

## 城投公司年度工作总结（4篇）

---

### 城投公司年度工作总结（通用4篇）

#### 城投公司年度工作总结 篇1

20\_\_年，市城投公司在市委、市政府的正确领导下，以深入开展创先争优活动为契机，紧紧围绕“主攻项目、决战两区、做大总量，加快集聚”发展战略，认真贯彻市三次代会和“两会”精神，进一步理清思路，强化举措，各项工作进展顺利，现将有关情况汇报如下。

#### 一、20\_\_年工作总结

##### （一）项目建设

##### 1、市政基础设施

（1）城南新区路网二期工程基本完工

（2）城南新区路网三期工程基本完工

（3）新区路网二期工程基本完工

（4）大道南延二期工程完工

（5）大道南延二期桥梁工程路面完工

（6）思源学校周边规划一路、规划二路完成工程量约800万

元

（7）西路西延工程、正丙角路工程开工

(8) 新区内湖景观工程完工（大桥以南）

(9) 城南新区市民公园完工

(10) 新区污水提升泵站开工

## 2、公建项目

(2) 工会与妇女儿童活动中心年度主体完工，完成投资 20\_\_  
万元

(3) 博物馆与城市展示馆主体完工，做好外墙装饰准备，完  
成投资约 3000 万元

(4) 科技馆与青少年活动中心完成第二层，完成投资约 1800  
万元

(5) 市民中心完成底板浇筑，完成投资约 500 万元

## 3、安置房建设

(1) 小区三期完成封顶，正进行外墙粉刷，部分房屋正在进  
行装修，完成工程量的 80%。

(2) 安置房 20 栋约 40 万平方米，已开工建设 16 栋，主体  
工程量完成 60%以上。

(3) 安置房全部封顶完工，即将交付。

(二) 土地管理

(三) 项目融资

1、农发行农村危房改造农民集中安置项目贷款 9.5 亿元，已

放贷 7 亿元

2、农发行赣堤除险加固与禾河水系改造 33 亿贷款一期已批准 23 亿元

3、20\_\_年 16 亿元城投债主体和债项均评为 AA 级，已报国家发改委审批

5、全球环境基金 250 万美元捐款获财政部批准

6、城投发展大厦 BT 项目融资合同金额 5 亿元

#### （四）经营性业务

1、下属房地产公司在做好安置房代建业务的同时，积极拓展自营业务。至目前为止，庐陵美食街设计方案已完成；城北商业街区建筑方案正在进行设计；城南住宅小区设计方案和部分施工图设计已完成，正在同合作伙伴谈判和做好开工前期准备工作。

2、今年组建的金鼎混凝土公司实现当年筹建、当年投产、当年见效，实现利润约 200 万元。

## 二、20\_\_年的工作思路和工作目标

### （一）工作思路

围绕两个重点——项目建设和项目融资，破解两个难题——征地拆迁和资金筹措，实现两个转型——重组公司业务板块、加快经营性项目开发力度，改进公司盈利模式实现发展转型，以 ISO9000 和 ERP 系统为主线，完善公司管理体系和管控模式，实

