

项目自我评价范文

一、项目概况

(一)项目基本情况

琼海市嘉积城区污水处理厂扩建工程，建设地点琼海市嘉积镇，为20xx年政府投资项目，项目占地面积为23428m²，建设规模为Q=4万m³/d，新建污水提升泵房及附属建筑、污泥脱水间和变电所按照远期（20xx年）规模Q=7万m³/d，其他构建筑物土建及设备按照近期（20xx年）Q=4万m³/d

(二)项目立项情况

20xx年7月23日，琼海市发展和改革委员会以《关于琼海市嘉积城区污水处理厂扩建工程可行性研究的批复》（海发改审批〔20xx〕308号）批复该项目可行性研究报告。

20xx年12月20日，琼海市发展和改革委员会以《关于琼海市嘉积城区污水处理厂扩建工程初步设计和概算的批复》（海发改审批〔20xx〕85号）批复该项目初步设计概算报告。批复项目建设规模与内容：用占地面积为23065.11m²，新建污水处理厂1座及相应的配套尾水管线，近期20xx年新建污水处理厂处理规模为4万m³/d，建成后处理总规模达到7万m³/d。污水处理工艺细格栅及旋流沉砂池+厌氧池+奥贝尔氧化沟+二沉池+高密度沉淀池+纤维转盘滤池，污泥处理采用高压双隔膜压滤机

(三)实施主体

(四)项目资金及主要内容

20xx 年下达省、市级资金 8500 万元，其中省级资金下达 2500 万元、地债资金下达 6000 万元）。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

该项目年度预算绩效目标为 20xx 年完成项目进度 80%，分别从数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、经济指标等 5 个方面进行自评，除了成本指标中的预算内投资支付率未达到年度指标值，剩余 4 个指标均完成目标。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况。

20xx 年项目情况开展以来，我管理处采用项目法人责任制对项目进行管理，“四制”执行到位；加强组织领导，统筹协调加速推进项目的建设，积极组织项目实施，项目实施情况良好。20xx 年项目资金预算数为 8500 万元，实际到位资金 8500 万元，全年执行数 3533.25 万元，执行率为 41.57%

（二）项目资金

20xx 年该项目到位资金 8500 万元，其中包括 6000 万元地债资金和 2500 万元省级资金。

（三）项目资金实际使用情况。

20xx 年支出项目资金 3533.25 万元，主要用于项目进度款、监理费、全过程跟踪审计费等相应支出。

（四）项目资金管理情况

在项目资金管理中，我管理处按照资金使用管理办法对资金进行分配，资金支出方向符合规定，资金及时到位，采用国库集中支付，在制度上保障了资金安全，资金管理较为到位。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况

琼海市嘉积城区污水处理厂扩建工程于 20xx 年 5 月 29 日进行开标、评标工作，中标单位为海南第一建设工程有限公司，截止至 20xx 年 5 月 11 日，该项目已完成全部建设内容，现正在整理资料，准备申请竣工验收。

（二）项目管理情况

我管理处针对该项目成立专门了的管理机构，做好项目资金使用的把控，对手续不齐全、不准确的费用不予申请拨付，并多次由管理小组的人员对施工情况进行检查，积极参与实施过程中各种项目会议，了解项目情况，对于遇到施工单位提出的施工难题，管理处积极协调参建各方积极解决。项目管理过程中，管理处先后通过监理例会、函件等形式对发现的'问题告知参建各方，要求参建各方进行整改，同时将相关情况随时向主管部门市水务局进行汇报，全面履行行业主监控职责。

四、项目绩效情况

1、项目的经济性分析

20xx 年融资平衡方案测算的项目总债务本息保障倍数目标为 1.05，实际年度完成值为 1.33，整体大于测算目标，同时该项目严格遵守项目管理制度，目前为止项目成本均控制在预算内。

2、项目的效率性分析

20xx 年该项目年度目标为完成实施进度 80%，实际年度完成值为 90%，整体完成超过年度目标，同时，该项目主体结构检测合格率为 100%，顺利达到年度目标值。

3、项目的有效性分析

该项目的建成将加强污水收集管道系统的建设，同时提高系统的污水处理能力，尽可能的收集污水，就近处理，才能有效的改善改善万泉河的水体环境，将大大提高我市的污水处理能力。

