

货物损耗与库存损失管理与控制

—
01

货物损耗与库存损失的界定与分类

货物损耗与库存损失的界定

货物损耗：指在运输、仓储、装卸等环节中，因各种原因导致的货物数量减少或质量下降。

01

- 数量减少：如被盗、被抢、损坏等。
- 质量下降：如受潮、变质、过期等。

库存损失：指在仓储过程中，由于各种原因导致的库存货物损失。

02

- 经济损失：如货物贬值、过期等。
- 非经济损失：如客户满意度下降、品牌形象受损等。

货物损耗与库存损失的分类



货物损耗分类：

- **自然损耗**：因自然因素导致的损耗，如受潮、变质等。
- **意外损耗**：因意外事件导致的损耗，如被盗、火灾等。
- **过失损耗**：因人为失误导致的损耗，如装卸不当、误操作等。



库存损失分类：

- **质量问题损失**：因货物质量问题导致的损失，如过期、变质等。
- **管理不善损失**：因仓储管理不善导致的损失，如货物被盗、损坏等。
- **其他损失**：因其他原因导致的库存损失，如客户退货、供应商违约等。

货物损耗与库存损失的常见原因

库存损失常见原因：

- **进货环节**：进货质量把关不严、供应商欺诈等。
- **出库环节**：出库记录不准确、发货错误等。
- **仓储环节**：库存环境不稳定、货物摆放不合理等。

货物损耗常见原因：

- **运输环节**：装卸不当、车辆破损、途中被盗等。
- **仓储环节**：仓库设施陈旧、温湿度控制不当、安全管理不到位等。
- **装卸环节**：装卸方法不当、货物堆放不稳固等。

—
02

货物损耗与库存损失的影响因素

供应链管理与货物损耗

供应商选择：
选择信誉良好、
质量有保障的
供应商，降低
货物损耗的风
险。

01

合同管理：明
确合同条款，
确保供应商按
照合同约定提
供货物。

02

库存调配：合
理安排库存调
配，避免库存
积压和货物过
期。

03

仓储管理与货物损耗

01

仓库设施：保证仓库设施完好，提高货物保管能力。

02

库存环境：控制仓库温度、湿度，确保货物在适宜的环境下储存。

03

安全管理：加强仓库安全管理，防止货物被盗、损坏等问题。

运输管理与货物损耗

运输方式选择：选择合适的运输方式，降低货物在运输过程中的损耗。

运输线路规划：合理规划运输线路，减少货物在运输过程中的中转次数。

车辆管理：确保运输车辆完好，提高运输过程中的安全性。

—
03

货物损耗与库存损失的管理策略

优化供应链管理以降低货物损耗

供应商评估与选择：定期评估供应商的信誉和质量，确保供应商提供高质量的货物。

01

合同管理：加强与供应商的沟通，确保合同条款明确，降低合同履行过程中的风险。

02

库存调配：合理安排库存调配，避免库存积压和货物过期。

03

加强仓储管理以减少库存损失

01

仓库设施：定期检查和维护仓库设施，确保仓库设施完好。

02

库存环境：严格控制仓库温度、湿度，确保货物在适宜的环境下储存。

03

安全管理：加强仓库安全管理，防止货物被盗、损坏等问题。

优化运输管理以降低货物损耗

运输方式选择：选择合适的运输方式，降低货物在运输过程中的损耗。

运输线路规划：合理规划运输线路，减少货物在运输过程中的中转次数。

车辆管理：确保运输车辆完好，提高运输过程中的安全性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/448024143141007004>