现公司管理转型。

## （二）发展目标

- 1、实现主营业务收入 4 亿元
- 2、项目融资 10 亿元
- 3、实现利润 2 亿元

## （三）主要工作

### 1、抓好项目建设和管理

（1）已完工项目的竣工验收、决算和移交

（2）续建项目：行政中心等五大公建项目、路西延工程等路网市政工程、安置房工程等

（3）新开工项目：城南住宅小区、庐陵文化园商业街区、赣堤除险加固、州小学、城南保育院、新区生态健身公园等

### 2、抓好项目融资

（2）落实农发行 23 亿元贷款项目 15 亿元放贷

（5）包装一批重大融资项目

### 3、抓好项目前期工作

（1）做好赣堤险加固及周边地块开发的规划设计

（2）做好赣堤路堤结合和项目范围内主干道的设计

（3）做好亚行贷款项目的规划、设计、可研、立项、报批环评、社评等工作

#### 4、抓好土地管理

- (1) 征收和储备土地 3000 亩
- (2) 报批土地 20\_\_亩
- (3) 出让土地 500 亩，金额 12 亿元

#### 5、抓好经营性业务开发

- (1) 启动城南住宅小区开发
- (2) 启动庐陵文化园商业街区开发
- (3) 拓展金鼎商品混凝土公司业务

#### 6、抓好公司内部管理

- (1) 实施 ISO9000 质量体系论证
- (2) 实施 ERP 管理信息系统

### 三、几点建议

1、高度关注政府投融资平台建设，防止政府债务危机对政府信用产生影响，确保城市发展投融资的可持续性。

2、在继续谋划一批重大市政基础设施项目的同时，要着重策划一批能够带动要素集聚的开发行项目，实现城市价值的增值。

3、土地资源是城市发展最重要最稀缺的资源，用地指标又是制约城市发展的瓶颈，要注重节约集约用地和有序供地，特别是要防止以招商引资的名义粗放供地和廉价供地。

4、统筹项目安排，加强项目资金计划管理和用地指标计划管



理，特别是现在对项目融资资金监管要求越来越严。

5、规范项目管理、落实项目法人责任制，真正实现项目管理规范有序。

6、围绕亚行贷款项目，尽快完成城西片区高铁站场周边的规划设计，尽快启动市城市综合交通项目的前期工作。

## 城投公司年度工作总结 篇2

20\_\_年是“十二五”规划的开局之年，也是鄂州实现跨越发展的关键之年。面对全球金融危机，国内经济疲软下滑等不利因素，在市委、市政府的正确领导下，在各相关部门大力支持配合下，公司领导班子紧紧围绕推进鄂州“两区一市”建设和“建设宜居宜业组团式大城市”的战略决策，以“拓宽融资渠道，盘活土地资产，筹集城建资金，支持城建发展”为工作重点，努力探索城投公司经营发展的模式，克难奋进，开拓创新，狠抓工作落实，各项工作取得了明显成效。现将20\_\_年工作开展情况及下一步的工作思路汇报如下：

### 一、20\_\_年各项工作完成情况

20\_\_年，共筹集到位资金16.17亿元（不含BT融资3.75亿元和土地出让金5.09亿元）；使用支付各项资金16.52亿元（其中：支付市政工程建设资金5.23亿元、支付土地收储资金1.38亿元、归还各项借款本息2.64亿元、投资梧桐胡开发区0.1亿

元、支付铁路资本金 7 亿元、其他各项资金 0.17 亿元)；20\_\_年公司总共出让土地 11 宗 858 亩，成交总价款 5.09 亿元。截至目前，各项欠款余额 14.44 亿元。现实有储备土地 2261.06 亩。公司资产总额达到 51 亿元，净资产达到 32 亿元。实现主营业务收入 12 亿元，净利润 2.7 亿元。资产负债率 36.5%，财务状况在全省地级城投中排名居前列。

## 二、主要做法

### 1、加强计划管理，工作开展更加有序

根据我市的发展目标，结合公司的实际情况，公司多次同市住建委、市财政局、市国土局等相关部门讨论，并向市委、市政府请示，制定了制定 20\_\_年度资金筹措使用计划和土地储备供应计划。为了确保计划能够实现，公司进一步强化了计划管理，将年度各项经济工作目标明确细分，下达到各部门，公司每个月按照计划检查各部门工作进展，督促落实，使各项工作围绕计划有序地开展。

### 2、创新思路，融资工作开创了新局面

今年国家实行稳健货币政策，先后 6 次调整贷款准备金率、3 次上调存贷款利率，对各类政府融资平台进行了规范，融资难度加大。我们面对异常严峻的融资形势，在传统银行间接融资的基础上，积极应对采取发行城投债、BT 融资等方式拓宽融资渠道。

一是全力推进城投债券发行工作。在市委、市政府的大力支持下，我们举全公司之力，采取专班运作，全力推进资产整合、会计报表调整、债券申报材料制作工作，用一个多月的时间完成拟发行 10 亿元债券的申报工作，5 月 25 日报国家发改委受理。目前，已进入了发改委审核程序，我们正积极跟踪反馈审查核准信息，等待时机力争早日发行成功。

