

# 智慧树 2019 创践答案

## 目录

第一章 .....	1
第二章 .....	2
第三章 .....	4
第五章 .....	7
第六章 .....	8
第七章 .....	10
第八章 .....	11
第九章 .....	12
第十章 .....	12
第十一章 .....	13
第十二章 .....	14
第十三章 .....	15
第十四章 .....	16
第十五章 .....	16
第十六章 .....	17
第十七章 .....	18
第十八章 .....	19

### 第一章

1. 创新是指通过改变\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_, 为客户提供\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。

答案: 产品, 服务, 价值, 满意度

2. 创新包括三个阶段: \_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。

答案: 更新、改变和创造

3. 创新从特征上判断包括\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_等三个基本特征。

答案: 差异性、可行性和价值性

4. 创新包括原始发明和创造性使用，也可以将创新定义为对\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_的产生、接纳和实现。

答案：新思想、产品、服务和过程

5. 原始创新的核心是要发现\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_的问题，立足解决用户痛点，为用户带来价值。

答案：人类和社会

6. 科学创新，一般指原创性科学研究活动，包括提出\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_新概念、新思想、新理论、新方法、新发现和新假设，开辟新的研究领域，以新的视角来重新认识已知事物等。

答案：新方法、新发现、新理论#新概念、新思想、新假设

7. 商业创新是将想法或发明转化为创造价值或客户愿意为此支付的\_\_\_\_\_或\_\_\_\_\_的过程。

答案：商品或服务

8. 创新、创业与创业者概念与相互关系的理解。

答案：创业≠创办公司#创业者是创新的实现者#创业是实现创新的载体#创新是创造价值的过程

9. 创业成功最重要的因素是\_\_\_\_\_。

答案：创业家精神

10. 大学里的创新创业教育的主要任务是什么？

答案：培养创新意识#提升创新能力#训练创业家精神。

11. 本课中讲到，创业是一种人生态度。

答案：对

## 第二章

1. 准备头脑风暴的时候，不包括如下哪一项？

答案：准备参考答案

2. 关于头脑风暴的说法，不正确的是\_\_\_\_\_

答案：头脑风暴运行的时间，越短越好#头脑风暴运行的时间，越长越好#主持人不能向参加头脑风暴者透露问题

3. 头脑风暴的基本规则是什么？

答案：自由奔放的思考#会后再做评判#注重数量胜于质量#参与者平等，不区分专家新手

4. 头脑风暴在什么时候使用？

答案：找寻答案的时候#分析原因的时候#找寻问题的时候

5. 组织一次头脑风暴的最佳人数是多少人？

答案：8 人左右

6. 头脑风暴所产生的知识产权，属于：

答案：参与头脑风暴的小组集体

7. 头脑风暴中，不好的表现包括：

答案：私下讨论评价别人的想法#对别人的想法明确表示支持或反对#别人提出有缺陷的想法时皱眉或叹气

8. 主持头脑风暴，应该做到：

答案：维护平等、开放、尊重#不对领导搞特殊对待#主持人不霸占过多时间#

9. 控制每个人发言时间#积极参与，轮流发言，给每个人机会

进行头脑风暴的游戏规则包括：

答案：聚焦主题，以维持想法的产生效率#合理利用可视化手段#推迟对各种想法的合理性的判断#追求数量，越多越好#鼓励异想天开，不设很多限制条件#延续他人的创意

10. 使用便签进行头脑风暴之后，属于结果展示基本步骤的是：

答案：对创意便签进行归类整理#按照重要性和紧迫性，对创意便签优先排序

11. 晶体管是一种固体半导体器件，这个用来代替真空管的电子信号放大元件，是电子工业的强大引擎，被媒体和科学界称为“20世纪最重要的发明”。它是由谁发明的？（ ）

答案：威廉·肖克利、约翰·巴丁、沃尔特·布拉顿

12. 与 Webvan 不同，Amazon Fresh 采用（ ）的模式获得了成功。这使企业界慢慢意识到创业不是一件一蹴而就的事情，在确保生存的基础上逐步发展，根据市场需求不断调整经营策略的科学思维相对更有效果。

