

建筑工程经理的工作总结（精选 19 篇）

建筑工程经理的工作总结（精选 19 篇）

建筑工程经理的工作总结 篇 1

20xx 年工作总结 “一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，20xx 年的工作即将完毕，在这一年的管理工作中，获得了肯定的阅历，同时也觉察了很多问题。20xx 年我主要负责有：徐州市监管中心（四所合一）工程二标段，下面就这几个单位工程谈谈我的工作状况。

一、在工期方面根据合同和业主要求以具备施工的工程均以如期完成。

工程有个特点，那就是工期要求比拟短，根底为山地在着手预备工作的时候，我们工程对整个工程的进度做了一个总体的支配，编制了各区的总体施工进度方案，在过程中，严格掌握节点工作，尽量做到日事日毕，总方案、月方案、周方案层层落实，层层核查。对于总方案的编制，充分考虑了各种因素的影响，如雨季、各种节假日和劳务分包队伍不行预见因素的影响等，结合工程管理规划，根据业主要求工期合理支配各个施工工序。徐州市监管中心（四所合一）工程二标段是我所公司工程当中工期要求最紧、平安文明质量要求高，6 月 3 号开工，业主要求 12 月 31 号前完成，面临的主要困难是根底施工时地基不明确，6 月、7 月大部分时间都在下雨，高温天气。今年七月份以来，劳动力市场供不应求，操作工人严峻缺乏。经受种种磨难，在公司的大力支持下和工程部及班组管理人员的共同努力下，最终本工程按业主要求完成了抢工要求。详细的阅历教训有：

第一，抢工首先要有合理的抢工方案，哪些必需先做，哪些可以先做，哪些不必先做务必要搞明晰，对于可以先做的部分，我们要分析其对我们的工期有利还是不利，特殊是对后期工作的进度有没有利要考虑周全。比方说，徐州市监管中心（四所合一）工程二标段我们提早施工了，外表看好似对工期不利，但实际上，削减了后期的很多工作，在总体上，对工期是有利的。

第二，抢工要有合理的资金支持，允许合理的增加本钱。徐州市监管中心（四所合一）

Word 格式、可编辑排版

工程二标段在雨季期间，已爆破的石方无法外运，为了便于下一步爆破工作的开展，暂缓了外运工作，而改成了内转，待天气条件允许时，再行外运。另外，在抢工期间，又遇上了今年劳动力市场紧缺，经公司指导的同意，合理的补足了劳务队伍的人工费，从而保证了抢工的顺当进展。因此可以

说，没有资金的保证，根本完成不了徐州市监管中心（四所合一）工程二标段的抢工工作。

第三，抢工必需要有吃苦耐劳、业务娴熟、布满信念的工作团队。抢工本身就要求各道工序严密连接、紧而不乱，工作压力、工作强度异于平常，没有一个能吃苦耐劳尽职尽责、布满必胜信念的团队是不行能完成的。

第四，抢工期间要加强信息的沟通管理，包括内部的和外部的信息管理与沟通。内部的信息沟通与管理主要是日常性的工作支配与协调，分工与合作，各部门、各分管工长除管理自己的份内事外，还必需要留意与相关或相邻工序的连接，觉察问题或得到相关信息时，马上传达、沟通。外部的信息管理主要是做好业主、监理、政府监视部门等的解释工作，在某此工作环节上以得到优先处理权和相应的支持，同时避开造成误会而影响进度。

第五，抢工前做好机具的筹备工作。

二、“质量第一”是企业永久的主题，更是自己今后质量工作追求的目的。

今年的质量管理工作中，在外架的搭设方面较以前有较大的进步。在模板安装方面存在的质量问题最多，在明年的工程质量管理工作中，要做好以下几点：

首先，要转变工程部全部管理人员及班组长的质量熟悉态度、观念，杜绝班组那种蒙混过关的心态，明确工程部的质量要求，对施工质量不合格的班组必需按程度训练和惩罚。

第二，加强工程部施工员的质量意识、质量责任，对于他们分管的工作出了问题，必需让他们担当相应责任，对没有按工程部要求的程序去检查的，查到一次惩罚一次，要让他们养成良好的工作习惯。

第三，落本质保措施，进步监控到位。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录，确保每项施工都有文字交底，以便更好地指导消费操作人员按标准、按要求去作业

