

# 生态造林工程施工方案

## 第一章 施工程序总体设想及施工阶段划分

### 一、施工总体方案

本工程质量规定高、工期紧，为保证工程顺利施工和如期竣工，我公司如中标将把本工程列为重点工程，把公司质量方针贯穿于整个施工管理过程中，将把本工程作为公司窗口工程，重点管理，工程质量保证达到合格，创文明施工、安全生产标准化样板工程，建成质量一流、管理一流、工期一流精品工程。针对本工程紧迫性、重要性，公司专门抽调精兵强将构成工程项目经理部，选派得力人员担任项目经理，公司在人、才、物等方面予以充分保证，工程开工就处在高速运转状态，直至竣工。

### 二、工程目的

我公司将它作为形象工程对待。经领导班子讨论研究决定，在本工程中一定要充分发挥我司技术优势和施工经验，科学组织施工作业程序，精心施工，坚持“科学管理、注重质量、信守合约、真诚服务”、不断把最先进工程贡献给社会质量方针，严格履行合同。以一流项目管理，一流工

程质量，一流安全生产与文明施工，一流效率，一流服务圆满完成工程任务，保证明现如下目的：

### 1、工程质量目的

作为施工公司来说，质量是公司生命，针对本工程规模、特点，我公司将认真把握好这次机会，从抓施工现场管理入手，组织强有力施工班子，从进场至竣工整个施工过程中认真执行已通过论证 ISO9002 贯标《程序文献》和《质量保证手册》等一系列原则，严格按照施工图纸、国家建筑设计、施工验收规范和质量评估原则进行施工，对工程质量实行三级管理程序，集中公司管理精英力量，保证工程达到合格级别。

### 2、施工工期目的

按期竣工是公司立业主线。依照建设单位规定，结合我公司自身施工力量，咱们保证在 9 月底前完毕所有投标工程内容。由于本工程单体多，施工环节多，涉及面广，工程流水交叉作业较为频繁，为了保证工期，咱们采用办法以强化管理，周密运筹为主线，合理地配备劳动力、周转材料、机械设备等施工要素，依照各施工阶段客观规定，对施工所需人、财、物由工程项目部统一调度，按总进度网络规定贯彻到各班组，定期地进行协

调制度及月筹划检查。

### 3、安全生产、文明施工目的

建筑工地文明施工，安全生产同样是公司在社会上立足一种极其重要窗口，针对施工现场特点，从抓现场管理入手，创出自己品牌工程，严格执行国家及山东省关于安全生产、文明施工、标化样板工地各项原则。对现场办公室、职工生活区、材料堆放、机具设备布置、大门围墙、暂时用电、用水、施工场地规划布置着眼于高原则、严规定。进一步提高公司特色及创新意识，同步为职工工作、生活提供较良好环境。将“安全生产，文明施工”作为施工期间一项十分重要工作，并由专人来抓，把工作落到实处，现场管理保证达到文明标化工地水平。

### 4、服务目的

我司质量方针是“科学管理、注重质量、信守合约、真诚服务”。以质量方针为指引，周到服务，创优质工程，让顾客满意是咱们服务目的。公司将按照 ISO9002 质量保证体系关于规定，坚持质量保修回访制，实行产后报务。在保修期内对使用单位提出问题做到件件有答复，事事有贯彻，以此维护公司信誉，提高公司竞争能力。建筑工地文明施工，安全生产同

样是公司在社会上立足一种极其重要窗口，针对施工现场特点，从抓现场管理入手，创出自己品牌工程，严格执行国家及山东省关于安全生产、文明施工、标化样板工地各项原则。对现场办公室、职工生活区、材料堆放、机具设备布置、大门围墙、暂时用电、用水、施工场地规划布置着眼于高原则、严规定。进一步提高公司特色及创新意识，同步为职工工作、生活提供较良好环境。将“安全生产，文明施工”作为施工期间一项十分重要工作，并由专人来抓，把工作落到实处，现场管理保证达到文明标化工地水平。

## **二、编制阐明**

### **(一)、编制根据**

- 1、施工招标文献。
- 2、招标文献明确规定现行设计规定、施工规范及技术规程，质量检查评估原则及验收办法。
- 3、勘察现场、自行调查工地周边环境条件所理解状况和收集信息。
- 4、本投标人施工能力，既有机械设备、技术实力和类似工程施工中积累施工经验。

5、根据国家和山东省颁布法律、法规、法令条款及关于施工安全、工地保安、人员健康、劳动保护、土地使用及管理、环保与文明施工等方面详细规定和技术原则；尊重和保护工程施工所在地民众近年来形成民俗风情与行为惯例。

## **(二) 编制原则**

1、遵守招标合同文献各项条款规定，认真贯彻业主或监理工程师及其授权人批示、指令和规定。

2、严格遵守招标合同文献明确设计规范、施工规范和质量评估与验收原则。

3、坚持技术先进性、科学合理性、经济实用性、安全可靠性与实事求是相结合。组织均衡、持续施工、实行分区别段同步作业，充分运用时空及工作面。

4、自始至终对施工现场实行全员、全方位、全过程严密监控，动静结合、科学管理。

5、安全生产、“严”字当头、严中求快、严中求省，保证工程施工安全。

6、实行项目管理。通过对劳务、设备、材料、资金、技术、方案、信

息、时间与空间条件优化配备，实现成本、工期、质量及社会信誉预期目的。

### **3、编制内容**

经仔细研究了招标文献、设计图纸及技术规定，通过勘察现场，拟定编制了该施工组织设计。编制详细内容为：本工程施工组织设计采用了文字结合图表形式阐明了各工程施工办法，拟投入重要施工机械设备状况、劳动力筹划等、施工组织机构设立及管理、施工平面布置、施工总体布置、施工进度筹划，结合本工程特点编制了切实可行质量保证体系和质量保证办法、安全保证体系和安全保证办法、文明施工、环保、技术组织办法，同步应对核心工序、复杂环节重点提出相应技术办法，如减少扰民噪音、减少环境污染技术办法等资料。