答案：小步试错

13. 这些年的 90 后创业者，往往是在现有的生活基础上，找到自己热爱的领域，然后比别人多投入一些，进而发现其中的商业机会，慢慢转化成为可创造的创业项目。上述创业方式体现了 90 后创业者的什么特点？

答案：善于从生活中发现商机

14. 中国第一个国家级 高新技术产业开发区， 也被誉为“中国的硅谷”，的地方是？

答案：中关村

15. 中国第一大网络公司是？

答案：阿里巴巴

16. 硅谷精神是什么？

答案：活着是为了改变世界

17. 创业者的特质有哪些？

答案：核心的技术、强大的进取心、管理和沟通能力

18、纵观国内外创业大佬，真正驱动他们去创业的往往是很小的一个点，这些驱动力包括？

答案：单纯的热爱、解决现实需求的痛点、强大的价值观驱动

19、对于大学生创业者来说，如何选择创业项目？

答案：立足于自己现有生活基础上、找到自己热爱的领域、比别人多投入一些进而发现其中的商业机会

20、从更为宏大的人类发展角度，不断驱动人类发展的力量来自于我们对环境的（ ）和（ ）的能力。反而，你会发现在人类历史上，不思进取的文明，固步自封的朝代，接下来往往就标志着他们的衰败。

答案：好奇心、持续行动

### 第三章

1.TRIZ 意译为（ ）。

答案：发明问题的解决理论

2.TRIZ 理论中“S 曲线与技术进化法则”里的四个阶段的顺序是（ ）。

答案：婴儿期，成长期，成熟期，衰退期。

3.TRIZ 理论中查找“阿奇舒勒矛盾矩阵表”时需要查找“改善的参数”和（ ）。

答案：恶化的参数

4.TRIZ 理论中“技术矛盾”的表述格式中“如果……，那么……，但是……”语句内“如果、那么、但是”三者分别对应的是（ ）。

答案：“一种手段和状态、改善的参数、恶化的参数”

