查。严把文明施工关，竖立项目形象公司形象。

②、健全安全生产制度，加强项目部施工安全，消防安全，财产安全管理，对工人实行安全教育交底，坚决贯彻安全第一预防为主的思想，施工现场有安全隐患第一时间整改消除，生活区办公区施工区均按标准化要求配备完善的消防设施，加强工地保安人员的素质，明确保安人员职责，对不负责的保安坚决辞退处理。

## 二、 工作计划

### 1、施工质量与目标

在施工过程中严格按照施工规范施工，使每一个环节都达到合格，减少质量通病，注意施工过程中细部的施工与处理，确保在合同期限前完成合同内所有施工任务，并做到工完场清及后续工序交接、配合工作。

### 2、安全目标

杜绝在 20\_\_年内出现安全生产重伤及死亡事故，使轻伤事故控制在千分之一之内，在各专项检查中必须达到顺利通过，在贯彻公司方针政策及公司领导下，保持 20\_\_年的控制制度的基础上加以改进，力求把工作做到更

好更完善。

## 三、 对公司建议

1. 公司很多施工管理人员管理水平能力不高，思想比较落后，公司应在工程不忙较为空闲阶段由综合部统一安排分批进行内部培训，提高管理能力和技术水平，让公司管理技术人员更适合这个市场这个时代的需求，也更能为公司的发展发光发热。

2. 现公司管理人员，施工员工工资均偏低，公司应跟建立相应的资薪管理制度，加薪机制，以便调动员工的工作积极性，把公司当家的主人翁精神，留住有能力的人才，也能对外招揽到有能力的人才。

#### 四、 总结

20\_\_年是我们畜牧设备控制系统及特种设备生产基地项目顺利的一年，通过项目团队的共同努力，项目部在安全质量上均没有产生大大小小的事故，纠正了管理人员原先那种散漫没有计划性目标性的工作态度，让项目部整个团队在对工程管理能力素质上都上了一个新的台阶，这是项目部自我努力的结果，更是公司英明领导的结果，项目部一定会再接再厉，争取在20\_\_年更上一层楼，顺利完成公司下一个建设任务，为我们的公司创造更大的经济效益和社会效益，为公司的建设做出更大的贡献！

最后，祝河北宇尊建筑安装有限公司建筑工程有限公司事业蒸蒸日上，蓬勃发展，更上一层楼！质量部年终总结 2

今年进入质量部以来，开始在车间从事质量检验工作，负责对产品制程的控制，在这短短的几个月内，感觉自己进步不少，下面是我在质量部的年终总结：

### （一）质量的检验及规格控制

- 1、熟悉检验流程及规格参数。
- 2、产品的分选、外观检验、性能指标等

### （二）检验流程及工艺流程

- 1、从来料确认及产品情况的跟踪
- 2、对工艺流程有了很深的了解，熟悉并掌握检验标准

### （三）工作不足之处

- 1、熟悉并加强每道工序的'控制要点、及容易造成何种不良现象。要及时反馈数据给工程师，故努力提高数据统计能力。
- 2、加强对理论知识的学习，只有理论结合实际才能够提高工作的效率和工作质量。

### （四）工作计划：

- 1、希望明年多去车间学习并操作；多参加一些培训。
- 2、提高工作能力，努力让自己独当一面，这样可以对整个队伍有一个积极的带动作用。

总之，新的一年，意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，质量部是整个供应链最后的部门，质量部也是关系到公司声誉的关键部门，为迎接新的一年，我相信我已经做好了思想准备，质量把关，尤为重要。质量部年终总结 3

时光飞逝，时间催促我们即将告别 20\_\_，憧憬激励我们在 20\_\_ 年开创事业的新高，回顾即将过去的一年，我们质量管理不全体员工，通过内部努力，通力合作，不断进取，完成了这一年公司的正常工作任务。为了更好的完成工作，总结经验，扬长避短，现将过去一年工作情况总结如下：

#### 一、日常质量检验及放行情况

对进厂物料、中成品的质量检验是化验室日常工作的核心部分，在保生产，保成品发货的前提指导下，化验员合理分工，积极认真做好质量检验工作，并及时出具检验报告，截止于 20\_\_ 年\_\_月\_\_日，我们已经完成了 1091 批次的质量检验并给予放行，各检验品种情况详见附表。