本公司有着近年施工经验积累，特别是近五年来飞速发展，公司整体素质和综合实力有了明显提高，人才和设备大量增长，已经形成了一套严密、完善组织管理制度和高效质量保证体系，善打硬仗和攻坚、综合承包能力强，具备集中力量能保重点老式，是一种具备

### **三、工程概况**

## **1、工程基本概况**

## **2、工程特点及难点分析**

1、本工程施工施工点分布沿线较长，应注意与本地镇村、单位及群众协调。尽量避免施工与地方发生矛盾，采用办法，努力减少施工给本地群众生活带来干扰。

2、工程构造状况简繁不一，施工难易差别较大，施工必要制定切实可行有针对性各项目管理方案。

3、施工点多面广，大某些施工点不也许用上本地水、电管网供水、供电，应考虑自供水、自发电设备。

4、工程战线长，要调配各种作业队伍，投入大量机械设备，周转材料及劳动力，各种项目、各种作业面一齐上，需切实加强现场管理与过程控制。

5、各种工地位于农村，且远离乡镇，务必加强治安保卫工作，应与本地乡村、村民协调与联系，密切配合本地治保部门搞好社会治安。

## 四、施工总体布置

施工布置是指引本工程整个施工阶段大纲性文献，是指引整个施工规范性条款。其重要由施工组织、施工准备、施工进度筹划流程三某些构成，而在考虑这些问题时，必要综合分析公司实力、本地状况、工程特点等综合因素，进行科学合理安排，才干完美地完毕本工程施任务。同步，在本工程施工过程中将按项目法全面组织施工，按质量体系进行质量管理，合理搭接施工工序，全面贯彻完毕质量、安全、进度、文明施工目的。

如下各节内容将对施工组织、施工准备、施工进度筹划流程进行明确，以便此后施工处在全面受控状态下。

### 1、施工组织

施工组织重要分为人员组织、机械组织、材料组织、运送组织四某些，这些组织内容安排与否合理将直接影响整个施工生产过程能否顺利完毕，我公司各部门进行内部协调后，对这四大组织安排重要为：

#### 1.2 人员组织

人员组织重要分二大类：施工管理层及施工劳务层。

##### ( 1 ) 施工管理层人员组织



在本工程施工管理上将严格按项目法组织施工，执行全面责任承包制，在部门设立上将配齐从开工至交工所有职能部门人员，以保证整个工程在施工全过程中具备连贯性，从而为全面管理、全面协调、全面控制创造有利条件。

## (2) 施工劳务层人员组织

施工劳务层是在施工过程中实际操作人员，是施工质量、进度、安全、文明施工最直接保证者。选取劳务层操作人员时原则为：具备良好质量、安全意识；具备较高技术级别；具备类似于工程施工经验人员。

劳务层组织由公司劳资科依照项目部每月之劳动力筹划，在全公司内部进行平衡调配，同步保证进场人员各项素质达到项目规定，并以不影响施工为最基本原则。

劳动力配备详见本投标文献中有关内容。

## 1.3 机具组织

依照本工程特点，重要施工机具重要集中在垂直运送、场外运送等进场重要机械设备涉及：推土机、铲土机、载重汽车等。

## 1.4 材料组织

认真做好对工程材料采购、运送、堆放和出入库登记工作，配合业主及监理做好材料检查工作，对各种材料严格把关，对不合格材料决不采购。绿化采购保证苗木规格及品质，严格控制苗木关，规格，质量或苗木起挖质量不达标者坚决退回。

苗木来源及组织：土壤，本项目沿线种植土丰富，可就近采集表土与腐殖土合伙为绿化用种植土。乔灌木栽植时普通自带土球，用土量较少，为节约用土，本项目绿化多以栽植乔灌木为主，撒播草尽量采用薄层覆土。

绿化苗木来源：绿化物种优先选用苗圃生产。

本项目共需乔灌木苗达万株，施工单位需制定详细施工筹划，依照施工进度和施工季节规定来联系足够苗木供应单位，以保证苗源，保证施工进度。

### 1.5 运送组织

该工程由于场地狭小，分布面广，因此要依照工程进度编制月、周材料需求筹划，合理安排，合理调度，既要满足迅速规定，又要避免堆放材料过多，影响现场施工和增长二次搬运数量。

本工程运送量最大是树苗，届时将依照每天所需材料量随时调运卡车

运送。

## 2、施工准备

### 2.1 现场交接准备

项目部与建设单位进行现场交接准备，其重点是对各控制点、控制线、标高等进行复核，对当前现场进行调节准备，以使整个现场能符合我公司总体布置原则及规定，这些工作拟在进场前所有完毕。

### 2.2 技术准备

自进场之日及时着手准备，一方面使关于人员能仔细阅读施工图纸，理解设计意图及有关细节，另一方面开展关于图纸会审、技术交底等技术准备工作，同步依照施工需要编制更为详尽施工作业指引书，以使在工程开始就受控于技术管理，从而保证工程质量。

### 2.3 机具准备

人员进场后，我项目部组织了关于大型设备进行有关设备进场。对某些小型机具将按进场筹划分批进场，并使所有进场设备均处在最佳运转状态。

### 2.4 材料准备

我项目依照图纸计算出树苗用量，加强本标段所用材料采购工作,同步及时组织前期周转材料进场，以保证顺利施工。

## 2.5 人员准备

现所有施工管理人员将所有就位，而施工人员已到位一批。别的将依照现场需要分批进场。

## 五、施工工作面段施工分段原则

1、分区划分根据：依照所在地自然条件，地形、地势土壤状况。水体、原有植物、，尽量“因地、因时、因物”而制宜。结合地形设计、建筑道路布局、植物种植等内容，合理进行分区。