5.TRIZ 理论中用来表述“技术矛盾”系统性能的通用工程参数一共有（ ）个。

答案：39

6.TRIZ 理论中最终理想解的特点可概括为（ ）。

答案：没有复杂#消除不足#保持优点#没有缺陷

7.TRIZ 理论体系当中“工具部分”包含有（ ）。

答案：创新的方法#创新的规律#创新的思维

8.TRIZ 理论体系主要由（ ）部分组成。

答案：算法部分#工具部分#术语部分

9.TRIZ 理论中“物理矛盾”分离原理包含有（ ）

答案：时间分离#条件分离#空间分离#整体与部分分离

10.TRIZ 理论中“九屏幕法”的 X 轴和 Y 轴是指（ ）。

答案：时间#空间

11. 创业三要素是

答案：机会、资源、团队

12. 资源，不在于多少，而在于整合。在叠高塔的游戏当中，把一张张扑克牌组合成为一座高塔的并不仅仅是这几个人的双手，也包括他们的（ ）

答案：智慧资源、信息资源、打破常规思维的资源

13. 按照创业学之父——杰弗里·蒂蒙斯的观点，机会、资源和团队三要素在创业过程中，会遵循（ ）的变化状态。

答案：从不稳定到稳定，从稳定又到不稳定

14. 一个成功的创业团队领导，通常具备下列哪些特质？

答案：快速学习，乐于分享和指导、抗逆能力强，恢复能力快、正直、可靠、自信、能够建立一套组织文化

15. 在面对创业三要素的比例博弈问题时，创业者需要始终把握一个核心，那就是创造价值。价值是建立在客观事实基础之上的，其中最重要的就是（ ）

答案：经济价值

16. 创业成功的两个基本原则？

答案：了解游戏规则、发现规则的可能性或者漏洞

17. “创业学之父”杰弗里·蒂蒙斯的观点，创业三要素是什么？

答案：机会、资源、团队

18. 影响团队的成功因素？

答案：团队的领导能力、快速学习的能力、团队本身正直可靠

19. 约翰多尔作为一名成功的投资人，见证了最近 30 年创业历史的发展，以下哪些是他投资的企业？

答案：谷歌、康柏电脑、亚马逊、网景（Netscape）公司

20. 创业者时常要思考的是“我的下一个创业机会是什么？”，根据这一理念，在目前外卖行业竞争激烈的情况下，以下新的创业机会哪些更有可能被“饿了么”所选择？

答案：进入商业投资领域、进入更高档的配送领域

#### 第四章

1. 专利起源于哪个地方？

答案：欧洲

2. 下列哪个发明名称符合相关规定？

答案：一种治疗乙型肝炎的药物及其制备方法

3. 世界知识产权组织简称为（ ）。

答案：WIPO

4. 下列哪个主体能作为专利申请人？

答案：某监狱服刑人员#某有限责任公司#某十四周岁的中学生

5. 某发明专利，申请日为 2008 年 8 月 1 日，优先权日为 2007 年 9 月 1 日，公布日为 2009 年 1 月 10 日，授权公告日为 2012 年 3 月 1 日。该专

利权的期限届满日是哪一天？

答案：2028年8月1日

6. 下列可以受专利法保护的對象是：

答案：某丙发明的一种茶叶的制作方法

7. 我国专利法及其实施细则规定，然后确定发明和实用新型专利权的保护范围的依据是（ ）

答案：权利要求书

8. 在中国，实用新型和外观设计专利申请（ ）

答案：经初审合格后即授权

9. 我国专利申请原则不采用（ ）

答案：先发明原则

10. 以我国甲公司在中国和日本均注册了商标 W 而日本的乙企业在其本国在同种商品上使用了 W 商标，乙企业侵犯了我国甲公司（ ）

答案：在日本的商标权

11. 解决自己生活中最为简单的痛点，是一个非常好的创业策略。没有别人比你更了解你的生活，而你的生活并不是唯一的，很多人和你拥有着一样的痛点。下列（ ）就是这一创业策略的良好示例。

答案：Facebook、Airbnb

12. 下列哪些心态是常见的人们对于创业的偏见？

答案：逃避：工作又累又没有自由，还不如创业、比较：别人创业成功了，我也可以、神话：有好点子，有热情就可以成功

13. 商业是商业，创意是创意。考虑你的创意是否可以成为商业的机会时，你首先需要考虑的是（ ）

答案：用户的需求和习惯

14. Airbnb 是一家联系旅游人士和家有空房出租的房主的服务型网站，它可以为用户提供各式各样的住宿信息。其产品对人们的生活产生了深远影响，主要包括（ ）

答案：改变传统租住意识、提高闲置资源利用率

15. 与其说创业是在做事，不如说是在考验人们做人和管理团队的本事。因此，在向投资人展示自己的创业项目时，不仅要展示创意本身，还要展示（ ）

答案：创业团队

16. Airbnb 的创办人是以下哪几位？

答案：乔杰比亚、内森·布莱卡斯亚克、布莱恩切斯基

17. 请在选项中选出在人们最常见的在创业中出现的一些偏见，或者说很有可能出现风险的有挑战的事情。

答案：逃避心态、比较心态、相信神话

18. 创业者与打工者、自由职业者、投资人等相比，他们独特的获取环境的能力有哪些？

答案：洞察机会的能力、快速执行的能力、团队管理的能力

19. 天使投资人在投资一个项目的时候，最基本的是看重哪两样东西？

答案：项目、团队

20. 让董明珠在格力崭露头角的第一步是她不依不饶的连续（ ）天追讨一笔42万元的欠款。

答案：40

## 第五章

1. 项目的商业计划书是主要包括企业履历（理念、经历、团队、股权）、财务与融资方案、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、和\_\_\_\_\_。

答案：产品服务、市场营销、组织人事、商业模式

2. SWOT分析法中，S是\_\_\_\_\_、W是\_\_\_\_\_、O是\_\_\_\_\_、T是\_\_\_\_\_。

答案：strengths 、weaknesses 、opportunities 、threats

3. SMART原则中，S是\_\_\_\_\_、M是\_\_\_\_\_、A是\_\_\_\_\_、R是\_\_\_\_\_、T是\_\_\_\_\_。答案：Specific 、Measurable 、Attainable 、Relevant 、Time-bound

