

中级系统集成项目管理工程师上午试题模拟 14

1. 我国信息系统服务管理体系是在解决问题的过程中逐步推进的。就我国现行几种信息系统服务管理内容的形成和推进过程而言，目前尚未包括。

- A. 实施计算机信息系统集成资质管理制度
- B. 推行项目经理制度
- C. 推行信息系统审计制度
- D. 推行信息系统工程监理制度

答案：C

[解答] 本题考察的是 2.1.2 信息系统服务管理的推进，我国现行几种信息系统服务管理内容的形成和推进过程为：

- ① 实施计算机信息系统集成资质管理制度
- ② 推行项目经理制度
- ③ 推行信息系统工程监理制度

2. 以下关于计算机信息系统集成企业资质的说法正确的是。

- A. 计算机信息系统集成企业资质共分四个级别，其中第四级为最高级
- B. 该资质由授权的认证机构进行评审和批准
- C. 目前，计算机信息系统集成企业资质证书有效期为 3 年
- D. 申报二级资质的企业，其具有项目经理资质的人员数 LI 应不少于 20 名

答案：B

[解答] 信息产业部于 1999 年 11 月份发出了《计算机信息系统集成资质管理办法(试行)》，后面陆续出台了一些细则及补充办法。下面从管理原则、管理体系、工作流程来

了解信息系统集成资质管理办法。其中管理原则中说明，计算机信息 系统集成资质认证工作根据认证和审批分离的原则，按照先由认证机构认证，再 由信息产业主管部门审批的工作程序进行。

3. J2EE的四层体系架构(客户层/表示层/业务逻辑层/数据层)中，可用来实现业务 逻辑层的技术是 o

- A. Inteinel Explore
- B. Database
- C. Enterprise JavaBean
- D. Servlet

答案：c

[解答]J2EE应用服务器运行环境包括构件(Component)、容器(Container)及服务 (Service)三部分。构件是表示应用逻辑的代码；容器是构件的运行环境；服务则是应用服务器提供的各种功能接口，可以同系统资源进行交互。EJB实现应用中 关键的业务逻辑，创建基于构件的企业级应用程序。EJB在应用服务器的 EJB容 器内运行，由容器提供所有基本的中间层服务，如事务管理、安全、远程客户连 接、生命周期管理和数据库连接缓冲等。

4. Web 服务(WebService)的主要目标是跨平台的操作性，它有许多适用场合。但 某些情况下，Web 服务也会降低应用程序的性能。下列情况中，不适合 采用 Web 服务作为主要的系统集成技术。

- A. B2B集成
- B. 集成不同语言编写的在不同平台上运行的应用程序
- C. 跨越防火墙
- D. 构建单机应用程序

答案：D

[解答] Web 服务的主要目标是跨平台的互操作性，适合使用 **WebService** 的情况如下：

① 跨越防火墙：对于成千上万且分布在世界各地的用户来讲，应用程序的客户端和服务端之间的通信是一个棘手的问题。客户端和服务端之间通常都会有防火墙或者代理服务器。用户通过 **Web** 服务访问服务端逻辑和数据可以规避防火墙的阻挡。

② 应用程序集成：企业需要将不同语言编写的在不同平台上运行的各种程序集成起来时，**Web** 服务可以用标准的方法提供功能和数据，供其他应用程序使用。

③ **B2B**集成：在跨公司业务集成（**B2B**集成）中，通过 **Web** 服务可以将关键的商务应用提供给指定的合作伙伴和客户。用 **Web** 服务实现 **B2B**集成可以很容易地解决互操作问题。

④ 软件重用：**Web** 服务允许在重用代码的同时，重用代码后面的数据。通过直接调用远端的 **Web** 服务，可以动态地获得当前的数据信息。用 **Web** 服务集成各种应用中的功能，为用户提供一个统一的界面，是另一种软件重用方式。

在某些情况下，**Web** 服务也可能会降低应用程序的性能。不适合使用 **Web** 服务的情况如下：

① 单机应用程序：只与运行在本地机器上的其他程序进行通信的桌面应用程序最好不要使 **Nweb** 服务，只使用本地 **API**即可。

② 局域网上的同构应用程序：使用同一种语言开发的在相同平台的同一个局域网中运行的应用程序直接通过 **TCP**等协议调用，会更有效。

5. 某机房部署了多级 **UPS**和线路稳压器，这是出于机房供电的需要。

- A. 分开供电和稳压供电
- B. 稳压供电和电源保护
- C. 紧急供电和稳压供电
- D. 不间断供电和安全供电

答案：C

[解答] 电源的类型如下:

- ① 分开供电: 机房供电系统应将计算机系统供电与其他供电分开, 并配备应急照明装置。
- ② 紧急供电: 配置抗电压不足的基本设备、改进设备或更强设备, 如基本 UPS、改进的 UPS、多级 UPS 和应急电源 (发电机组) 等。
- ③ 备用供电: 建立备用的供电系统, 以备常用供电系统停电时启用, 完成对运行系统必要的保留。
- ④ 稳压供电: 采用线路稳压器, 防止电压波动对计算机系统的影响。
- ⑤ 电源保护: 设置电源保护装置, 如金属氧化物可变电阻、二极管、气体放电管、滤波器、电压调整变压器和浪涌滤波器等, 防止/减少电源发生故障。
- ⑥ 不间断供电: 采用不间断供电电源, 防止电压波动、电器干扰和断电等对计算机系统的不良影响。
- ⑦ 电器噪声防护: 采取有效措施, 减少机房中电器噪声干扰, 保证计算机系统正常运行。
- ⑧ 突然事件防护: 采取有效措施, 防止/减少供电中断、异常状态供电 (指连续电压过载或低电压)、电压瞬变、噪声 (电磁干扰) 以及由于雷击等引起的设备突然失效事件的发生。

6. 根据《电子信息系统机房设计规范》, 的叙述是错误的。

- A. 某机房内面积为 125 平方米, 共设置了三个安全出口
- B. 机房内所有设备的金属外壳、各类金属管道、金属线槽、建筑物金属结构等必须进行等电位联结并接地
- C. 机房内的照明线路宜穿钢管暗敷或在吊顶内穿钢管明敷
- D. 为了保证通风, A 级电子信息系统机房应设置外窗

答案: D

[解答] 考查物理信息安全的基本内容, 需要对《电子信息系统机房设计规范》比较熟悉。

7. 软件架构模式描述了如何将各个模块和子系统有效地组织成一个完整的系统。诸如 Word 和 Excel 这类图形界面应用软件所采用的架构模式是。

- A. 分层模式
- B. 知识库模式
- C. 面向对象模式
- D. 事件驱动模式

答案：D

[解答] 事件驱动模式的基本原理是构件并不直接调用过程，而是触发一个或多个事件。

事件驱动模式的主要特点是事件的触发者并不知道哪些构件会受到事件的影响，且不能假定构件的处理顺序，甚至不知道会调用哪些过程，使用事件驱动模式的典型系统包括各种图形界面工具。

8. 某供电企业在信息化过程中先后构建了多个部门级的信息系统应用。由于历史原因，这些应用大多采用不同的语言开发，并且运行在多种平台上。现在该企业希望将这些系统集成起来，实现在各个系统之间快速传递可定制格式的数据包。如果有新数据到达，接收系统能够自动获得通知，当传输发生异常时能够支持数据重传。以下最能满足这种要求的集成方式是 O

- A. 消息机制
- B. 文件共享
- C. 数据仓库
- D. workflow

答案：A

[解答] 面向消息中间件利用高效可靠的消息传递机制进行平台无关的数据交流，并可基于数据通信进行分布系统的集成。通过提供消息传递和消息排队模型，可在分布环境下扩

展进程间的通信，并支持多种通信协议、语言、应用程序、硬件 和软件平台。通过使用 MOM,通信双方的程序可以在不同的时间运行，程序不 在网络上直接通话，而是间接地将消息放入 MOM 服务器的消息机制中。

9. 拟采购货物的规格、标准统一，现货货源充足且价格变化幅度小的政府采购项目，可以依照《中华人民共和国政府采购法》采用 方式进行采购。

- (9)A.竞争性谈判采购 B.邀请招标
C.单一来源采购 D.询价

答案：D

[解答] 本题考察的是项目采购管理，需要熟悉《中华人民共和国政府采购法》 的一些重要条例内容。

10. 某五星级酒店公开招标建设一套 “无线网络” 系统，以满足商务客在酒店范围 内随时随地高速访问 Internet 的需要。该项目最适合采用的无线网络技术是

- A. WiFi
B. Bluetooth
C. BlueRay
D. GPRS

答案：A

[解答] WiFi是一套新型的 “无线网络” 技术，可以将个人电脑等终端以无线方式互 相连接，相当于一个无线路由器。

11. 以下关于定性风险分析的描述中，不正确的是。

- A. 实施定性风险分析的方法中包括 SWOT分析法
- B. 定性风险分析需要考虑风险发生的概率及其后果的影响性
- C. 定性风险分析的工作成果之一是按优先级形成风险总排队
- D. 通常情况下，技术含量越高的项目，其风险程度也越高