依照工程特点以及施工现场实际状况，本工程进行分阶段分施工段施工。施工阶段和施工段划分原则：

1.1 依照工程各项目特点，分区明确，合理安排施工顺序和工序搭接顺序，便于施工组织管理原则。

1.2 便于施工场地布置原则

1.3 合理安排施工作业时间，减少施工对周边环境及其他项目施工影响。

1.4 互不干扰、便于配合原则

1.5 精心管理，节约施工资源，减少施工成本原则

### **3、施工阶段划分**

依照招标文献，本工程划提成四个阶段施工：

第一阶段：施工准备与暂时设施工程施工阶段。该阶段施工内容为暂时设施搭设、平整建设场地施工。

第二阶段：测量放线、土方工程施工阶段。

第三阶段：种植工程施工。涉及乔木栽植、灌木栽植等施工。

第四阶段：养护管理与收尾阶段。本阶段涉及植物灌溉、中耕、施肥、病虫害防治、整形修剪及防寒工作。

### **3、施工顺序与施工总工艺流程**

#### **(一) 施工顺序**

施工准备（施工现场准备、机械准备、材料准备、劳动力组织筹划准备、技术准备）---清理场地---工程测量---定点放线---整地挖穴---选树种---运苗---种植苗木---施基肥---施保水剂---踩实---浇水---覆土、覆塑料薄膜---竣工清理（完毕零星工程收尾，现场清理，施工档案整顿、组织准

备验收工作等) ---养护管理

## **1、施工现场准备**

1.1、依照工程状况设一工程指挥部，合理布置施工现场，做到整洁有序。

1.2、铺设暂时道路。

3.1.3、将暂时用水、电接至施工地点，并安装总水表、电表。

## **2、施工技术准备**

2.1、熟悉招、投标文献、施工图纸、合同及其他文献；

2.2、认真组织施工人员进行图纸会审，做到有问题早发现，早解决。

2.3、编制施工进度控制目的；编制施工作业筹划；编制施工质量控制  
实行细则并贯彻质量控制办法；编制成本控制实行细则，拟定分项工程成  
本控制目的以采用有效成本控制办法；编制施工预算；

2.4、向施工人员进行书面和口头详细技术交底；

## **3、劳动组织准备**

组建涉及项目经理、项目总工及各种专业技术管理人员精干项目部，  
并组建质量小组、安全小组及某些土建、绿化施工队。

### **3.1、施工物资准备**

构成 5 人材料采购小组，理解周边地区市场信息，进行施工现场物资准备，并同供货商订立意向书。

### **3.2、施工机械设备准备（见后附重要施工机械设备）**

### **3.3、施工机具准备**

铁锹 60，铁耙 60 把，镐 60 把，小推车 40，筛网十五个。

### **3.4.检查、测量和实验设备准备**

水准仪 1 套，经纬仪 1 套，测量工具若干，万用表 1 套等。

### **3.5、绿化材料准备**

苗木等绿化材料，严格按照设计规定准备。

## **4、其他物资准备**

（1）肥料准备：有机肥以腐熟猪粪为主，化肥以尿素、磷酸二铵、硫酸钾、磷酸二氢钾为主，土壤酸度调节剂用硫酸亚铁、草酸等；

（2）杀虫剂、杀菌剂及其他材料：杀虫剂以氧化乐果、甲基 1605、杀灭菊酯为主，杀菌剂以多菌灵、甲基托布津、粉锈宁为主，其他材料为 ABT 生根粉、KD-1 型保水剂。

## **第二章 施工进度筹划和各阶段进度保证办法及违约责任承诺**

### **一、工期规划及规定**

#### **1、控制工期规定**

本工程工期规定为：9月底前竣工。（养护至10月）

#### **2、工期规划**

##### **2.1 施工阶段划分**

工程施工分为施工准备、主体工程施工、收尾竣工三个阶段。

##### **（1）施工准备阶段**

重要是组织施工人员、机械设备进场，水、电线路布设，完毕必要现场施工道路，生产附属设施，生活及办公营地，复核技术资料和关于文献，进行控制测量等。

##### **（2）主体工程施工阶段**

按照监理工程师批准施工组织设计，依照施工进度筹划程序安排和招标文献规定控制性工期规定，合理组织施工。所有工程项目，统一调度，协调管理，保证准时完毕施工任务。



### (3)收尾竣工阶段

重要完毕零星尾工项目，进行竣工资料收集整理，编写竣工报告，进行竣工验收和移送。按合同文献和工程师规定，清理施工现场，同步有序组织施工人员和机械设备退场。

## **2、施工准备：**

在工程开工令下达后，筹划用 3 天时间完毕人员、机械设备进点，必要前期施工道路修筑；施工营地建设，施工供水、供电设施，必要测量控制点移送和复核技术文献。

## **3、施工总进度筹划编制根据**

3.1 招标文献规定合同工程规定工期。

3.2 合同工程设计和施工特性。

3.3 本标所在地区水文、气象特性。

3.4 工程相应施工技术办法。

## **4、核心项目施工控制规划**

依照初步施工进度筹划，本标段核心线路控制如下，详细施工中将依照现场状况进行优化。

核心线路：开工→施工人员及机械设备进场→施工道路及施工场地平整→整地→植苗→浇水→施工现场清理→管护→竣工资料整顿→工程竣工→管护。

## 5、施工进度筹划

本工程施工进度筹划详见附图。

## 二、进度筹划保证办法

进度控制办法涉及组织办法、技术办法、合同办法、经济办法和信息管理辦法及机具材料、物质供应办法、施工配合办法以及进度筹划组织管理辦法等。

### 一)进度控制组织办法

1、实行严格项目责任制，贯彻项目班子中进度控制部门人员，详细控制任务和管理职责分工，将责权利贯彻到每个人。

2、进行项目分解，按项目构造分，按项目进展阶段分，按合同构造分，并建立编码体系。

3、建立现场施工协调组，进行统一调度、统一指挥。拟定进度周协调工作制度，涉及协调会议举办时间，协调会议参加人员。协调会由项目经

理主持，关于单位参加，并邀请建设、监理等人员参加。

4、实行现场每晚工作会议制度。每天晚上下班后，项目经理组织关于管理人员和全体班组长，集中召开工作会议，总结当天质量。进度。安全等方面状况，详细布置第二天工作，并就有也许发生人员、机具、材料、质量、安全、进度等方面困难提出详细解决办法。

