

二级建造师 10 天夯基计划

《施工管理》

第 1 天

1. 项目管理的内涵为“自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用、进度和质量目标得以实现”，下列选项中，关于项目管理的描述正确的是（ ）。

- A. “自项目开始至项目完成”指的是项目的全寿命周期
- B. “项目策划”指的是目标控制过程中的一系列筹划和准备工作
- C. “费用目标”对业主而言是成本目标，对施工方而言是投资目标
- D. 项目的核心任务是目标控制

1. 【答案】D

【解析】A 项错误，“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；B 项错误，“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；C 项错误，“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

【考点来源】第一章第一节施工方的项目管理

难易程度：易

2. 关于业主方项目管理的目标和任务，下列说法正确的是（ ）。

- A. 安全管理是业主方最重要的任务
- B. 业主方项目管理的目标包括项目的成本目标、进度目标和质量目标
- C. 进度目标指的是通过竣工验收的时间目标
- D. 质量目标指的是施工的质量

2. 【答案】A

【解析】B 项错误，业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标；C 项错误，业主方进度目标指的是项目动用的时间目标；D 项错误，项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

【考点来源】第一章第一节施工方的项目管理

难易程度：中

3. 关于建设工程项目管理，下列说法正确的是（ ）。

- A. 项目策划指的是项目决策期的策划
- B. 项目决策期管理工作的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现
- C. 项目各参与单位的工作性质、工作任务和利益相同
- D. 业主方是建设工程项目生产过程的总集成者和总组织者

3. 【答案】D

【解析】A 项错误，项目策划指的是项目实施期的策划；B 项错误，项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义；C 项错误，项目各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同。

【考点来源】第一章第一节施工方的项目管理

难易程度：易

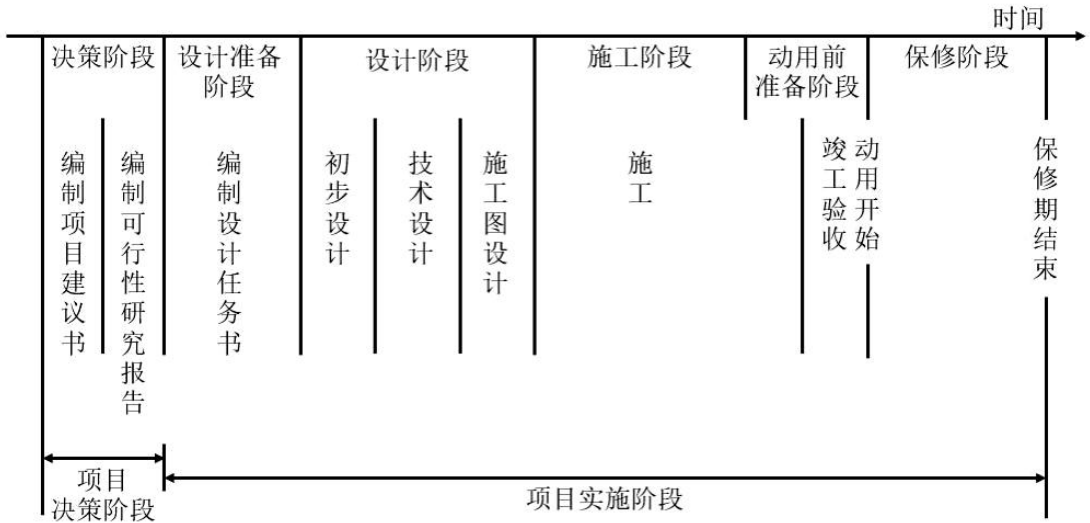
4. 下列工作中，属于设计准备阶段的是（ ）。

- A. 编制项目建议书
- B. 编制可行性研究报告
- C. 编制设计任务书

D. 施工图设计

4. 【答案】C

【解析】建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，各阶段工作内容如图下所示。



【考点来源】第一章第一节施工方的项目管理

难易程度：易

5. 关于影响系统目标实现因素，下列说法正确的是（ ）。

- A. 系统的组织决定了系统的目标
- B. 人的因素是目标能否实现的决定性因素
- C. 对一个建设工程的项目管理进行诊断，首先应分析其组织方面存在的问题
- D. 生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

5. 【答案】C

【解析】A项错误，系统的目标决定了系统的组织；B项错误，组织是目标能否实现的决定性因素；D项错误，影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有人的因素，方法与工具。

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：易

6. 关于施工管理组织工具，下列说法正确的是（ ）。

- A. 项目结构图矩形框代表参与单位
- B. 项目结构图矩形框用单向箭线连接
- C. 组织结构图反应各组成元素之间的合同关系
- D. 合同结构图用双向箭线连接

6. 【答案】D

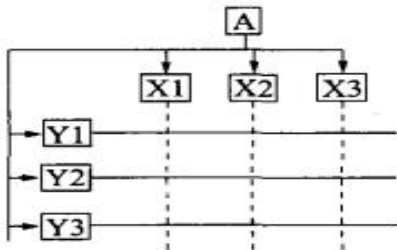
【解析】A 项错误，项目结构图矩形框代表工作任务，B 项错误，项目结构图矩形框用直线连接；C 项错误，组织结构图反应各组成元素之间的指令关系。

组织工具	表达的含义	矩形框的内容	矩形框连接
项目结构图	任务关系	工作任务	直线
组织结构图	指令关系	工作部门	单向箭线
合同结构图	合同关系	参与单位	双向箭线
工作流程图	逻辑关系	工作和工作执行者	单向箭线

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：中

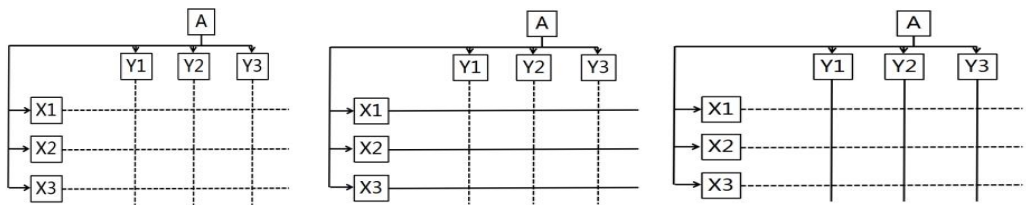
7. 某组织结构图如下图所示，下列选项中，描述正确的是（ ）。



- A. 为线性组织结构，指令路径长，且不可越级
- B. 为职能组织结构，适用于特大型组织结构
- C. 为矩阵组织结构，两个指令源，适用于大的系统
- D. 为矩阵组织结构，出现矛盾指令需最高管理者协调

7. 【答案】C

【解析】此图有两个指令源，为矩阵组织结构图。D 项错误，矩阵组织结构图横纵均为虚线——最高管理者协调；横纵一虚一实——以实线为准。



【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：中

8. 下列选项中，属于项目结构分解需要参考的原则有（ ）。

- A. 考虑项目进展的总体部署
- B. 结合项目的进度计划
- C. 结合项目质量管理体系
- D. 有利于项目目标的控制
- E. 有利于项目结构的编码

8. 【答案】AD

【解析】项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考以下原则进行：

- (1) 考虑项目进展的总体部署；
- (2) 考虑项目的组成；
- (3) 有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构的特点；
- (4) 有利于项目目标的控制；
- (5) 结合项目管理的组织结构的特点等。

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：中

9. 关于组织论和组织工具，下列说法正确的是（ ）。

- A. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的主次关系
- B. 组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系
- C. 工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系
- D. 工作流程组织是一种静态关系

9. 【答案】B

【解析】A项错误，组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系；C项错误，工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系；D项错误，工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：易

10. 关于项目结构图与项目结构编码，下列说法正确的是（ ）。

- A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作部门
- B. 项目结构图中，矩形框之间的连接用单项箭线表示
- C. 项目结构图是在项目结构的编码的基础上编制而成
- D. 项目结构图和项目结构的编码是编制进度控制编码的基础

10. 【答案】D

【解析】A项错误，项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务；B项错误，项目结构图中，矩形框之间的连接用连线表示；C项错误，项目结构的编码依据项目结构图。