答案：A

[解答] 风险定性分析的技术方法有风险概率与影响评估法、概率和影响矩阵、风险分类、风险数据质量评估以及风险紧迫性评估等。建模技术用于定量风险分析。

12. 以下务项中，不属于定量风险分析工作成果的是

- A. 项目的概率分析
- B. 实现成本和时间 LI 标的概率
- C. 经过量化的风险优先清单
- D. 近期需优先应对的风险清单

答案：D

[解答] 定量风险分析的输出是风险登记单（更新）。风险登记单在风险识别过程中形成，并在风险定性分析过程中更新。在风险定量分析过程中会进一步更新。风险登记单是项目管理计划的组成部分。此处的更新内容主要包括：

① 项 U 的概率分析。项目潜在进度与成本结果的预报，并列出可能的竣工日期或项目工期与成本及其可信度水平。该项成果（通常以累积分布表示）与利害关系者的风险承受度水平结合在一起，以对成本和时间应急储备金进行量化。需要把应急储备金将超出既定项目目标的风险降低到组织可接受的水平。

② 实现成本和时间目标的概率。采用目前的计划以及目前对项 U 所面临的风险的了解，可用风险定量分析方法估算出实现项目 LI 标的概率。

13. 一个使用普通集线器的 10Base-T 网络的拓扑结构可描述为：

- A. 物理连接是总线形拓扑，逻辑连接是星形拓扑
- B. 物理连接和逻辑连接都是总线形拓扑
- C. 物理连接是星形拓扑，逻辑连接是总线形拓扑
- D. 物理连接和逻辑连接都是星形拓扑

答案：C

[解答] 网络拓扑结构是网络中的通信线路、计算机以及其他构件的物理布局。

它主要影响网络设备的类型和性能、网络的扩张潜力以及网络的管理模式等。按网络拓扑结构分类，通常分为总线形拓扑、星形拓扑、环形拓扑以及它们的混合型拓扑。

总线形拓扑结构是指使用同一媒体或电缆连接所有端用户的方式，其传输介质是单根传输线，通过相应的硬件接口将所有的站点直接连接到干线电缆即总线上。

星形拓扑结构是指各工作站以星形方式连接成网，网络的中央节点和其他节点直接相连。这种结构以中央节点为中心，因此又称为“集中式网络”。

环形网络将计算机连成一个环。在环形网络中，每台计算机按位置不同有一个顺序编号，信号按计算机编号顺序以“接力”方式传输。

因此 10Base-T 网络的拓扑结构的物理连接是星形拓扑，逻辑连接是总线形拓扑。

14. 完整性是信息未经授权不能进行改变的特性，它要求保持信息的原样。下列方法中，不能用来保证应用系统完整性的措施是。

- A. 安全协议
- B. 纠错编码
- C. 数字签名
- D. 信息加密

答案：D

[解答] 保障应用系统完整性的主要方法如下。

① 协议：通过各种安全协议可以有效地检测出被复制的信息被删除的字段、失效字段和被修改的字段。

② 纠错编码方法：由此完成检错和纠错功能。最简单和常用的纠错编码方法是奇偶校验法。

③ 密码校验和方法：它是抗篡改和传输失败的重要手段。

④ 数字签名：保障信息的真实性。

⑤ 公证：请求系统管理或中介机构证明信息的真实性。

15. 作为承建方，其项目立项的第一步工作是

- A. 编制立项申请书
- B. 项 LI 论证
- C. 项目识别
- D. 投标

答案：C

[解答] 项目识别是承建方项目立项的第一步，其 U 的在于选择投资机会、鉴别投资方向。在国外一般是从市场和技术两方面寻找项目机会，但在国内还需考虑 NN 家有关政策和产业导向。

16. 根据《中华人民共和国招标投标法》，以下叙述中，不正确的是 o

- A. 两个以上法人或组织组成联合体共同投标时，联合体各方均应当具备承担招标项目的相应能力
- B. 联合体中标的，联合体各方应当共同与招标人签订合同，就中标项目向招标人承担连带责任