。

Word 格式、可编辑排版

第四，重点部位，重点监控。对于工程易消失质量事故的施工部位，由质量平安部门带头和施工人员进展现场测量检查，并做好事前、事中、事后监控管理，

Word 格式、可编辑排版

觉察问题准时解决。

第五，严格标准，进步作业程度。在质量管理中要求大家要严格按标准去验收，把住每一道工序，要把标准落实到操作面，使参建人员都知道，做出什么产品才能到达我们的要求，使产品一次合格，尽量杜绝二次修补。

第六，层层管理，人人把关。坚持在工程上形成人人把关的质量管理气氛。质量管理不单是质检员一人的工作，全部工程管理人员应当而且必需参加质量管理。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。栋号厂和栋号施工员要对自己所管的栋号负责，工程经理和技术负责人要对全工程的质量负责，从而使工程质量管理处于受控状态下。

三、平安与现场文明工作无处不在，无时不在，只要有人在工作就存在平安问题和现场文明，这种普遍性要求我们心中时刻装着平安与现场文明。

在 20xx 年的工作中，工程部仔细落实了平安消费责任制，从源头上杜绝平安事故的发生，做到准时觉察危急源，定期进展平安文明检查，仔细做好三级训练，进步操作工人的素养及平安意识，实在做到平安第一，预防为主，综合治理的平安管理方针，确保了平安时刻处于“在控和可控”状态，杜绝了死亡事故和重伤事故的发生，一般工伤事故也到达了平安管理的目的，没有发生重大机械设备和火灾事故。在平安和现场文明方面，主要有以下几点的心得。

第一，做好施工现场的总体规划，避开中途修正与更改，也就是说事前要做好临时设施的设计工作。布置临时设施是我们前期工作的一个重点，对于关键的设施必需一次到位，不能省的坚决不能省。以往，在没有内部或外部的要求与催促下，为了节约本钱，能省的就省，如今我看来，要改便这种观念，因为不是一次性规划出来的布局，在过程中再修改或增加，会造成一些不合理，造成“乱”的布局，甚至会影响使用从而影响正常的消费。

第二，“工完场清”是今后工作的重点。现场环境的好坏从肯定程度上反映了施工管理程度的凹凸，反映了管理人员和工人素养的凹凸，但是今年在这个方面做得很不到位，分析缘由主要是意识不到位，熟悉有差距，没有当回事，施工过程中没有重点、没有针对性的去监视、去检查、去转变操作人员的某些不良习惯，听之任之了，明年我想在这个方面要有一个改观，让全部管理人员及班组长把这件事管起来，参加进来，让大部分操作工人做到“顺手清”。

Word 格式、可编辑排版

第三，平安工作在正常开展的同时，有必要不定期分节点、分重点进展专项治理。对于在平常检查中以常觉察的问题，反复讲，反复改在肯定程度上造成了思想上的麻木，习以为常，对于特别危急的分部分项工程，易造成事故的部位，均有必要开展专项整治工作，使管理人员、作业人员从治理期间养成正规的操作习惯，使不易得到整改的危急源得到有力的整改。

第四，平安管理人员的工作态度对平安管理工作起着重要的作用。平安管理人员须喜欢自己的本职工作，要专心去做，我认为，正常的平安管理工作并不困难，困难的是责任心，是对平安管理的持之以恒，不仅是检查，更重要的是复查催促整改。

四、在抓好消费的同时，带队伍，带好队伍，是工作的重点之一。

带好队伍，关键是要想方法，要总结方法，集体学习、培训是我们常用的方法之一，但是我认为效果不是很好，他们从学校到高校，经受的集体学习太多，成了固定的形式，不具备针对性，不简单理解他们的真实思想和真实的个人业务程度，因此，我认为除了实行集体培训外，还可以实行其它方式。

一是针对个人谈话，理解他们的想法，理解他们的难处，指导他们学习的方向，同时，有针对性的考察相关业务或其它方面的处理程度，对其做得好的方面要多加以赞扬、鼓舞，进步他们的信念。

二是让他们分管相关的专业工作，担当相应责任，“强迫”他们去管，一旦分管的工作上消失了问题，便于有针对性的指导他们，与此同时，培育他们的独立工作力量，不能事事靠别人去指导工作，去给他们想方法，而不是自己想方法解决。

三是让他们交替更换管理工作，而不能长期从事某一方面的管理工作，比方钢筋、模板、混凝土、砖体或者说平安等等分部分项工作均要让他们去试一试，觉察他们的特长，取其特长避其短。

