

绿化工程施工组织设计

第一章 工程概况

1.1、工程概况

聊城市开发大道园林绿化工程施工项目 A 标段，建设地点为城东镇立发桥村、洋蛮河村。建设规模约 28000m²，计划工期：2010 年 10 月 15 日至 2010 年 11 月 14 日。工程质量标准：合格。绿化内容包括中分带绿化及道路两侧绿化。

聊城市开发大道园林绿化工程施工项目 C 标段，建设地点为城东镇三角村。建设规模约 21600m²，计划工期：2010 年 10 月 15 日至 2010 年 11 月 14 日。工程质量标准：合格。绿化内容包括中分带绿化及道路两侧绿化。

1.2、施工技术规范和质量评定标准

- 1、《城市园林绿化工程施工及验收规范》（DB11/T212-2003）；
- 2、《城市园林绿化用植物材料木本苗》（DB11/T211-2003）；
- 3、《城市园林绿化养护管理标准》（DB11/T213-2003）；
- 4、《海安县公共绿地养护技术规范》；
- 5、《海安县公共绿地管护考核办法及考核细则》；

第二章 施工准备工作计划

2.1、总体方案布署

2.1.1

绿化工程施工组织设计

第一章 工程概况

1.1、工程概况

聊城市开发大道园林绿化工程施工项目 A 标段，建设地点为城东镇立发桥村、洋蛮河村。建设规模约 28000m²，计划工期：2010 年 10 月 15 日至 2010 年 11 月 14 日。工程质量标准：合格。绿化内容包括中分带绿化及道路两侧绿化。

聊城市开发大道园林绿化工程施工项目 C 标段，建设地点为城东镇三角村。建设规模约 21600m²，计划工期：2010 年 10 月 15 日至 2010 年 11 月 14 日。工程质量标准：合格。绿化内容包括中分带绿化及道路两侧绿化。

1.2、施工技术规范和质量评定标准

- 1、《城市园林绿化工程施工及验收规范》（DB11/T212-2003）；
- 2、《城市园林绿化用植物材料木本苗》（DB11/T211-2003）；
- 3、《城市园林绿化养护管理标准》（DB11/T213-2003）；
- 4、《海安县公共绿地养护技术规范》；
- 5、《海安县公共绿地管护考核办法及考核细则》；

第二章 施工准备工作计划

2.1、总体方案布署

2.1.1

绿化工程施工组织设计

第一章 工程概况

1.1、工程概况

聊城市开发大道园林绿化工程施工项目 A 标段，建设地点为城东镇立发桥村、洋蛮河村。建设规模约 28000m²，计划工期：2010 年 10 月 15 日至 2010 年 11 月 14 日。工程质量标准：合格。绿化内容包括中分带绿化及道路两侧绿化。

聊城市开发大道园林绿化工程施工项目 C 标段，建设地点为城东镇三角村。建设规模约 21600m²，计划工期：2010 年 10 月 15 日至 2010 年 11 月 14 日。工程质量标准：合格。绿化内容包括中分带绿化及道路两侧绿化。

1.2、施工技术规范和质量评定标准

- 1、《城市园林绿化工程施工及验收规范》（DB11/T212-2003）；
- 2、《城市园林绿化用植物材料木本苗》（DB11/T211-2003）；
- 3、《城市园林绿化养护管理标准》（DB11/T213-2003）；
- 4、《海安县公共绿地养护技术规范》；
- 5、《海安县公共绿地管护考核办法及考核细则》；

第二章 施工准备工作计划

2.1、总体方案布署

2.1.1

主管部门重视与支持

公司主要领导亲自挂帅，成立专门班子全过程对本合同工程进行督促指导。选派公司最优秀最富有经验的工程技术管理及施工人员组成强有力的施工队伍。提供施工所需的足够周转资金及良好的设备。选用公司所属苗圃的最佳苗木实施本合同工程的施工。保证以最快的速度、最好的质量、最优的观赏效果圆满完成本合同工程的施工。

