

NO:

技工学校校舍维修改造工程

施 工 组 织 设 计

编 制：_____

审 核：_____

批 准：_____

实 施：_____

中石油综合服务公司

第1章 编制日期：2023年4月9日

目录表

第一章 编制说明

一、综合说明	7
二、编制依据	7
三、编制原则	8
四、合用范围	8

第二章 工程概况

第一节、工程概况

一、工程名称与现场情况	8
二、设计概况	8
三、本工程的设计特点与施工难点	9

第二节、施工目的

一、质量目的	9
二、施工工期目的	9
三、安全、文明施工、环境保护目的	9

第三章 施工方案

第一节、施工程序.....	9
---------------	---

第二节、重要项目的施工方法

一、维修工程	10
二、油漆、乳胶漆工程施工工艺	11
(一) 楼梯扶手防锈漆工艺	11
(二) 墙面乳胶漆施工工艺.....	12

第四章 项目部的组成和管理

第一节、项目经理部的设立原则.....	13
第二节、项目经理部组织机构.....	13
第三节、项目经理部职责分工.....	13
第四节、重要成员岗位责任制	14
第五章 施工进度计划	17
第一节、工期进度计划	17
第二节、进度控制目的	17
第三节、进度保证措施	19
第四节、进度控制措施	19
一、总施工进度计划的分解和细划.....	19
二、施工进度计划的跟踪检查、分析和调整措施.....	20
三、图纸变更和技术方案的跟进工作.....	20
四、保证现场足够的劳动力投入.....	20
五、保证材料的及时供应.....	21
六、保证工序搭接的及时性.....	21
第六章 质量保证措施	
第一节、工程质量目的	
一、确立创优工程的质量目的	21
二、建立本工程协调领导小组	21
三、分解工程质量目的	21
第二节、质量保证体系及措施	
一、质量目的保证组织体系.....	22

第七章 工期保证措施	26
第一节、技术措施.....	26
第二节、组织措施.....	26
第三节、管理措施.....	27
第四节、后勤保障措施	28
第八章 施工部署	
第一节、施工总体部署.....	28
第二节、施工前技术准备.....	29
第三节、施工现场准备及施工现场平面布置	
一、施工现场准备	30
二、施工现场平面布置（平面布置图见附图二）	31
第四节、材料设备的准备.....	32
第八章 施工技术措施	
第一节、内容	32
第二节、图纸会审.....	33
第三节、施工作业设计的编制.....	34
第四节、技术交底.....	34
第五节、技术复核.....	35
第六节、施工技术总结	36
第七节、技术标准管理制度	37
第九章 安全施工措施	
第一节、安全生产目的	38

第二节、安全施工保证体系	38
第三节、安全生产制度	
一、安全管理规定	38
二、临电管理制度	39
三、高空作业管理规定	40
第四节、保证措施	
一、贯彻安全生产制度，实行责任管理	40
二、项目安全教育与训练	41
三、安全检查	42
第十章 文明施工环境保护措施	
第一节、管理目的	
一、文明施工目的	43
二、环境保护目的	43
第二节、文明施工措施	
一、组织体系	43
二、文明施工检查	44
三、管理制度	44
四、文明施工措施	44
第三节、环境保护措施	
一、止水污染和大气污染措施	45
二、防止施工噪音污染措施	45
第十一章 工地防火措施	

第一节、防火安全检查	46
第二节、防火安全制度	46
第十二章 工程质量程序控制	
一、墙面抹灰工程工程质量程序控制	48

第一章 编制说明

一、综合说明

我公司通过认真的阅读本工程设计施工图纸、招标文献和专业技术人员现场实际勘察，通过项目经理部的研究分析，对整个工程的施工进行了策划部署，在综合考虑了各方面因素的基础上，选择优化施工方案，编制了本工程的施工组织设计，以使本工程的施工组织设计具有科学性、实行指导性和可操作性，以保证按期、优质、高效、安全地完毕本工程的建设任务。

