

2024年咨询工程师《工程项目组织与管理》

——猛龙过江系列口袋书

状元红色字体加粗(高频考点、重难点、词眼)

上岸绿色字体加粗(考情、口诀、技巧及拓展)

宝马蓝色字体加粗(标题)

爱马仕橙色字体加粗(一般考点)

第一章概述 (17分)

知识点一：工程项目定义

工程项目，主要是指为了形成特定的**生产能力或使用效能**而进行投资和建设，并形成**固定资产**的各类项目，**包含**建筑安装工程和设备购置。

知识点二：工程项目特征

- (1) 独特性 (唯一性)
- (2) 一次性 (临时性)
- (3) 固定性
- (4) 整体性
- (5) 不可逆转性
- (6) 不确定性

【注意】 “独特性”和“一次性”是工程项目和非工程项目**共有的特征**。

知识点三：工程项目分类

| 分类依据 | 具体内容 |
|--------------|--|
| 投资 来源 | 政府投资项目、企业投资项目、利用外资项目、政府和社会资本合作项目 (PPP) |
| 建设性质 | 新建项目、改建项目、扩建项目、迁建项目和恢复项目 |
| 项目 用途 | 生产性项目、非生产性项目 |
| 自然属性 | 建筑工程项目、土木工程项目和机电工程项目 |
| 社会属性 | 房屋建筑工程项目、铁路工程项目、公路工程项目、水利工程项目、市政工程项目等31类 |

| | |
|------|---------------------|
| 运营性质 | 经营性项目、准经营性项目和非经营性项目 |
|------|---------------------|

知识点四：工程项目建设程序

| | | |
|--------------|--|--------------|
| 前期 阶段 | 投资机会研究、初步可行性研究、可行性研究、项目评估及决策 | 对项目 效益影响大 |
| 准备 阶段 | 工程项目的初步设计和施工图设计，工程项目征地及建设条件的准备，工程招标并与承包人签订承包合同，获得相关工程建设行 | 战略决策 具体化 |

| | | |
|--------|---|---------------------------|
| | 政许可，货物采购等 | |
| 实施阶段 | 工程项目施工、联动试车、试生产、竣工验收等工作量最大，投入的人力、物力和财力最多，工程项目管理的难度也最大 | 形成工程实物形态，实现 投资决策目标 |
| 投产运营阶段 | 工程的保修、回访、相关后续服务、项目后评价 | 竣工验收后 2~3年内 进行 |

知识点五：工程项目管理的含义

工程项目管理可从**主体、客体和环境**三个维度进行分析。

(一) 工程项目管理的主体

工程项目管理是一种**多主体**的管理：项目业主、政府、咨询、勘察设计单位、施工、材料设备供应单位。**业主方的项目管理**是工程项目管理的**核心**。

(二) 工程项目管理的客体

工程项目投资建设周期内的**各项任务内容**是工程项目管理的**客体**。

业主方项目管理的客体是项目从**提出设想到竣工、交付使用全过程所涉及到的全部工作**；**承包人**项目管理的客体是所承包工程项目的范围；

设计方项目管理的客体是**工程设计项目的范围**。

(三) 工程项目管理的环境

工程项目管理的环境分为**内部环境**和**外部环境**。

内部环境包括**组织文化、结构和流程、人力资源状况、人事管理制度、内部沟通渠道、组织信息化程度**等。

外部环境范围较广，工程项目管理处于多种因素构成的复杂环境中，特别是国际工程项目。

知识点六：项目管理知识体系

目前国际上广为流行的项目管理知识体系主要是**PMBOK (Project Management Body of Knowledge)**。

知识点七：工程项目的各方

| | |
|----------------|------------------|
| 业主 | 投资少，收益高，时间短，质量合格 |
| 政府机构、公管部门 | 遵纪守法、减少干扰 |
| 金融机构 | 按期清偿债务 |
| 内部各部门 | 环境好、提供员工要的资源 |
| 咨询、勘察设计 | 合理的报酬、按时付款 |
| 施工等单位 | 优厚的利润、按时付款 |

| | |
|--------|-------------------|
| 供应商 | 充裕时间、最低限度的非标准件使用量 |
| 生产运营单位 | 提供更好的运营条件 |
| 社会公众 | 生活不被打扰、环保、价格低、质量佳 |

知识点八：“四方”管理

“四方”分别为业主、承包商、银行和咨询工程师。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/396201204110010115>