2.1.2 指导思想及工作目标

1)指导思想：本工程成立以项目经理为核心的管理领导班子，采取项目法施工管理形式，组织我公司优秀管理人员和施工队伍，精心组织、精心施工，确保工程质量、工期达到业主要求。

2)以“质量第一，信誉第一”为宗旨，发扬敢打敢拼的传统精神，严密组织、合理调度，以最好的设备和坚强的后勤保障，高标准、严要求、高速优质完成该工程。

3)工作目标：公司主要领导亲自挂帅，以优质工程为工作目标，努力为海安开发区道口工业园建设作贡献。

2.1.3 项目管理组织的建立

组织经验丰富的、曾经参加过多条公路、园林绿化工程的技术人员，施工人员，以最好的设备和后勤保障组成施工队伍。选调的是最优秀的项目经理及管理人员，构成严密的组织网络。

附表一：施工管理组织机构图

2.2、前期准备

2.2.1 技术准备

1)选调我公司最优秀的、经验丰富的工程技术人员组成工程技术管理组，人员组成见下表：

序号	在本公司的职务	姓名	年龄	专业	学历	类似工作年限	职称
----	---------	----	----	----	----	--------	----

1 项目主管

2 项目工程师

3 财务管理

4 质量管理

5 材料管理

6 安全管理

7 计划管理

2) 施工前认真熟悉图纸和审查图纸。施工前会同管理工程师对图纸进行认真复核，掌握图中的施工要求。

3) 根据图纸及现场情况制定出合理的施工技术措施。制定出每项工程的施工工艺、操作方法和自检标准。编制指导本合同工程施工详细的施工组织设计。并向管理工程师报验审核。

2.2.2 施工机械准备

在接到监理工程师开工通知后的第一天，组织所有的机具进场。并向管理工程师报验。

附表二：拟投入本合同工程的施工机械表

2.2.3 苗木准备计划及来源

对于本次工程中所需苗木，我们严格按工程量清单要求采购，不达规格绝不让进场。为此我们派出具有专业经验的采购队伍深入采购第一线逐棵测量观形订购，对于符合规格的苗木做好记录并登记注册，与供应商签订供货合同。到目前为止，所需苗木均已落实到位，可根据工程进度需要随时进场。

苗木名称 需要数量 苗圃名称 可供数量 地点

雪 松 324 株 南京汤泉长春苗圃 1000 株 南京汤泉

广玉兰 376 株 浙江萧山新街镇华丰苗圃 500 株 浙江萧山

银 杏 324 株 东台新东苗木基地 1000 株 东台新东

香 樟 198 株 苏州吴江铜罗镇重阳花木市场 1000 株 苏州吴江

红叶李 810 株 海安绿化公司华艺苗圃 1000 株 海安镇

紫 薇 810 株 海安绿化公司华艺苗圃 1000 株 海安镇

海桐球 828 株 如皋市皋南苗圃 1000 株 如皋市

红花继木球 630 株 浙江宁波郭巨苗圃 2000 株 浙江宁波

麦 冬 33840m² 江苏海安角斜堤北苗圃 10 万斤

海安角斜

红叶石楠 2988m² 浙江萧山新街国良园艺场 10 万株 浙江萧山

小龙柏 3240m² 浙江萧山新街国良园艺场 20 万株 浙江萧山

金叶女贞 1240m² 常州武进夏溪嘉泽苗圃 20 万株 常州武进

龙柏并栽球 108 组 江苏如皋花木大世界 800 株 如皋市

棕 榈 81 株 江苏如皋大明苗圃 300 株 如皋市

桧柏柱 63 株 海安园林绿化公司平桥苗圃 200 株 海安镇

桂 花 162 株 江苏如皋柴湾苗圃 300 株 如皋市

2.2.4 施工现场准备

- 1) 及时组织测量人员对施工现场进行复测，然后按设计要求选出各分项工程的控制点；
- 2) 建造施工设施；合理规划施工现场设施，解决材料堆场，施工用电，确保施工机械和材料的运输畅通；做好供电、供水临时设施的安排；