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：易

11. 工作流程图中，菱形框代表的是（ ）。

- A. 工作
- B. 工作执行者
- C. 逻辑关系
- D. 判别条件

11. 【答案】D

【解析】工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件，也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者。

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：易

12. 管理是由多个环节组成的循环过程，包括①筹划；②提出问题；③检查；④决策；⑤执行。其正确的工作顺序是（ ）。

- A. ②→①→④→⑤→③
- B. ①→②→④→⑤→③
- C. ②→①→④→③→⑤
- D. ①→②→④→③→⑤

12. 【答案】A

【解析】管理是由多个环节组成的循环过程，示例如下：

(1) 提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了。

(2) 筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较。

(3) 决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业。

(4) 执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工。

(5) 检查——检查增加夜班施工的决策能否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。

【考点来源】第一章第二节施工管理的组织

难易程度：易

13. 施工组织设计的基本内容中，反应“最佳施工方案在空间上的全面安排”的是（ ）。

- A. 施工部署和施工方案
- B. 施工进度计划
- C. 施工平面图
- D. 主要技术经济指标

13. 【答案】C

【解析】施工组织设计的内容：

(1) 工程概况；

(2) 施工部署及施工方案：部署施工任务、合理安排施工顺序、确定施工方案；

(3) 施工进度计划：时间安排计划、资源需求计划、施工准备计划；

(4) 施工平面图：空间安排、文明施工、堆放布置；

(5) 主要技术经济指标：（全面评价）。

【考点来源】第一章第三节施工组织设计的内容和编制方法

难易程度：易

14. 某总承包企业承揽某工厂建设任务，其中针对深基础施工任务编制的施工组织设计是（ ）。

- A. 施工组织总设计
- B. 单位工程施工组织设计

C. 分部分项施工组织设计

D. 专项施工组织设计

14. 【答案】C

【解析】

(1) 施工组织总设计——以整个建设工程项目为对象（如一个工厂、一个机场、一个居住小区）；

(2) 单位工程施工组织设计——以单位工程（如一栋楼房、一个烟囱、一段道路、一座桥）；

(3) 分部（分项）工程施工组织设计——以分部分项工程为对象（如深基础、定向爆破工程）。

【考点来源】第一章第三节施工组织设计的内容和编制方法

难易程度：易

15. 施工组织总设计的编制程序中有以下几项工作：①拟订施工方案；②编制资源需求量计划；③编制施工总进度计划；④确定施工的总体规划；⑤计算主要工种工程的工程量。其正确的排列顺序为（ ）。

A. ①③②④⑤

B. ⑤④①③②

C. ①②③④⑤

D. ⑤④①②③

15. 【答案】B

【解析】施工组织总设计的编制通常采用如下程序：

(1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究。

(2) 计算主要工种工程的工程量。

(3) 确定施工的总体规划。

(4) 拟订施工方案。

(5) 编制施工总进度计划。

(6) 编制资源需求量计划。

(7) 编制施工准备工作计划。

(8) 施工总平面图设计。

(9) 计算主要技术经济指标。

【考点来源】第一章第三节施工组织设计的内容和编制方法

难易程度：中

16. 下列选项中，属于施工组织总设计内容的有（ ）。

A. 施工方案的选择

B. 全场性施工准备工作计划

C. 作业区施工平面布置图设计

D. 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施

E. 主要技术经济指标

16. 【答案】BE

【解析】施工组织总设计的主要内容如下：

- (1) 建设项目的工程概况；
- (2) 施工部署及其核心工程的施工方案；
- (3) 全场性施工准备工作计划；
- (4) 施工总进度计划；
- (5) 各项资源需求量计划；
- (6) 全场性施工总平面图设计；
- (7) 主要技术经济指标。

【考点来源】第一章第三节施工组织设计的内容和编制方法

难易程度：难

17. 下列项目目标动态控制措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 明确管理职能分工
- B. 应用 BIM 技术进行项目管理
- C. 落实加快工程施工进度所需的资金
- D. 改变施工机具

17. 【答案】A

【解析】B 项属于管理措施；C 项属于经济措施；D 项属于技术措施。

组织措施	人、分工、流程、会议（和人有关）
管理措施	调整管理方法、手段、改变施工管理和强化合同管理、信息处理技术、网络计划应用、价值工程方法应用、索赔
经济措施	资金、资源
技术措施	调整勘察、调整设计、改进施工方法、改变施工机具、物资

【考点来源】第一章第四节建设工程项目目标的动态控制

难易程度：中

18. 运用动态控制原理控制施工成本时，相对于实际施工成本，宜作为分析对比的成本计划值是（ ）。

- A. 投标报价
- B. 工程支付款
- C. 施工成本规划值
- D. 施工决算成本

18. 【答案】C

【解析】相对于工程合同价而言，施工成本规划的成本值是实际值，而相对于实际施工成本，则施工成本规划的成本值是计划值。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目目标的动态控制

难易程度：易

19. 下列项目目标动态控制措施中，属于管理措施的是（ ）。

- A. 强化合同管理
- B. 调整职能分工

- C. 优化组织结构
- D. 改进施工工艺

18. 【答案】A

【解析】B项、C项属于组织措施；D项属于技术措施。

组织措施	人、分工、流程、会议（和人有关）
管理措施	调整管理方法、手段、改变施工管理和强化合同管理、信息处理技术、网络计划应用、价值工程方法应用、索赔
经济措施	资金、资源
技术措施	调整勘察、调整设计、改进施工方法、改变施工机具、物资

【考点来源】第一章第四节建设工程项目目标的动态控制

难易程度：中

20. 建设工程项目目标事前控制的核心是（ ）。

- A. 事前分析可能导致偏差产生的原因
- B. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素并采取有效的预防措施
- C. 定期进行计划值与实际值比较
- D. 发现项目目标偏离时及时采取纠偏措施

20. 【答案】B

【解析】项目目标动态控制的核心是，在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。为避免项目目标偏离的发生，还应重视事前的主动控制，即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

【考点来源】第一章第四节建设工程项目目标的动态控制

难易程度：易

第 2 天

1. 承包人需要更换项目经理的，应提前（ ）天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意。

- A. 7
- B. 14
- C. 28
- D. 26

1. 【答案】B

【解析】承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：易

2. 在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在 48 小时内向（ ）提交书面报告。

- A. 承包人代表和总监理工程师
- B. 发包人代表和总监理工程师
- C. 发包人代表和监理工程师
- D. 发包人代表和安全监督部门负责人

2. 【答案】B

【解析】在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：易

3. 根据《项目管理知识体系指南（PMBOK 指南）》，特别引入了项目经理的能力三角形，不属于其三条边的是（ ）。

- A. 项目管理技术
- B. 领导力
- C. 战略与商业分析能力
- D. 融资能力

3. 【答案】D

【解析】美国项目管理学会（PMI）2017 年发布的《项目管理知识体系指南（PMBOK 指南）》第六版的一个重要知识成果是：特别引入了项目经理的能力三角形，其三条边分别为项目管理技术、领导力和战略与商业分析能力。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：中

4. 关于建造师和项目经理，下列说法正确的有（ ）。

- A. 项目经理是一种专业人士名称
- B. 取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定
- C. 项目经理是施工企业法定代表人在工程项目上的代表人
- D. 项目经理可以同时担任其他项目的项目经理
- E. 在专用合同条款中明确项目经理的姓名、职称、注册执业证书编号等事项

4. 【答案】BCE

【解析】A项错误，建造师是一种专业人士的名称，项目经理是一个工作岗位的名称；D项错误，项目经理不得同时担任其他项目的项目经理。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：中

5. 下列选项中，属于项目管理目标责任书的制定依据的有（ ）。

- A. 项目合同文件
- B. 组织管理制度
- C. 项目管理规划大纲
- D. 项目特点和实施条件与环境
- E. 项目管理实施目标

5. 【答案】ABCD

【解析】E项是项目管理目标责任书的内容。编制项目管理目标责任书应依据下列资料：（1）项目合同文件；（2）组织管理制度；（3）项目管理规划大纲；（4）组织经营方针和目标；（5）项目特点和实施条件与环境。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：中