人

D. 由同一专业的单位组成的联合体，按照其中资质等级最高的单位确定资等级

答案：D

[解答] 两个以上法人或者其他组织可以组成一个联合体，以一个投标人的身份 共同投标。招投标法规定，投标联合体的资质等于联合体中最低一方的资质。

17. 以下各项中，不是整体变更控制的输入。

- A. 已批准的纠正措施
- B. 已完成的可交付物
- C. 实际的绩效数据
- D. 已批准的项目管理计划

答案：A

[解答] 本题考查项目变更控制。《系统集成项目管理工程师教程》的“6.整体变更控制”节指出：项目变更就是对被批准的项目管理计划的变更，而被批准的项目管理计划就是项目基准。

18. 投标人会议是在 过程中采用的一种方法。

- A. 开标
- B. 询价
- C. 评标
- D. 投标

[解答]投标人会议(也称为发包会、承包商会议、供应商会议、投标前会议或竞标会议)是指在准备建议书之前与潜在供应商举行的会议。投标人会议用来确保所有潜在供应商对采购目的(如技术要求和合同要求等)有一个清晰、共同的理解。对供应商问题的答复可能作为修订条款包含到采购文件中。在投标人会议上,所有潜在供应商都应得到同等对待,以保证一个好的招标结果。

19, 某公司计划建立一套 ERP系统, 在一家监理单位协助下开始招标工作。在以下招标过程中, 不符合《招投标法》有关规定的是。

- A. 公司在编制了招标文件以后, 于 3 月 4 日发出招标公告, 规定投标截止时间为 3 月 25 日 17 时
- B. 公司在收到五家公司的投标书后, 开始制订相应的评标标准, 并且邀请了位行业专家和 2 名公司领导组成 7 人评标委员会
- C. 在评标会议上, 评标委员会认为 T 公司的投标书虽然满足招标文件中规定的中标各项要求, 但报价低于成本价, 因此选择了投标书同样满足要求而报价次低的 s 公司作为单位
- D. 在 4 月 1 日发布中标公告后, s 公司希望修改合同中的付款方式, 双方经多次协商后, 于 4 月 28 日正式签订了 ERP项合同

答案: B

[解答] 评标由招标人依法组建的评标委员会负责。依法必须进行招标的项目, 其评标委员会由招标人的代表和有关技术、经济等方面的专家组成, 评标委员会组成方式与专家资质将依据《中华人民共和国招标投标法》有关条款来确定。

《中华人民共和国招标投标法》第三十七条规定: “依法必须进行招标的项目, 其评标委员会由招标人的代表和有关技术、经济等方面的专家组成, 成员人数为五人以上单数, 其中技术、经济等方面专家不得少于成员总数的三分之二。”

20. 根据《计算机软件产品开发文件编制指南》, 用户手册应在 开始编制。

- A. 可行性研究与计划阶段

- C. 需求分析阶段
- D. 运行与维护阶段

答案：C

[解答]《计算机软件产品开发文件编制指南》明确了软件项目文档的具体分类。《指南》中提出文档从重要性和质量要求方面可以分为非正式文档和正式文档；

从项目周期角度可分为开发文档、产品文档、管理文档；更细致一点还可分为 14 类文档文件，具体有可行性研究报告、项目开发计划、软件需求说明书、数据要求说明书、概要设计说明书、详细设计说明书、数据库设计说明书、用户手册、操作手册、模块开发卷宗、测试计划、测试分析报告、开发进度月报和项目开发总结报告。开发文档描述开发过程本身，产品文档描述开发过程的产物，管理文档记录项目管理的信息。

21. 以下关于数据仓库描述中，正确的是
- A. 数据仓库中的数据主要供企业决策分析之用，需要实时快速更新
 - B. 数据仓库中的数据包含了企业从过去某一时刻到当前各个阶段的信息
 - C. 数据仓库中的数据通常按业务应用进行组织
 - D. 数据仓库中的数据往往来自异构数据库，发生数据不一致在所难免

答案：B

[解答]数据仓库：高效的数据存储和访问方式。提供结构化和非结构化的数据存储，容量大，运行稳定，维护成本低，支持元数据管理，支持多种结构，例如中心式数据仓库和分布式数据仓库等。存储介质能够支持近线式和二级存储器，能够很好地支持容灾和备份方案。