公司外部市场的成熟和发展，也对我们的药品生产、质量保障提出了严苛的要求。所有这一切，都给我们带来了无形的压力和动力。单从质量检验方面的工作量来看一年来，化验员在相同的工作时间里，在不影响生产及销售的前提下，完成了较于往年更多的工作任务，由此可见我们在紧紧围绕中心工作，强化部门内部管理，全面提升员工队伍的综合素质的实行经验上起得了显著效果。

\_\_月到\_\_月份期间，由于受生产车间设备的影响，整个公司弥漫着一种紧张的气氛，事故后恢复生产工作在分秒必争的进行着，车间的维修和改造在不停进行着，我们质量部与全公司各个部门一起，克服种种困难，共同度过这一难关。

## 二、配合开发部注册及新产品报批

配合产品再注册工作，及时完成了\_\_的生产检验及微生物方法的验证工作，并按留样管理规程的要求，做好成品留样且按期检验。同时，在新产品开发项目上，完成了草红胶囊的工艺验证检验及成品检验，如期完成了微生物方法学验证，加速稳定性及长期稳定性试验，以保障新药注册的上报进程。

## 三、验证工作

根据今年的验证计划，对相应的验证项目进行了现场监控，合理取样并及时检验，按时完成验证工作。本年度一个需验证项目为27个，实际完成的为26个(其中4个跨年度完成，因厂房设施等其他原因增加验证项目10个)，尚未完成的均已在安排或正在进行中。

20\_\_年对于质量部而言，是共同进步的一年、是团结向上的一年，我们在工作中，对质量严格把关，对工作认真的对待，及时、准确的得到任何一个数据。工作的闲余时间要鼓励员工加强自身的学习，不断的来提高整个团队的整体素质。

然而，目前化验室对人员管理上还是存在着小的问题，那就是人员流失，由于新旧员工交替对我们工作或多或少造成了困难，为了顺利完成日常的检验任务，对新员工的培训成了工作的重点，以便新员工能在较快的时间能胜任本岗位的日常工作。

在新员工的培训和管理上，我们通过强化规范意识，使新员工充分注意每一个工作环节和工作程序的控制；通过强化质量意识，使新员工充分注意每一个操作细节和操作步骤的规范；通过强化效率意识，使新员工充分注意每一项工作内容和工作方法的优化。部门的管理是无止境的，部门管理的效益也是无止境的。一年来，面对部门人员更替频繁的状况，我们加大了部门内部管理工作的力度。通过严格规范的内部管理，增强了部门员工队伍的凝聚力。

20\_\_年\_\_月\_\_日，是每个\_\_人刻骨而铭记于心的一天，安全生产的警钟长鸣，对于此次生产安全事故，我们部门对员工进行了安全操作规范的重点培训，并将其融入到日常工作当中。在保证人员安全、保证数据准确、保证工作效率的前提下认真完成了公司所下达的任务。通过学习和实用，化验室运行正常，做到无生产事故、无安全事故。质量部年终总结 4

转眼间 20\_\_ 已经成为昨天。在这过去的一年，对于北京西山新干线来说也是不平凡的一年，我们进行了多项设备改造、新产品开发。也经受了全球金融危机带来的巨大冲击波，让人感慨颇多。质量部 20\_\_ 年的工作进行需要回顾总结的也比较多。质量部的工作主要分为七大块：ISO 质量体系运行、原材料外购件进厂检测、质量检测分析、成品检验包装、计量管理、质量控制等。

### 一、ISO 质量体系运行

ISO 质量体系主要工作可以概括为“三审一校一修订”，“三审”是指外审、内审和管理评审，校是指计量器具校验。修订是指作业指标文件的修订工作。20\_\_ 年质量体系的主要工作有。

1. 20\_\_ 年 12 月 12 日至 14 日由质量部牵头，组织了审核小组对公司各个部门进行了全面的审核，共发现了 2 项不合格，并开具了 3 项观察项。均已经按要求在规定时限内进行整改。

2. 20\_\_ 年 12 月 24 日至 25 日，由华电万方认证公司对我公司进行了外审，审查结果比较理想：没有不合格项（轻微、严重），但有 2 点建议需要整改。公司各相关部门已经针对外审所提出的建议项作了整改，并对部分外来文件进行了修订。