6. 根据《建设工程项目管理规范》，下列工作内容中，属于施工方项目经理权限的是（ ）。

- A. 主持项目的投标工作
- B. 组建工程项目经理部
- C. 制定项目管理机构管理制度
- D. 主持制定项目管理目标责任书

6. 【答案】C

【解析】项目经理应具有下列权限：

- （1）参与项目招标、投标和合同签订；
- （2）参与组建项目管理机构；
- （3）参与组织对项目各阶段的重大决策；
- （4）主持项目管理机构工作；
- （5）决定授权范围内的项目资源使用；
- （6）在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度；
- （7）参与选择并直接管理具有相应资质的分包人；
- （8）参与选择大宗资源的供应单位；
- （9）在授权范围内与项目相关方进行直接沟通；

(10) 法定代表人和组织授予的其他权利。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：难

7. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，关于施工企业项目经理的说法，正确的有（ ）。

A. 承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意

B. 紧急情况下为确保施工安全，项目经理在采取必要措施后，应在 48 小时内向专业监理工程师提交书面报告

C. 承包人在接到发包人更换项目经理得书面通知后 14 天内向发包人提出书面改进报告

D. 发包人收到承包人改进报告后仍要求更换项目经理的，承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换

E. 项目经理因特殊情况授权给下属人员时，应提前 14 天将授权人员的相关信息通知监理人

7. 【答案】ACD

【解析】B 项错误，在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。E 项错误，项目经理因特殊情况授权其下属人员履行其某项工作职责的，该下属人员应具备履行相应职责的能力，并应提前 7 天将上述人员的姓名和授权范围书面通知监理人，并征得发包人书面同意。

【考点来源】第一章第五节施工项目经理的任务和责任

难易程度：中

8. 在事件风险量的区域图中，若某事件经过风险评估，处于风险区 A，则应采取措施降低其发生的概率，可使它移位至（ ）。

A. 风险区 B

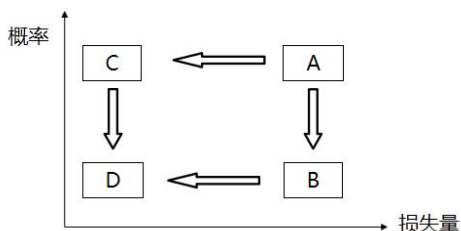
B. 风险区 C

C. 风险区 D

D. 风险区 E

8. 【答案】A

【解析】



【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：易

9. 建设工程项目的风险类型中，属于工程环境风险的是（ ）。

- A. 引起火灾和爆炸的因素
- B. 施工机械操作人员的知识
- C. 现场与公用防火设施的可用性及其数量
- D. 工程设计文件

9. 【答案】A

【解析】B项属于组织风险；C项属于经济与管理风险；D项属于技术风险。

组织风险	管理/机械操作人员的知识、经验和能力
经济与管理风险	资金供应条件、合同风险 现场与公用防火设施的可用性及其数量 **计划（事故防范措施和计划，人身安全控制计划，信息安全控制计划）
工程环境风险	自然灾害、岩土地质条件和水文地质条件；气象条件； 引起火灾和爆炸的因素
技术风险	设计文件、施工方案、工程物资、工程机械

【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：中

10. 下列工程风险管理工作中，属于风险评估的有（ ）。

- A. 确定风险因素
- B. 编制项目风险识别报告
- C. 确定各种风险的风险量
- D. 对风险进行监控
- E. 分析各种风险因素发生的概率

10. 【答案】CE

【解析】A项、B项属于风险识别，D项属于风险监控。

【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：易

11. 建设工程项目的风险类型中，属于工程项目经济与管理风险的有（ ）。

- A. 引起火灾和爆炸的因素
- B. 工程资金供应条件
- C. 工程设计文件
- D. 工程施工方案
- E. 现场与公用防火设施的可用性及其数量

11. 【答案】BE

【解析】A项属于工程环境风险；C项、D项属于技术风险。

【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：易

12. 施工风险管理工作包括：①施工风险应对；②施工风险评估；③施工风险识别；④施工风险监控。其正确的流程是（ ）。

- A. ③→②→④→①
- B. ②→③→④→①
- C. ③→②→①→④

D. ①→③→②→④

12 【答案】C

【解析】施工风险管理过程包括施工全过程的风险识别、风险评估、风险应对和风险监控。

【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：易

13. 项目风险管理中，风险等级是根据（ ）评估确定的。

- A. 风险因素发生的概率和风险管理能力
- B. 风险因素发生的概率和风险损失量
- C. 风险损失量和承受风险损失的能力
- D. 风险管理能力和风险损失量

13. 【答案】B

【解析】风险事件的风险等级由风险发生概率等级和风险损失等级间的关系矩阵确定。

【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：易

14. 在建设工程项目施工前，承包人对难以控制的风险向保险公司投保，此行为属于风险应对措施中的（ ）。

- A. 风险规避
- B. 风险减轻
- C. 风险转移
- D. 风险保留

14. 【答案】C

【解析】常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略。对难以控制的风险，向保险公司投保是风险转移的一种措施。项目风险响应指的是针对项目风险的对策进行风险响应。

【考点来源】第一章第六节施工风险管理

难易程度：易

15. 根据《建设工程安全管理条例》，关于监理工作任务的说法，下列说法正确的是（ ）。

- A. 工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告
- B. 工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施是否符合工程建设强制性标准
- C. 工程监理单位在实施监理过程中，发现安全事故情况严重的，应当要求施工单位整改
- D. 工程监理单位在实施监理过程中，施工单位拒不整改或者不停止施工的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位

15. 【答案】B

【解析】A项错误，工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改；C项错误，工程监理单位在实施监理过程中，发现安全事故情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位；D项错误，工程监理单位在实施监理过程中，施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。

【考点来源】第一章第七节建设工程监理的工作任务和工作方法

难易程度：中

16. 根据《建筑工程质量管理条例》，在工程项目建设监理过程中，未经总监理工程师签字（ ）。

- A. 材料不得使用
- B. 不进行竣工验收
- C. 不得进行下一道工序
- D. 设备不得安装

16. 【答案】B

【解析】未经监理工程师签字——材料和设备不得使用或者安装，不得进行下一道工序。未经总监理工程师签字——建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

【考点来源】第一章第七节建设工程监理的工作任务和工作方法

难易程度：易

17. 根据《建设工程监理规范》，关于旁站监理的说法正确的是（ ）。

- A. 监理人员实施旁站监理的依据是监理实施细则
- B. 旁站监理人员仅需对施工过程跟班监督
- C. 承包人应在施工前 48 小时书面通知监理方
- D. 旁站监理人员到场未在监理记录上签字，不影响下一道工序

17. 【答案】A

【解析】B 项错误，旁站监理人员对施工过程跟班监督，及时发现和处理出现的质量问题，并做好记录工作。C 项错误，承包人应在施工前 24 小时书面通知监理方。D 项错误，旁站监理人员到场未在监理记录上签字，不得进行下一道工序施工。

【考点来源】第一章第七节建设工程监理的工作任务和工作方法

难易程度：易

18. 关于工程监理单位工作性质的说法，正确的是（ ）。

- A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现
- B. 工程监理单位在经济上可以依附于监理工作的对象
- C. 工程监理单位拥有从事监理工作的监理工程师
- D. 工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

18. 【答案】C

【解析】A 项错误，工程监理单位接受业主的委托不可能保证项目的目标一定实现；B 项错误，工程监理单位在经济上不能依附于监理工作的对象；D 项错误，监理属于业主方项目管理的范畴，在维护业主的合法权益时不损害承包商的合法权益。