二、编制依据

本工程施工组织设计编制的依据是：

1、建设单位提供的本工程施工图纸设计，本工程所选择使用的国家标准图集。

2、本工程招标文献的规定及设计答疑会纪要。

3、国家和上级单位以及公司有关安全生产，文明施工的政策法令性文献和法规、规定。

4、施工现场的自然条件和具体情况。（现场地理环境、水文地质、气象环境、交通运送、供水供电等）

5、建设部颁发的《建设工程现场管理规定》。

6、单位的公司标准及 ISO9001 质量体系文献标准。

7、现行建筑装饰、安装工程施行的有关规程、规范、验收标准及中华人民共和国国家行业标准。

《工程测量规范》GB50026-93

《建筑地面工程施工及规范规范》GB50209-2023

《建筑工程施工质量验收规范》GB50309-2023

《建筑施工高处作业安全技术规范》JGJ80-91

《施工现场临时用电安全技术规范》JGJ46-88

及新疆维吾尔自治区关于建筑施工现场安全管理的文献及规定。

三、编制原则

本工程施工组织设计编制遵循以下基本原则：

1、保证重点，统筹安排，遵守承诺和招标文献规定与相关设计答疑会议纪要。

2、依据本工程项目的内容，本着“合用、安全、经济、合理、先进”的原则，科学地安排施工程序，合理组织施工，保证各项施工活动互相促进，紧密衔接，加快施工进度，缩短工期。

3、采用先进的施工技术，合理选择施工方案，保持公司质量体系并使之有效运营，保证安全生产和提高工程质量。

4、充足挖掘和运用机械设备潜力，提高机械化限度，减轻劳动强度和提高劳动生产率。

四、合用范围

本工程设计施工图、招标文献及设计答疑会议纪要所指定的本次招标范围内所有工程内容。

第二章 工程概况

第一节、工程概况

一、工程名称与现场情况

技工学校校舍维修改造工程（以下简称本工程），位于昌吉市内。有教学楼、餐厅、平方和厂房4栋房屋组成的维修改造工程。

二、设计概况

本工程根据施工图纸、招标文献和设计答疑会议纪要，本次招标范围重要为外墙和内墙的维修工程。

三、本工程的设计特点与施工难点

- 1、本工程为旧房改造，有多处泛碱、起鼓、脱皮、裂缝。

第二节、施工目的

一、质量目的

该工程的施工将严格按照国家现行的施工规程、操作规程和工程质量检查评估标准的规定执行。严格规定、精心施工，在保证工程按期达成“合格”的质量标准，达成自治区合格工程标准。

二、施工工期目的

该工程的总工期目的为 51 个日历天。计划开工日期时间为：2023 年 4 月 27 日开工，计划竣工时间为 2023 年 6 月 1 日。（不含假期）

三、安全、文明施工、环境保护目的

本工程严格执行《建筑施工高处作业安全技术规范》JGJ80-91、《建筑机械使用安全技术规范》JGJ33—86、《施工现场临时用电安全技术规范》JGJ46—88、自治区关于建筑施工现场安全管理的文献及规范的规定，采用有效措施，做到文明施工、安全施工。杜绝伤亡施工事故的发生。

