

2023 WORK SUMMARY

医院规划发展部工作 职责

汇报人：<XXX>

2024-01-11

目录

CATALOGUE

- 部门概述
- 规划管理
- 项目管理
- 资源管理
- 部门协作与沟通

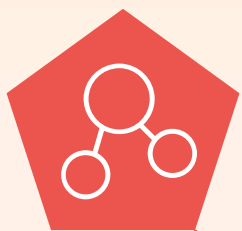
PART 01



部门概述



部门职责



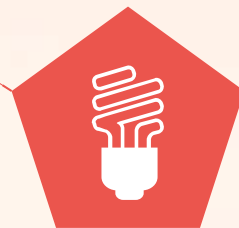
负责医院整体规划、建设和发展，制定医院战略规划、年度计划和目标。



负责医院对外合作与交流，拓展医院业务领域和资源。



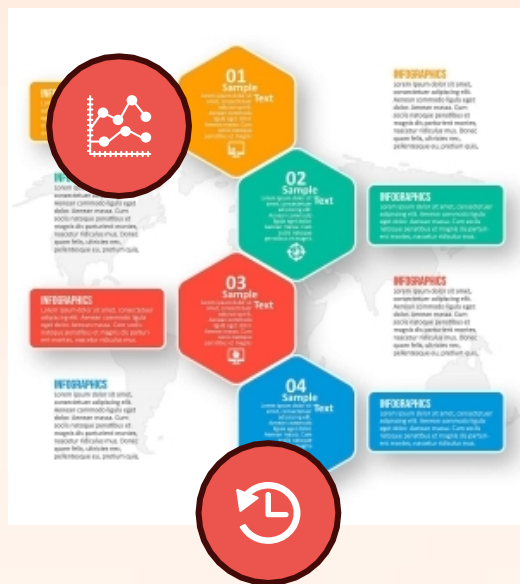
组织协调医院各部门，推动医院各项工作的顺利开展。



监测医院运营情况，提出改进措施和建议，提高医院整体运营效率。

部门目标

实现医院战略规划和发展目标，
提升医院综合实力和竞争力。



提高医院运营效率和服务质量，
满足患者需求和期望。



加强医院内部管理，优化资源
配置，降低运营成本。

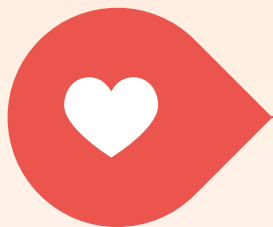
推动医院创新发展，拓展业务
领域和市场份额。



部门组织结构

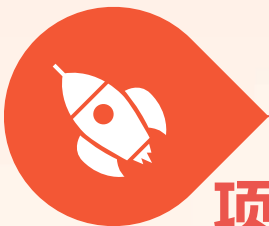
部门负责人

负责全面管理和指导部门工作。



规划发展专员

负责制定医院规划、年度计划和目标，监测医院运营情况。



项目管理专员

负责医院项目的策划、组织、协调和管理。



对外合作专员