2.3、施工组织计划

2.3.1

项目部管理制度

1)项目部出勤考核制度

- a) 项目部全体管理人员实行出勤考核，每个人员上班后即在墙上考勤栏内签到。
- b) 管理人员除项目经理批准同意外出，其他任何原因不得外出做与本工程无关的一切事宜。
- c) 管理人员因病需外出求医须经项目经理签证同意。
- d) 全体管理人员坚守岗位，履行职责，不得迟到、早退。

2)质量管理制度

- a) 每个管理人员都要对本工程质量负管理职责，按每个管理人员的岗位制订岗位质量责任制，谁管理谁负责。
- b) 每个管理人员应当牢记质量意识，从采购定货到材料进场，从工序到分部分项，从单位工程到单项工程都应有规范的质量自检、互检记录，并接受业主及监理工程师的抽检验收。
- c) 全体管理人员应不断提高自己的技术素质，积极参加公司组织的技术培训和图纸会审工作。
- d) 管理人员不得违章指挥，对质量隐患应及时发现和消除，因个人技术水平或管理不到位所造成的质量事故，按岗位职责，追究个人责任，承担相应损失，情节严重的，公开曝光，提交公司严肃处理。
- e) 每个管理人员是质量保证体系的组成成员，高度树立质量第一，为人民服务的思想。

3)工期保证制度

- a) 每个管理人员都应对本工程工期负责，在各自的岗位上，不因本职工作不到位而影响整个工程工期，否则追究其个人责任，并采取经济奖罚措施。
- b) 每个管理人员都应制订本岗位的工作计划，提出工作标准，工作目标。
- c) 管理人员必须在项目经理的统一指挥下，服从命令，听从指挥，为确保工期多作贡献。
- d) 项目部积极开展决策活动，有利于提高工程质量，加快施工进度，确保安全生产，文明施工的建议和措施，将积极鼓励，取得明显效果的给予奖励。

4)安全文明制度

- a) 现场要设置安全生产，文明施工宣传牌，切实加强安全生产，文明施工教育力度。
- b) 进入工地现场，要做好个人防护工作，高空作业要采取保护措施。
- c) 实行现场标准化管理，设置必要的围护设施和标志牌。
- d) 禁止违章作业，野蛮施工。
- e) 施工现场严禁打架斗殴，讲究社会公德，遵守职业道德。

2.3.2

项目部管理人员职责

根据本工程的地理环境、工程规模、工程特点，为了达到确保工期和优良工程的目标，公司经研究决定选派一名经验丰富，组织管理能力强的项目经理，组建项目经理部，全面负责工程的施工组织及管理。选派一名技术负责人负责施工技术，选派一名施工员负责施工监督管理，一名安全员负责安全文明生产，一名材料员负责整理材料。其具体职责如下：

1)项目经理职责

- a)代表公司履行投标协议，承担协议承诺，确保在规定的时间内竣工，并达到合格工程目标，实行标准化管理，保证不出重大工伤事故。
- b)熟悉施工图详细内容和有关技术标准，负责施工质量，组织安全文明施工。
- c)负责单项工程的技术交底。
- d)制订和指导有效可靠的施工方法，负责施工工艺的落实。
- e)负责填写分项工程的验收资料及鉴定工作。
- f)认真做好施工日记，落实反映生产情况，及时提供周完成工程量。
- g)负责向项目部提供材料的需求量，以便及时编制材料供应计划。

2)安全员职责

- a)认真贯彻安全生产条例，积极开展安全生产教育。
- b)负责安全生产、文明施工检查，杜绝违章指挥、违章作业，带头执行安全法规和有关规章制度。
- c)督促文明施工，加强环境保护，监督专人负责抛、洒、滴、漏现象。
- d)督促材料堆放定位整齐。
- e)检查外来用工人员持证上岗情况，检查安全保卫工作，教育职工注重社会公德，自觉遵纪守法。

3)技术员职责

- a) 参加图纸会审和技术交底工作，熟悉了解设计意图，掌握有关施工技术和施工规范。
- b) 编制审定施工方案，并督促实施。
- c) 及时解决施工中的技术难点问题，联系有关设计变更问题。
- d) 负责工序质量控制，履行现场监督检查。
- e) 加强与施工员的联系，督促技术措施落实。