4、项目的可持续性分析

随着该项目的实施完成，将有利改善琼海市水体环境，提高污水的利用率，落实可持续发展的策略方针。同时可增加就业岗位，提高就业率，改善琼海市就业环境现状。

20xx 年我管理处对该项目管理中，各成员部门认真履行自己的职责，预算内投资支付款未达到年度指标值，剩下的都圆满完成了各自的指标任务，综合自评等级为良。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析。

20xx 年该项目主要从数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、经济指标等 5 个方面制定绩效目标，其中成本指标中的预算内投资支付率未达到年度指标值，原因为该项目资金已回收。

五、其他需要说明的问题

后续工作计划。通过对本项目自评工作的实施，从中认识到项目绩效管理中的不足，今后将树立起绩效目标责任意识，积极落实绩效目标，强化绩效管理，保证项目的投资效率和效益。

一、项目概况

（一）项目单位基本情况

陵水县园林环卫服务中心于2023年5月10日挂牌成立，为人民政府直属的正科级公益一类事业单位，主要负责城市环境卫生市政园林和路灯的监督管理工作。贯彻执行国家以及省、县有关市政基础设施、园林绿化、环境卫生管理工作的方针政策、法律、法规、规章制度和园林绿化、环境卫生发展规划。负责实施《海南省城市市政设施管理条例》、《海南省城镇园林绿化条例》、《城市绿化条例》；负责实施本县辖区内的市政设施管理和园林绿化工作；指导全县乡镇镇墟绿化工作。实施《城市市容和环境卫生管理条例》；负责县城区域主要道路的清扫保洁以及生活垃圾、建筑垃圾、粪便的收集清运和无害化处理。负责县城区域公园、公共绿地、街道绿化的建设和管理工作，负责全县环境卫生检查、验收、考核工作。负责县城区域园林绿化、环境卫生、路灯等市政基础设施的规划建设、管理及审批。负责市政设施、园林绿化、环境卫生的监察工作。承办县政府和上级主管部门交办的其他工作。现任主任颜天明。

（二）项目绩效目标、绩效指标设定或调整情况，包括预期总目标及阶段性目标

项目绩效目标为：建构宜居、宜商、宜游的和谐县城，构建文化广场假山及水池。

（三）项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围。

项目性质：经常性项目。

用途：主要改造建设文化广场假山及水池改造工程。

主要内容：

1. 原有部分建构筑物拆除工程、钢结构工程、屋面防水工程、假山塑型工程、假山面层涂料工程等；

2. 文化广场水池釉面砖拆除工程、池面铺装工程、喷泉水池和景观水系防水工程、过滤池、新铺拼图面砖、不锈钢射灯、管道工程等。

涉及范围：本项目建设地点为陵水黎族自治县文化广场内。

1. 假山建设内容为设计红线占地面积 516.8 平方米，南至北弧形长度最长部分约 63m，东西宽度约最长约 12m。内容含拆除原有建筑部分构建及构筑物、新建假山塑照工程等；

2. 水池建设内容为改造结构总面积 2600 m²；水系提升改造 3500 m² 主要改造建设内容为文化广场水池改造工程、文化广场景观照明电气工程（包含假山电气工程）和文化广场水池循环水给排水工程。

二、项目资金使用及管理情况

（一）项目资金到位情况分析（包括财政资金、自筹资金等）。

该项目的年预算经费为 600 万元，由县财政全额投入，项目资金已全部到位，实际使用资金 600 万元。

（二）项目资金使用情况分析（主要是指财政资金）。

实际使用资金 600 万元，该项目 2023 年无结余情况。

项目资金管理情况分析（包括管理制度、办法的制定及执行情况）分析。

该项目资金实行专款专用。项目支出均有相关的授权审批，资金拨付严格审批程序，使用规范，会计核算结果真实、准确，未发现有截留、挤占或挪用项目资金的情况。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）分析。

该项目为我局 2023 年政府投资一般项目和储备计划表内的项目。2023 年 8 月 14 日完成工程招投标工作，2023 年 9 月 1 日进场施工，工期 180 日历天，截至目前已完成工程量的 100%，未验收。

（二）项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况）分析。

本项目根据项目建设管理相关办法规定进行管理，并按有关项目招投标程序进行招标，中标后与服务公司签订承包合同书，制定经费使用计划等，我局好评小组每月定期报送项目执行和评分报告，接受县纪委监委、审计局、财政局等相关部门的监督检查。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况分析。

