

## 答案+我名字

### 一、单项选择题 (共 20 题、共 40 分)

1.

下列属于项目沟通中常规协调会议的是 ( )。

A、

信息发布会

B、

发生紧急情况时的磋商会议

C、

决策会议

D、

每周固定时间举行的会议

2.

对整个建设项目的施工进行战略部署并且指导全局性施工的技术和经济纲领性文件是 ( )。

A、

施工部署及施工方案

B、

施工组织总设计

C、

施工进度计划

D、

施工平面布置

3.

下列关于项目后评价的说法不正确的是 ( )。

A、  
项目后评价是学习、提高和总结项目管理水平的一个过程

B、  
项目后评价是增强项目决策者和管理者责任心和信息的重要手段

C、  
项目后评价不具有反馈性

D、  
项目后评价是一个为项目投资决策提供服务的过程

4.  
建设单位将工程验收的时间、地点以及验收组名单书面通知工程质量监督机构的时间，应当在工程竣工验收前（ ）。

A、  
3 日

B、  
7 日

C、  
7 个工作日

D、  
3 个工作日

5.  
风险控制中，下列哪一项不属于对识别的风险进行监控与预警（ ）。

A、  
股票信息，各种市场行情，价格动态

B、

各投资者企业状态报告

C、  
政治形势和外交动态

D、  
尽可能修改计划、修改设计，按照工程中出现的新的状态进行调整

6.  
下列关于工程进度、质量、成本安全之间的关系及其管理工作的说法中，正确的是（ ）。

A、  
工程进度控制与工程质量、成本无关

B、  
赶工会导致工程质量和安全问题出现，但会降低工程成本

C、  
缩短工期要以确保工程质量、安全为前提

D、  
只要赶工所增加的成本可以接受，就应尽量缩短工期

7.  
施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的（ ）的选用。

A、  
控制技术

B、  
合同结构

C、  
组织结构形式

D、  
设计技术和施工技术

8.

工程项目的（ ）是资产转入生产的标志。

A、  
竣工验收

B、  
试运行

C、  
局部验收

D、  
进场动工

9.  
关于质量控制和质量管理的关系，下列表述正确的是（ ）。

A、  
质量控制和质量管理相一致

B、  
质量控制和质量管理相互独立

C、  
质量控制是质量管理的一部分

D、  
质量控制和质量管理相互关联

10.  
为充分利用和发挥信息资源的价值，提高信息管理的效率以及实现有序的和科学的信息管理，各方都应编制各自的（ ），以规范信息管理工作

A、  
项目管理规划

B、  
系统开发计划

C、  
信息管理手册

D、  
信息编码表

11.  
施工单位在施工准备阶段编制的指导拟建工程从施工准备到竣工验收乃至保修回访的技术经济、组织的综合性文件是（ ）。

A、  
施工部署

B、  
施工方案

C、  
施工技术交底

D、  
施工组织设计

12.  
双代号网络计划中关于节点的说法，正确的是其中有（ ）。

A、  
一个开始节点和一个结束节点

B、  
一个开始节点和多个结束节点

C、  
多个开始节点和一个结束节点

D、  
多个开始节点和多个结束节点

13.  
依据《担保法》，只能由合同当事人本人提供担保的担保方式是（ ）。

A、  
保证

B、  
抵押

C、  
质押

D、  
定金

14.  
项目风险敏感性分析时，对投资规模、建设工期、经营期、产销期、产销量等主要因素，一般考察的主要指标是（ ）。

A、  
净年值、内部收益率

B、  
净现值、内部收益率

C、  
净年值、基准收益率

D、  
净现值、基准收益率

15.  
施工方进度控制的管理措施涉及管理的思想、方法、手段以及承发包模式、合同类型与风险管理等。其中，工作承发包模式主要影响（ ）。

A、  
工作之间的逻辑关系

B、  
工程实施的组织与协调

C、  
施工技术的选择

D、  
经济激励措施的效力

16.  
某公司准备实施一个大型地铁建设项目的施工管理任务。为提高项目组织系统的运行效率，决定设置纵向和横向工作部门以减少项目组织结构的层次。该项目所选用的组织结构模式是（ ）。

A、  
线性组织结构

B、  
矩阵组织结构

C、  
职能组织结构

D、  
项目组织结构

17.

