

单元7

施工组织设计概述

任务导入

- “ 导入动画视频，包含：
- “ 1、以招标文件为依据在招投标阶段编制的技术标。2、办理质安监备案时所要提供的施工组织设计。
- “ 3、申办施工许可证时所要提供的施工组织设计。
- “ 4、开工令签认前，施工组织设计已由总监签认。以上四个场景。
- “ 引出思考：施工组织设计的编制内容。
- “ 引出：
- “ (1) 熟悉项目 确定施工组织设计的编制要点
- “ 1) 施工组织设计的概述
- “ 2) 施工组织设计的编制原则
- “ 3) 施工组织设计的编制依据
- “ 4) 施工组织设计的编制方法
- “ 5) 施工组织设计的动态管理
- “ 6) 主要施工管理计划的编制方法

学习目标

知识目标

- “了解：建设工程项目管理规范
- “熟悉：施工组织设计的定义、分类、主要施工管理计划
- “掌握：施工组织设计的编制原则、依据、方法、动态管理

能力目标

- “能够根据一个工程项目编制出施工组织设计
- “统筹考虑项目施工过程中各个要素的整体管理意识

施工组织设计的概述

- “ (一) 建设工程项目管理规范
- “ 1、项目
- “ 2、项目管理
- “ 3、项目经理部
- “ 4、项目管理规划的一般规定
- “ 5、项目管理规划大纲是项目管理工作中具有战略性、全局性和宏观性的指导文件。
- “ 6、项目管理实施规划

施工组织设计的概述

“ (二)施工组织设计的定义

“ 施工组织设计是对施工活动实行科学管理的重要手段，它具有战略部署和战术安排的双重作用。它体现了实现基本建设计划和设计的要求，提供了各阶段的施工准备工作内容，协调施工过程中各施工单位，各施工工种，各项资源之间的相互关系。通过施工组织设计，可以根据具体工程的特定条件，拟订施工方案、确定施工顺序、施工方法、技术组织措施，可以保证拟建工程按照预定的工期完成，可以在开工前了解到所需资源的数量及其使用的先后顺序，可以合理安排施工现场布置。

施工组织设计的概述

“（三）施工组织设计的分类

- “ 施工组织设计按编制对象，可分为施工组织总设计、单位工程施工组织设计和施工方案。

施工组织设计的编制原则

- “ 施工组织设计的编制必须遵循工程建设程序，并应符合下列原则：
- “ 1 、符合施工合同或招标文件中有关工程进度、质量、安全、环境保护、造价等方面的要求；
- “ 2 、积极开发、使用新技术和新工艺，推广应用新材料和新设备；
- “ 3 、坚持科学的施工程序和合理的施工顺序，采用流水施工和网络计划等方法，科学配置资源，合理布置现场，采取季节性施工措施，实现均衡施工，达到合理的经济技术指标；
- “ 4 、采取技术和管理措施，推广建筑节能和绿色施工；
- “ 5 、与质量、环境和职业健康安全三个管理体系有效结合。

施工组织设计的编制依据

“ 施工组织设计应以下列内容作为编制依据：

“ 1、 与工程建设有关的法律、法规和文件；

“ 2、 国家现行有关标准和技术经济指标；

“ 3、 工程所在地区行政主管部门的批准文件，建设单位对施工的要求；

“ 4、 工程施工合同或招标文件；


“ 5、 工程设计文件；

“ 6、 工程施工范围内的现场条件、工程地质及水文地质、气象等自然条件；

“ 7、 与工程有关的资源供应情况；

“ 8、 施工企业的生产能力、机具设备状况、技术水平等。

施工组织设计的编制方法

1. 编制原则
 2. 施工组织设计的编制依据
 3. 施工组织设计的编制程序
- 

施工组织设计的动态管理

- “ 施工组织设计应实行动态管理，并符合下列规定：
- “ 1、 项目施工过程中，发生以下情况之一时，施工组织设计应及时进行修改或补充：
 - “ 1) 工程设计有重大修改；
 - “ 2) 有关法律、法规、规范和标准实施、修订和废止；
 - “ 3) 主要施工方法有重大调整；
 - “ 4) 主要施工资源配置有重大调整；
 - “ 5) 施工环境有重大改变。
- “ 2、 经修改或补充的施工组织设计应最新审批后实施；
- “ 3、 项目施工前，应进行施工组织设计逐级交底；项目施工过程中，应对施工组织设计的执行情况进行检查、分析并适时调整。

主要施工管理计划的编制方法

“ 1、进度管理计划

- “ 根据工程特点，按照施工的技术规律和合理的组织关系，解决各工序在时间和空间上的先后顺序和搭接问题，以达到保证质量、安全施工、充分利用空间、争取时间、实现经济合理安排进度的目的。

主要施工管理计划的编制方法

“ 2、质量管理计划

- “ 施工单位应按照《质量管理体系要求》GB / T 19001建立本单位的质量管理体系文件。可以独立编制质量计划，也可以在施工组织设计中合并编制质量计划的内容。质量管理应按照PDCA循环模式，加强过程控制，通过持续改进提高工程质量。