加强保护措施，分段封闭施工。采用环保材料，将本工程建成一个绿色环保型工程。

第三章 施工方案

第一节、本工程施工程序

一、施工流向

1.1 外墙施工根据先隐蔽、后表面，从上到下、由里至外的基本原理并结合本标段施工项目的具体情况特制定期施工流向。

施工准备 → 拆除工程 → 修补工程 → 搭设外架 → 成品保护
→ 喷漆工程 → 竣工验收

1.2 内墙施工根据先隐蔽、后表面，从上到下、由里至外的基本原理并结合本标段施工项目的具体情况特制定期施工流向。

施工准备 → 拆除工程 → 修补工程 → 搭设脚手架 → 成品保护
→ 粉刷工程 → 竣工验收

2、制定施工流向的同时，还充分考虑了施工工种多、工程量大、交叉作业的特点和原有消防、安全监控、网线布置、闭路电视、电话通信、地板等设备及线路的结合接口工艺等。

第二节、重要项目的施工方法

一、维修工程

(一) 工艺流程

(外墙) 作业准备 → 铲除空鼓及泛碱部分 → 在铲除部分补水泥砂浆 → 检查合格 → 搭设外脚手架 → 进行喷漆 → 验收 → (内墙) 作业准备 →

铲除墙皮 → 刮内墙腻子 2 遍 → 砂纸打磨 → 粉刷内墙漆两边 →

验收

1、铲除空鼓及泛碱部分：运用榔头配合簪子、冲击钻等工具铲除空鼓及泛碱部分。

2、补水泥砂浆：砂浆配合比应采用重量比，计量精度水泥为 $\pm 2\%$ ，砂、灰膏控制在 $\pm 5\%$ 以内。宜用机械搅拌，搅拌时间不少于 1.5min。并在水泥砂浆面上抹 0.8 的水洗砂或拉毛，以便与原水洗石墙面一致。

3、喷漆

运用无气喷枪在修补好及原墙面喷漆

4、保证项目：

A、砂浆品种及强度应符合规定。

B、铲除部分不宜过大，且必须将空鼓及泛碱部分铲除干净

C、喷漆必须颜色一致。

D、阴阳角必须垂直且角度偏差 ± 2 度

E、墙皮铲除必须干净

F、平整度必须达成规定。

5、铲除墙皮：运用泥子刀将原内墙墙皮铲除干净，并用干净扫把将内墙清理干净。

6、应具有以下质量记录

A、材料的出厂合格证。B、分项工程质量检查评估。C、隐检、预检记录。D、设计变更及洽商记录。E、其它技术文献。

二、油漆、乳胶漆工程施工工艺

(一) 楼梯扶手防锈漆工艺

1. 施工程序：

(1)清理表面灰尘和污物。

(2)刷第一遍漆，干透后用通过调配的色粉、熟胶粉、双飞粉调合成腻子把诸如钉眼和树疤掩饰掉，以使与施工图规定配色同样。

(3)干透后用细砂纸把色粉粗糙的部分打磨光，这一遍很关键。

(4)刷一遍漆，干透后用细砂纸磨光。

(5)刷一遍漆。即一遍漆后加一遍细砂纸打光，如此类推。假如有专用底漆的，把第一遍漆改为专用底漆。

(6)刷最后一遍漆：一般来说，算上最后一道漆，共需要刷面漆4-8遍方会有较为优质的效果。面层油漆越多越好，但一般不宜超过10遍。

在潮湿天气施工时，漆膜会有发白现象，适当加入稀释剂10%-15%的硝基磁化白水即可消除。

2. 注意事项

(1)油漆的施工，必须在产品规定的室内温度内施工。不同的产品，对于温度的规定是不同的，这个可以在产品包装或者说明书中查阅到。

(2)每一工序保证干透方进行第二遍工序。

(3)使用同一种基质的油漆，不要把不同类别的油漆混用，以免发生不良反应。

(4)施工时，要做好安全保护措施，例如戴口罩等，保持室内的通风，以防发生中毒事件。

(5)不要在施工现场使用明火，以防火灾或爆炸，避免在高湿或高寒的情况下强行施工。

(8)坚持到大型商场或专家购买油漆，以防伪劣，虽然价格会稍高点，但至少品质会有所保证。

3. 施涂清漆表面的质量，应符合下表的规定

项次	项目	中级涂料（清漆）	高级涂料（清漆）
1	刷脱、脱皮、斑迹	不允许	不允许
3	光亮和光滑	光亮足、光滑	光亮柔和、光滑无遮挡手感

4	裹棱、流坠、皱皮	大面积不允许，小面积明显处不允许	不允许
5	颜色、刷纹	颜色基本一致，无刷纹	颜色一致，无刷纹
6	五金、玻璃等	洁净	洁净

(二) 墙面乳胶漆施工工艺

(1)、施工程序: 基层解决→第一遍腻子→磨平→第二遍腻子→磨平→第一遍乳胶漆→磨平→第二遍乳胶漆→磨平→第三遍乳胶漆

(2)、施工工艺及施工要点:

A、基层解决: 将墙面上的灰渣等杂物清理干净, 并嵌缝, 贴纱布条, 待干燥后用砂纸将凸起处磨平。如墙面高差太大, 应先刮两遍白水泥腻子灰找平。

B、第一遍满刮腻子: 满刮第一遍腻子, 干燥后用砂纸将墙面的腻子渣、斑迹磨平、磨光, 然后将墙面清理干净。

C、第二遍满刮腻子: 满刮第二遍腻子, 干燥后用砂纸磨平、磨光, 并对个别地方再补腻子。

D、刷第一遍乳胶漆: 稠度以盖、不流淌、不显刮痕为宜。涂刷顺序从上到下, 从左到右, 不能乱刷, 以免漏刷或涂刷过厚。

E、复补腻子: 第一遍乳胶漆干后, 个别缺陷或漏刮腻子处要补腻子, 干后用砂纸磨光。

F、刷第二遍乳胶漆: 刷法与上述方法同样, 但规定乳胶漆厚薄均匀, 不流不坠, 刷痕均匀一致。

(3)、油漆工程验收

根据中华人民共和国行业标准《建筑装饰工程施工及验收规范》(JGJ73—91)

A、涂饰工程应待涂层完全干燥后, 方可进行验收。

B、验收时, 应检查所用的材料品种、颜色应符合设计和选定的样品规定。

C、施涂涂料表面的质量应符合下列表中的规定:

项次	项 目	水泥系列复合 涂料	硅溶胶类复层 涂料	反映固化型复层涂料
----	-----	--------------	--------------	-----------

1	漏涂、透底	不允许	不允许
2	掉粉、起皮	不允许	不允许
3	反碱、咬色	允许轻微	不允许
4	喷点疏密限度	疏密均匀	疏密均匀，不允许有连片现象
5	颜色	颜色一致	颜色一致
6	门窗、玻璃、灯具等	洁净	洁净

第四章 项目部的组成和管理

第一节、项目经理部的设立原则

第二节、项目经理部组织机构

第三节、项目经理部职责分工

项目经理：负责行政管理、工程质量、工期、合约、对外关系、安全生产、文明施工、环境保护等全面工作，其重要工作为对整个项目的宏观调控。

总工程师：负责工程总技术、总质量管理，对工程每一环节进行控制。

工程部：负责各个班组的施工工作、计划编制、各个班组协调工序、进度控制、其他施工单位的协调配合。

技术部：负责施工方案措施制定、技术资料管理、材料设备选型、新技术新工艺的应用。

质量部：对工程施工过程中进行具体的质量检查、评估、自检资料管理。

安所有：对工程施工过程中进行具体的安全文明施工、消防、环境保护的检查、控制、监控。

物资部: 按照本工程的图纸对各种设备、材料的参数进行采购, 并按工程进度情况领用材料。

施工部: 下属各施工班组, 负责该项目的施工安排, 施工技术问题, 工种管理问题, 平常施工部署, 质量管理。

仓管部: 负责对进入现场的材料进行保管、登记出入库制单, 领用签字, 常用工具维修保养等。

项目办公室: 负责该工程各方往来文献收集整理, 后勤服务, 业务联系, 行政工作部署, 接待等工作。

第四节、重要成员岗位责任制

项目经理

1、在总经理的领导下对项目经理部的生产实行民主管理、统一指挥, 对总经理和项目经理部负责。

2、贯彻执行国家和上级方针政策、法规以及公司的管理制度。代表公司履行工程协议。维护公司利益, 对用户负责。

3、在公司规定的权限内进行施工任务发包。签发计算各工种的任务单和时工单。对发包的各工程(工种)进度、质量和安全进行监督管理并负全面责任。

4、负责项目施工全过程的组织、控制与管理。做好施工条件平衡, 工序(工种)间协作, 施工中出现的各种问题的协调解决及竣工善后工作。协调解决好权限内的外部关系。

5、项目经理是安全生产的直接负责人, 坚持安全生产、文明生产, 精心施工、缩短工期, 提高质量, 减少成本, 实行科学管理, 积极应用和推广新技术、新工艺, 以求高效益。