3. 公司于 20\_\_ 年 12 月 30 日协助总经理召开了“管理评审会议”，由质量部负责会议决议的执行跟踪。

4. 为确保质量管理体系持续的适宜性、充分性和有效性，20\_\_  
年对质量手册和程序文件按标准进行了修改，明确了职责和范围，  
同时增添了新的标准文件。

5. 针对年初我公司各种产品外包装材料在平谷工地等事项上存在不规范之处，于 12 月份对公司所有产品的外包装材料的标识全部进行规范。

## 二、原材料外购件进厂检测

部门加强了对原材料外购件的质量监控：对纳入 ISO 质量管理体系的所有原材料外购件全部进行跟踪检测。本年度因各种原辅材料价格上涨，导致部分原辅料品质下滑，质量部加强了对原材料、外购件的检验把关。其中原材料大部分采取折价让步接收处理，也给后续加工效率带来一定困扰。还是需要加大对原材料的监管力度，严格执行退货制度，确保原材料质量的提升。对于外购件质量部积极与同行交流，加强数据对比，每月对进厂外购件抽查多次。有效地减少了检验误差，但在采样、制样上还需进一步提升，以保证检测数据的及时性和权威性。

## 三、质量检测分析

这一块是质量部的主体工作。在 20\_\_ 年生产负荷一直处于变动之中，生产不稳定性因素增加，各项检测工作也大大增加。

注：图示中该百分比为当月一次交验合格率 99.9%/100%。

根据质量部质检员的统计，本年度 1 至 10 月份一次交验合格率如下：

根据以上柱状图统计情况来看，公司生产过程产品的一次交验合格率在 99.6%以上，稳中有提高，已超过年初预定目标，这说明我们的质量管理体系的执行是健全、有效、合适的。图中 1、3、4、5、8、10 月份均出现不同数量的不合格品，这几个月虽然生产时间紧，任务重，但这并不能成为降低质量要求的理由，越是这样种情形下越应做好自检、互检、专检。严格按照生产技术要求制作，按照质量要求自检、互检，认真负责的将合格的半成品转交给下道工序进行制作，力争把好每一道关。

今年半成品数量大，往往在入库码放过程中有擦刮掉漆现象。有时因现场原定进场时间有变动，要推迟发货时间，使得产成品、半成品在成品库里日晒雨淋导致褪色，虽有补漆措施，但也使得产品外观质量受到影响。这是我们今后生产中应特别注意的地方，多角度想问题，才能把工作做的更全面，提高自身的责任意识，时时处处从思想到行动都明确“质量就是市场”。再好的内在质量产品外观有瑕疵，也将被市场淘汰，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。为此我们还必须进一步加强生产过程中各环节的管理，使我们的生产水平、产品质量有新的突破。

#### 四、成品检验包装

公司的主要产品是除尘器，成检车间是除尘器产品质量把关的最后一道工序，直接面对客户，其责任重大。公司于 20\_\_克服了人员紧张，包装场地狭小，产品规格批号多的困难，出色地完成了除尘器成品的质量把关。成品检验和原材料料控制、安装质量控制等关键业绩指标完成良好。全年没有大的客诉事件发生。

## 五、计量管理

计量器具检定工作：对于外较的计量器具按计划请技术监督局人员进行外校。部分检测设备按周期内校，有效降低了成本。现公司已将计量器具档案划归到质量部进行统一归档，并按要求作好相关对外工作。

## 六、质量控制

20\_\_年生产系统的核心是“质量”，质量部人员越来越感受到公司对质量工作的重视度加强，质量部的工作量和涉及面也随之加大。质量部按照公司将质量工作更深入的要求，提升质量人员素质，即时跟进新产品、新标准。做好各项品质管理策划，严格控制质量控制，确保公司产品和服务的质量能满足市场发展和客户的需要。在质量控制上下大力气加强对产品检测手段、系统问题的控制。

质量部年终总结 5

我部在公司领导和项目领导的正确指导下，在各兄弟部门的鼎力支持下，克服了技术力量不足、人员短缺等诸多困难，强化内部管理，较好完成了 20\_\_ 年的各项工作任务。

技术部是一个对实践性要求极强的部门，由于部门工作的特殊性使得我部门的工作主要从两大方面进行开展。一方面，做好部门日常工作的开展，配合各兄弟部门做好相关的技术指导工作，不定期的组织部门员工加强理论学习和经验交流以不断提高业务水平，更好的完成工作。另一方面，及时了解项目的进展情况，并对工作中存在的问题向领导提出有效地整改方案。此外，还要做好对工程资料、试验资料的完善、整理及归档工作。