二)进度行政控制办法运用领导行政权力，通过发布进度指令进行指引、协调、考核，运用勉励手段，监督、督增进行进度控制。

### 三)信息管理

每周将筹划进度与实际进度动态比较，向建设单位提供比较报告。将动态比较成果进行分析，找出进度偏差因素，进行进度动态调节。

已经拟定技术问题，技术文献，必要及时告知施工工长和施工班组；暂时性修改，要及时制定相应技术解决办法：

### 四)资源保证

1、资金保证。我单位对本工程资金实行专款专用，一定保证工程需用资金。在施工期间，项目部不向上级单位上交管理费，保证工程款所有有效地用于工程建设。当建设单位短期不能准时拨付进度款时，我单位将向

项目经理部注入流动资金以保证工程施工能正常进行。

## 2、周转材料、设备保证

1)我单位选取机械性能优良、保养良好机械进入施工现场。

2)材料供应保证。三材、设备供应筹划，在合同签订后 5 天内提出；

地方材料供应筹划，提前 10 天按月提出。项目部机电物资部门保证按筹划供应。

3)劳动力保证。保证按质、准时、按筹划提前贯彻调配劳动力。

## 五)技术保证

1、合同签订后，与甲方商定及时组织施工图纸会审。尽量把施工工图中间题解决在会审中。

2、优化施工方案。使施工工艺先进，施工流水合理。加强工序配合，减少交叉污染和对成品半成品损坏。

3、建立统一成品保护制度，统一成品保护办法，保证成品不污染、不返工。

4、对进度目的实现干扰和风险因素进行分析。风险分析要有根据，重要是依照许多记录资料积累，对各种因素影响进度概率及进度迟延损失值

进行计算和预测，并应考虑关于项目审批部门对进度影响等。

5、运用项目进度控制软件，对工程筹划进行工期、资源优化，并严格按筹划施工。总工期采用“分阶段节点控制法”。即总工期通过测算，采用倒计时分阶段后，形成几种核心节点，根据施工总进度筹划横道图与网络图互相覆盖、补充，形成周密、仔细季度、月、周等筹划，无论哪一种核心路线，主导工序，因任何因素导致该筹划滞后，必要采用有效办法，在本节点内追回失去时间(如采用增长作业人数，采用双班作业制等)，绝不容许工期管理浮现失控局面，并制定工期管理与项目全体员工收入直接挂钩奖罚办法。

## 六)施工配合办法

### 1、以道路为龙头，以统一制度约束办法来管理现场。

凡进入现场专业单位，必要遵守现场管理制度，服从道路统一规划、平衡。在生活、生产加工、施工库房、施工用电、施工用水等方面划分区域，建立施工现场统一指挥协调小组负责协调各专业单位之间施工程序。建立现场协调会制度，及时解决土建、专业单位施工过程中存在问题及矛盾，并以会议纪要形式，各单位签字、盖章即具备法律效力，对各方均有法律约束

效力。

2、以统一施工筹划、施工程序规划为指引，保证整个工程优质、高速，按期交付使用。

3、统一技术管理手段及配合办法，强化各专业单位技术管理及配合意识。

4、单位在本工程中使用计算机以实现整个工程系统管理。

1)采用微机控制总工期及各阶段、各专业单位控制工期动态管理。

2)采用微机实现立体交叉作业工作量模块控制形象管理。

3)采用微机实现整个工程质量控制筹划，并实现全方位监督指

4)采用微机提高现场协调小组工作效率和信息传递。

5、采用统一资金控制手段和奖惩手段

协调、监督、控制施工各单位协调配合及工作完毕进度、质量状况。

经济手段是最主线、最现实、最有力手段，其他手段、办法落脚点在于经济手段与技术手段有效运用。

1)单位当月完毕量应统一交由现场协调小组审核，最后交建设单位核准批示，作为拨付进度款根据。

2)依照工作完毕筹划，检查各专业单位与否按总进度筹划规定及总控制质量筹划规定完毕统一规划工作面上工作内容，并在拔进度款时按一定比例于下月补拔，作为下月工作筹划成保证办法。

3)对完毕工作较好，质量、进度保证，与其他作业队伍配合较好作业单位，予以一定奖励，对于完毕较差单位予以一定惩罚，对特别差单位采用强制手段或作为合同违约并与合同配套执行。

4)在物质奖励同步，现场建立评比专栏，发布各单位质量、进度、配合评比打分状况，开展作业竞赛活动，此办法是相称行之有效。

6、建立半成品、成品保护制度和施工服务制度，各参战单位共同遵守，达到共识。

1)各作业单位均在进场时接受统一入场教诲，并分别进行作业 人员成品保护意识教诲，互相尊重劳动成果。

2)大型设备安装，特殊设备应积极配合、互相协商，竖立服务第一观点，保证施工工序衔接紧凑。

3)施工现场设立统一监督员，发既有人违章作业，破坏成品应及时制止，并交现场协调小组解决。

4)采用必要成品保护办法(参见成品保护办法内容。

5)所有参战单位重要负责人，施工人员均应准时参加协调会，并建立统一指挥、通讯、联系体系，打成表格，人手一份。

6)除以上配合办法外，建立协调合伙关系和树立互相服务、支寸工作良好作风是整个工程顺利完毕、达到预定目的前提，因此，各单位应互相尊重、互相学习、取长补短、共同进步，以实现共同目的。