- A. 项目建设必需的条件
- B. 项 LI 的必要性
- C. 项目的风险预测及应对措施
- D. 产品方案或服务的市场预测

答案：C

[解答] 本题考查立项管理。

《系统集成项目管理工程师教程》的“项目建议书”节中指出：项目建议书的内容包括项目的必要性、项目的市场预测、产品方案或服务的市场预测、项目建设必需的条件。

23, 以下不属于项目可行性研究内容的是

- A. 项目的详细管理计划
- B. 项目的风险因素及其对策
- C. 项目的社会影响性分析
- D. 项的财务盈利能力评价

答案：A

[解答] 可行性研究内容一般应包括以下内容。

1. 投资必要性

主要根据市场调查及预测的结果，以及有关的产业政策等因素，论证项目投资建设的必要性。

2. 技术的可行性

主要从事项目实施的技术角度，合理设计技术方案，并进行比较、选择和评价。

主要从项目及投资者的角度，设计合理财务方案，从企业理财的角度进行资本预算，评价项目的财务盈利能力，进行投资决策，并从融资主体(企业)的角度评价股东投资收益、现金流量计划及债务偿还能力。

4. 组织可行性

制定合理的项目实施进度计划、设计合理的组织机构、选择经验丰富的管理人员、建立良好的协作关系、制定合适的培训计划等。

5. 经济可行性

主要是从资源配置的角度衡量项目的价值，评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源、增加供应、创造就业、改善环境、提高人民生活等方面的效益。

6. 社会可行性

主要分析项目对社会的影响，包括政治体制、方针政策、经济结构、法律道德、宗教民族、妇女儿童及社会稳定性等。

7. 风险因素及对策

主要是对项目的市场风险、技术风险、财务风险、组织风险、法律风险、经济及社会风险等因素进行评价，制定规避风险的对策，为项目全过程的风险管理提供依据。

24. 物理安全是整个信息系统安全的前提。以下安全防护措施中不属于物理安全范畴的是。

- A. 安装烟感、温感报警系统，禁止工作人员在主机房内吸烟或者使用火源
- B. 要求工作人员在主机房内工作时必须穿着防静电工装和防静电鞋，并定期喷涂防静电剂
- C. 为工作人员建立生物特征信息库，并在主机房入口安装指纹识别系统，禁止未经授权人员进入主机房
- D. 对因被解雇、退休、辞职或其他原因离开信息系统岗位的人员，收回所相关证件、徽章、密钥和访问控制标记等

[解答] 安全对每一个公司及其基础设施都是很重要的，而物理安全也不例外。黑客也不是信息及其相关系统遭到破坏的唯一途径，物理安全还面临着大量不同的威胁、弱点以及风险。物理安全管理包括安全区域的管理、设备设施的安全管理、对环境威胁的防范以及电磁辐射的管理等。

25. 以下各项措施中，不能够有效防止计算机设备发生电磁泄露的是
- A. 配备电磁干扰设备，且在被保护的计算机设备工作时不能关机
 - B. 设置电磁屏蔽室，将需要重点保护的计算机设备进行隔离
 - C. 禁止在屏蔽墙上打钉钻孔，除非连接的是带金属加强芯的光缆
 - D. 号传输线、公共地线以及电源线上加装滤波器

答案：C

[解答] 对需要防止电磁泄露的计算机设备应配备电磁干扰设备，在被保护的计算机设备工作时电磁干扰设备不准关机；必要时可以采用屏蔽机房。屏蔽机房应随时关闭屏蔽门；不得在屏蔽墙上打钉钻孔，不得在波导管以外或不经过滤器对屏蔽机房内外连接任何线缆；应经常测试屏蔽机房的泄露情况并进行必要的维护。

26. 在项目发展过程中，诸如谁来执行这个工作，这个工作在那里执行，工作的类型以及工作分解结构(WBS)都是的示例。
- A. 活动属性
 - B. 限制条件
 - C. 在工作分解结构库中贮存的数据

D. 定义细化

答案：A

[解答] 工作分解结构是活动定义的基本依据。活动属性是活动清单中的活动属性的扩展，指出任一计划活动具有的诸多属性。每一计划活动的属性包括活动标识、活动编号、活动名称、先行活动、后继活动、逻辑关系、提前与滞后时间量、资源要求、强制性日期、制约因素和假设。活动属性还可以包括工作执行负责人、实施工作的地区或地点，以及计划活动的类型，如投入的水平、可分投入与分摊的投入。这些属性用于制定项目进度表，在报告中以各种各样方式选择列入计划的计划活动，确定其顺序并将其分类。属性的数目因应用领域而异。活动属性用于进度模型。