#### 一、技术部编制及上报完成的各项管理资料

（如各项规章制度、施工方案、技术交底、开工报告及首件认可资料等）。

#### 二、项目技术服务工作及成果

由于项目的特殊性，技术部门一共有 2 名工作人员，本年度的工作因为各种原因，存在任务重、时间紧的困难。但经过项目领导的指导和全体部门人员的不懈努力，基本保证了各项任务在规定时间内按要求完成。这和项目领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力是密不可分的。

施工时按各分项工程由总工和技术部对项目现场管理工程师进行一级技术交底并下发施工作业指导书，对关键问题及细节事项着

重强调，保证被交底人员对交底文件的领会理解。施工中加强对施工过程控制，特别是重点工序要进行严格的验收，实行“三检”制度，并按现场实际情况做好质检记录。对验收中发现问题及时要求整改，对钢筋加工场、钢筋绑扎、混凝土浇筑、防水施工等共下发\_\_份整改通知单，并制定专门验证人验收整改情况，整改合格后方可允许进行下道工序。对施工班组的施工质量情况加大奖罚，避免重复施工。对普遍性质量问题，由项目部主持各班组及时进行整改，并由技术人员提供整改方案，使质量问题及时在施工中解决。由技术负责人亲自确认并严格控制施工过程中的质量，保证工程的结构安全性和使用性的均符合设计图纸及规范要求。

技术部定期向项目经理、分公司领导上报项目技术质量管理情况，每周完成项目部及监理要求各种相关资料，每月完成分公司月报等技术质量管理报表，及时反馈现场真实情况，保证信息通畅，工作顺利开展。

工程技术资料的整理，遵守辽宁省档案编制要求的规定，并按照业主及监理的要求进行整理，资料的整理保证及时、准确、齐全、系统。

三、工作中的`不足

1、技术人员经验较少，我们需加快提升自身理论水平和实际操作等业务能力、尤其是在质量控制管理中需加强学习。

2、对于一些日常需归档的资料存在拖延现象及个别内容填写不规范。在今后的工作中会及时补充自身的不足，注意细节的编写，  
确

保资料合格、规范。

20\_\_年的工作给了我们很多经验和教训，20\_\_年对技术部来说是关键的一年，施工的进度、质量、安全管理和标准化建设是项目管理的重点。我技术部将积极配合工程部、商务部等各相关部门的工作，竭尽全力，迅速执行，全面推进项目各项工作的开展，及时完成领导交给我们的工作任务，为更好的完成工程建设任务而奋斗。

质量部年终总结 6

我于20\_\_年\_\_月\_\_号加入\_\_公司，在公司各位领导和各位同事配合下，比较快的融入公司的氛围当中，较好地完成自己的本职工作和领导交下来的其它工作。作为\_\_公司的一名品质部主管，我在在工作中不断适应，收获良多，在此对自己在公司半年内的工作做一份总结。

第一、了解及掌握公司的品管策略及各种品质的管控，严格执行公司里的品质策略，不断提升自己的品质观念意识。

遵循品管部各个工作文件和产品标准文件严格按文件作业。主要负责原材料成品的检验、样品测试，以及调色检验等工作。

## 第二、加入\_\_公司主要收获

工作中不断学习、对公司的物料及相关产品知识加深了解，检验各种原材料以及自己不能检验的原材料对外送检，甚至有时到工地现场去调色，了解物料的施工，对这些物料的特性越来越熟悉，加入公司之前，对防火涂料认识很少，现在对公司的各种防火涂料已经有了较深的认识。熟悉了防火涂料的各种标准，也熟悉了相关的检验方法、检验仪器，同时在工作中，也掌握了各检验仪器的使用，并能实际去完成检验工作。

对品质管理有了更全面的认识，在工作中，我对公司的品质政策和管理措施有了全面的认识，同时不断提高自己的品质管理意识，去促进产品的品质提升。工作经常会遇到困难，最深的体会就是不能害怕困难，更不能因为困难而不去完成工作任务，最正确的态度是面对困难，把困难点逐一列出来，并有针对性地去想妥善的方法去解决，而需要其他同事、其他部门配合的时候，更是要讲究沟通技巧，这样才能得到别人的帮助。