加强配合管理。实行工种穿插书面交接制。

以土建为龙头，每周统一编制日工作筹划，发送各方，各专业均按日作业筹划施工穿插。

#### 七)各部门进度管理责任

为使工程进度能有效得到控制，项目部每星期对各部门下达一星期进度筹划和月度调节筹划，明确进度管理责任，使进度目的责任分解到各科室、各班组直至每名职工。建立每个部门进度管理责任制，并结合工程质量、成本，在项目经理领导下，对各部门、各单位、各班组进行检查、考核，使考核成果与职工利益挂钩。

##### 1)施工科进度管理责任



①制定合理施工方案，结合工程详细状况全面组织施工，避免浮现不合理二次装卸、二次倒运等现象。

②合理调度施工机械、人员配备，优化施工路线和作业方式，使机械、人员发挥最大潜能。

③加强监督、检查，防止怠工现象发生。

④加强施工质量控制，减少返工引起工期延误。

## 2)技术科进度管理责任

①监控每天进度实际状况，认真分析工期超前和滞后因素，为调节施工方案提供合理建议。

②加强施工技术管理，杜绝因技术问题而引起工期迟延。

③依照项目部碰头会，每天调节进度筹划，并将筹划以书面形式传达到各部门。

3)财供科进度管理责任加强与施工部门联系，理解施工中对各种材料规格、性能规定，保证材料供应及时、精确，避免因材料供应不及时或不使用而停工。

## 4)办公室进度管理责任

①积极协调与地方政府部门及本地群众关系，保证工程顺利进行。

②做好后勤保障，强化工地纪律。

③做好职工思想工作，解决好职工后顾之忧。

#### 5)财务部进度管理责任

保证资金回收和保证生产资金及时到位，保证生产持续性。

#### 6)施工队(生产班组)进度管理责任

①依照项目部下达生产任务，合理组织人员、设备，保证施工进度。

②搞好施工现场管理，优化施工方案，组织各工种协调配合，加强工序间衔接。遇到施工难度大、工期紧工程任务，要及时研究对策，采用有效办法，必要时组织人员加班加点进行突击，保证工程任务顺利完毕，但必要是在保证质量前提下。

③及时提供工程记录资料等工程信息，找出影响工程进度薄弱环节和制约因素，使项目部可以对工程进度变化迅速做出调节。

### **三、工期违约责任承诺**

我公司将依照工程实际状况，拟定最佳施工程序和对施工方案按施工阶段和部位进行深化、细化，力求尽早插入施工，做好现场协调工作，保

证工程顺利进行。本工程我公司保证在规定工期内竣工。

如果因我方因素不能按合同商定期间竣工，我方会向发包人支付误期违约金额为合同价款 3%，并承担由此导致发包人一切损失，误期时间从规定竣工日期直至所有工程或相应某些工程移送竣工报告批准日期之间天数（局限性一天按一天计算）。

附表

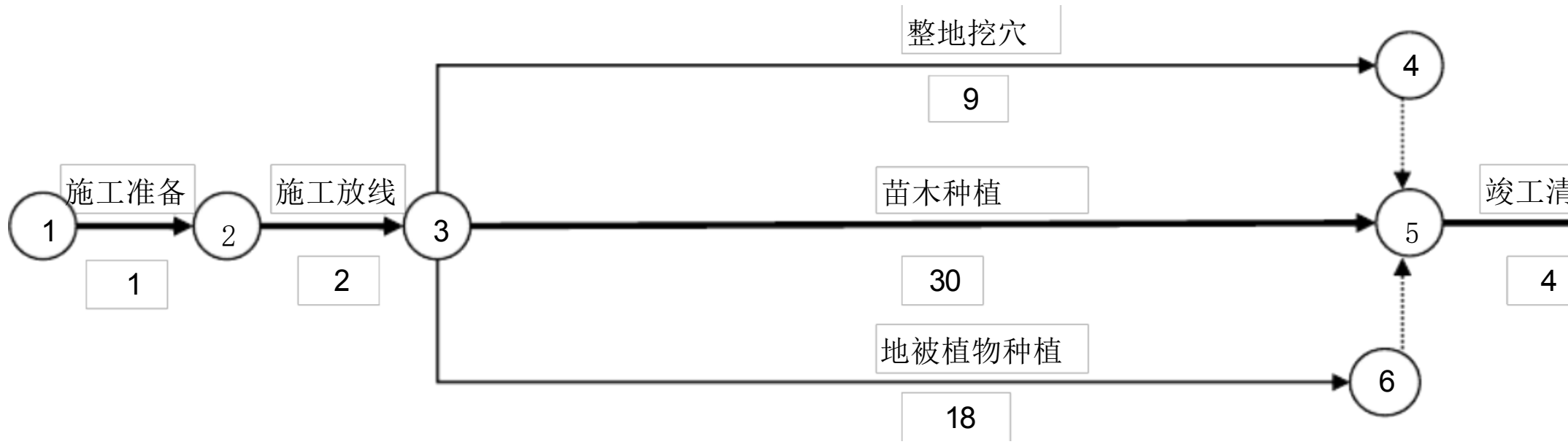
施工总体进度筹划

时间																								
项目名称	9 月底完毕所有工程量																							
现场踏查																								
施工准备																								
整地挖穴																								
种植																								
种植后补苗工程																								