二是积极推进银行融资工作。在宏观调控的态势下，为了确保 20\_\_ 年及后续融资任务的落实，公司加强与金融机构合作的力度，提前申报全年贷款 9.8 亿元。通过努力争取，其中红莲湖“大拇指”地块新村建设项目向农发行申贷 4.8 亿元，抢在国家限贷政策实施前已获批准，已放款 1.46 亿元。

三是全力做好 BT 融资工作。在银行融资受阻情况下，公司积极开展 BT 招商工作，通过采取公开招标方式，总投资约 3.75 亿元的鄂州大道互通 BT 项目合同已签订，并举行了开工仪式，吴楚大道东段（总投资约 1.98 亿元）、凤凰大桥（总投资约 2.2 亿元）两个 BT 项目施工单位已基本确定。

四是加快外国政府贷款项目的推进。公司积极与德国复兴银行沟通，加快洋澜湖综合治理 3000 万欧元外国政府贷款项目进程，6 月 6 日德方专家到我市现场评审，对该项目评价极高，11 月底德方银行董事会通过了该项目的评审，目前正在开展初步设计工



作，预计 20\_\_年元月份能签订贷款合同。

### 3、突出管理，确保政府投资工程顺利推进

20\_\_年我市新开工和续建工程有 55 项，其中 BT 项目 4 项(包括鄂州大道南北互通工程、三国吴都风光带、洋澜湖生态公园建设)、园林绿化工程 26 项、城管设施建设 6 项、供水设施建设 3 项、续建工程 13 项等。年初，公司积极与建委、审计局沟通，把工程项目清理，通过现场踏勘、梳理汇总等程序，确定工程建设的次序。在项目管理过程中，严格按照一个项目、一个管理专班、一抓到底的工作机制要求，强化工程质量、合同管理，对隐蔽工程和工程量的变更，严格实行业主、监理、设计、审计、工程管理中心多方签证制度。按照保重点保民生的原则，资金拨付明显地向重点项目倾斜，全年公司累计拨付工程建设资金 5.23 亿元，基本与工程进度相匹配，有力地保障了我市基础设施建设按计划实施。在各部门共同努力下，20\_\_年，江碧路改建工程已全线通车，江滩公园二期已于 6 月份开园，吴楚大道中段已于 9 月底通车，背街小巷道路改造工程 56 条已完工，园林建设、市政设施改造项目全面完工，使我市的城市面貌、城市环境进一步得到了改善，有力促进了全市经济发展和社会进步。

### 4、强化收储，土地经营工作有新进展

20\_\_年公司加大收储力度，公司会同国土、发改、规划及各

个区仔细地研究，现场踏勘，制订了各地块收储和资金筹集方案。20\_\_年，完成 18 宗 20\_\_余亩土地的规划绿线图及设计要点，实施规划储备；完成 20\_\_多亩土地上房屋调查摸底工作；组织新增地报批资料 3 个批次，面积 793 亩，现已批回土地 2 个批次约 459 亩；出让土地 11 宗，面积 858 亩，出让总成交价款 5.09 亿元；对公司以往所有报批土地进行清理，与国土局核对报批费用，建立台账，使公司对储备土地的管理更加清晰明了。通过推行“净地”出让和大力招商，广州嘉裕、上海意邦集团、三江航天等一大批国内具有先进房地产开发理念、经济实力雄厚的房地产公司入驻鄂州，对我市土地市场进一步规范 and 城市建设水平的提升，起到极大的促进作用。

#### 5、完善财务管理，资金的使用和管理水平有了新提高

20\_\_年，我们按照“合理计划，量入为出，适度举债，确保重点”的原则，编制了资金筹集和使用计划。为了加强政府投资工程腐败风险的防控和提高资金使用效率，公司修订了财务制度，明确部门主管为第一审批责任人，狠抓内部控制，实行计划管理，在资金审批上坚持“五个有”（有计划、有合同、有工程进度监理报告、有审计意见、有市领导批示）的工作模式。同时，建立和引入了外部监督、检查机制，随时接受财政、审计等部门和金融机构指定会计事务所的检查和审计。通过统一资金拨付标准，减