6、参与编制施工组织设计工作和参与图纸会审。

7、解决和解决施工中出现的技术与质安问题。

8、要有全局观念，服从公司统一指挥与协调，接受有关职能部门检查、指导和监督。

项目技术负责人

1、参与单位工程图纸会审，负责现场施工图纸变更的实行及签证工作。及时把一切设计修改、增减工程量等资料送公司经营部。

2、参与编制施工组织设计，制订各项施工方案和施工技术措施。

3、进一步现场贯彻执行施工组织设计方案和各项施工技术措施，按图、按现行施工验收规范和操作规程组织施工。

4、在开工前写好分部分项施工技术交底、安全交底。与施工员一道，向班组进行技术交底、质量交底和安全交底。

5、负责搞好材料实验和管理控制工作。

6、加强与建设单位、设计单位、质监单位和监理单位联系，及时办理好与上述单位发生的签证工作、保证施工顺利进行。

7、参与工程定位、放线复核工作。

8、负责做好隐蔽工程、分项分部工程验收，并做好质量评估工作，参与抓好班组质量自检、互检、交接检工作。

9、填写施工日记，收集整理交工验收所须的各项技术资料，负责工程档案整理并移交有关单位。

10、编制材料计划、半成品计划、机具计划。

11、进一步现场，参与解决施工中技术问题，参与质量事故的解决和一般质量及事故技术解决方案的编制。撰写施工总结。

12、积极积极地完毕分管工作，积极参与业务学习。认真及时完毕领导交办的其他任务。

各专业工程师

1、在项目经理的领导和项目技术负责人的指导下，全面负责本专业工程施

工任务。

- 2、参与图纸会审、设计交底。负责工程定位，找平放线工作。
- 3、按照现行的国家施工验收规范、规定和操作规程，组织本专业工种施工、技术指导、按图施工、精心管理，严格把好质量关。
- 4、贯彻执行施工组织设计的技术措施、质量措施和减少成本措施。
- 5、负责抓好班组质量自检、互检、交接检工作，参与做好隐蔽、分部分项的工程验收，并做好质量评估工作。
- 6、向班组下达并做好技术及安全交底工作，抓好安全生产。
- 7、参与签发和计算本工种的时工单和任务单。按任务单的质量和数量进行验收。
- 8、与项目技术负责人一道编制好本项目工程的料具计划。
- 9、与材料管理员一道做好重要材料的限额领料工作。

质安员

- 1、认真宣传贯彻国家和上级有关质安工作的方针、政策、施工规范、规程。教育广大员工遵章守纪，做到防止为主。
- 2、进一步施工现场，调查研究，检查督促，发现不按图施工，违反规程施工及使用材料、成品、半成品和设备不合安全规定的，有权制止。必要时可向主管领导提出暂停施工。
- 3、检查施工现场各种用料的质量，认真贯彻各种施工配合比，督促施工员按规范制作试件。
- 4、参与项目工程的质量、安全、技术交底工作，并督促贯彻。
- 5、协助项目经理部做好新进功能的安全教育工作。指导施工员做好质量的自检、互检交接检的工作。
- 6、参与重点工程的定位、放线和标高复核工作。协作做好分部分项及隐蔽工程的自检工作，并按验收标准评估工程质量。参与单位工程的竣工验收工作。