第三、不足之处以及需要改进的地方，我做了一定的工作，但距领导们的要求也还有一些差距

比如公司的主要产品的检测，但我对于常用的规范及检测标准均还不够了解，缺乏经验，这将在后续的工作中，不断积累经验，并掌握测试方法和规范，以进一步把握公司产品的品质关键管控。同时工作中也发现有些检验、测试的规范还未完善，没有一套标准化的方法可供参考，而都需凭工作经验去检验、测试，这样往往就容易出现漏洞，希望在后续工作中能够完善。决心在后续加倍努力工作，克服不足，以对工作高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责做好各项工作。学习工作经验，利用业余时间多学习涂料知识，不断提升自身的工作技能和工作能力，成为公司满意、领导满意的好员工而努力。质量部年终总结 7

为了进一步加强安全、健康、环境管理工作，提高全员的安全生产和环境保护意识，贯彻“安全第一、预防为主”的方针，树立精细化管理思想，把“以人为本”作为安全生产工作的准则。\_\_市清河湾 7#、8#项目部在公司领导的关心支持和帮助下，在总项目部和有关部门的协助下，20\_\_年度安全生产情况良好，杜绝了各类安全生产事故，年重大事故为零，年轻伤事故为零，职业发病率为零，质量合格率为 100%的优良成绩。总结一年来的工作，我项目部在工作中的具体做法：

一、加强领导，树立“安全第一”的思想。

20\_\_年项目部为了确保本项目制定的安全生产目标的实现，从年度施工开始就成立了以项目经理\_\_\_为组长，\_\_\_、\_\_\_等人为副组长，全体技术及施工人员为组员的安全生产小组，坚持每月进行一次安全生产大检查，并根据公司有关文件作相应奖惩。

20\_\_年我项目部全员行动，按照公司《安全质量标准化工地实施手册》规定对现场施工生产、安全技术、文明施工、施工现场形象标识、施工现场办公区、作业区、生活区设置等方面进行了设置和改善，加强了施工现场安全管理，提高了项目部安全文化和文明施工的综合管理水平，规范施工现场视觉形象标识，切实改善施工现场安全条件和职工生活条件。

施工生产中，我项目部始终坚持树立“安全第一”的思想。把“以人为本”作为安全生产工作的准则，明确施工生产中员工和他人的生命权和健康永远高于企业利益，当职工的健康和生产权受到伤害时，必须体现个人权益优先的原则。在项目部年初的安全生产调度会上，作为项目经理的我，多次强调“抓质量、保安全，这两项工作必须严格按照国家、公司及项目部的标准规范和规定执行，没有任何商量的余地”。在施工生产过程中，安全工作具有一票否决权，施工场所的安全措施不到位，具有安全隐患的坚决不得施工。充分体现了我项目部安全生产工作的权威性和安全第一的主导思想。

二、落实“预防为主”抓运行控制。

20\_\_年我项目部认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，狠抓运行中的过程控制，在各项施工作业前均严格做好安全准备工作，如施工方案、安全技术交底、安全保护设施等均严格达标，并须得到项目经理的签发，同时加强了施工生产中的安全监督检查工作，以确保各项安全措施落实到位，把各类安全隐患消灭在萌芽状态。

项目部坚持每月一次综合性检查，对查出问题的地方，全部及时进行了整改，同时项目部加强每日的巡回检查工作，及时发现问题及时要求各队进行了整改，使各类安全隐患，均及时得到了消除，达到了运行控制的要求，满足了安全生产的需要。20\_\_年下半年，项目部派专人参加了公司组织的内审员培训，并按照公司要求，建立了“质量、安全、环境综合管理体系”，按照新的管理手册识别和评价出了重大危害因素、重要环境因素，并制定了一系列的重点控制措施，更进一步加大了对重大危害因素如：高处坠落、物体打击、触电、机械伤害、火灾等因素的重点预防和控制，做到了“预防为主”并进行有效运行控制的目的。