四是多让他们参与各种形式的检查工作、验收工作，让他们在检查、验收过程中得到学习。

建筑工程经理的工作总结 篇 2

在集团公司指导的强有力的指导下和相关同事的协作下及光华建立工程监理公司的共同努力，仁和旺邸住宅小区工程得以顺当进展

Word 格式、可编辑排版

。本人在天一仁和房地产集团工程经理工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平常严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于担当责任，有仔细负责的精神，有肯定的组织协调力量，能理论联络实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了 20xx 年上半年度年度工作目的。现将有关今年上半年仁和旺邸住宅小区工程工程管理工作汇报如下：

一、工程进度完成状况：

1#楼自去年十月份根底施工以来到八月底已施工到主体构造封顶，共计已施工工期为 10 个月，占总工期的 50%（总工期为 20 个月）；2#楼自去年十月份根底施工以来到八月底已施工到主体构造九层封顶，共计已施工工期为 10 个月，占总工期的 50%（总工期为 20 个月）。3、4、5#楼自去年三月底根底开工以来到八月底已施工到装饰、地面工程，共计已施工工期为 17 个月，占总工期的 85%（总工期为 20 个月，包括总体）；6、7、10、11#楼自去年三月底根底开工以来到八月底土建部分、安装部分施工已根本完毕进入验收前的整改阶段，工程共计已施工工期为 17 个月，占总工期的 92%（总工期为 18 个月，包括总体）。8、9、网点楼自去年三月底根底开工以来到六月底通过开工验收，工程共计已施工工期为 15 个月，占总工期的 100%（总工期为 15 个月，包括总体）根据施工总进度方案，网点、3--11#楼工程均无无超期、脱期现象。1#、2#楼工期明显滞后。

二、工程投资状况：

1--11#楼根据施工图预算，工程造价预算为 10832 万元，到今年八月底已完成施工投资审核为 5532 万元，占总造价的 51%；到今年八月底已付款 5424 万元，占总造价的 48%。

三、工程施工过程掌握管理状况

在公司的指导下负责工程的本钱掌握、工程进度、质量管理的技术支持和工程管理工作。负责对本工程的工期、质量、平安、本钱等施行方案。组织、协调、掌握和决策，对

各消费施工要素施行全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收标准、规定，监视检查工程质量、本钱、进度、平安等工作。

（一）、工程组织管理状况：

根据仁和旺邸工程特点，编制了仁和旺邸工程工程管理手册：首先明确工程

Word 格式、可编辑排版

组织管理体系、工程部主要工作职责，确定工程管理的目的任务，制定工程四大总体目的（质量、进度、投资、现场）施工过程掌握重点；制定工程管理程序。在集团公司指导的强有力的指导下和相关同事的协作下，使得仁和旺邸工程得以顺当进展，通过每月的集团公司月报会，汇报工程施工进展状况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作方案，贯彻公司会议精神，准时落实公司相关打算；通过每周工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的冲突，加强互相之间的沟通，准时有效地掌握好工程的质量、进度、本钱、平安文明。

（二）、工程质量掌握状况：

质量管理上，工程部着重抓了三个环节：确立质量目的、确定质量预控方案产品形成的过程掌握；验收掌握。

1、确定质量预控方案。公司提出“做负责任企业”质量目的，工程部围绕这个目的做了目的责任细分。如：工程负责人牵头，按专业分解质量责任目的：土建工程师负责构造工程，水电设备工程师负责管线。在工程开工前，对监理及单分包单位明确目的、验收标准等。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改良要求，帮助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等并确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程掌握。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必定会消失较大的偏向。而产品形成的过程掌握是对全部预控方案的执行过程，将直接影响质量目的是否能实现，影响工程品牌与企业品牌。

在过程掌握上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监视。充分调动建立乐观性，严格根据监理合同上明确的权利与义务，监视基层监理人员是否根据监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供给商赐予选择。工程部对进场材料质量、数量、规格验收，并监视现场取样送检，以检查到场材料是否符合标准要求。（重点掌握钢筋、商品砼、水泥、给排水管材等）一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监视；二、工程部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排解疑点方可使用；在标准

Word 格式、可编辑排版

之外，做独立检验；四、对确定的不合格材料，实行封存，限定时间在监理人员监视下清理出场。

再者，工程部对总分包单位加强质量管理。事实上，各个施工单位的工人的操作技能根本上是比拟接近的，而产品的质量差异，主要是管理程度的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建立，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场工程经理沟通和组织现场标区进展横向参观、互相取长补短，从思想上重视质量管理。工程部在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程周例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