对工程项目施工承担全面管理责任的是（ ）。

A、

建设单位项目部

B、

施工企业法定代表人

C、

项目总监理工程师

D、

施工方项目经理

18.

某建筑工程公司作为总承包商承接了某单位迁建工程所有项目的施工任务。项目包括办公楼、住宅楼和综合楼各一栋。该公司针对整个迁建工程项目制定的施工组织设计属于（ ）。

A、

施工规划

B、

单位工程施工组织设计

C、

施工组织总设计

D、

分部分项工程施工组织设计

19.

建设项目竣工验收包括：①建设、勘察、设计、施工和监理单位分别汇报工程合同履行情况和在建工程建设各个环节执行法律、法规和工程建设强制性标准的情况；②审阅建设、勘察、设计、施工和监理单位的工程档案资料；③实地查验工程质量；④对工程勘察、设计、施工、设备安装质量和各管理环节等方面作出全面评价，形成经验收组人员签署的工程项目竣工验收

收意见。下列关于建设项目竣工验收的程序正确的是（ ）

A、

①②③④

B、

②③④①

C、

①③②④

D、

①③④②

20.

某高层保障性成品房，钢筋混凝土框剪结构，下列工程设计和施工组织设计的工作中，属于为进行进度控制而采取的技术措施的有（ ）。

A、

编制适用于各项技术方案的设计方案

B、

选用有利于实现进度目标的设计方案

C、

对各项技术方案进行技术经济比较

D、

编制劳动力计划

二、多项选择题（共 10 题、共 40 分）

1.

下列属于施工周转性材料的是（ ）。

A、

B、

脚手架的立杆和横杆

C、

钢筋材料

D、

挖土方工程用的挡土板

2.

施工区域的技术经济条件信息调查包括（ ）。

A、

物资供应信息

B、

地方资源情况

C、

给水排水条件

D、

供热、供气情况

E、

地方建筑材料、构配件生产企业情况

3.

下列关于项目资金使用管理说法正确的是（ ）。

A、

按用款计划控制资金使用，项目经理部各部门每次领用支票或现金，都要填写用款申请表

B

要本着国家、企业、员工三者利益兼顾的原则，优先考虑企业自身利益。

C、

资金使用中应设立财务台账，记录资金支出

D、

资金使用中应加强财务核算，及时盘点盈亏

4.

项目竣工验收报告中应附有的文件包括（ ）。

A、

工程施工许可证

B、

设计文件审查意见

C、

工程质量保修书

D、

施工组织设计文件

5.

为实现进度目标，不但应进行进度控制，还应注意分析影响工程进度的风险，并在分析的基础上采取风险管理措施，以减少进度失控的风险量。常见的影响工程进度的风险有（ ）。

A、

组织风险

B、

管理风险

环境风险

D、  
合同风险

E、  
技术风险

6.  
工程风险管理损失前的管理目标是避免或减少损失的发生,下列哪些是属于损失前的管理目标 ( )。

A、  
节约成本

B、  
维持生存

C、  
减少忧虑心理

D、  
履行有关义务

E、  
履行社会责任

7.  
下列属于项目沟通中的常见问题的是 ( )。

A、  
项目信息未能在正确的时间内,以正确的内容和详细程度传达到正确位置,人们抱怨信息不够,或太多,或不及时,或不着要领

项目经理部中没有应有的争执，但它在潜意识中存在，人们不敢或不习惯将争执提出来公开讨论，而转入地下

C、

项目经理部中存在或散布着不安全、气愤、绝望的气氛，特别在项目遇到危机，上层系统准备对项目作重大变更时

D、

实施中出现混乱，人对合同、对指令、对责任书理解不一或不能理解，特别在国际工程以及国际合作项目中由于不同语言的翻译而造成

E、

项目由于投资决策失误而暂停

8.