少自由核量权等举措，城投资金管理基本做到“二确保一发挥”，即确保了资金到位、确保了资金安全，充分发挥资金效益的目标。

#### 6、解放思想、引进人才、人员结构有了大变化。

为了解决公司的人员结构与公司面临的繁重任务不相适应的问题。在市委、市政府大力支持下，公司领导班子解放思想，采取实施新人新办法、老人老办法，新人按企业化机制进行管理，一律实行聘用制的方式，面向社会招聘专业技术人才 9 名，招硕引博 3 名，解决目前人员不足的'矛盾，吸引优秀的人才充实队伍。同时，借机构改革之机，将公司内设机构由原来的“四部”调整为“五部”，增加土地开发整理部，为实现“净地”出让打好基础。

#### 7、坚持“两手抓”，党的建设和机关建设稳步推进

一是不断完善预警防控体系，加强党风廉政建设。一方面在原有制度基础上，公司党委结合城投工作的实际情况，采取有效措施，紧紧抓住资金使用安全、权力运行安全、项目建设安全和干部成长安全“四个重点”，强化风险防控体系建设。以项目融资、土地收储、工程建设、资产运营、财务管理等五条工作脉络为基础，共排查可能存在的风险点 15 个。根据排查出来的风险，将城投管理分为资金管理权、资产管理权、工程项目监督管理权、土地收储供应管理权、内部事务管理权等 5 项权力。按照部门职

责划分，一一分解落实到每个岗位，制订相应的防控措施。对风险等级高的环节，一律经公司经理办公会研究、公司理事会审核，市政府审批等程序，实行重点防控。同时，公司围绕风险防控点，结合城投管理资金多、工作流程较繁琐这一特点，组织各部门将各项工作流程逐一梳理，优化重塑，制作了工程资金拨付程序、土地储备流程、资产处置流程、合同审批流程、土地出让流程等6个业务流程图，明确各环节责任人，既保障了资金拨付的规范性，又保证了业务工作的效率性。另一方面加强党风廉政建设。公司党委始终坚持执行民主集中制原则，认真开好民主生活会，坚持开展批评与自我批评，及时沟通思想，认真吸纳干部群众的意见和建议，使班子成员达到思想上统一，步调上一致，工作上同心，同舟共济，共谋发展，认真履行“一岗双责”职责。在抓好班子自身廉政建设的同时，以多种形式组织干部职工学习廉政文化，抓好了全体干部职工廉政建设。

二是以治庸问责为重点，推进党建和作风建设。今年以来，公司围绕重点项目建设、土地经营和资金筹措工作，全面推进治庸问责工作，切实提高领导干部的领导能力和水平，不断增强干部职工的战斗力和凝聚力，为城投稳定发展提供坚强的组织保证。一方面加强作风建设，把治庸问责工作引向深入。认真贯彻和落实治庸问责相关文件精神，制订工作方案，明确工作



职责和目标，着力推进治庸问责工作，解决工作中“庸懒散软”问题，切实转变工作作风，提高工作效率，并把治庸问责工作与目标考核结合起来，与推进工作结合起来，促进了作风建设大转变。另一方面进一步加强组织建设，重点抓好党支部建设，定期开展组织生活，强化党员参与管理的民主意识、监督意识和主人翁责任感。在庆祝建党 90 周年之际，组织干部职工参加红歌比赛，到延安接受红色教育，重温入党誓词和缅怀革命先烈，通过一系列活动，增强了干部职工做好本职工作的主动性和创造性。

#### 8、其他各项工作有新成果

土地储备资产租赁经营完成了 100 万元的收入；完成了人大代表、政协委员提案、议案的交办工作，办结率、见面率 100%；完成了“四城创建”的工作任务；大力开展招商引资，在市委、市政府大地力支持和市直各相关部门通力配合下，以我公司为招商主体，我市分别与中国建筑股份、航天高科两家央企签订了总共投资 260 亿元战略合作协议。先后引进引入三江航天集团、曼京集团、广东嘉裕、上海亿丰国内知名企业，牛头山城市综合体、党校酒店、小桥都市产业园等项目全部进入实质性投资阶段。同时，围绕市委市政府中心工作，公司成立“综合改革”、“城乡一体化”、“四城”创建、“扩权强区”、“治庸问责”等几个领导小组，认真组织调研，安排资金，全面按要求完成各项工



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/407021146064006045>