3、产品的验收掌握中，针对不同的施工阶段，不同的系统实行了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进展的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的构造平安，而且，对工序的过程进展旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度掌握状况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度方案制定分阶段进度方案，明确工作内容、工作挨次、持续时间及工作之间的互相连接关系等并付诸施行，然后在方案施行过程中常常检查实际进度是否按方案进展，一旦觉察有偏向消失，应在分析偏向产生缘由的根底上实行有效措施排解障碍或调整、修改原进度方案后再付诸施行。进度掌握

的最主要是各分项工程和配套、室外绿化、景观工程开工后的施工布置进场时间、工序穿插等。其最终目的是确保工程按预定的时间交付或提早交付使用。

（四）、工程投资掌握状况：

工程部对工程投资掌握负有很重要的责任，因为工程部所管的是源头的问题。工程部对投资掌握的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等。

2、在施工过程中准时答复施工单位提出的问题及协作要求，主动协调好各方面关系，猜想工程风险，制定防范性对策，避开造成经济损失。

Word 格式、可编辑排版

3、按合同规定条件和要求，准时对已完成工程进展

Word 格式、可编辑排版

计量验收，对工程设计变更，现场状况、技术措施、材料涉及到经费的进展严格把关。

4、讨论设计变更及有关经济签证，负责核实工程、缘由、数量、施工条件，然后提出初步意见上报本钱部门审批。

(五)、平安与文明现场管理状况：

1、平安法规、平安技术和卫生是平安掌握的三大主要措施。

2、根据本工程平安文明工程管理目的，催促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的平安规程、消费条例和规定。

3、为了提升工地形象和平安文明施工，科学支配、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按平安文明标化工地标准进展施工。

4、催促监理工程师做好平安掌握，目的是保证工程施工中没有危急、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建立制造良好的内外环境。

(六)、工程其他管理状况：

1、熟识施工图纸及设计说明，把握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完好性和牢靠性，并记录好各种会议纪要。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料预备工作。

4、负责工程施行进程中，涉及一些对外部门的联络协调工作。

5、根据工程建立的实际状况，不断调整、补充、完善工程管理规划、规章制度和管理方法，以适应工程建立的需要。

住宅小区工程工程规模大、体量大、施工协作面广。如何优质、高效、低耗、按期、平安、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格根据质量安保体系运行。细心组织、科学管理，确保实现各项预定目的。该工程的成功将为天一仁和集团的进展奠定根底。盼望通过该工程今年上半年的工作总结对今后工程部的工作有乐观的借鉴意义。

Word 格式、可编辑排版

建筑工程经理的工作总结 篇 3

Word 格式、可编辑排版

我于 18 年 x 月份担当 x 公司项 x 目经理以来，到如今为止已经有四年时间了，在这几年中，我经受了许许多多，也感受到了从来没有过的压力，自己为此已转变了不少，在竞争中探索着一步步往前走，不断总结和汲取教训。以下是我对几年做工程以来的一些总结：

一、加强学习，进步了自身素养

我深知，自身的专业学问和业务素养都离公司的要求相差很远。因此，我在日常工作中注意了与装饰行业有关的学问的学习，先后阅读讨论了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《工程经理管理手册》等书籍。在向书本学习的同时，我还虚心地向四周业务程度高的同事学习，做到不懂就问、点滴积累、循序渐进，逐步地进步了自己的理论和业务程度，如今已根本能适应工作的要求。

二、广泛宣扬，树立了公司形象

我借助自己工作与外界接触广泛的优势，每到一处工地，我都向甲方指导及四周的工作人员介绍公司实力、人员素养、公司业绩和公司的进展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的理解，同时获得他们的信任，建立长期的联络，有力地促进了工作的顺当开展。担当工程经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻留意自己的形象，提示他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍受，不能顶撞甲方。通过一系列工作，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

三、完善制度，强化了施工管理

没有法规，不成方圆，针对以往工地制度不完善，管理比拟松散的实际，我经过细致的调查讨论，先后制定了《奖惩制度》和《材料管理制度》，标准了工地秩序。打铁还需自身硬，我始终坚持要求别人做到的，自己要首先做到，而且做得更好，例如每天我都按上班时间提早来到工地，先全面检查一遍，觉察问题就准时招集大家一起协商解决，为下一步工作供给了时间和空间，从而树立了自己的威信。对工作中表现好的人员，我都进展表扬和嘉奖，对不符合标准，且屡教不改的，坚决予以惩办，回绝任何人说情，从而促使工人养成了良好的工作习惯，自觉遵守各项规章，进步工作标准，全面完成自己的工作任务。

