

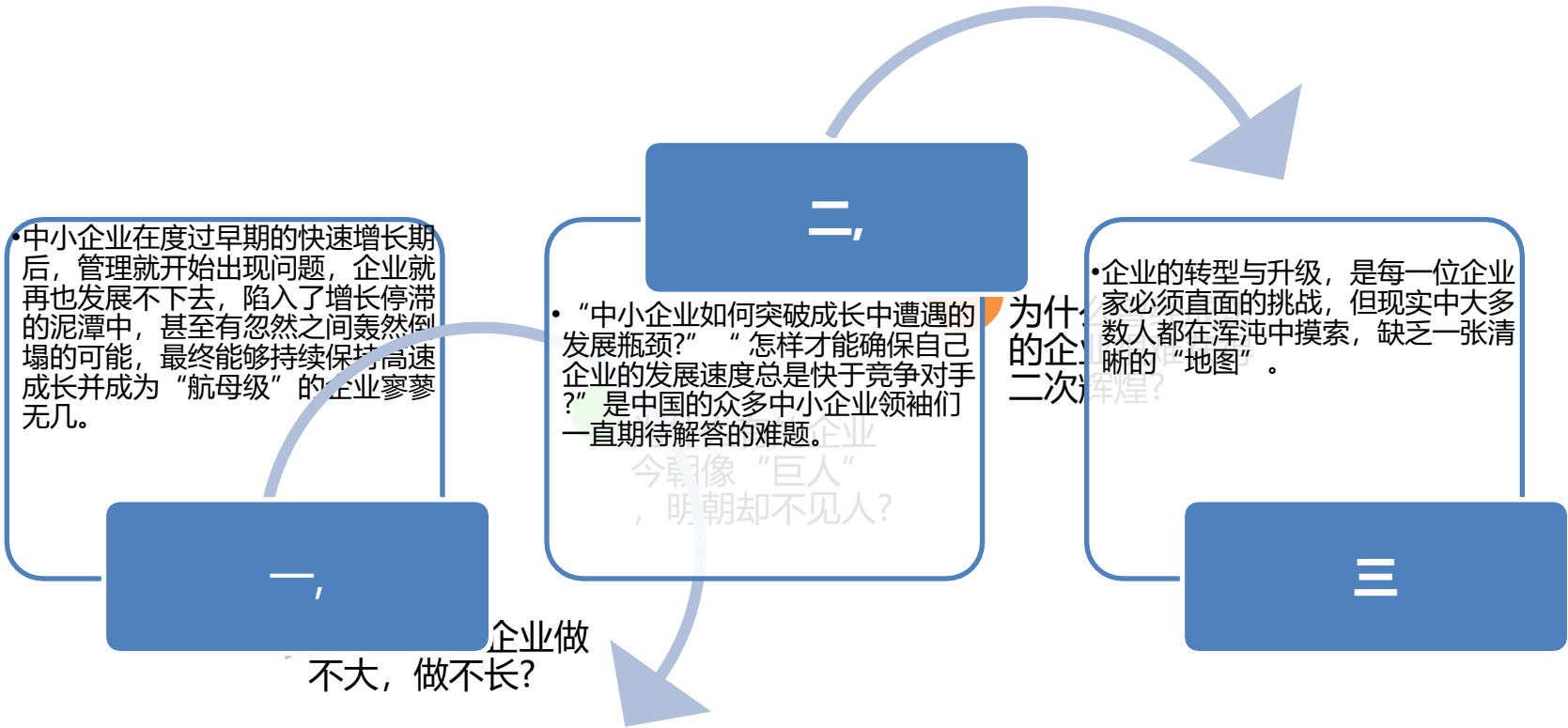


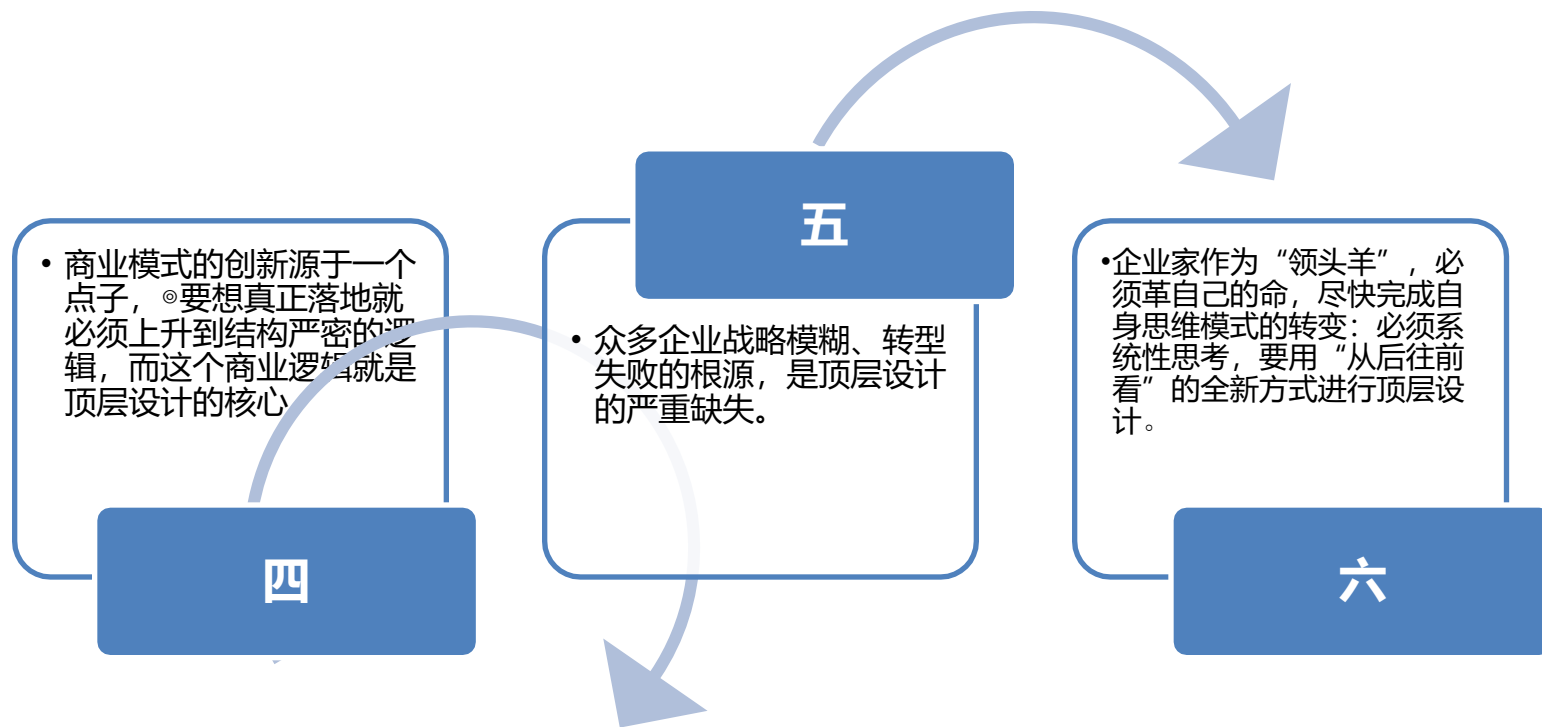
企业转型与顶层设计



- 为今天工作成绩优异而努力学习，为明天事业腾飞培训学习以蓄能！是企业对员工培训的意愿，是学员参加学习培训的动力，亦是蓝草咨询孜孜不倦追求的目标。
- 蓝草咨询提供的训练培训课程以满足初级、中级、中高级的学员（含企业采购标的），通过蓝草精心准备的课程，学习达成当前岗位知识与技能；晋升岗位所需知识与技能；蓝草课程注意突出实战性、技能型领域的应用型课程；特别关注新技术、新渠道、新知识创新型知识课程。
- 蓝草咨询坚定认为，卓越的训练培训是获得知识的绝佳路径，但也应是学员快乐的旅程，蓝草企业的口号是：为快乐而培训 为培训更快乐！
- 蓝草咨询为实现上述目标，为培训机构、培训学员提供了多种形式的优惠和增值快乐的政策和手段，可以提供开具培训费的增值税专用发票

【课程背景】







- ⚙ **课程类别：** 企业战略
- ⚙ **标准课时：** 12 小时
- ⚙ **培训讲师：** 钟 灵 山 先生
- ⚙ **培训对象：** 企业董事长, 总经理,



我们给出一张企业转型与升级的“地图”，从企业家转型，战略转型，管理体系转型，企业文化转型等四个层面设计了一套完整的方法论，可操作性很强。

课程目标



The image displays a vertical stack of six identical horizontal bars. Each bar consists of a white rounded rectangle positioned on top of a light blue rectangular bar. The bars are arranged in a vertical column, with a consistent gap between each one. The white rectangles are centered horizontally on the blue bars. The blue bars have a uniform height and width, and the white rectangles also have a uniform height and width, matching the blue bars they sit on.