施工原始资料中的其他情况信息调查包括（ ）。

A、

建筑基地情况

B、

劳务分包企业及专业分包企业情况

C、

供热、供气情况

D、

施工地域能提供的劳动力人数

E、

施工地域交通运输情况

9.

下列属于建筑工程项目信息的是（ ）。

A

项目的组织类信息

B、

项目的管理类信息

C、

项目的进度计划信息

D、

项目的经济类信息

E、

项目的法规类信息

10.

施工机械设备是指施工过程中使用的各类机具，包括（ ）。

A、

运输设备和操作工具

B、

测量仪器和计量器具

C、

工程实体配套的工艺设备

D、

电梯、泵机、通风空调设备

E、

施工安全设施

三、判断题 (共 10 题、共 20 分)

流水施工通常可分为分项工程流水施工、分部工程流水施工、单位工程流水施工、群体工程流水施工。

正确

错误

2.

投标阶段的施工组织设计制定后，在投标文件递交截止时间前，可以进行补充、修改、完善。

正确

错误

3.

故障树分析法就是通过风险辨识将工程项目的所有风险因素列出，设计风险调查表，利用专家经验对各风险因素的重要性进行估计，并用权重表示，然后将风险程度分为几个等级。

正确

错误

4.

通过资源需求的分析，可发现所编制的进度计划实现的可能性，若资源条件不具备，则应调整进度计划。

正确

错误

5.

由建设单位直接采购的物资，送达地点后，由总承包单位验收合格后确定，无需经过建设单位代表或监理单位确认。

正确

错误

6.

承包方在已经发生垫资施工的情况下,如果出现工程垫资超出原计划控制幅度,要考虑调整施工方案,压缩规模,甚至暂缓施工。

正确

错误

7.

施工风险管理的过程中,风险识别的主要任务是确定风险的损失量。

正确

错误

8.

施工方进度控制的措施主要包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施。

正确

错误

9.

通常,工艺参数包括施工过程数和施工段数两种。

正确

错误

10.

项目施工进度计划安排应考虑监理机构人员的进场计划。

正确

错误

特别提醒:

一、单项选择题 (共 20 题、共 40 分)

1.

网络计划的优化中工期优化的目的是（ ）。

A、  
压缩计算工期

B、  
压缩要求工期

C、  
压缩计划工期

D、  
压缩实际工期

2.

下列属于项目沟通中常规协调会议的是（ ）。

A、  
信息发布会

B、  
发生紧急情况时的磋商会议

C、  
决策会议

D、  
每周固定时间举行的会议

3.

建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起（ ）内，将建设工程竣工验收报告和规划、公安消防、环保等部门出具的认可文件或准许使用文件，报建设行政主管部门或者其他相关部门备案。

A、  
7日

B、

15 日

C、

7 个工作日

D、

15 个工作日

4.

积极回避风险策略是承担小风险回避大风险，损失一定小利益避免更大的损失。下列哪一项属于回避风险（ ）。

A、

不参与存在致命风险或风险很大的工程项目投标

B、

放弃明显亏损的项目、风险损失超过自己承受能力和把握不大的项目

C、

选择风险小或适中的项目，回避风险大的项目，降低风险损失严重性

D、

通过购买保险

5.

分部（子部分）工程质量验收合格的规定是（ ）。

A、

分部（子部分）工程所含工程的质量均应达到优良

B、

质量控制资料应完整

C、

地基与基础等工程有关质量的检验结果应符合企业标准

D、

观感质量验收由建设单位做最终确认

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/37705112002006063>