【考点来源】第一章第七节建设工程监理的工作任务和工作方法

难易程度：易

19. 下列有关工程建设监理规划、监理实施细则的表述正确的有（ ）。

- A. 监理规划应在第一次工地会议前报送业主
- B. 监理规划的编制依据中包括监理大纲、委托监理合同以及建设项目有关的合同文件

- C. 所有的工程都必须编制监理实施细则
- D. 工程监理实施细则必须经监理单位技术负责人批准
- E. 监理实施细则最迟应在施工开始前编制完成

19. 【答案】ABE

【解析】C项错误，采用新材料、新工艺、新技术、新设备的工程，以及专业性较强、危险性较大的分部分项工程，应编制监理实施细则；D项错误，工程监理实施细则必须经总监理工程师批准。

【考点来源】第一章第七节建设工程监理的工作任务和工作方法

难易程度：中

20. 根据《建设工程质量管理条例》，监理工程师对建设工程实施监理采取的主要形式是（ ）。
- A. 旁站、验收和平行检验
 - B. 旁站、验收和专检
 - C. 旁站、抽检和专检
 - D. 旁站、巡视和平行检验

20. 【答案】D

【解析】监理工程师应当按照工程监理规范的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。

【考点来源】第一章第七节建设工程监理的工作任务和工作方法

难易程度：易

第 3 天

1. 根据《建筑安装工程费用项目组成》，对超额劳动和增收节支支付给个人的劳动报酬属于（ ）。

- A. 特殊情况下支付的工资
- B. 奖金
- C. 加班加点工资
- D. 职工福利费

1. 【答案】B

【解析】奖金是指对超额劳动和增收节支支付给个人的劳动报酬。如节约奖、劳动竞赛奖等。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用的组成与计算

难易程度：易

2. 工程中所需钢材在使用前应进行物理和力学性能检验，该材料检验费用属于（ ）。

- A. 材料费
- B. 措施费
- C. 企业管理费
- D. 工程建设其他费用

2. 【答案】C

【解析】检验试验费是指施工企业按照有关规定标准，对建筑以及材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定、检查所发生的费用。企业管理费包含检验试验费。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用的组成与计算

难易程度：易

3. 某施工工程人工费为 80 万元，材料费为 100 万元，施工机具使用费为 50 万元，企业管理费、利润和规费均以人工费为计算基础，分部分项工程费为 150 万元，措施项目费为 30 万元，管理费费率为 20%，利润率为 10%，规费费率为 7%，增值税计税系数为 9%，则该工程的招投标时的总报价为（ ）万元。

- A. 23.364
- B. 259.600
- C. 282.964
- D. 285.358

3. 【答案】C

【解析】企业管理费、利润和规费均以人工费为计算基础，则企业管理费=80×20%=16 万元；利润=80×10%=8 万元，规费=80×7%=5.6 万元。工程的税前造价=人工费+材料费+机械费+管理费+利润+规费=80+100+50+16+8+5.6=259.60 万元。

总报价=税前造价+增值税=税前造价×(1+9%)=282.964 万元。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用的组成与计算

难易程度：难

4. 施工企业在投标报价时，不得作为竞争性费用的有（ ）。

- A. 总承包服务费

- B. 住房公积金
- C. 夜间施工增加费
- D. 冬雨期施工增加费
- E. 安全文明施工费

4. 【答案】BE

【解析】安全文明施工费、规费和税金不得作为竞争性费用；住房公积金属于规费。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用的组成与计算

难易程度：易

5. 下列选项中，属于企业管理费中的检验试验费的是（ ）。

- A. 自设试验室进行试验所耗用的材料等费用
- B. 新结构、新材料的试验费
- C. 对构件做破坏性试验及其他特殊要求检验试验的费用
- D. 建设单位委托检测机构进行检测的费用

5. 【答案】A

【解析】检验试验费是指施工企业按照有关标准规定，对建筑以及材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定、检查所发生的费用，包括自设试验室进行试验所耗用的材料等费用。不包括新结构、新材料的试验费，对构件做破坏性试验及其他特殊要求检验试验的费用和建设单位委托检测机构进行检测的费用，对此类检测发生的费用，由建设单位在工程建设其他费用中列支。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：易

6. 某施工企业采购一批材料，出厂价为 5000 元/吨，运杂费是材料采购价的 6%，运输中材料的损耗率为 1%，保管费率为 2%，则该批材料的单价应为（ ）元。

- A. 5151
- B. 5406
- C. 5460
- D. 5353

6. 【答案】C

【解析】材料单价={（材料原价+运杂费）×[1+运输损耗率（%）]}×[1+采购保管费率（%）]=(5000+5000×6%)×(1+1%)×(1+2%)=5460 元。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：易

7. 关于建筑业增值税，下列说法正确的是（ ）。

- A. 一般纳税人发生应税行为适用简易计税方法计税
- B. 纳税人兼营不同税率的项目，应当统一核算不同税率项目的销售额
- C. 当采用一般计税方法时，建筑业增值税税率为 13%
- D. 当采用一般计税方法时，各费用项目均不包含增值税可抵扣进项税额

7. 【答案】D

【解析】A项错误，一般纳税人发生应税行为适用一般计税方法计税。小规模纳税人发生应税行为适用简易计税方法计税；B项错误，纳税人兼营不同税率的项目，应当分别核算不同税率项目的销售额；未分别核算销售额的，从高适用税率。C项错误，当采用一般计税方法时，建筑业增值税税率为9%。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：易

8. 某施工机械预算价格为400万元，预计可使用10年，每年平均工作200个台班，残值率为12.5%，按工作量法计算折旧，则该机械台班折旧费为（ ）万元。

- A. 1.75
- B. 0.150
- C. 1.50
- D. 0.175

8. 【答案】D

【解析】

$$\text{台班折旧费} = \frac{\text{机械预算价格} \times (1 - \text{残值率})}{\text{耐用总台班数}} = \frac{400 \times (1 - 12.5\%)}{200 \times 10} = 0.175$$

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用的组成与计算

难易程度：中

9. 下列费用中，应计入措施项目费的有（ ）。

- A. 检验试验费
- B. 总承包服务费
- C. 施工机具使用费
- D. 工程定位复测费
- E. 安全文明施工费

9. 【答案】DE

【解析】措施项目费包括安全文明施工费、夜间施工增加费、二次搬运费、冬雨期施工增加费、已完工程及设备保护费、工程定位复测费、特殊地区施工增加费、大型机械设备进出场及安拆费、脚手架工程费。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用的组成与计算

难易程度：中

10. 项目竣工验收前，施工企业按照合同约定对已完成工程和设备采取必要的保护措施所发生的费用应计入（ ）。

- A. 总承包管理费
- B. 措施项目费
- C. 企业管理费
- D. 其他项目费

10. 【答案】B

【解析】已完工程及设备保护费是指竣工验收前，对已完工程及设备采取的必要保护措施所发生的费用。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：易

11. 下列建筑安装工程费中，由施工企业投标时自主报价，在施工过程中按签约合同执行的是（ ）。

- A. 暂估价
- B. 暂列金额
- C. 总承包服务费
- D. 增值税销项税额

11. 【答案】C

【解析】总承包服务费由建设单位在招标控制价中根据总包服务范围和有关计价规定编制，施工企业投标时自主报价，施工过程中按签约合同价执行。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：中

12. 施工企业投标报价时，企业管理费的计算基础可以为（ ）

- A. 材料费
- B. 分部分项工程费
- C. 人工费和机械费合计
- D. 人工费
- E. 规费

12. 【答案】CD

【解析】工程造价管理机构在确定计价定额中企业管理费时，应以定额人工费或（定额人工费+定额机械费）作为计算基数。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：易

13. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于暂列金额的说法，正确的是（ ）。

- A. 由承包单位依据项目情况，按计价规定估算
- B. 由建设单位掌握使用，若有余额，则归建设单位
- C. 在施工工程中，由承包单位使用，监理单位监管
- D. 由建设单位估算金额，承包单位负责使用，余额双方协商

13. 【答案】B

【解析】暂列金额用于施工合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、工程设备、服务的采购，施工中可能发生的变更、合同约定调整因素出现时的价款调整以及发生的索赔、现场签证确认等的费用。施工过程中由建设单位掌握使用、扣除合同价款调整后如有余额，归建设单位。