四、深化协调，推动了工作进程

Word 格式、可编辑排版

每个工程在刚开工时，各项工作同时起动，在众多头序，我做到了抓大在放小，分清主次。因为一个工程的成功与否，关键就是对施工本钱、进度和质量的把控，并要仔细解读全同条款。合同本应当是工程管理中很重要的一部分，然而，合同管理不到位，对工程来说便成了一种负担，合同不合理及破绽直接影响到合同的签订。除此之外，合同的效力没有真正的用到施工管理中，假设加强及完善合同管理，合同将是约束各方的主要工具。

五、培育工程自己的管理团队和施工队伍

此项工作是工程部所面临的极具有挑战性的工作，在大型工程中工程部直接收理以个人为单位的施工作业人员，是工程部及我本人从未接触过的，毫无阅历可言。由于不断衍生的新工艺和新接触到的一些全新工程领域，对于此类人才的缺乏成为制约我们进展的一个瓶颈。除了在市场物色一些相关的技术人员外，工程部还要对原有人员进展一些相关专业的根底培训工作，占用了大量的管理资源和珍贵时间。但付出总是有回报的，经过工程部细心的挑选、培训与管理，几年时间已初步带出了一支人数不多但根本能满足当时施工要求的管理团队和施工队伍。在今后的工作中我们确定还会遇到更多的问题，只有不断强化自身队伍的建立才可能在问题到来的时候迎刃而解。

作为一个现代的工程人，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断进步业务程度，顺应大形势的要求，依托于公司平台在市场中立于不败之地。

建筑工程经理的工作总结 篇 4

在过去的一年，本人严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于担当责任，和工程部的全体同事在公司指导的大力支持与指导下，根据工程施工重点的不断转移，针对监理工程师和业主的思维习惯和处事作风，我们的工作、管理思路也在不断地调整与适应；经过全体同事共同努力与公司各职能部门的大力协作和支持下，我们完成了改造工程工程合同内的全部施工内容，为了更好的迎接明年的工作，现将今年工作总结如下。

一、全年工作完成状况

1、目前工程合同金额 xx 万元经审计确认后图纸内暂估金额 xx 万元的工程量已全部完成；

2、已签认洽商 xx 项，工程量确认单 xx 项估计金额有 xx 余万元、正在施工

Word 格式、可编辑排版

的估计 xx 余万元；

Word 格式、可编辑排版

3、工程回款金额为万余元；废旧物资处理费用 xx 余万元；机电安装协作费 xx 万元；食堂收入万余元。

二、严格执行公司管理规章制度及行业标准标准

作为一名工程经理，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我工程部的每项施工和程序都严格执行公司的管理制度和行业标准在进展，主要在劳务用工、机械租赁、材料选购等方面，都在公司制度规定的框架内进展，工程质量标准更要在标准内进展施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应当是行业的最低标准，我们必需也应当百分之百到达，但在实际施工中，一些环节还是因为种种缘由消失了问题，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

三、工程整体掌握与应变力量

工程整体掌握的应变是工程经理每天都要考虑的实际问题。我们工程外部环境简单，由于我们工程部入场较早，如建委、设计、监理、街道办事处各管理机构甲方都交由我单位进展负责、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部加上现场 xx 个专业施工单位等方方面面的打交道，工程部发出与回复工作联络单就有 xx 余份；每一个环节、每一个细节都可能打算工程的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特殊是外部能否准时沟通协调，在公司利益最大化的前提下，到达满足的效果是最重要的。

在公司指导的指导下、在公司各相关部室的大力协作下，通过工程部每一项工程行之有效的管理措施，通过诚恳可信、保质保量的实力与力量的呈现，为公司及工程部赢得了认可，猎取效益。但一个人的精力终究有限，处理外部关系的时候，无视了内部一些人员沟通沟通，产生了一些误会，本人也将在今后听工作与生活中努力改正这些缺乏。

四、仔细做好每一件事

我们工程人员自从调到以后，人员又经过屡次调整，工程管理人员就只剩下我和等人还负责着其他工程部的各项试验工作，在请假后工程部就剩下 xx 人，要负责工程总包管理与协调，负责整个工程平安管理与防护，加上自有工程的施工管理与协调，涉及的施工队伍及施工工程多而量小，包含的工程有墙体撤除、外幕墙撤除、负一层地面撤除、屋顶屋面撤除、一至四层顶板施工、室内主体构造墙洞封堵，地面洞口封堵等，本工程本来就是撤除改造工程