# 附表

## 施工进度筹划网络图



### **第三章 劳动力和材料投入筹划及其保证办法**

依照本工程工期、质量规定和工程内容与工程量，结合现场施工条件，我公司将组建责任心强、施工经验丰富、技术水高管理团队和施工工队，提成整地挖穴、绿化种植、绿化养护三个专业施工队。本着经济、节约和科学合理有原则，安排劳动力和施工机械设备，保证本工程工期目的和质量目的。

#### **一、劳动力投入筹划**

##### **1、劳动力配备**

我公司具备管理效益高，施工速度快，创优施工经验丰富、管理机制灵活竞争优势，一旦中标，将依照工程特点和需要，组织挑选经验丰富、业务纯熟，政治可靠、品行端正、吃苦耐劳骨干力量构成本项目施工班组，保证该工程顺利进行。

##### **2、劳动力来源**

本工程劳务由公司统一调度进入工地、技术工人重要来源本地及公司技术操作工，通过近五年专业培训，熟悉理解我公司技术质量原则以及文明施工规定。依照本工程特点，咱们将选派 经验丰富施工人员进驻施工，她们均有类似工程施工及管理经验，有较丰富造林种植经验，精力充沛，实干精神强，近年在施工现场，创造出了良好信誉。

##### **3、施工人员安排**

## 动力筹划表

单位：人

工种/级别	按施工阶段投入劳动力状况			
	前期	中期	后期	抚育
测量工/中级	10	10	4	/
运送工/中级	4	15	8	4
绿化工/中级	10	60	40	30

### 4、劳动力进场保证办法

4.1、和每个施工人员订立工程劳动合同书，明确规定其在本工程施工中职责。

4.2、配备齐全劳保物品。

4.3、制定切实可行项目部奖罚办法。

4、定期组织对各班组工作人员进行培训及安全教诲，全面提高施工人员素质。

4.5、依照施工进度，提前安排施工人员有筹划进场。

### 二、苗木来源实状况及保障办法

苗木选取，除了依照设计提出对规格和树形规定外，要注意选取长势健旺、无病虫害、无机械损伤、树形端正、根须发达苗木；尽量选用在育苗期内通过翻栽，根系集中在树蔸苗木。苗木选好后，要挂牌或在根基部位划出明显标记，以免挖锚。起苗时间和栽植时间最佳能紧密配合，做到随起随栽。

#### 一、苗木来源贯彻状况

本工程苗木种类繁多，数量庞大，施工工期较短，任务较重。因



此提前贯彻好苗源，是顺利完毕本工程重要保障。

自有苗圃，我司实力雄厚，拥有自由苗圃基地二个，苗圃总面积达近百亩，苗圃内栽植养护苗木种类繁多，数量充分，有银杏、淡竹、紫竹、毛竹、金叶水杉、黑松、黄栌、银杏、法桐、金叶榆、连翘、鸡爪槭、金叶皂角、红栌、紫薇、红枫、地被、色块等等，为本工程提供最基本苗源。

合伙苗圃，我司为保证工程顺利完毕，与供苗商订立长期供苗合同，一旦进场准备施工，苗木就可以按筹划进场。

市场选购，我公司定期到全国各大花木市场进行考察，选用优质且数量充分苗木，保证苗源质量及数量。

## **二、对苗木质量检查办法。**

苗木与否合格，重要看根系、树干胸径、树冠蓬径、树形与否符合设计规定。严格按苗木表规格购苗，应选取根系发达、支干健壮、树形优美且无病虫害苗木。苗木质量应符合苗木出圃质量原则和设计对苗木质量规定。咱们承诺如下：

a)、乔木质量原则：树干挺直，不应有明显弯曲，小弯曲也不得超过两处，无蛀干害虫和未愈合机械损伤。分枝点高度 2.5 - 2.8m。树冠丰满，枝条分布均匀、无严重病虫害危害，常绿树叶色正常。根系发育良好、无严重病虫害危害，移植时根系或土球大小，应为苗木胸径 8 - 10 倍。

b)、灌木质量原则：根系发达，生长茁壮，无严重病虫害危害，灌丛匀称，枝条分布合理，高度不得低于 1.5m，丛生灌木枝条至少

在 4 - 5 根以上，有主干灌木主干应明显。

c)、绿篱苗质量原则：针叶常绿树苗高度不低于 1.2m，阔叶常绿苗不低于 50cm，苗木应树型丰满，枝叶茂密，发育正常，根系发达，无严重病虫害危害。

#### 1、对苗木树冠检查办法

1.1、用皮尺对苗木树冠进行测量，看树冠蓬径与否达到设计规定。

1.2、详细查看树冠分支数量与否符合规定。

1.3、检查树冠重要分支有无折断状况。

#### 2、对苗木树形检查办法

2.1、肉眼检查苗木树干与否垂直，有无弯曲变形。

2.2、检查苗木树冠形状与否符合规定，有无严重偏向状况。

2.3、检查树干、树冠两者比例与否美观，与否有不协调状况。

2.4、弧植树应树形姿态优美，奇特，耐看。

#### 3、对苗木树干检查办法

3.1、用游标卡尺检查树干胸径及用皮尺检查树干胸围与否都达到规定。

3.2、仔细检查树干上树皮与否有脱落现象，有无损伤状况。

#### 4、对苗木树根检查办法

4.1、用皮尺检查土球规格与否符合规范规定。

4.2、检查裸根树苗根系与否发达，有无损伤状况。

4.3、大苗严格按土球设计规定移植。

### **三、苗木数量保障办法**

自有苗圃，我司实力雄厚，拥有自由苗圃基地三个，苗圃总面积达六百亩，苗圃内栽植养护苗木种类繁多，数量充分，有黑松、桂花、银杏、法桐、黄栌、爬墙虎、金叶榆、连翘、鸡爪槭、金叶皂角、紫薇、红枫、地被、色块等等，为本工程提供最基本苗源。