4) 施工员职责

- a) 对分项工程全面负责、落实任务分配，确定施工班组。
- b) 执行工程下达的各项指标、严格按照设计规范和招标文件所明确的条款，组织精心施工。
- c) 落实现场的施工供水、供电联系，组织专业人员进行具体安排。
- d) 领导制订和调整总体施工计划，协调多方关系，确保施工计划正常动作。
- e) 主持项目部的日常工作，定期召开工作会议，及时解决施工中的决策问题。
- f) 加强与业主、公司联系，经常汇报工作，上下沟通。

2.3.3

施工人员管理措施及劳动力安排

1)施工队伍中，确保民工持有三证。

2)尊重当地风俗习惯，搞好与当地群众的关系。

3)劳动力安排措施:

1、劳动组织准备的范围既有整个园林施工企业的劳动组织准备，又有大型综合的拟建建设项目的劳动组织准备，也有小型简单的拟建单位工程的劳动组织准备。

2、建立拟建工程项目的领导机构

(1)施工组织机械的建立应遵循以下的原则：根据拟建工程项目的规模、特点和复杂程度，确定拟建工程项目施工的领导机构人选和名额；坚持合理分工与密切协作相结合；把有施工经验、有业精神，有工作效益的人选取入领导机构；认真执行因事设职、因职选人的原则。

(2)建立精干的施工队伍。施工队伍的建立要认真考虑专业、工种的合理配合，技工、普工的比例满足合理的劳动组织，要符合流水施工组织方式的要求，确定建立施工队伍（是专业施工队伍组，或是混合队伍组），要坚持合理、精干的原则；同时制定出该工程的劳动力需要量计划。正常施工有两个班组约40人，另有施工预备队约25人，随时听从调遣至工地。

(3)集结施工力量、组织劳动实力。工地的领导机构确定之后，按照开工日期和劳动力需要量计划，组织劳动力进场。同时要进安全、防火和文明施工等方面的教育。

施工组织设计、计划和技术交底的目的把拟建工程的设计内容、施工计划和施工技术的要求，详尽的向施工组和工人讲解交待，这是落实计划和技术责任制的好办法。施工组织设计、计划和技术交底的内容有工程的施工进行计划、月（旬）作业计划；施工组织设计、施工工艺质量标准、安全技术措施、降低成本措施和施工验收规范的要求；图纸会审中所确定的有关部位的设计变更和技术核定等事项。交底工作应该按照系统逐级进行，由上而下直到工人队组。交底的方式有书面形式、口头形式和现场示范形式等。队组、工人接受施工组织设计、计划和技术交底后，要组织其成员进行认真地分析研究，弄清关键部位、技术标准、安全措

施的操作要领。必要时应该进行示范，并明确任务及做好分工协作，同时建立健全岗位责任制和保证措施。

我们将根据工程建设需要开工后一次到场、分批投入使用。同时由机械管理专人进行日常维修保养，确保拉得出、打得响。

2.3.4

施工现场平面管理（附表三：施工现场平面图）

- 1)严格按照施工总平面图进行现场平面布置，并加强监督实施。
- 2)按专业分工种实行平面管理责任制，把平面管理的目标分解落实到有关专业和工种，可以通过任务或承包合同落实到责任者。
- 3)勤于检查，及时整改。
- 4)工地文明施工对现场场容管理方面的要求：工地主要入口要设置明显的标牌，标明工程名称、概况、施工单位和工程负责人姓名。建立文明施工责任制，施工场地平整、道路畅通。工程操作地点和周围必须做到活完脚下清，工完场地清等。现场办公室、仓库、宿舍、食堂清洁卫生，经常进行检查评比，对不合格的要求限期整改，并予以适当的经济处罚。
- 5)施工日记：施工日记按单位工程填写，从开工起到竣工交验为止，逐日记载。内容包括：任务安排、组织落实、工程进度、人力调度、材料配件供应，技术与质量情况、安全消防、文明施工情况等。由项目经理填写列入技术档案保存。
- 6)工程施工记录：工程施工记录是指工程施工及验收规范中规定的各种记录，是检查施工操作和工程质量是否符合设计要求的原始数据，是检验中衡量建筑工程质量的关键性技术资料。在工程竣工交工时提交建设单位。工程施工记录的内容按工程施工及验收规范中有关的规定，由项目经理根据工程情况逐次填写，列入技术档案保存。