主要施工管理计划的编制方法

“ 3、安全管理计划

“ 安全管理计划应在企业安全管理体系的框架内，针对项目的实际情况编制。

“ 4、环境管理计划

“ 环境管理计划应在企业环境管理体系的框架内，针对项目的实际情况编制。

“ 5、成本管理计划

“ 以项目施工预算和施工进度计划为依据编制

“ 6、其他管理计划

“ 其他管理计划可根据项目的特点和复杂程度加以取舍



浙江建设职业技术学院

单元1 施工组织设计的审批与审查

任务导入

- “ 导入视频任务，包含施工组织总设计由项目负责人主持编制，由总承包单位技术负责人审批或技术负责人授权的技术人员审批。之后，连同《施工组织设计报审表》一起报送项目监理机构。先由专业监理工程师审查后，再由总监理工程师审核签署意见。
- “ 引出思考：施工组织设计的审批与审查内容。
- “ 引出：
 - “ (1) 熟悉项目 确定施工组织设计的审批与审查要点
 - “ 1) 施工组织设计包含的内容
 - “ 2) 施工组织设计编制和审批程序
 - “ 3) 施工组织设计审查的基本内容
 - “ 4) 施工组织设计审查的程序要求
 - “ 5) 施工组织设计审查的质量控制要点
 - “ 6) 施工方案的审查

学习目标

知识目标

- “了解：施工方案审查的主要依据
- “熟悉：施工组织设计编制和审批程序
- “掌握：施工组织设计的内容和审查内容及程序要求

能力目标

- “具备审查施工组织设计的基本技能
- “较强的建设程序意识，强制性标准的熟悉、尊重

施工组织设计所包含的内容

“ 1、施工组织总设计的内容

“ 大型房屋建筑工程标准一般指：

“ (1) 25层以上的房屋建筑工程；

“ (2) 高度100m及以上的构筑物或建筑物工程；

“ (3) 单体建筑面积3 万m²及以上的房屋建筑工程；

“ (4) 单跨跨度30m及以上的房屋建筑工程；

“ (5) 建筑面积10万m²及以上的住宅小区或建筑群体工程；

“ (6) 单项建安合同额1亿元及以上的房屋建筑工程。

施工组织设计所包含的内容

- “ 施工组织总设计的主要内容如下：
- “ (1) 工程概况；
- “ (2) 总体施工部署；
- “ (3) 施工总进度计划；
- “ (4) 总体施工准备与主要资源配置计划
- “ (5) 主要施工方法；
- “ (6) 施工总平面布置。

施工组织设计所包含的内容

- “ 2、单位工程施工组织设计的内容
- “ 单位工程施工组织设计的主要内容如下：
 - “ (1) 工程概况；
 - “ (2) 施工部署；
 - “ (3) 施工进度计划；
 - “ (4) 施工准备与资源配置计划；
 - “ (5) 主要施工方案；
 - “ (6) 施工现场平面布置。

施工组织设计所包含的内容

“ 3、施工方案的内容

“ 施工方案的主要内容如下：

“ (1) 工程概况；

“ (2) 施工安排；

“ (3) 施工进度计划；

“ (4) 施工准备与资源配置计划；

“ (5) 施工方法及工艺要求。

施工组织设计所包含的内容

“ 《建筑施工组织设计规范》 GB/T 50502—2009对施工管理规划作了如下一些解释和规定。即：施工管理计划应包括进度管理计划、质量管理计划、安全管理计划、环境管理计划、成本管理计划以及其他管理计划等内容。施工管理计划在目前多作为管理和技术措施编制在施工组织设计中，这是施工组织设计必不可少的内容。施工管理计划涵盖很多方面的内容，可根据工程的具体情况加以取舍。在编制施工组织设计时，各项管理计划可单独成章，也可穿插在施工组织设计的相应章节中。各项管理计划的制定，应根据项目的特点有所侧重。

施工组织设计审查

“ 施工组织设计是指导施工单位进行施工的实施性文件。项目监理机构应审查施工单位报审的施工组织设计，符合要求时，应由总监理工程师签认后报建设单位。项目监理机构应要求施工单位按已批准的施工组织设计组织施工。施工组织设计需要调整时，项目监理机构应按程序重新审查。

施工组织设计审查

“ (一)施工组织设计审查的基本内容与程序要求

“ 1. 审查的基本内容

“ 施工组织设计审查应包括下列基本内容：

“ (1) 编审程序应符合相关规定；

“ (2) 施工进度、施工方案及工程质量保证措施应符合施工合同要求；

“ (3) 资金、劳动力、材料、设备等资源供应计划应满足工程施工需要；

“ (4) 安全技术措施应符合工程建设强制性标准；

“ (5) 施工总平面布置应科学合理。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/447143062155006120>