第一讲 危机：中国企业顶层设计的缺失





一，对环境变化不敏感，缺乏危机意识

越成功的企业，往往越固执

管理者忙于低头拉车，忘了抬头看路

固守抄袭、模仿模式，扼杀了创新的萌动

视线之外的危险：必将再次改变产业格局

-
1. 越成功的企业，往往越固执
 2. 管理者忙于低头拉车，忘了抬头看路
 3. 固守抄袭、模仿模式，扼杀了创新的萌动
 4. 视线之外的危险：必将再次改变产业格局

智慧城市的基础是什么

?

智慧城市是利用先进的信息技术和数据分析手段，对城市进行全方位、多角度地信息化、智能管理、服务和生活质量的现代化城市。其中，智慧城市的基础是由各种传感器和设备组成的物联网数据。

具体来说，智慧城市的基础建设包括以下几个方面：

1.物联网基础设施：构建智慧城市需要广泛应用传感器、控制设备、计算设备等智能设备，它们形成一个庞大的物联网基础设施，为后续数据采集、处理、分析提供基础。

2.数据采集和处理技术：为了发挥物联网技术的作用，必须采集大量的数据并进行实时处理。通过数据存储和分析等技术，构建可靠、高效、安全的数据采集和处理系统。

3.城市信息化基础设施：包括城市信息资源的数字化、标准化和共享，同时还需要建立城市信息资源库，实现政务信息公开、数字城管、电子商务等城市信息化应用。

4.智能交通系统：通过采用先进的交通控制和管理技术，实现城市交通拥堵和安全问题的有效缓解，提高交通效率和运输效率和质量。

5.城市公共服务系统：包括城市公共安全服务、教育、医疗、环保等公共服务系统的信息化建设，提高城市居民的生活质量和提高公共服务质量。



二，顶层设计缺失导致企业战略模糊

误把“想法”和“梦想”当战略

企业战略缺失的4大表象

很多人都习惯于“从前往后看”

-
1. 误把 “想法” 和 “梦想” 当战略
 2. 企业战略缺失的 4 大表象
 3. 很多人都习惯于 “从前往后看”