负责医院的对外合作与交流，拓展业务领域和资源。



PART 02



规划管理



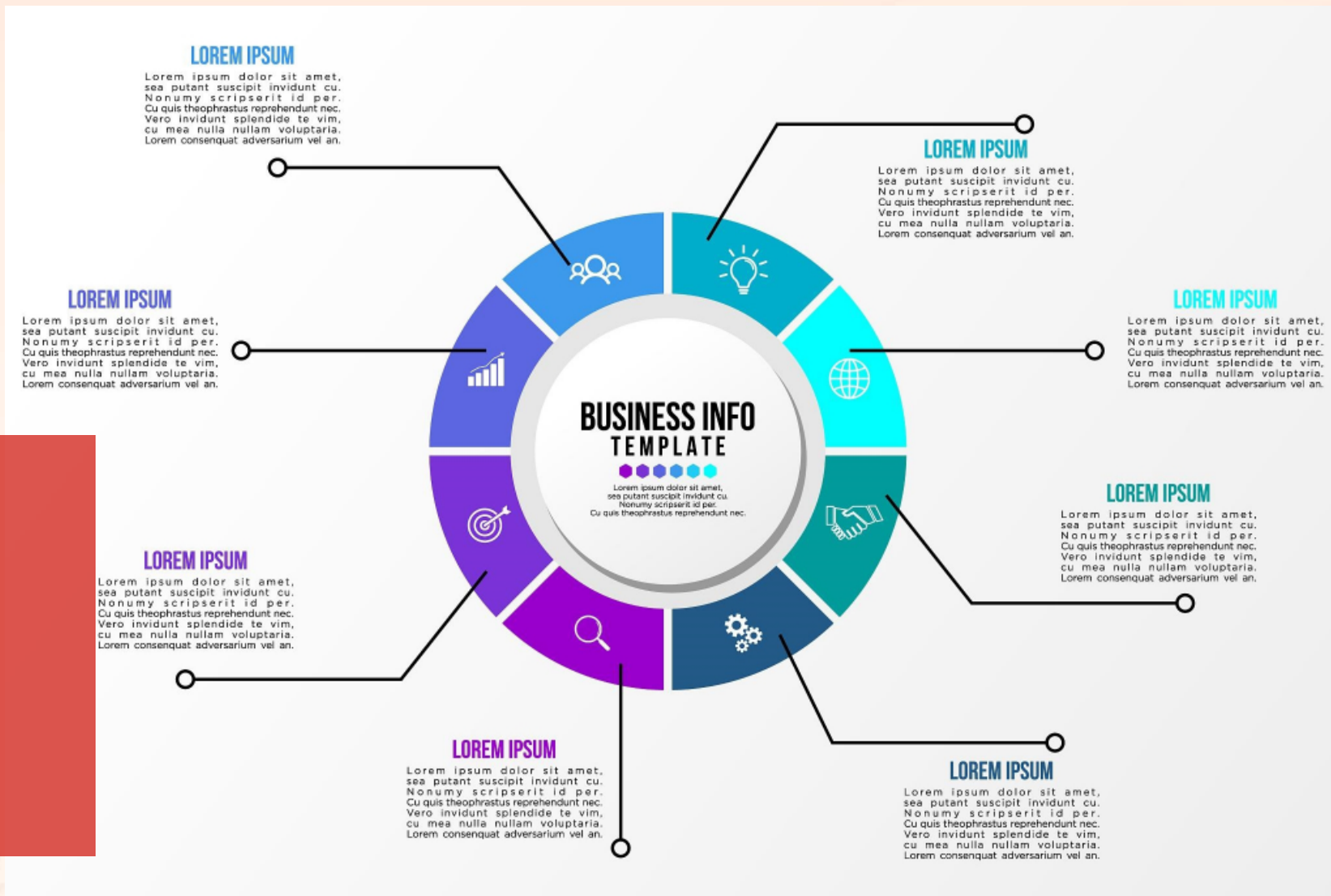
医院战略规划

制定医院长期发展目标

根据国家政策、市场需求和医院实际情况，制定医院长期发展目标，明确医院在医疗行业中的定位和发展方向。

制定医院战略规划

基于医院发展目标，制定医院战略规划，包括学科建设、人才引进、科研创新等方面，确保医院持续、稳定发展。





医院建设规划

负责医院新建、改扩建项目的规划

根据医院战略规划，负责医院新建、改扩建项目的规划，包括项目选址、功能布局、建设规模等方面。

监督项目实施

对医院建设项目的实施进行监督，确保项目按照规划要求进行，保障项目的质量和进度。





医疗设备配置规划



制定医疗设备配置计划

根据医院战略规划和学科发展需求，制定医疗设备配置计划，确保医院拥有先进的医疗设备和诊疗技术。

负责医疗设备采购

根据医疗设备配置计划，负责医疗设备的采购工作，包括市场调研、供应商选择、合同签订等环节。





医疗技术发展规划



制定医疗技术发展规划

根据市场需求和学科发展趋势，制定医疗技术发展规划，推动医院在诊疗技术、科研创新等方面取得突破。

组织医疗技术培训

根据医疗技术发展规划，组织医疗技术培训，提高医务人员的诊疗水平和医疗服务质量。

PART 03



项目管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/386103042050010123>