第三章 施工工期保证措施及进度安排

3.1、保证工期的措施

该工程实行项目管理和项目经理负责制，建立有力的施工指挥机构和施工保障体系，投入能保证施工进度如期实现的足够的施工队伍，实行专业化、机械化施工，实行项目经理部、工作区作业队、作业工班三级管理体制，并采取以下工期保障措施：

3.1.1 技术保障

配备足够的技术力量、施工机械设备和车辆。组成技术攻关组，在每个工序开始前设计详细的施工方案和操作细则、编制切实可行的施工进度计划，运用网络技术优化施工设计，积极推广应用新技术、新材料、新工艺、提高劳动生产率。

3.1.2 施工调度保障

合理调配劳动力，根据各工序的需要随机抽调设备和人员，严格按计划安排组织施工，重点抓好关键工序的施工，重点抓好关键工序的施工，做到停人不停机，提高机械利用率。投入一定量的备用设备，保证机械完好率和出勤率。在工程施工中，强化工期意识，确保工期目标的实现。

3.1.3

确保工期具体措施

- (1) 编制施工网络计划，作为指导施工的依据，施工所需的材料设备、劳动力都必须根据进度及时进场，保证工程的需要；
- (2) 建立施工现场指挥部，协调各班组的进度，加强协助配合，以确保总进度规划实现；
- (3) 实行施工进度计划的有效动态管理控制，根据总计划进度控制售表，编月表，周施工计划，适时调整，使周、月计划更具体、更具现实性；
- (4) 根据进度实行部位奖罚制度，重奖重罚；
- (5) 组织好各班组，不同工种、工序，在不同施工部位穿插流动施工，尽可能减少各工种之间的衔接不良而影响工期；
- (6) 召集全项目部的优秀操作技术力量，组织一次以质量为中心的劳动竞赛，激励加快施工进度，同时又保证了工程的施工质量。
- (7) 建立进度实施和控制的组织及建立进度控制目标体系。如开协调会议、落实各层次进度控制人员、具体任务职责；
- (8) 尽早组织人员进场，做到：“当天通知第二天进场”，进行施工技术、生产准备工作，使工程顺利展开，早日进入高峰状态。
- (9) 本工程施工时，将取消节假日、休息日（过年除外）争取提前完成。
- (10) 实际进度比计划进度慢时，在总工期不变的前提下，增加劳动力，必要时加班加点，保质量，抢工期。
- (11) 公司将为该工程设立专项资金，以保证工程前期用款，确保工程按期完成。
- (12) 及时收听天气预报，抢晴天、避雨天，抓有利时机，环环相扣，步步为营。
- (13) 运用新工艺、新技术，合理安排作业，用有效制度、措施提高职工的积极性、自觉性，努力提高工效和施工质量。
- (14) 对施工过程进行监测、分析、调整、反馈和建立响应的信息流动程序以及信息管理工

作制度，以连续地对全过程实行动态控制。

3.2、工期进度安排

开工时间为 2007 年 10 月 15 日，完工时间为 2007 年 11 月 14 日。

中分带 2007 年 10 月 31 日前基本完成乔、灌木种植，2007 年 11 月 11 日

前完成地被种植。

(附表四：施工横道图)

第四章 主要工序施工方法及成活率保证措施

4.1、绿化种植施工方法、技术措施及成活率保证措施

4.1.1 备苗

选苗：选用的苗木规格尺寸需比设计苗木相应的规格有所宽余，特别是冠径高度、枝/丛等规格，这样才能在移植修剪后仍能保证达到设计要求的效果。另外所选的大规格乔木应主干挺直，树冠匀称，灌木类应蓬冠圆满、枝叶紧密，基部不脱脚，花灌木应枝繁叶茂，叶挺芽壮。杜绝老化苗、病苗进场。

4.1.2

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/448041115074006074>