### 三、“以人为本”抓好教育，提高素质促进管理。

为了提高本项目全体员工的安全生产意识和自我保护能力，项目部要求进入本工地的施工作业人员必须进行安全教育。

6月份项目部组织了“安全生产月”安全知识答题教育、施工现场紧急意外事故的人员急救专题培训教育、重大危害因素和重要环境因素运行控制与监测的培训教育；项目部有关领导还参加了部分施工队“安全活动日”的安全教育活动；组织项目部全员职工和各施工队，认真学习了《中华人民共和国安全生产法》和公司“质量、安全、环境综合管理体系”标准和文件。极大的提高了全体员工的安全生产、环境保护意识，提高了本项目工程安全管理人员的业务素质，促使安全管理的基础工作得到了进一步的加强。

四、保证安全投入，杜绝各类事故的发生。

安全技术措施费用的投入，是各项安全措施实施的保障，是防止发生各类事故的关键，20\_\_年3月项目部购入安全网、安全标志牌、消防灭火器材，现场临时用电线路改造，推行tn-s系统三相五线制、三级配电两级保护等，满足了本工程安全生产的需要，从而保证了施工现场各项安全措施到位，杜绝了各类安全生产事故。

经过对20\_\_年项目部各项管理工作的总结，我们的成绩优异，探索出了许多优秀的工作方法，同时我们也发现了许多不足之处，需再接再厉。百尺竿头更进一步，我项目部全体人员有信心在现有基础上继续开拓创新，勇于奋进，来年再创\_\_\_\_人的辉煌！闯出\_\_人的一片天地！质量部年终总结 8

时光飞逝，时间催促我们即将告别 20\_\_，憧憬激励我们在 20\_\_年开创事业的新高，回顾即将过去的一年，机遇与挑战并存，新版 GSP 的认证无疑让医药企业来个大改变。20\_\_年大半年的工作都是在准备新版 GSP 认证。前期上报 GSP 申报材料过程中，对于省局领导提出的不符合项，认真整改，整改后第一时间上报省局。过程反反复复，但不负努力，GSP 认证材料上报成功。20\_\_年 7 月 1 日-2 日，公司迎来了新版 GSP 认证现场认证，省局认证人员对我公司进行了认真而细致的检查，给我们上了一堂关于药品质量最具体、印象最深刻的一课，认证过程紧张与快乐并存，看到省局领导对我们工作的认可，将近一年的准备工作都是值得的。总之，各部门间通过努力，通力合作，不断进取，公司完成了新版 GSP 的认证，基本完成了这一年公司的正常工作任务。

为了更好的完成工作，总结经验，扬长避短，现将过去一年工作情况总结如下：

- 1、认真贯彻执行国家和省食品药品监督管理局的文件精神和工作安排，平时工作中除做好药品的质量审核和监管工作外，积极配合市局有关检查，督促整改有效落实。在公司领导和市药监局的监督管理下，做好了公司经营药品质量管理工作，做到了依法经营，规范经营。

- 2、为保证我公司所经营药品的质量，根据 GSP 要求，对首营企业和首营品种进行严格的审核。建立首营企业和首营品种审核及档

案。审核首营企业 9 家，首营品种 11 个。另外，计算机管理系统中对供应商的资质实行效期管理，及时将缺少的资料上报采购部，保证药品的合法经营。

3、全面掌握全公司药品的质量动态，并分类建立电子档目录方便查找，迅速为客户提供各种质量资料，如品种资质、公司资质、药品物价等。

4、准确及时地收集并传递食品药品监督管理局的质量信息文件，进行分析汇总，及时进传递，以质量信息传递单、复印文件的形式反馈给各部门，确保了质量信息及时畅通的传递和准确有效的利用。

5、在质管部长部长的领导下，参与不合格药品的审核、确认、报损，对不合格药品控制性管理，减少不合格药品的产生。完成了不合格药品汇总分析等工作。

6、指导和监管药品保管、验收、养护和储存过程中的质量工作，并做好完整的记录，每月定期对质量制度执行情况进行考核。

7、在质管部长部长的领导下，参与并完成了公司冷库的验证工作。

8、监督管理本公司所经营的药品电子码入出库的上传，国家规定的无药品电子码的药品一律不得购进，协助储运部处理电子监管中所遇到的问题。

9、顺利完成了公司业务员备案，公司证照复印发放和法人授权委托书开具发放工作。

10、在部长的指导下，熟悉了质量查询登记的上报工作，现在已能独立完成。

11、协助完成了进货药品质量评审工作。

12、完成了计算机权限检查工作。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/358131126140007007>