合伙苗圃，我司为保证工程顺利完毕，与供苗商订立长期供苗合同，一旦进场准备施工，苗木就可以按筹划进场。

市场选购，我公司定期到全国各大花木市场进行考察，选用优质且数量充分苗木，保证苗源质量及数量。

### **四、苗木运送保证技术办法**

(1)、保证所有乔、灌木在起苗、运送、种植等环节中保持土球完整，不松散、破碎，包裹土球统一使用禾草包裹，用麻绳“米”字形包扎。

(2)、苗木采用即起、即包、即运。袋苗、盆苗采用堆积式运送，大苗采用微倾式运送。

(3)、苗木运送过程保持一定水分，在长途运送过程中必要及时淋水，注意轻拿轻放，以防止泥头松散。

(4)、运送种植材料如有机肥等采用关于部门规定散体物料运送进行。

(5)、苗木、种植材料经验收合格方容许入场，然后进行下一道工序。

(6)、苗木运送过程中，派专人跟车。规定按照不同种类、不同

大小分级分批排放。保持树苗土球完整，树干树皮不受损伤。

(7)、苗木在运抵施工现场后应即到即种，避免枝叶失水萎蔫。

## 第四章 施工平面布置和暂时设施布置

### 一、场地总平面布置

施工现场平面布置按照建设部 15 号令《建设工程施工现场管理规定》规定和都市建设管理关于法规，科学合理地对施工现场，协调各专业管理和各项施工活动，控制污染，创造文明安全施工环境和人流、物流、资金流、信息流畅通施工秩序所进行一系列管理工作。

**(施工平面图布置见后附表)**总平面布置与否合理，直接关系到施工进度快慢，安全文明施工规定和体现我公司管理水平高低，施工平面布置应考虑如下因素：

1. 保证场内道路畅通，满足施工对材料堆放场地规定，尽量减少二次搬运和场内运送。

2. 满足安全、文明施工对场地规定，生活区和生产区要有明显隔离。

3. 符合施工现场山林防火规定和环境卫生规定。

4. 符合施工现场安全用电规范规定。

5. 场地布置中，要避免土建、安装、装饰单位互相干扰，还要满足甲方关于规定。

### 二、暂时道路：

依照施工场地布置规定，结合总平面布置，运用场地内待建道路

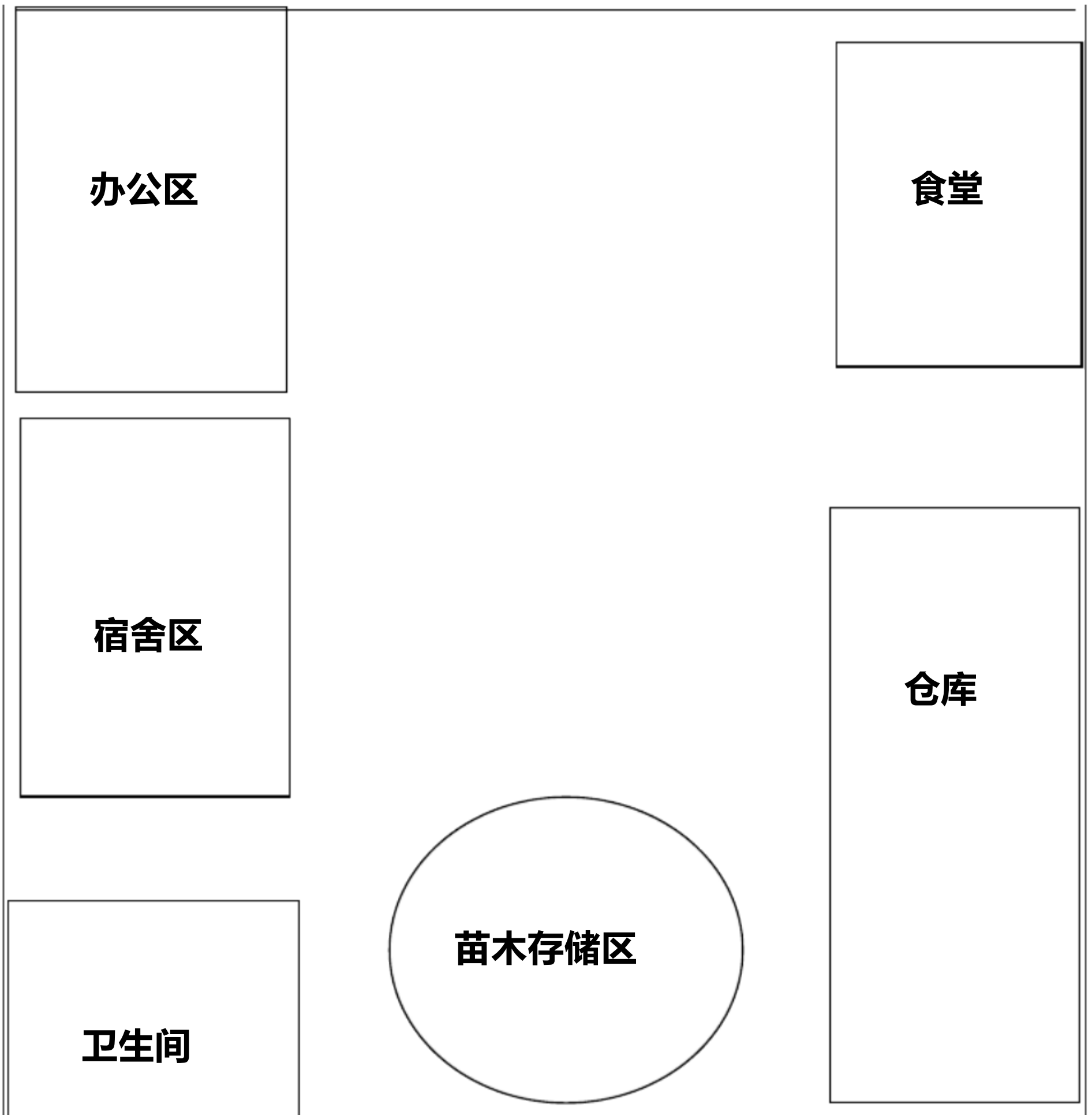
先做路基垫层后作为施工通道，一方面可避免重复挖填路基所导致人力财力挥霍，另一方面也可以趁施工运送碾压路基，防止道路沉降。在路侧设排水沟，出口处设洗车平台，并设沉淀池，废水经沉淀后排入指定管道。