Word 格式、可编辑排版

，在加上原合同清单量和项不全，各施工项都要办理洽商和工程量确认，在我们完毕总包管理之后，各专业施工单位陆续入场，现场施工互相推委、扯皮的事更是每天都有发生，由于以上缘由加上本人自身管理阅历及施工阅历缺少，每个施工程序的进展都请教。

五、自觉效劳于工程

做为一名工程经理，我深入熟悉到廉洁和勤劳务的重要性，常怀律己之心，增加自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该做的事情不做，自觉抵抗不正之风，坚持讲真话、办实事、务实效，不断进步拒腐防变的力量。工作中坚持以身作那么，不搞特别化，不讲排场，树立效劳意识，始终把工程部要效劳于各劳务施工队伍作为工作中的重点，把效劳于工程作为自己的价值取向和行为标准。

六、存在的缺乏

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目的做了肯定的努力，获得了肯定的成效，但与指导的要求和期望相比还存在一些问题和差距，政治理论学习还不够自觉，业务程度还需不断进步；在工作方法、增加责任感、努力进步管理程度和工作程度上下功夫，早日成为一名合格的工程管理者。

以上是我在 20xx 年的主要工作。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改良缺乏，使工程的管理工作再上一个新的台阶。

建筑工程经理的工作总结 篇 5

20xx 年上半年在公司各级指导的正确指导下，带着工程部全体员工，仔细学习公司的各项规定，连续贯彻执行和落实公司的各项规章制度，思想上、行动上、工作上和公司保持高度全都，紧紧围绕公司的总体部署和任务目的，加强管理，齐心协力，发扬无私奉献的精神，较好的完成了年度消费方案，根据工程部的实际工作状况，总结回报如下：

20xx 年上半年，我们根据公司的工作目的，以平安消费、进步工程质量为重点，强化管理，转变观念，创优质品牌工程，带着工程部全体员工，开拓创新，抓质量、包平安、抢进度、创效益，保证了在建工程的顺当进展。

一、上半年完成的工程工程

1、完成了建筑工程基坑开挖的施工任务，做好了根底根底主体施工的各项

Word 格式、可编辑排版

预备工作；

Word 格式、可编辑排版

2、*厂房工程建立根本完成；

3*工程基坑工程完成，根底垫层施工完成，预备施工防水工程施工。

二、加强工程质量管理

我们坚持靠质量求生存、向管理要效益的经营理念，强化质量管理，进步工程质量管理程度，在质量管理过程中，严格根据设计要求及各种标准规程施工，实行工程质量责任制，要求各工种人员加强施工人员的质量仪式训练，做好施工前的技术交底工作，明确质量标准和要求，我们坚持百年大计质量第一的方针，做好质量通病预防工作，制定管理措施，做好每道工序质量的掌握，各班组必需做好质量的自检、互检、交接检工作，工程部做好施工全过程的监视检查工作，在自检合格的根底上组织相关人员进展专检，不断进步工程质量。

三、强化平安管理

为了仔细贯彻执行平安消费规定，施行工程平安技术措施，建立健全平安消费管理机构，坚持管消费必需管平安的原那么，平安与消费冲突时，消费必需听从平安，工程部施工员在支配施工任务时，应同时做好平安技术交底工作，施工现场听从平安管理，对施工中的各部分各工种都组织有关人员进展检查和验收，建立平安消费训练制度，对新工人和其别人员，必需有针对性、有组织的进展施工根本学问和操作规程训练，正确使用平安防护设施和劳动保护用品，严格落施行工组织设计和施工方案中各种平安技术措施，确保施工平安消费。

四、施工管理状况

1、在工程施工管理中，做到有组织、有方案、合理科学支配施工人员，真正发挥，进步施工效益。

2、在保证工程质量和平安的状况下，加快施工进度。

3、施工本钱掌握，一是严格掌握工程部的费用开支；二是做到增加收入；三是做好工程经济签证工作。

4、加强本钱管理进步经济效益，通过调整施工队伍完善施工管理，进步施工人员的业务素质等手段，使管理程度进一步深化。

5、加强材料管理，在施工使用材料过程中，严把材料质量关，严禁不合格的材料进入工地。

6、加强施工管理，进步施工施工组织程度。

Word 格式、可编辑排版

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/395321140112012011>