5. SWOT分析法，又名\_\_\_\_\_，主要应用于\_\_\_\_\_。

答案：态势分析法，项目分析

6. 准备好一次电梯谈话的基本要素是\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_。

答案：清晰、逻辑、艺术

7. 项目的商业计划书是主要包括企业履历（理念、经历、团队、股权）、财务与融资方案、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_、和\_\_\_\_\_。

答案：产品服务、市场营销#组织人事、商业模式

8. SWOT分析法将与研究对象密切相关的各种主要的内部\_\_\_\_\_、\_\_\_\_\_和外部的\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_等，通过调查列举出来，并依照矩阵形式排列，然后用系统分析的思想，把各种因素相互匹配起来加以分析，从中得出的一系列相应的结论，而结论通常带有一定的决策性。

答案：优势、劣势#机会、威胁

9. SMART原则为绩效考核提供\_\_\_\_\_和\_\_\_\_\_，使考核更加科学化、规范化，更能保证考核的公正、公开与公平。

答案：考核目标、考核标准#科学化、规范化

10. 商业计划书的主要意图是\_\_\_\_\_。

答案：赢得投资

11. SMART原则主要应用于\_\_\_\_\_。

答案：管理团队项目

12. 微信创始人是

答案：张小龙

12. “创业者”是“创办企业的人”

答案：错误

13. 对每一个创业者来讲，学会发现问题与( ) 是关键。

答案：解决问题的方法

14. 创业者应具备哪些特质？

答案：强烈的责任感、领导力、对商机敏感、不放弃的精神

15. “苹果”打动消费者的不是其生产的产品本身，而是这些产品所代表的具体涵义。这体现了其创始人乔布斯的什么商业理念？

答案：“出售梦想而非产品”

16. 1997年乔布斯重新执掌苹果，此时苹果的情况岌岌可危，人们认为乔布斯会采取什么样的行动来改变苹果的现状？

答案：重整产品线、重整管理秩序、团队做大清洗

17. 以下哪几位是比较被人们所熟悉的，很擅长公开的演讲的外向型的创业者？

答案：乔布斯、周鸿祎、罗永浩

18. 根据杰弗里蒂蒙斯的相关理论，企业家的六大主题包括对风险模糊性和不确定性的容纳度，创造、自我依赖和适应能力，( )，( )，( )，( )

答案：责任承诺和决心、胜出的动机、领导力量、商机敏感

19. 从创业学的角度来看《西游记》，唐僧会是师徒四人中的“领导核心是因为什么？

答案：基于目标导向的思维方式

20. FACEBOOK的 COO谢丽尔桑德伯格认为为什么大多数女性在学校中表现优异而在职场上却表现平平？

答案：成见威胁、女性对自己的约束

## 第六章

1. 商业模式创新相关的理论包括哪些？

答案：精益思想#敏捷开发#用户开发#学习型组织

2. 学习型组织理论除了系统思考外，还包括哪些？

答案：团队学习#共同愿景#自我修炼#改善心智模式

3. 精益创业的反馈循环包括下面那些部分？

答案：数据#概念#产品

4. 精益创业分析流程的三个步骤包括？

答案：对计划进行系统测试；#把商业计划刻画出来；#找出商业计划中风险最高的部分；



5. 商业模式的三类风险包括？

答案：用户风险#市场风险#产品风险

6. 精益创业画布分析的起点是

答案：用户细分

7. 用户开发四步法的正确顺序是

答案：用户探索、用户验证、用户生成、公司运营；

8. 关于商业模式描述正确的是？

答案：商业模式是利益相关者的交易结构#商业模式是连接顾客价值与企业价值的桥梁#商业模式设计的目的是为了最大化企业价值#商业模式最终总是能够体现为获得资本和产品市场认同的独特企业价值