【考点来源】第二章第一节建筑安装工程费用项目的组成与计算

难易程度：易

14. 关于施工定额，下列说法错误的是（ ）。

- A. 施工定额以分部分项工程作为研究对象
- B. 施工定额是工程建设定额中分项最细、定额子目最多的一种定额
- C. 施工定额属于企业定额的性质
- D. 施工定额可以用来编制施工作业计划、签发施工任务单

14. 【答案】A

【解析】施工定额是以同一性质的施工过程—工序，作为研究对象，表示生产产品数量与时间消耗综合关系编制的定额。

【考点来源】第二章第二节建设工程定额

难易程度：中

15. 制定人工定额的常用方法中，适用于施工条件正常、产品稳定、工序重复量大的方法是（ ）。

- A. 技术测定法
- B. 统计分析法
- C. 比较类推法
- D. 经验估计法

15. 【答案】B

【解析】统计分析法是把过去施工生产中的同类工程或同类产品的工时消耗的统计资料，与当前生产技术和施工组织条件的变化因素结合起来，进行统计分析的方法。这种方法简单易行，适用于施工条件正常、产品稳定、工序重复量大和统计工作制度健全的施工过程。

【考点来源】第二章第二节建设工程定额

难易程度：易

16. 斗容量为 1m^3 的反铲挖土机，挖三类土，装车深度在 3m 内，小组成员 4 人，机械台班产量为 4.25（定额单位 100m^3 ），则挖 100m^3 的人工时间定额为（ ）工日。

- A. 4.25
- B. 0.24
- C. 0.94
- D. 0.71

16. 【答案】C

【解析】单位产品时间定额=小组成员工日数总和/机械台班产量= $4/4.25=0.94$ 工日。

【考点来源】第二章第二节建设工程定额

难易程度：中

17. 拟定施工作业的定额时间时，应该包含的时间有（ ）。

- A. 准备与结束时间
- B. 辅助工作时间
- C. 工人被借调的时间
- D. 不可避免的中断时间
- E. 工人必需的休息时间

17. 【答案】 ABDE

【解析】 时间定额，就是某种专业、某种技术等级的工人班组或个人，在合理的劳动组织和合理使用材料的条件下，完成单位合格产品所必需的工作时间，包括准备与结束时间、基本工作时间、辅助工作时间、不可避免的中断时间及工人必需的休息时间。

【考点来源】 第二章第二节建设工程定额

难易程度：中

18. 对于产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程，以同类型工序或同类型产品的实耗工时为标准制定人工定额的方法是（ ）。

- A. 经验估值法
- B. 统计分析法
- C. 技术测定法
- D. 比较类推法

18. 【答案】 D

【解析】 对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程，常用比较类推法。

【考点来源】 第二章第二节建设工程定额

难易程度：易

19. 根据材料使用性质、用途和用量大小划分，材料消耗定额指标的组成有（ ）。

- A. 主要材料
- B. 辅助材料
- C. 废弃材料
- D. 周转性材料
- E. 零星材料

19. 【答案】 ABDE

【解析】 材料消耗定额指标的组成，按其使用性质、用途和用量大小划分为四类。

(1) 主要材料，是指直接构成工程实体的材料。

(2) 辅助材料，是指直接构成工程实体，但相对密度较小的材料。

(3) 周转性材料，又称工具性材料，是指施工中多次使用但并不构成工程实体的材料，如模板、脚手架等。

(4) 零星材料，指用量小，价值不大，不便计算的次要材料，可用估算法计算。

【考点来源】 第二章第二节建设工程定额

难易程度：中

20. 施工企业投标报价时，周转材料消耗量应按（ ）计算。

- A. 一次使用量
- B. 摊销量
- C. 每次的补给量
- D. 损耗量

20. 【答案】 B

【解析】 一次使用量是指周转材料在不重复使用时一次使用量，供施工企业组织施工用。摊

销量是指周转材料退出使用，应分摊到每一个计量单位的结构构件的周转材料消耗量，供施工企业成本核算或投标报价用。

【考点来源】第二章第二节建设工程定额

难易程度：易

第 4 天

1. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，编制投标文件时，招标文件中的已提供暂估价单价的某种材料，在确定相关分部分项工程综合单价时，该材料单价应根据（ ）计算。

- A. 政府建设主管部门公布的信息价
- B. 投标人自主确定的材料价格
- C. 招标文件提供的材料暂估单价
- D. 投标时当地该材料的市场平均价格

1. 【答案】C

【解析】暂估价不得变动和更改。暂估价中的材料、工程设备必须按照暂估单价计入综合单价；专业工程暂估价必须按照招标工程量清单中列出的金额填写。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：易

2. 根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB 50500-2013），关于企业投标报价编制原则的说法，错误的是（ ）。

- A. 投标报价由投标人自主确定，但必须执行《计价规范》的强制性规定
- B. 投标人的投标报价可以略低于工程成本
- C. 投标人必须按招标工程量清单填报价格
- D. 应该以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件

2. 【答案】B

【解析】投标报价的编制原则：

（1）投标报价由投标人自主确定，但是必须执行《建设工程工程量清单计价规范》的强制性规定

（2）投标人的投标报价不得低于工程成本

（3）投标人必须按工程量清单填报价格

（4）投标报价要以招标文件中设定的承发包双方责任划分，作为设定投标报价费用项目和费用计算的基础

（5）应该以施工方案，技术措施等作为投标报价计算的基本条件

（6）报价方法要科学严谨，简明适用。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：易

3. 关于综合单价编制步骤包括：①计算定额子目工程量；②确定组合定额子目；③确定人、材、机单价；④测算人、材、机消耗量；⑤计算清单项目的直接工程费；⑥计算清单项目的综合单价；⑦计算清单项目的管理费和利润。下列选项中排序正确的是（ ）。

- A. ①→②→④→③→⑤→⑦→⑥
- B. ②→①→④→③→⑤→⑦→⑥
- C. ②→①→④→③→⑤→⑥→⑦
- D. ②→①→④→⑤→③→⑦→⑥

3. 【答案】B

【解析】综合单价编制步骤：确定组合定额子目→计算定额子目工程量→测算人、材、机消耗量→确定人、材、机单价→计算清单项目的直接工程费→计算清单项目的管理费和利润→计算清单项目的综合单价

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：易

4. 某建设工程采用《建设工程工程量清单计价规范》，招标工程量清单中挖土方工程量为 3000m³。投标人根据地质条件和施工方案计算的挖土方工程量为 4000m³。完成该土方分项工程的人、材、机费用为 10 元/m³，管理费 5 元/m³，利润 5 元/m³，规费 2 元/m³，税金 3 元/m³ 元。如不考虑其他因素，投标人报价时的挖土方清单综合单价为（ ）元/m³。

- A. 15.00
- B. 20.00
- C. 26.67
- D. 30.58

4. **【答案】**C

【解析】综合单价=(人、料、机费+管理费+利润)/清单工程量=(人、料、机费+管理费+利润)单价×实际工程量/清单工程量=(10+5+5)×4000/3000≈26.67 元/m³。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：中

5. 关于措施项目费计算方法，下列选项中，适用于综合单价法的有（ ）。

- A. 混凝土模板费
- B. 夜间施工费
- C. 二次搬运费
- D. 脚手架费
- E. 室内空气污染测试费

5. **【答案】**AD

【解析】措施项目清单计算

- (1) 综合单价法：混凝土模板、脚手架、垂直运输；
- (2) 参数法：夜间施工增加费、二次搬运费、冬雨期施工增加费；
- (3) 分包法：室内空气污染测试。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：中

6. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于投标人投标报价的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标人可以进行适当的总价优惠
- B. 规费和税金不得作为竞争性费用
- C. 投标人的总价优惠不需要反映在综合单价中
- D. 不同承包包模式对于投标报价高低没有直接影响

【答案】B

【解析】选项 A 和选项 C 错误，投标人在进行工程项目工程量清单招标的投标报价时，不能进行投标总价优惠（或降价、让利），投标人对投标报价的任何优惠（或降价、让利）均应