7、准确及时报告工伤和质量事故，参与事故调查分析，写出事故报告，提出解决意见。

8、协助领导做好季度、半年及年终的质安检查。总结先进经验，对存在问题督促解决，并提出解决的办法。

料具采购员

1、贯彻执行国家物资管理政策法规和公司财务制度，及时办理入库验收、报销冲帐手续。

2、掌握常用度量衡的换算，材料代号和各种材料、机具的供应渠道、产地、质量，防止采购不合用的物资，避免积压浪费。

3、掌握物资供应价格信息和市场动态，实行采购货比三家的做法，做到货优低成本，树立采购效益观念，抵制回扣不正之风。

4、料具采购必须有依据，按品种、规格、数量、质量规定进行采购，工程所用之材必须有合格证书。

5、进一步现场，树立急生产之所急的工作作风，及时准确配合采购供应。领略和掌握各种材料的性能用途，消耗情况，以利工作和配合工程的规定。

6、签订加工订货协议，必须严格遵守购销协议法和公司审批程序。

7、熟悉材料库存情况，做到先调用库存料后采购，减少物资积压节约资金。

第五章 施工进度计划

第一节、工期进度计划

一、施工进度计划

本工程计划总工期 51 个日历天。在施工进度计划的安排上既要在保证工程质量、安全的前提下保证按期竣工，又要突出重点，针对本工程重点控制关键工期，拟定各重要分部、分项工程的施工进度，满足业主的需要。因此，我公司采用一定的技术管理措施和先进综合的施工技术。

第二节、进度控制目的

1、进度控制目的

熟知整个系统工程，掌握所有工作量之后，编排周计划、月计划、总计划等对整个施工过程进行控制，保证总工期在 50 个日历天内完毕。

2、进度控制体系

a、建立施工项目计划系统，对整个工程实行进度计划控制。一方面编制各个施工项目的进度计划，作业计划，计划编制的对象由大到小，计划的内容从粗到细。编制时从总体到局部，逐层进行控制目的分解，以保证计划控制目的贯彻。

b、建立项目进度实行组织系统，保证施工项目进度计划的实行。此系统由项目经理及涉及劳动力组织、施工材料设备调配、采购运送、资金能源各职能部门及各专业施工班组共同组成，共同按照计划规定的目的去贯彻，完毕各自的责任和任务，保障计划的完毕。

c、建立项目进度的检查控制系统。即在从项目经理到各职能部门，各施工班组设有一个专门的部门或人员进行检查、报告、记录整理实际进度资料，并与计划进度进行比较分析。

通过比较分析，找出影响施工进度的因素和因素，采用及时、有效的措施进行补救和调整下一分项进度的计划。

d、施工进度计划的实行与检查

(1) 计划任务以施工任务书的方式下到施工班组，以保证实行。施工任务书有明确的计划目的，具体的施工任务及技术措施、质量规定、奖惩条款等内容，使施工班组保证按作业计划时间完毕规定的任务。

(2) 做好施工进度记录，填好施工进度登记表，为施工进度检查分析提供准确信息。

(3) 做好施工中的调度工作，对影响施工进度的各种因素，进行分析，制订措施，协调各方面关系，加强薄弱环节，实现动态控制，保证各班组完毕作业计划。

(4) 跟踪检查施工实际进度，并按计划控制的工作项目进行记录，形成与计划进度具有可比性的资料，相同的量度和形象进度，与计划进度形成比较，得出实际进度与计划进度差量比。

(5) 根据比较结果，找出进度偏差的因素或因素，采用切实有效的方法进行挽救或计划调整。

第三节、进度保证措施

1、装饰工程与安装工程是根据流水作业的方法编制的，我方施工进度计划的安排是根据正常施工情况而编制的。

2、保证工期的重要措施：

(1) 迅速会审图纸，熟悉技术资料，解决存在的问题；

(2) 编制各单项施工点的施工方案、施工进度计划，严格计划管理，使工地作业计划与班组任务得以实现；

(3) 编制整体工程施工方案、施工总进度计划，并以月计划为重点，严格计划管理，使各施工点的作业计划与整体施工计划相衔接，并得以实现。

(4) 明确材料、设备到货期，严把材料质量关，杜绝使用不合格材料引起的返工；

(5) 做好从项目部到工地生产班组的工程任务技术交底工作，弄清施工图纸，技术资料，工艺流程；交代技术关键部分的施工顺序，质量措施，从而缩短施工时间；

(6) 及时办理各种中间验收资料为顺利竣工打下基础；

(7) 必须搞好与协作单位的配合关系，顾全大局，服从业主及监理决策，

齐心协力，力争早日完成任务。

第四节、进度控制措施

我公司对总工期的保证承诺是 50 日历天。工期监控管理是一项重要的核心工作，在组织形式上以项目经理为主控，以专业工长为监控人，督导各部门管理人员（技术负责人、材料员）协同工作。