三，顶层设计不到位导致公司转型失败

转型失败的企业有 8 大共性

公司转型过程中普遍存在的两个思维误区

把握不好企业发展的“火候”是不行的

-
1. 转型失败的企业有 8 大共性
 2. 公司转型过程中普遍存在的两个思维误区
 3. 把握不好企业发展的“火候”是不行的

第二讲：出路：注重顶层设计，实现企业转型升级





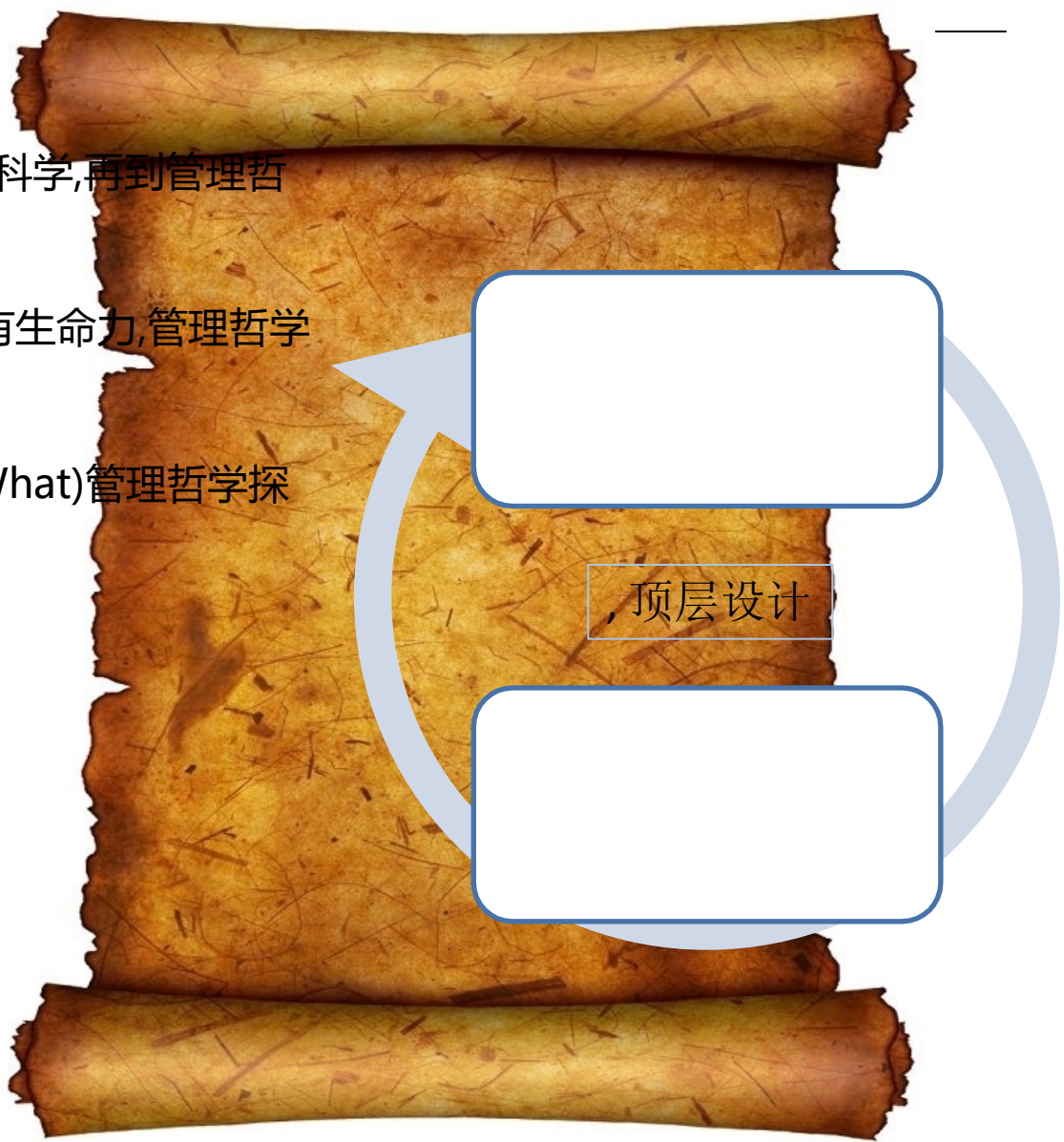