反映在相应清单项目的综合单价中。选项 D 错误，不同的工程承包模式会直接影响工程项目投标报价的费用内容和计算深度。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：难

7. 关于分部分项工程量清单项目与定额子目关系的说法，正确的是（ ）

- A. 清单项目与定额子目之间是一一对应的
- B. 一个定额子目不能对应多个清单项目
- C. 清单项目与定额子目的工程量计算规则是一致的
- D. 清单项目组价时，可能需要组合几个定额子目

7. 【答案】D

【解析】A、B 项错误，清单项目一般以一个“综合实体”考虑，包括了较多的工程内容，计价时，可能出现一个清单项目对应多个定额子目的情况。由于一个清单项目可能对应几个定额子目，而清单工程量计算的是主项工程量，与各定额子目的工程量可能并不一致。C 项错误，即便一个清单项目对应一个定额子目，也可能由于清单工程量计算规则与所采用的定额工程量计算规则之间的差异，而导致两者的计价单位和计算出来的工程量不一致。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：中

8. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，投标人进行投标报价时，发现某招标文件中工程量清单项目特征描述与设计图纸不符，则投标人在确定综合单价时，则（ ）。

- A. 以招标工程量清单项目的特征描述为报价依据
- B. 以设计图纸作为报价依据
- C. 综合两者对项目特征共同描述作为报价依据
- D. 暂不报价，待施工时依据设计变更后的项目特征报价

8. 【答案】A

【解析】项目特征是投标人确定综合单价最重要的依据。招投标过程中，项目特征与设计图纸不符，则以项目特征为准；施工过程中，施工图纸或设计变更与项目特征不一致，以实际项目特征为准。

【考点来源】第二章第三节工程量清单计价

难易程度：易

9. 某工程基础底板的设计厚度为 1m，承包人根据以往的施工经验，认为该设计有问题，未经项目监理机构同意，即按 1.2m 厚度施工。专业监理工程师在计量时，对承包人多完成的工程量应（ ）。

- A. 予以计量
- B. 不予计量
- C. 计量一半
- D. 由发包人与承包人协商处理

9. 【答案】B

【解析】单价合同以实际完成的工程量进行结算，但被监理工程师计量的工程数量，并不一

定是承包人实际施工的数量。计量的几何尺寸要以设计图纸为依据，监理工程师对承包人超出设计图纸要求增加的工程量和自身原因造成返工的工程量，不予计量。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：中

10. 某工程因承包人原因致使原定竣工时间延误，延误期间内国家政策发生变化，由此引起的合同价款调整应遵循的原则是（ ）。

- A. 调增的不予调整，调减的予以调整
- B. 调增和调减均予以调整
- C. 调增和调减均不予调整
- D. 调增的予以调整，调减的不予调整

10. 【答案】A

【解析】法律法规变化是合同价款调整的常见原因之一。对于因承包人原因导致工期延误的，对照规定的调整（竣工）时间，在合同工程原定竣工时间之后，合同价款调增的不予调整，合同价款调减的予以调整（不利于承包人原则）。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：易

11. 某工程合同价为 300 万元，本期完成合同价款 100 万元，合同约定：采用调值公式进行动态结算，其中固定要素比重为 0.2，调价要素分为 A、B、C 三类，分别占合同价的比重为 0.15、0.35、0.3，结算时价格指数分别增长了 20%、15%、25%，则该工程本期需要调整的价款差额是（ ）万元。

- A. 115.75
- B. 19.75
- C. 15.75
- D. 120.75

11. 【答案】C

【解析】采用价格指数进行价格调整合同价款：

$$\Delta P = 100 \times \left[0.2 + \left(0.15 \times \frac{120}{100} + 0.35 \times \frac{115}{100} + 0.3 \times \frac{125}{100} \right) - 1 \right] = 15.75 \text{ 万元。}$$

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：难

12. 某施工任务需用施工机械（自有机械）一台，台班单价 1200 元/台班，折旧费 500 元/台班，租赁费 800 元/台班，人工日工资单价 100 元/工日，窝工补贴 50 元/工日，因建设单位提供的材料延期到场，导致机械停工 4 个台班，人工窝工 8 个工日，则施工企业可索赔（ ）元。

- A. 0
- B. 2400
- C. 3600
- D. 4000

12. 【答案】B

【解析】自有机械，折旧费 500 元/台班；窝工费 50 元/工日。500×4+50×8=2400 元。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：中

13. 下列选项中，可以按照均摊法进行计量的有（ ）。

- A. 保养测量设备
- B. 维护工地清洁和整洁
- C. 建筑工程险保险费
- D. 为监理人提供测量设备
- E. 混凝土构筑物的体积

13. 【答案】AB

【解析】一般可按照以下方法进行计量：

均摊法	为监理人提供宿舍，保养测量设备，保养气象记录设备，维护工地清洁和整洁等
凭据法	建筑工程险保险费、第三方责任险保险费、履约保证金等
估价法	如为监理人提供办公设施和生活设施，用车，测量设备、天气记录设备、通信设备等
断面法	主要用于取土坑或填筑路堤土方的计量
图纸法	混凝土构筑物的体积，钻孔桩的桩长等
分解计量法	为解决包干项目或较大的工程项目的支付时间过长，影响承包人的资金流动等问题

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：中

14. 北京第一实验小学扩建工程公开招标施工，承包人成本价为 500 万元，中标价 800 万，招标人招标控制价为 1000 万，则承包人报价浮动率是（ ）。

- A. 50%
- B. 62.5%
- C. 80%
- D. 20%

14. 【答案】D

【解析】招标工程：承包人报价浮动率 $L = (1 - \text{中标价} / \text{招标控制价}) \times 100\% = 20\%$ 。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：易

15. 某工程原定 2017 年 9 月 20 日竣工，因承包人原因，致使工程延至 2017 年 10 月 20 日竣工。但在 2017 年 10 月因法规的变化导致工程造价增加 120 万元，工程合同价款应（ ）。

- A. 调增 60 万元
- B. 调增 90 万元
- C. 调增 120 万元
- D. 不予调整

15. 【答案】D

【解析】法律法规变化时，因承包人原因导致工期延误的，在合同工程原定竣工时间之后，合同价款调增的不予调整，合同价款调减的予以调整。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：易

16. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》GF—2017—0201 规定，下列关于安全文明施工费的说法，正确的是（ ）。

A. 基准日期后合同所适用的法律或政府有关规定发生变化，增加的安全文明施工费由发包人承担

B. 发包人应在开工后 14 天内预付安全文明施工费总额的 50%，其余部分与进度款同期支付

C. 发包人逾期支付安全文明施工费超过 14 天的，承包人有权向发包人发出要求预付的催告通知

D. 承包人可暂时挪用安全文明施工费，以应对夜间施工增加费

16. 【答案】A

【解析】B 项错误，发包人应在开工后 28 天内预付安全文明施工费总额的 50%，其余部分与进度款同期支付。C 项错误，发包人逾期支付安全文明施工费超过 7 天的，承包人有权向发包人发出要求预付的催告通知，发包人收到通知后 7 天内仍未支付的，承包人有权暂停施工。D 项错误，承包人对安全文明施工费应专款专用，承包人应在财务账目中单独列项备查，不得挪作他用，否则发包人有权责令其限期改正。逾期未改正的，可以责令其暂停施工，由此增加的费用和（或）延误的工期由承包人承担。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：易

17. 关于建设工程价款结算，下列说法错误的是（ ）。此处注意教材变化。

A. 政府机关、事业单位、国有企业建设工程进度款支付应不低于已完成工程价款的 90%

B. 进度款支付比例可由发承包双方根据项目实际情况自行确定

C. 在结算过程中，若发生进度款支付超出实际已完成工程价款的情况，承包单位应按规定在结算后 30 日内向发包单位返还多收到的工程进度款

D. 当年开工、当年不能竣工的新开工项目可以推行过程结算

17. 【答案】A

【解析】《关于完善建设工程价款结算有关办法的通知》（财建[2022]183 号），自 2022 年 8 月 1 日起施行。为进一步完善建设工程价款结算有关办法，维护建设市场秩序，减轻建筑企业负担，保障农民工权益，该通知相关规定如下：