一、总施工进度计划的分解和细划

我们编制了总体进度计划，拟定了总工期，但各楼层（大施工段内）各专业工种（班组）的进度程序、作业区域和作业任务，必须按总体计划为依据进行分解来进一步详尽的编制各楼层的施工进度计划和《周进度作业计划》。使项目部管理人员及班组长从概念上，从心中明确具体的施工任务有多少工作方面在哪里，多长时间完毕。避免不顾大局，班组之间工作面、阻碍多个关联工种的展开而停止不前。从而做到用近期小目的保远期大目的，用小计划保大计划。

二、施工进度计划的跟踪检查、分析和调整措施

1、各专业工长根据《进度作业周计划》检查班组的施工任务完毕情况，提前、滞后的因素所在；分析进度偏差对工期和后续工作的影响限度。

2、提出解决方案措施调整原计划。一般情况下，进度往往滞后。在技术上采用的加快进度的措施有：①改善施工工艺②采用更先进的施工机械；在组织上可采用的措施有：①增长作业面②加班加点③增长作业人数和机具设备。

3、项目经理和各专业工长平时努力发现各专业进度的滞后现象，要做前瞻性的工作，从而及时协调专业班组间的施工配合，保证工程施工的基本战术——流水作业顺利实行。

三、图纸变更和技术方案的跟进工作

在施工进展中因种种因素发生变更，技术负责人的工作一定要跟上。对于业主和设计方的变更意见，特别是变更意图，尽快形式变更文献，交底到专业工长。对图纸不清楚的地方或设计误差，要及早审图，拟定做法，不能等工人前来反映“不知怎么做”才去看图。施工工艺切实可行，必要时补充相关图纸绘制施工节点大样。这方面导致误工的几率很高，技术工作尽也许做到不影响施工的进度。

四、保证现场足够的劳动力投入

根据以往的施工经验，繁忙的施工现场，某专业工种的劳动力不是一般较难判断和发现对进度的影响时间长。专业工长必须每日检查专业班组的作业人数计划在施工作业面是否有人干活。有的施工班组不顾及工期和任务量，违反当初的承诺，他们怕窝工，怕干完毕没活干，往往以较少的人数，揽大活，吃不下去，就慢点拖。发现此现象，要采用果断措施，调整施工班组，保证总工期的实现。

五、保证材料的及时供应

材料部要严格执行材料进场计划，努力了解施工现场的材料使用储存状况。特别是特异材料和委托加工的半成品，一定要及时组织到位，避免停工待料的发生。

采购部主管根据材料种类应对材料员进行明确分工，各负其责。

六、保证工序搭接的及时性

1. 上道工序完毕后，要及时报验，并同时做好下道工序的施工准备工作。
2. 在施工中要做好装饰施工与中央空调、消防、喷淋、综合布线和电话通信等工序的搭接配合，保证各工序及接口工艺的及时、准备、配合完好。

第六章 质量保证措施

第一节、工程质量目的

一、确立创优工程的质量目的

如能承接本工程，我公司将以创“优良工程”为目的，充足调动本公司的施工力量，保证工程施工质量。

- 1、保本工程质量达成国家合格标准
- 2、分项工程合格率 100%。
- 3、分部工程优良率 85%
- 4、质量保证资料齐全。
- 5、观感质量得分率达成 90%以上。

二、建立本工程协调领导小组

建立本工程协调领导小组，公司重要业务部门均派出业务骨干分别负责相应的业务工作，各司其职，使工程施工始终有序进行。

三、分解工程质量目的

分解工程质量目的，各具体目的贯彻到个人身上，保证观感得分率 85%以上。

第二节、质量保证体系及措施

一、质量目的保证组织体系：

项目经理