该项目的年预算经费为 600 万元，由县财政全额投入，项目资金已全部到位，实际使用资金 600 万元。资金使用涵盖我局各个部门多个方面的工作，使得我县“文化广场假山、水池改造工程”工作得到有序的开展。

（二）项目绩效目标未完成原因分析。

该项目绩效目标完成较好，无未完成状况。

五、主要经验及做法、存在的问题和建议（包括资金安排、使用过程中的经验、做法、存在问题、改进措施和有关建议等）。

我局在绩效自评方面人员配备还显不足，项目支出运行实践经验还欠缺，相关制度建设还待进一步加强。

六、其他需说明的问题，比如当年未完工项目后续工作计划等。

无其他需说明情况。

固冬末春初，万物复苏。西安市建筑工程总公司三民村安路楼项目工程又迎来了一个崭新的开始。

三民村安路楼项目部全体职工通过 20xx 年的艰辛努力，即将完成本年度的各项任务，上交公司一份满意的答卷。本人于 20xx 年 8 月份上岗以来，在单位领导和同事们的支持和帮助下严格要求自己，自觉服从项目管理，较好地完成了本职工作。

一、20xx 年工作回顾：

（一）施工组织管理

在工程开工之日起，项目部就以“省级文明工地”为目标，施工中严格按照“优良样板工程”的各项标准组织施工。从整体项目开工至今，逐步完成了《施工组织设计》和《各分部分项工程专项施工方案》，组织项目部人员学习施工图纸和各有关规范、标准，强化质量、安全、文明施工意识，落实由项目部关经理全面负责、项目部成员组成的质安小组，做到项目部人员明确各自的岗位和职责，挑选有一定业务能力、组织能力和有

实力的各专业班组进行施工。在各有关班组进场前，组织他们认真学习安全知识，使大家牢固树立“质量是生命、安全是效益”的管理思想，严格执行公司和上级的各项规章制度和质量、安全方针，落实总公司、项目部、基层管理的三级管理制度。

（二）施工技术、质量管理

组织总包项目部技术部对其管辖范围内的工作进行深入学习和实施：

1、熟悉图纸，组织图纸预审，参加图纸会审，及时解决设计与施工之间存在的问题。在8月23日进行由三方参加的图纸设计交底，并形成纪要。作为施工依据。

2、编制施工组织设计和施工方案，报总公司和监理审批。

3、根据工程需要加密现场的平面和高程控制点，并且加以保护。顺利完成了A、B区域基础、基坑、建筑物放样，并多次核实无误后交由各施工区技术总工签字认可。

4、制定质量管理制度及保证措施。

5、在工程质量管理方面，严格按照标准，执行规范条文、规程，按设计图纸和业主要求施工。开工前对班组人员进行全面技术交底。在施工过程中，由项目部专项质安员跟班监督作业，各分项工程施工完成后，项目部组织人员进行自检，符合要求后才能进行下一道工序的施工。

6、各项隐蔽工程在完成后，必须经过监理单位进行验收合格后，才能进行下一道工序的施工。

7、项目部加强对进场原材料的验收管理工作，对所有进场原材料经过监理见证、取样复试，对未经复试的原材料进行隔离、标识，复试合格后方可使用。

8、严格按照各项规定做好砼试件、钢筋焊接试件、以及套筒直螺纹连接试件等各项检验工作，确保工程有可靠、真实的质量保证。

9、工程的实际操作中，严格按各专项方案的要求施工，从而保证工程质量。

10、与监理单位、业主、设计单位等各部门通力合作，协商处理好工程中的问题，确保工程顺利施工。

11、积极配合甲方、质监站及各部门和主体责任单位对所有栋号、地下地基、基础桩基、各项施工项目的分部分项工程验收，合格率为 100%。

（三）进度目标管理

根据施工组织与施工部署，结合本工程概况、施工方法、以及资源配置编制工程总

进度计划。

进度计划控制是实现各项目标的重要保证，通过对总工期进行分解，明确工期控制

点以及各分部分项工程的起始时间，选择科学合理的施工方法，配备合理有效的资源

加强对各施工区的协调与管理，制定强有力的工期保证措施，对施工进度进行全过程监控，确保总进度计划的实现。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/435212310232012010>