（1）提高建设工程进度款支付比例。政府机关、事业单位、国有企业建设工程进度款支付应不低于已完成工程价款的 80%；同时，在确保不超出工程总概（预）算以及工程决（结）算工作顺利开展的前提下，除按合同约定保留不超过工程价款总额 3% 的质量保证金外，进度款支付比例可由发承包双方根据项目实际情况自行确定。在结算过程中，若发生进度款支付超出实际已完成工程价款的情况，承包单位应按规定在结算后 30 日内向发包单位返还多收到的工程进度款。

(2) 当年开工、当年不能竣工的新开工项目可以推行过程结算。发承包双方通过合同约定，将施工过程按时间或进度节点划分施工周期，对周期内已完成且无争议的工程量（含变更、签证、索赔等）进行价款计算、确认和支付，支付金额不得超出已完工部分对应的批复概（预）算。经双方确认的过程结算文件作为竣工结算文件的组成部分，竣工后原则上不再重复审核。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：中

18. 关于不可抗力后果的承担，下列说法正确的是（ ）。

- A. 已运至施工现场的材料和工程设备的损坏由承包人承担
- B. 因合同一方迟延履行合同义务，在迟延履行期间遭遇不可抗力的，免除其违约责任
- C. 因工程损坏造成的第三者人员伤亡和财产损失由承包人承担
- D. 承包人在停工期间按照发包人要求照管、清理和修复工程的费用由发包人承担

18. 【答案】D

【解析】A项、C项错误，永久工程、已运至施工现场的材料和工程设备的损坏，以及因工程损坏造成的第三者人员伤亡和财产损失由发包人承担；B项错误，因合同一方迟延履行合同义务，在迟延履行期间遭遇不可抗力的，不免除其违约责任。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：中

19. 某现浇混凝土工程采用单价合同，招标工程量清单中的工程数量为 3000m^3 ；合同约定：综合单价为 $800\text{元}/\text{m}^3$ ，当实际工程量超过清单中工程数量的 15% 时，综合单价调整为原单价的 0.9 。工程结束时经监理工程师确认的实际完成工程量为 3500m^3 ，则现浇混凝土工程款应为（ ）万元。

- A. 240.0
- B. 252.0
- C. 279.6
- D. 276.0

19. 【答案】C

【解析】根据工程量偏差调整原则，工程款应为： $3000 \times (1+15\%) \times 800 + (3500-3000 \times 1.15) \times 800 \times 0.9 = 2796000$ 元。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：易

20. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，关于安全文明施工费的说法，正确的是（ ）。

- A. 因基准日期后合同适用的法律发生变化，增加的安全文明施工费由发包人承担
- B. 发包人可以根据施工项目环境和安全情况酌情扣减部分安全文明施工费
- C. 承包人经发包人同意采取合同约定以外的安全措施所产生的费用，由承包人承担
- D. 承包人对安全文明施工费应专款专用，在财务账目中与管理费合并列项备查

20. 【答案】A

【解析】B选项错误，安全文明施工费由发包人承担，发包人不得以任何形式扣减该部分费用；C选项错误，承包人经发包人同意采取合同约定以外的安全措施所产生的费用，由发

人承担；D 选项错误，承包人对安全文明施工费应专款专用，承包人应在财务账目中单独列项备查。

【考点来源】第二章第四节计量与支付

难易程度：易

第 5 天

1. 在施工过程中对影响成本的因素加强管理, 采取各种有效措施保证消耗和支出不超过成本计划, 该做法属于成本管理任务中 () 的工作内容。

- A. 成本核算
- B. 成本分析
- C. 成本考核
- D. 成本控制

1. 【答案】D

【解析】成本控制是在施工过程中, 对影响成本的各种因素加强管理, 并采取各种有效措施, 将实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内。

【考点来源】第二章第五节施工成本管理的任务、程序和措施

难易程度: 易

2. 成本管理的任务包括成本计划、成本控制、成本核算、成本分析、成本考核, 下列描述中, 说法正确的是 () 。

- A. 施工成本计划是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础, 它是该项目降低成本的指导文件, 是设立目标成本的依据
- B. 施工成本控制应贯穿于项目从合同签订开始直至竣工验收的全过程
- C. 施工成本核算以单项工程为对象
- D. 竣工工程现场成本由企业财务部门进行核算, 其目的在于考核企业经营效益

2. 【答案】A

【解析】B 项错误, 建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至保证金返还的全过程; C 项错误, 施工成本核算以单位工程为对象。D 项错误, 竣工工程现场成本→项目经理部→项目管理绩效; 竣工工程完全成本→企业财务部门→企业经营效益。

【考点来源】第二章第五节施工成本管理的任务、程序和措施

难易程度: 中

3. 项目成本管理的程序包括: ①确定项目合同价; ②掌握生产要素的价格信息; ③进行成本控制; ④编制成本计划; ⑤进行项目过程成本分析。其正确的排序是 () 。

- A. ①→②→④→⑤→③
- B. ②→①→④→⑤→③
- C. ①→②→④→③→⑤
- D. ②→①→④→③→⑤

3. 【答案】D

【解析】项目成本管理应遵循下列程序:

- (1) 掌握生产要素的价格信息;
- (2) 确定项目合同价;
- (3) 编制成本计划, 确定成本实施目标;
- (4) 进行成本控制;
- (5) 进行项目过程成本分析;

- (6) 进行项目过程成本考核；
- (7) 编制项目成本报告；
- (8) 项目成本管理资料归档。

【考点来源】第二章第五节施工成本管理的任务、程序和措施

难易程度：易

4. 下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 实行项目经理责任制
- B. 进行技术经济分析
- C. 对成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策
- D. 寻求合同索赔的机会
- E. 确定合理详细的工作流程

4. 【答案】AE

【解析】

组织措施	人、分工、流程、会议、编制成本控制计划、定额管理与任务单管理、施工调度
技术措施	技术经济分析；确定最佳施工方案、施工机械；新材料运用。
经济措施	风险分析；落实签证，偏差分析及未完工程预测，编制资金使用计划；分解成本目标；对成本目标进行风险分析；制定防范性对策；及时结算工程款。经济措施是最容易被人们接受采用的措施。
合同措施	合同结构模式选择；寻求合同索赔；关注合同履行；对引起成本变动的风险因素进行分析；

【考点来源】第二章第五节施工成本管理的任务、程序和措施

难易程度：中

5. 编制施工成本计划应遵循的原则有（ ）。

- A. 应与生产进度计划相结合
- B. 应具有绝对的刚性
- C. 应以先进的技术经济指标为依据编制
- D. 编制工作应统一领导、分级管理
- E. 成本降低率既要积极可靠又要切实可行

5. 【答案】ACDE

【解析】编制成本计划时应遵循以下原则：

- (1) 从实际情况出发；
- (2) 与其他计划相结合；
- (3) 采用先进技术经济指标；
- (4) 统一领导、分级管理；
- (5) 适度弹性。

【考点来源】第二章第五节施工成本管理的任务和程序

难易程度：中

6. 施工成本管理中最根本和最重要的基础工作是（ ）。

- A. 科学设计成本核算账册体系
- B. 建立成本管理责任体系
- C. 建立企业内部施工定额并保持其适应性
- D. 建立生产资料市场价格信息的收集网络

6. 【答案】B

【解析】成本管理首先要做好基础工作，成本管理的基础工作是多方面的，成本管理责任体系的建立是其中最根本最重要的基础工作。

【考点来源】第二章第五节施工成本管理的任务、程序和措施

难易程度：易

7. 某施工企业经过投标获得了某工程的施工任务，合同签订后，公司有关部门开始选派项目经理并编制成本计划。该阶段所编制的成本计划属于（ ）。

- A. 竞争性成本计划
- B. 指导性成本计划
- C. 实施性成本计划
- D. 战略性成本计划

7. 【答案】B

【解析】指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。

施工成本计划类型	阶段	依据
竞争性成本计划	投标及签订合同阶段	招标文件
指导性成本计划	选派项目经理阶段	合同标书
实施性成本计划	施工准备阶段	项目实施方案