一，什么是顶层设计？

顶层设计，就是系统规划

顶层设计的6个宏观要素

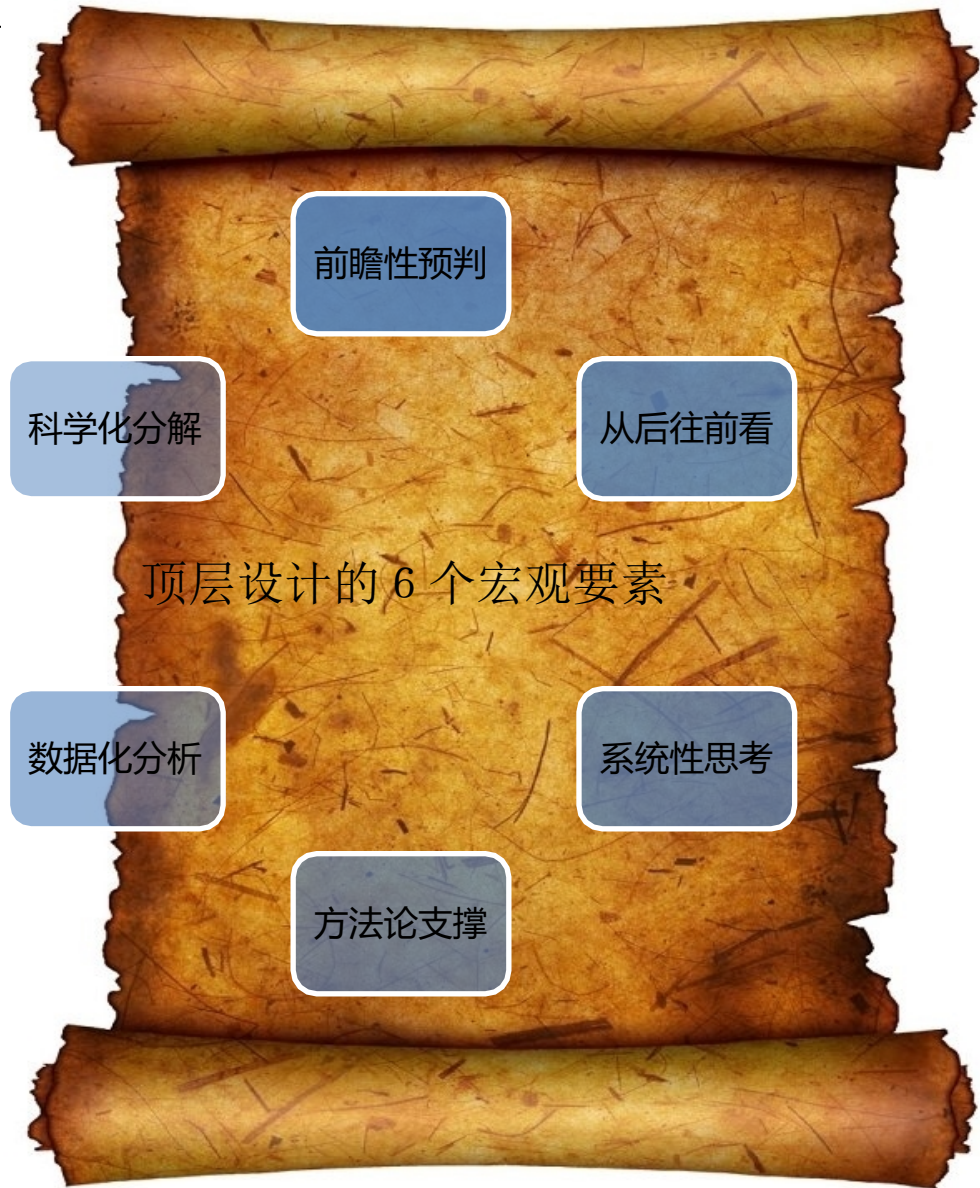
1, 顶层设计, 就是系统规划

- ✧ 顶层设计-从管理哲学到管理科学,再到管理哲学的循环全体系.
- ✧ 管理科学上升到管理哲学才有生命力,管理哲学落实到管理科学才有执行力.
- ✧ 管理科学探讨“是什么?” (What)管理哲学探讨“为什么?” (why)



