

工程项目管理智慧树知到课后章节答案 2023 年下黑龙江工程学院

黑龙江工程学院

绪论单元测试

1. 《工程项目管理》以（ ）理论为基本的原理

A:合作 B:组织 C:成本 D:协调

答案:组织

2. 课程思政就是学习马克思主义原理

A:错 B:对

答案:错

3. 我们国家现在国际合作项目，进行工程项目管理本着的思想理念可以称为（ ）

A:国际合作 B:和平相处 C:一带一路 D:合作共赢

答案:一带一路

4. 工程项目管理课程只适合工科学生学习

A:对 B:错

答案:错

5. 本课程主要学习通过对（ ）等控制目标进行科学的项目管控

A:效益 B:成本 C:质量 D:进度

答案:成本;质量;进度

第一章测试

1. 目标能否实现的决定因素是（ ）

A:决策 B:措施 C:组织 D:管理

答案:组织

2. 项目决策期管理工作的主要任务是（ ）

A:确定项目的任务 B:确定项目的目标 C:确定项目的功能 D:确定项目的定义

答案:确定项目的目标

3. 建设工程管理的核心任务是（ ）

A:目标控制 B:为工程的建设和使用增值 C:提高建设项目的生命周期价值 D:实现业主的建设和使用增值

答案:为工程的建设和使用增值

4. 关于项目管理和工程管理的说法，正确的是（ ）

A:建设工程管理的时间范畴是项目的实施阶段 B:工程项目管理的时间是项目的全生命周期 C:项目的核心任务是目标控制 D:工程管理的核心任务是为项目的建设和使用增值

答案:工程管理的核心任务是为项目的建设和使用增值

5. 建设工程管理过程实施阶段的管理，即是（ ）

A:项目管理 B:开发管理 C:设施管理 D:施工

答案:项目管理

6. 建设工程管理是一种增值服务，属于工程使用增值的是（ ）

A:提高工程质量 B:有利于投资控制 C:确保工程建设安全 D:有利于节能环保

答案:有利于节能环保

7. 建设工程管理是一种增值服务，属于工程建设增值的是（ ）

A:有利于工程维护 B:有利于投资控制 C:确保工程使用安全 D:有利于节能环保

答案:有利于投资控制

8. 建设工程项目的全生命周期包括项目的（ ）

A:决策阶段 B:设计阶段 C:实施阶段 D:运营阶段 E:保修阶段

答案:决策阶段;实施阶段;运营阶段

9. 在建工程项目全生命周期中，决策阶段管理工作的主要任务是确定项目定义，具体包括（ ）

A:确定项目实施组织 B:确定和落实项目的施工单位 C:确定项目的资金、进度、质量等目标 D:确定和落实项目资金 E:确定建设任务和建设原则
答案:确定项目实施组织;确定项目的资金、进度、质量等目标;确定和落实项目资金;确定建设任务和建设原则

10. 建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为（ ）增值

A:工程的运营 B:工程的使用 C:工程的建设 D:工程的运行 E:工程的开发
答案:工程的使用;工程的建设;工程的运行

第二章测试

1. 组织是两个以上的人在一起为实现某个共同目标而协同行动的集合体。（ ）

A:对 B:错
答案:对

2. 技术是指把原材料等资源转化为最终产品或服务的机械力和智力。（ ）

A:错 B:对
答案:对

3. 单件生产和连续生产企业采用有机式结构最为有效。（ ）

A:错 B:对
答案:对

4. 管理幅度越大越好。（ ）

A:错 B:对

答案:错

5. 影响组织结构最重要的因素是（ ）。

A:环境 B:战略 C:组织规模 D:技术

答案:组织规模

6. 某房地产企业中共有管理人员 42 人，其中总经理 1 人，项目经理，4 人，组长 18 人；职能部门主管 3 人，科员 16 人。每一岗位均不设副职。这时，总经理的管理幅度为（ ）

A:23 B:22 C:4 D:7

答案:7

7. 从组织构成内容看,组织包含了（ ）

A:组织资源 B:组织目标 C:组织活动 D:组织成员

答案:组织资源;组织目标;组织活动;组织成员

8. 影响管理幅度的因素包括（ ）

A:工作环境与条件 B:成员的差异性 C:工作能力 D:工作内容与性质

答案:工作环境与条件;成员的差异性;工作能力;工作内容与性质

9. 影响分权的因素包括（ ）

A:组织的可控性 B:成员自我管理能力 C:政策的统一 D:组织规模

答案:组织的可控性;成员自我管理能力;政策的统一;组织规模

10. 直线与参谋关系的整合需要明确必要的职权关系。 ()

A:对 B:错

答案:对

第三章测试

1. 在常用的组织结构模式中,会产生多个矛盾的指令源的是 ()

A:线性组织结构 B:职能组织结构 C:矩阵组织结构 D:混合组织结构

答案:职能组织结构

2. 在项目管理的组织结构图中,如果两单位之间有管理指令关系,矩形框之间的连接采用 ()