【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度：中

8. 在费用、进度控制中引入赢得值可以克服将费用、进度分开控制的缺点，关于赢得值的说法，正确的是（ ）。

- A. 用曲线法表示偏差时，最理想状态是已完工作实际费用，计划工作预算费用和已完工作预算三条曲线靠得很近并平稳上升
- B. 进度偏差是相对值指标，相对值越大的项目，表明偏离程度越严重
- C. 费用偏差通常借助“已完工作预算费用”和“计划工作预算费用”的差值表示
- D. 费用（进度）偏差在同一项目和不同项目比较中均可采用

8. 【答案】A

【解析】B项错误，费用（进度）偏差反映的是绝对偏差。仅适用于对同一项目作偏差分析。费用（进度）绩效指标反映的是相对偏差，在同一项目和不同项目比较中均可采用；C项错误，费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用；D项错误，费用（进度）偏差反映的是绝对偏差，仅适合于对同一项目作偏差分析。

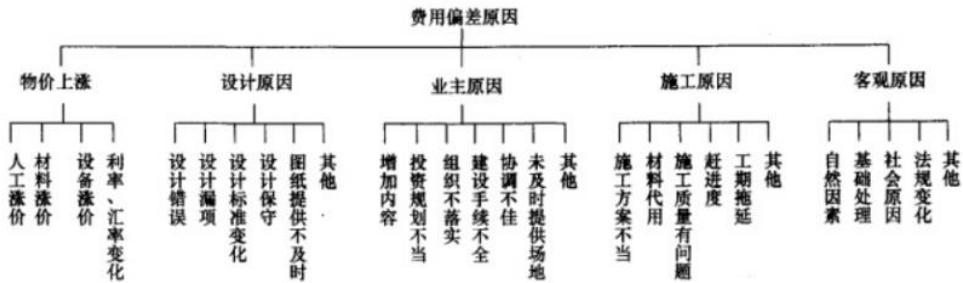
【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度：中

9. 关于成本控制的费用偏差原因分析中, 由于图纸提供不及时产生费用偏差的原因是()。
- A. 业主原因
 - B. 设计原因
 - C. 客观原因
 - D. 施工原因

9. 【答案】B

【解析】



【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度: 易

10. 某土石方工程, 1月计划工程量 3000m³, 预算单价 25 元/m³。到月末时已完成工程量 4000m³, 实际单价 30 元/m³。若对该项工作采用赢得值法进行偏差分析, 则下列说法正确的是()。
- A. 已完工作实际费用为 10 万元
 - B. 费用绩效指标 0.83, 表明项目运行超出预算费用
 - C. 进度绩效指标 1.33, 表明实际进度比计划进度拖后
 - D. 费用偏差为-2 万元
 - E. 进度偏差为 2.5 万元

10. 【答案】BDE

【解析】已完工预算费用 (BCWP) = 已完成工作量 × 预算单价 = 4000 × 25 = 10 (万元)。

计划工作预算费用 (BCWS) = 计划工作量 × 预算单价 = 3000 × 25 = 7.25 (万元)。

已完成工作实际费用 (ACWP) = 已完成工作量 × 实际单价 = 4000 × 30 = 12 (万元)。

费用绩效指标 = BCWP/ACWP = (4000 × 25) / (4000 × 30) = 0.83 < 1, 表示费用超支。

进度绩效指标 = BCWP/BCWS = (4000 × 25) / (3000 × 25) = 1.33 > 1, 表示进度提前。

费用偏差 = BCWP - ACWP = 10 - 12 = -2 万元,

进度偏差 = BCWP - BCWS = 10 - 7.25 = 2.5 万元。

【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度: 难

11. 编制施工成本计划, 需要广泛收集相关资料并进行整理, 下列属于成本计划编制的依据有()。
- A. 合同文件
 - B. 相关设计文件

- C. 成本核算资料
- D. 项目管理规划大纲
- E. 相关定额

11. 【答案】 ABE

【解析】 成本计划编制的依据有合同文件、相关设计文件、价格信息、相关定额、项目管理实施规划以及类似项目的成本资料。

【考点来源】 第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度： 中

12. 关于成本计划的编制， 下列说法错误的是（ ）。

- A. 在项目总体层面上考虑总的预备费， 也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费
- B. 按进度编制成本计划 S 曲线时， 每一条 S 形曲线都对应一特定的工程进度计划
- C. 项目经理可以调整关键线路上的工序项目的最早或最迟开工时间， 力争将实际的成本支出控制在计划范围内
- D. 一般而言， 所有工作都按最迟开始时间开始， 对节约资金贷款利息是有利的， 但同时也降低了项目按期竣工的保证率

12. 【答案】 C

【解析】 项目经理可以调整非关键线路上的工序项目的最早或最迟开工时间， 力争将实际的成本支出控制在计划范围内

【考点来源】 第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度： 易

13. 某工程施工至 2018 年 3 月底， 经统计分析： 已完工作预算投资 580 万元， 已完工作实际投资 570 万元， 计划工作预算投资 600 万元， 该工程此时的进度偏差为（ ） 万元。

- A. -30
- B. -20
- C. -10
- D. 10

13. 【答案】 B

【解析】 进度偏差=已完工作预算投资-计划工作预算投资=580-600=-20 万元。

【考点来源】 第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度： 易

14. 关于建设工程项目施工成本控制的说法， 正确的是（ ）。

- A. 施工成本管理体系需要社会有关组织进行评审和认证
- B. 指标控制程序的第一步是采集数据， 监测成本形成过程
- C. 项目成本管理体系必须建立专门的常设组织， 定期进行检查和评审
- D. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点

14. 【答案】 C

【解析】 A 项错误， 施工成本管理体系属于企业内部的管理， 不需要社会组织的评审和认证； B 项错误， 指标控制程序的第一步是确定成本管理分层次目标； D 项错误， 管理行为控制程序

是对成本全过程控制的基础，指标控制程序则是成本进行过程控制的重点。

【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度：中

15. 与曲线法相比，采用横道图方法进行施工项目费用进度综合偏差分析的优点是（ ）。

- A. 可以准确表达出费用的绝对偏差
- B. 比较直观反映费用偏差变化趋势
- C. 比较容易表达出进度的相对偏差
- D. 比较容易预测进度偏差

15. 【答案】A

【解析】横道图法具有形象、直观、一目了然等优点，它能够准确表达出费用的绝对偏差，而且能直观地表明偏差的严重性。

【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度：易

16. 为了提高项目按期竣工的保证率，“S”型曲线编制成本计划时，可以采取的做法是（ ）。

- A. 非关键线路上的工作都按最迟时间开始
- B. 所有工作都按最早时间开始
- C. 施工成本大的工作按最迟时间开始
- D. 人工消耗量大的工作按最早时间开始

16. 【答案】B

【解析】一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的。但同时也降低了项目按期竣工的保证率，因此项目经理必须合理地确定成本支出计划，达到既节约成本支出又能控制项目工期的目的。

【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度：易

17. 编制施工项目实施性成本计划的主要依据是（ ）。

- A. 项目投标报价
- B. 施工预算
- C. 项目所在地造价信息
- D. 施工图预算

17. 【答案】B

【解析】施工预算是编制实施性成本计划的主要依据，是施工企业为了加强企业内部的经济核算，在施工图预算的控制下，依据企业内部的施工定额，以建筑安装单位工程为对象，根据施工图纸、施工定额、施工及验收规范、标准图集、施工组织设计（或施工方案）编制的单位工程（或分部分项工程）施工所需的人工、材料和施工机械台班用量的技术经济文件。

【考点来源】第二章第六节施工成本计划和成本控制

难易程度：易

18. 成本分析应包括以下步骤：①收集成本信息；②分析成本形成原因；③选择成本分析方法；④确定成本结果；⑤进行成本数据处理。正确的顺序是（ ）。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/375232243142012004>