顶层设计

2,顶层设计的 6 个宏观要素





二，把握企业成功转型的基本逻辑

打造智慧型企业：企业转型的终极目标

企业转型是有先后顺序的

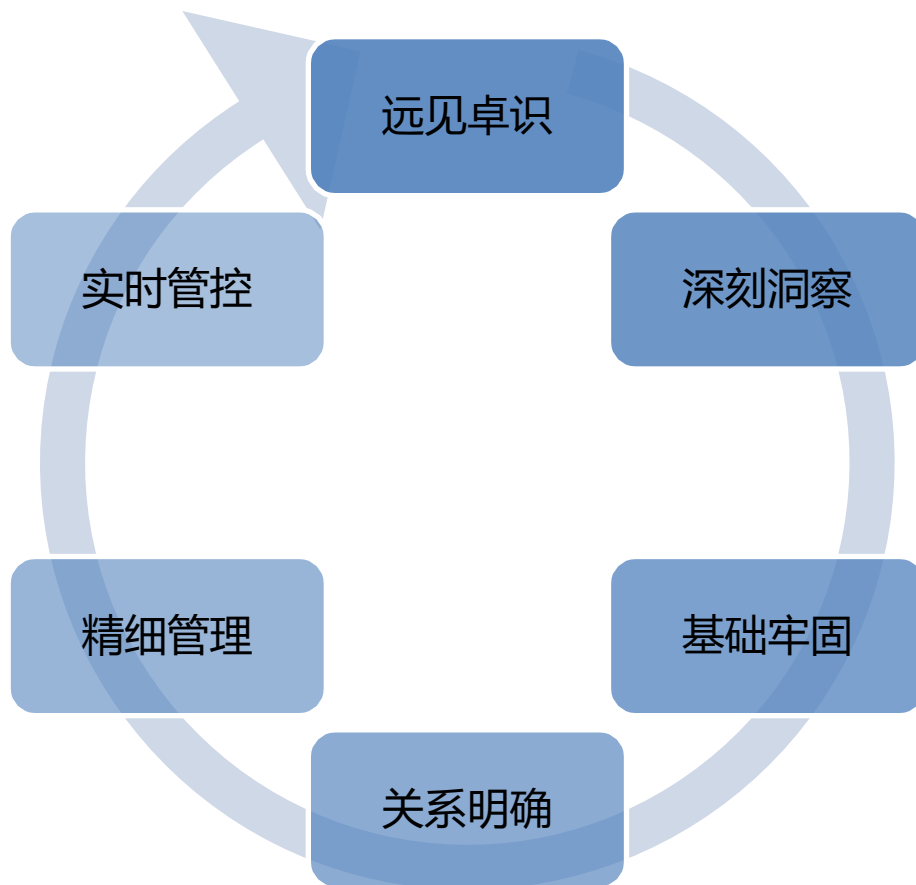
企业家转型是公司转型的源动力

树立员工利益至上的企业理念

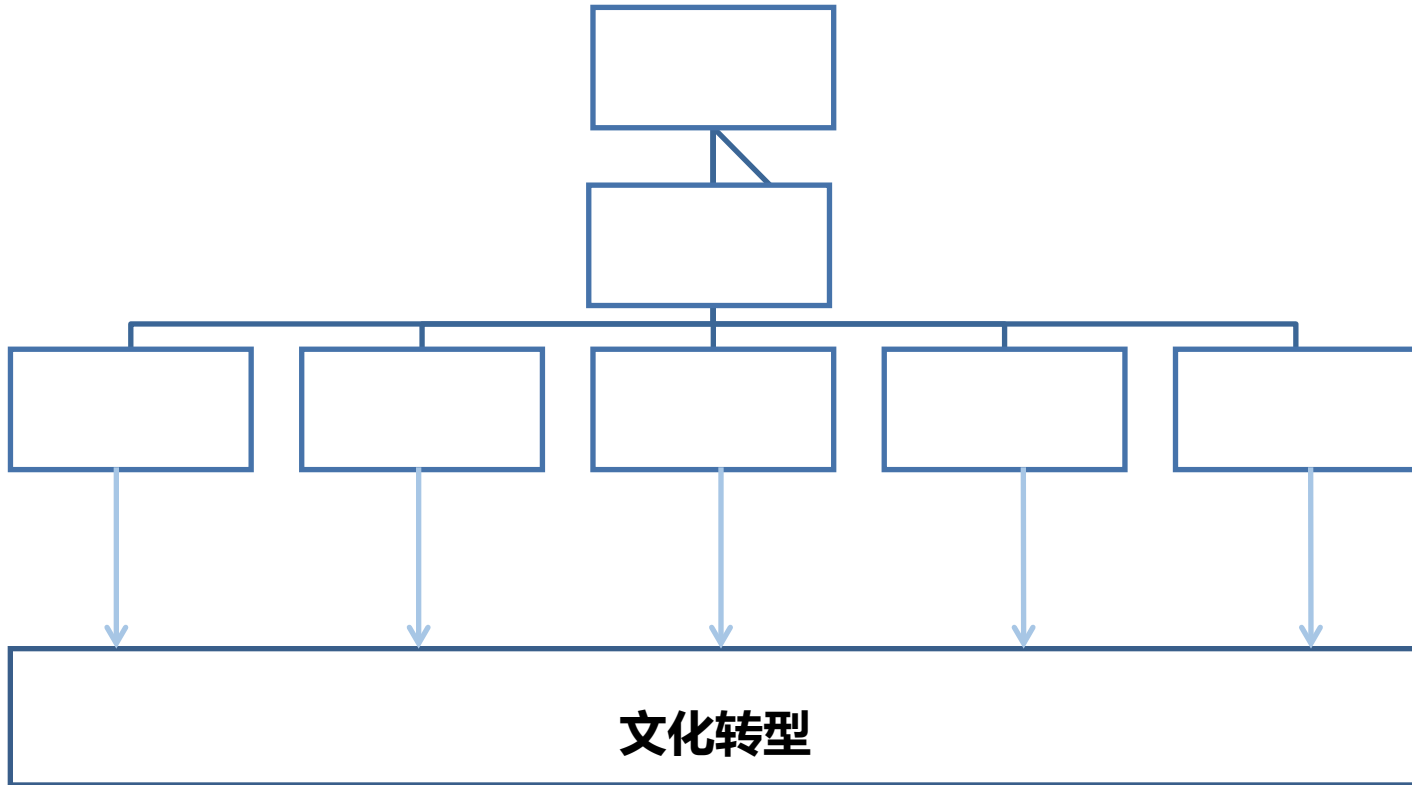
没有满意的员工，就没有满意的客户

1,打造智慧型企业：企业转型的终极目标

智慧型企业的特征：



2,企业转型是有先后顺序的

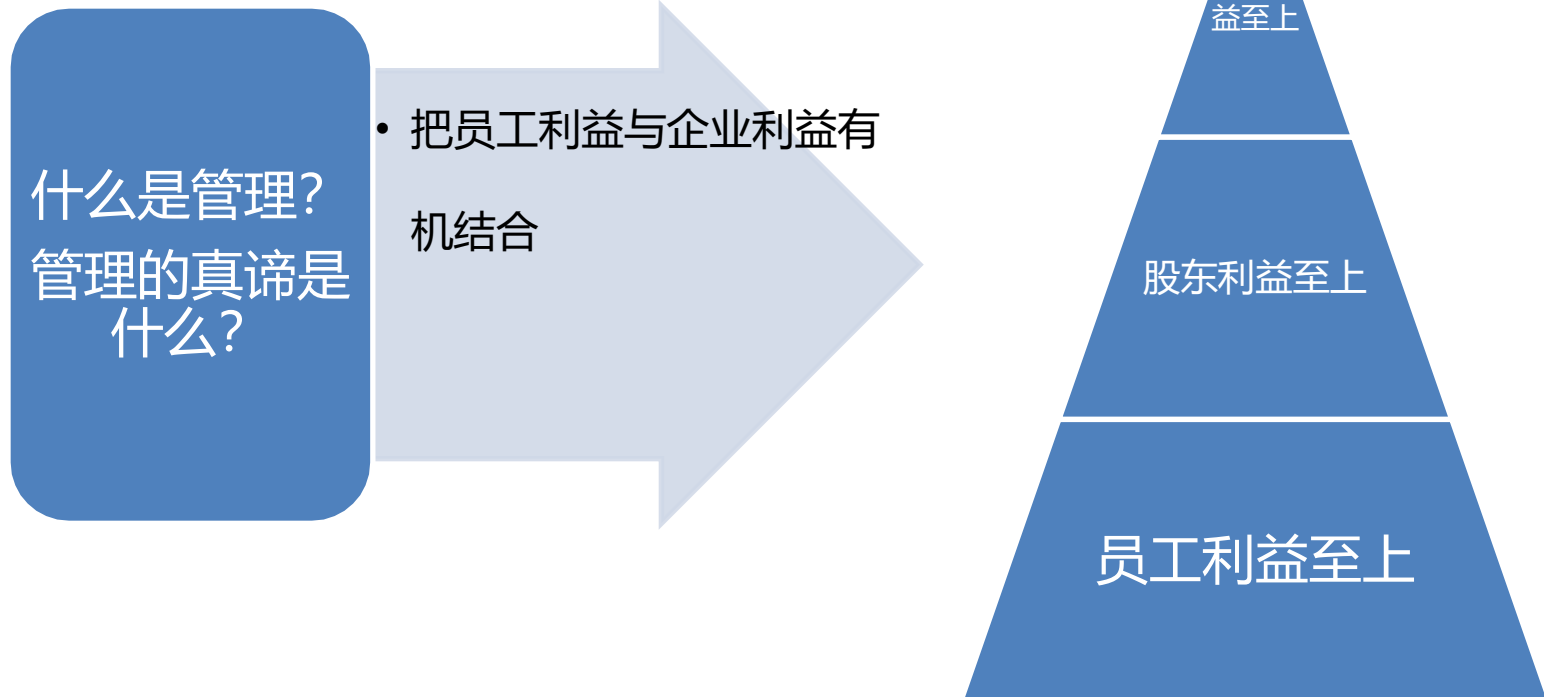


企业转型的四个层面

3,企业家转型是公司转型的源动力

- ⊗ 企业家转型就是把自己从创业家改变为思想家，宣传家，演讲家，预言家，漫画家。
- ⊗ 企业家转型的条件：

4,树立员工利益至上的企业理念



5,没有满意的员工，就没有满意的客户

- ⊗ “海底捞” 是如何玩员工的？
- ⊗ “胖东来超市” 是如何做的？



第三讲 起点：企业转型从企业家转型入手



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/406232215031011005>