### 三、暂时设施

场地布置以保持现场总体环境，重点保护管线及周边环境、场内施工以便为原则。食堂宿舍等生活设施拟定设在工地西北角。由于这块地方是地坪，因而运用这块地方进行施工用房搭设，待整个绿地完毕后再拆除施工用房，局部进行地坪施工。和都市建设管理关于法规，科学合理地安排施工现场，协调各专业管理和各项施工活动，控制污染，创造文明安全施工环境和人流、物流、资金流、信息流畅通施工秩序所进行一系列管理工作。(施工平面图布置见附件)总平面布置与否合理，直接关系到施工进度快慢，安全文明施工规定和体现我公司管理水平高低，施工平面布置应考虑如下因素：

- 1．保证场内道路畅通，满足施工对材料堆放场地规定，尽量减少二次搬运和场内运送。
- 2．满足安全、文明施工对场地规定，生活区和生产区要有明显隔离。
- 3．符合施工现场山林防火规定和环境卫生规定。
- 4．符合施工现场安全用电规范规定。

### 施工总平面图



## 第五章 重要施工方案及技术办法

本工程是山地造林工程，按国家现行关于技术原则规范、达到国家、省关于工程验收合格级别。重要是侧柏、黑松、黄栌、桃种植和

养护方案。编制好施工技术方案是保证该工程可以如期保质保量顺利进行重要工作，严格按照招标文献规定，依照现场状况咱们确立如下方案。

## 一、造林工程基本状况及规定

造林工程技术原则重要涉及林种树种、造林密度、整地规格、苗木规格质量、栽植质量、成活保存率及造林后合同期内抚育管理、补植、看护、封山育林设施建设等内容。

### 1、林种设计

林种设计为防护林。

### 2、树种选取

林种设计为防护林，造林树种为桃、软籽石榴、黑松、侧柏、核桃、苹果等。各标段、小班详细造林树种见附表《各标段工程量清单》。

### 3、造林模式

造林模型详细设计为五种：桃纯林、软籽石榴纯林、苹果纯林、黑松×核桃、侧柏×核桃混交林，混交方式为块状配备。混交本着适地适树原则科学配备，山地及立地条件较好地块栽植核桃。

### 4、造林密度

(1) 侧柏、黑松：设计株行距 2×2m，密度为 166 株/亩。

(2) 核桃、苹果：设计株行距 3×4m，密度为 55 株/亩。

(3) 桃：设计株行距 3×1.2m 或 3×1.5m，密度为 185 株/亩或 148 株/亩。

(4) 软籽石榴：设计株行距 2.5×1.5m，密度为 178 株/亩。

## 5、苗木及规格

造林所用苗木均为无机械损伤、无病虫害、木质化程度高、径高比例恰当、根系完整一级苗，苗木规格如下：

(1) 侧柏、黑松：2年生容器苗，苗高 0.5m 以上，地径 0.5cm 以上。

(2) 核桃：2年生苗，干高 0.5m 以上，茎粗 1.5cm 以上。

(3) 桃、软籽石榴、苹果：干高 0.8m 以上，茎粗 0.8cm 以上。

## 6、整地方式、规格

整地前要打点规划，排列整洁，分布均匀，树穴沿等高线成行，上下呈“品”字形排列，采用穴状整地法，整地规格为长0.5m、宽 0.5m、深 0.3m。详细原则见各标段规定。

## 7、栽植办法

采用植苗造林，栽植深度要适当，禁止将容器袋土去掉，苗木栽植整洁，栽后培土、踏实、浇足底水，及时扩穴，核桃要留足树盘。遇持续干旱时再及时进行浇水，保证成活。

(1) 侧柏、黑松：为提高造林成活率，植后应踏穴培土，有条件地方应灌足底水，深应以不大于苗木原土痕1-2cm 为宜。

(2) 桃、软籽石榴、苹果、核桃：栽植办法应在栽植前，先将混好肥料表土填入坑内，然后将苗木放入坑内，舒展根系，边填土边踏实，使根系与土壤密接。及时矫正苗木栽植位置，使株



行整洁，苗木主干保持垂直，使根颈高于地面 5cm 左右，培土高于原地面 5-10cm，以保证疏松土壤，经浇水踏实下陷后，根颈仍高于地面。然后。打出树盘，充分灌水，待水渗后用土封严，提高苗木栽植成活率和苗木生长量。

8、混交方式及比例：严格按设计规定进行施工。

9、造林成活保存率：达到 85%以上（含 85%）且分布均匀。

10、管护办法

合同期内，要加强对新植树木管护，及时进行扩穴、除草、松土、浇水、施肥、病虫害防治，对死亡及牛羊啃食苗木及时补植补造，固定专人看护管理，禁止牛羊进入林区和人为破坏，防止火灾发生，保证造林成果。

10、管理规定

经济树种栽植后必要整出树盘，防护树种必要在验收前完毕树盘内杂草清理，保证苗木生长空间。

## **二、重要栽植工序划分：**

1、栽植施工工序：

清理场地→定点放线→整地挖穴→选树种→运苗→种植苗木→施基肥→压实→覆土→抚育管理

## **三、定位和测放线技术方案**

1、定点放线

1) 放线办法重要有如下五种：