9. 种子用户的典型特征包括

答案：尝试解决，留下预算#意识到问题存在，寻找解决方案

10. 关于商业模式中的产品独特价值，下列那些阐述是正确的

答案：能被体验到#越具体越好#从用户的角度阐述

11. 常见的可以开办的企业分为以下的几类：

答案：个体工商户、合伙企业、有限责任公司、一人有限责任公司

12. “小米”和“锤子科技”所做的都是（ ），让产品成为连接用户的入口，成为有情感，有个性的“生命体”是其核心。

答案：社群经济

13. “锤子科技”的产品关注于“美就是生产力”，其第一代产品 Smartisan T1 手机获得了 IF 设计金奖。

答案：正确

14. “因为米粉，所以小米”，小米创造了一种伟大的思维方式，也创造了一群人，他们叫做：米粉。其创始人雷军说：“我做的不是手机公司，我做的是文化公司。”小米的价值不在于手机，而在于（ ）

答案：品牌

15. 艾瑞克·莱斯在其著作《精益创业》中给了现代创业公司重要的指引：“创业公司不是大公司的缩小版。作为一个初创企业，应该像是特种部队，而不是正规军。”这也就是说作为初创企业要（ ）

答案：具备快速学习、快速变化的能力

16. 2012年5月成立的锤子科技，创始人罗永浩选择的社群定位是聚焦城市中的中产阶级，这是为什么呢？

答案：具备消费能力、对于产品的细节使用上相对更敏感

17. 小米和锤子，这两家公司产品定位等都十分不同，但事实上他们做的都是（ ）。

答案：社群经济

18. 社群经济在目前这个时代，已经成为一个主流和主旋律，产品作为连接用户的入口，不仅仅包含了理性，更重要的是要有（ ）和（ ）。

19. 在开办公司的时候，必须要评估的公司的基本特点有哪些？

答案：他们必须要以盈利为基本原则、他们往往要出售某种产品和服务

20. 小米公司在所有的手机企业业绩纷纷下滑的情况下进入手机行业，最后获得了成功，以下哪几点可以认为是他成功的原因？

答案：创造了“社群经济”这个思维模式、把小米公司像文化公司一样去运营、培育了固定的粉丝群体“米粉”

1. 创业，你可以胸怀梦想。“让天下没有难做的生意”，就是马云创业团队的梦想。对于一个消费者来讲，也许你看到的是可以从淘宝上买到任何你想要的东西。但是对于全球的小微企业来说，阿里巴巴提供的是一个完整的生态链，提供从企业建立、（ ）、到运营推广等一系列问题的解决方案。

答案：大数据、云计算

2. “冰桶挑战”是一项引起极大关注的公益项目，它不仅让更多的人了解到渐冻人的罕见疾病，而且也达到了募款的目的。如“冰桶挑战”一样，现在的社会福祉项目越来越倾向于通过（ ）的方式来进行宣传。

答案：有趣，易于传播

3. 现在的很多企业不仅仅在进行财富的积累，也在践行着社会价值的提升。 比如：

答案：德国的一家眼镜公司让色盲患者重新认识了世界、马云创造的阿里巴巴“让天下没有难做的生意”

4. 信息业永远的创新者——斯蒂夫·乔布斯，他创造的“苹果”公司改变了整个世界，他的创业动机是什么

答案：梦想创业

5. 阿里巴巴如今的业务和关联公司的业务包括（ ）

答案：天猫、聚划算、蚂蚁金服、菜鸟网络

6. 对于全球的小微企业，阿里巴巴提供的是一个完整的生态链，包含从（ ）、（ ）、（ ）运营推广等问题的解决方案。

答案：企业建立、大数据、云计算

7. 现在的企业不仅仅应该注重（ ）的实现，也更应该践行（ ）的提升。

答案：经济价值、社会价值

8. 凯文凯利的《失控》一书中要表达的核心特点是：对于未来的世界——任何组织将不再需要一个头领，大家可以按照一定的（ ）、（ ），（ ）完成任务。

答案：内在规律、内在顺序、共同协作

9. 哪些外界因素影响人们更容易选择创业？

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/407053030162006146>