A:双向箭线 B:单项箭线 C:直线 D:折线

答案:单项箭线

3. 建设工程总承包编制项目设计建议书的依据是 ()

A:项目建设纲要 B:项目管理规划 C:项目建议书 D:可行性研究报告

答案:项目建设纲要

4. 建设工程总承包即使采用总价包干的方式,稍大一些的项目也难以用固定总价包干,而多采用 ()

A:单价合同 B:变动总价合同 C:视情况而定 D:成本加酬金合同

答案:变动总价合同

5. 业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包单位，施工总承包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工，这种施工任务委托模式是（ ）

A:建设工程项目总承包 B:施工总承包 C:平行承发包 D:施工总承包管理

答案:施工总承包

6. 施工总承包模式的最大缺点是（ ）

A:容易引起索赔 B:建设周期较长 C:业主组织协调工作量较大 D:不利于投资控制

答案:建设周期较长

7. 施工总承包模式下，投标报价的基础为（ ）

A:预算定额 B:企业定额 C:工程量清单 D:施工图设计

答案:施工图设计

8. 属于施工总承包在质量控制方面的特点的是（ ）

A:质量的好坏在很大程度上取决于分包单位水平和技术水平 B:质量的好坏在很大程度上取决于业主方水平和技术水平 C:质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包管理水平和技术水平 D:分包工程任务符合质量他人控制原则，对质量控制有利

答案:质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包管理水平和技术水平

9. 采用施工总承包管理模式时对各个分包单位的工程款项，一般由（ ）负责支付

A:施工总承包单位 B:业主方 C:施工总承包管理单位或业主方 D:施工总承包管理单位

答案:施工总承包管理单位或业主方

10. 关于施工总承包和施工总承包管理模式的说法，正确的是（ ）

A:施工总承包管理模式有利于压缩工期 B:施工总承包管理模式一般要等到施工图全部设计完成才能进行招标 C:施工总承包管理模式，业主方招标和合同管理的工作量小 D:施工总承包模式如果采用费率招标，对投资控制有利
答案:施工总承包管理模式有利于压缩工期

第四章测试

1. 不属于成本分析方法的为（ ）。

A:比较法 B:赢得值法 C:因素分析法 D:差额计算法
答案:赢得值法

2. 下面不属于赢得值法的基本参数（ ）。

A:已完工作预算费用 B:已完工作实际费用 C:计划工作预算费用 D:未完工作预算费用
答案:未完工作预算费用

3. 指标成本控制程序主要有（ ）。

A:用成本指标考核管理行为，用管理行为来保证成本指标 B:收集成本数据，监测成本形成过程 C:确定施工项目成本目标及月度成本目标 D:分析偏差原因，制定对策
答案:用成本指标考核管理行为，用管理行为来保证成本指标;收集成本数据，监测成本形成过程;确定施工项目成本目标及月度成本目标;分析偏差原因，制定对策

4. 项目成本核算包括（ ）。

A:施工物料成本核算 B:施工项目成本核算 C:项目岗位成本核算 D:工程成本核算

答案:施工项目成本核算;项目岗位成本核算

5. 赢得值法的评价指标有（ ）

A:进度绩效指数 B:费用绩效指数 C:进度偏差 D:费用偏差

答案:进度绩效指数;费用绩效指数;进度偏差;费用偏差

6. 施工成本分析，是在施工成本核算的基础上，对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径。（ ）

A:对 B:错

答案:对

7. 施工成本预测是在工程施工前对成本进行的估算，它是根据成本信息和施工项目的具体情况，运用一定的专门方法，对未来的成本水平及其发展趋势作出科学的估计。（ ）

A:对 B:错

答案:对

8. 施工成本控制：是在项目成本的形成过程中，对生产经营所消耗的物资资源和费用开支进行指导、监督、检查和调整，及时纠正将要发生和已经发生的偏差，把各项生产费用，控制在计划成本的范围之内，以保证成本目标的实现。（ ）

A:对 B:错

答案:错

门、施工队和班组的考核。（ ）

A:错 B:对

答案 对

10. 施工成本核算必须按照规定的成本开支范围对施工费用进行归集和分配，计算出施工费用的实际发生额。（ ）

A:对 B:错

答案:错

第五章测试

1. 不属于编制项目进度控制的工作流程的是（ ）

A:确定项目进度计划系统的内容 B:各类进度计划的编制程序 C:定义项目进度计划系统的组成 D:审批程序和计划调整程序

答案:确定项目进度计划系统的内容

2. 进度控制工作中包含了大量的组织和协调工作，而（ ）是组织和协调的重要手段

A:会议 B:非正式沟通 C:正是沟通 D:信息沟通

答案:会议

3. 在双代号网络计划中，节点的最迟时间是以该节点为（ ）

A:完成节点的工作最早完成时间 B:开始节点的工作最迟开始时间 C:开始节点的工作最早开始时间 D:完成节点的工作最迟完成时间

答案:完成节点的工作最迟完成时间

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/435122203214011110>