27. 可以帮助我们明确哪些工作在规定的时间内必须完成的工具是

- A. 项目主进度表
- B. 预算
- C. 工作分解结构
- D. 甘特表

答案：c

[解答] 项目的工作分解结构(WBS)说明项H所有组成部分与项U交付成果之间的关系，可以帮助我们明确哪些工作在规定的时间内必须完成的工具。

28. 进度绩效指数低于1.0表示

- A. 项目没有完成预定的工作
- B. 已取得的挣值达100%
- C. 项目永久性地损失了一部分时间
- D. 项目可能没有按照时间表执行，但是项目经理不必在意这个问题

答案：A

[解答] 进度绩效指数低于 1.0 表示项目没有完成预定的工作，费用偏差、进度偏差、成本绩效指数、进度绩效指数计算公式为：

费用偏差 $CV=EV-AC$ 进度偏差 $SV=EV-PV$

$CPI=EV/AC$ $SPI=EV/PV$

29. 以下 最能适合描述成本预测。

- A. 拟制概率评估、不确定性、以及项目期间可能发生的通货膨胀的未来走势的过程
- B. 集合并预测项目生命期间成本的过程
- C. 建立可以用来评估和管理项目投资成本的预算、标准和监控系统的过程
- D. 一个连续的收集、累计、分析、监控、汇报、管理成本的过程

答案：A

[解答] 成本预算特点有：

(1) 计划性：指在项目计划中，尽量精确地将费用分配到 WBS 的每一个组成部分，从而形成与 WBS 相同的系统结构。

(2) 约束性：指预算分配的结果可能并不能满足所涉及的管理人员的利益要求，而表现为一种约束。

(3) 控制性：指项目预算的实质就是一种控制机制。

因此，拟制概率评估、不确定性，以及项目期间可能发生的通货膨胀的未来走势的过程最能适合描述成本预测。

30. 在成本预算过程中考虑项目进度计划 o

- A. 可以确认项目因素，然后进行成本分配
- B. 允许把成本分配到产生成本的时间段
- C. 提供另外一种帮助评估和监控成本执行情况的方法

D. A和 B

答案： B

[解答] 对计划活动的成本估算，根据 WBS 汇总到工作包，然后工作包的成本估算汇总到 WBS 中的更高一级，最终形成整个项目的预算。

31. 以下 不是在编制项目计划时必须做出的权衡决策。

- A. 使用熟练还是不熟练的劳动力
- B. 比较供货方应该获得的利润和其他供货方以前收到的利润
- C. 自造还是把工作承包给分包商
- D. 成本/质量的重要性

答案： B

[解答] 编制项目计划所遵循的基本原则有：全局性原则、全过程原则、人员与资源的统一组织与管理原则、技术工作与管理工作的协调的原则。

项目的各方干系人通常有不同的，甚至是互相冲突的要求，在编制项目计划时要做出权衡，统一管理他们的要求，使项目目标被所有的干系人赞同、接受或至少他们不会强烈反对。这就是干系人要求的统一管理。多数项目客户对项目目标不一定有整体的理解。在编制项目计划时要为客户进行全目标的统一管理，以实现客户的要求。项目进度、成本和质量三个目标既互相关联，又互相制约。编制项目计划时需要统一管理三者的关系。

32. 以下 估算技术可以使用原型法。

- A. 参数
- B. 外推

- C. 类比
- D. 历史结果

答案：B

[解答] 活动历时估算所采用的主要方法和技术包括：专家判断、类比估算、参数估算、三点估算、后备分析。外推估算技术可以使用原型法。

33. 生命周期成本预算概念阶段的四类成本是

- A. 运营/维护、报废、直接、可变
- B. 间接、辅助、开发、生产
- C. 运营/维护、开发、生产
- D. 间接、辅助、间接、直接

答案：C

[解答] 产品的全生命周期成本就是在产品或系统的整个使用生命期内，在获得阶段（设计、生产、安装和测试等活动，即项目存续期间）、运营与维护及生命周期结束时对产品的处置所发生的全部成本。要求在项目过程中不只关心完成项目活动所需资源的成本，也应该考虑项目决策对项目最终产品使用和维护成本的影响。

34. 一个项目的设计估算为 100000 美元，在决定是否采用这个估算是时候，我们预期这个估算的正确范围应该是。

- A. +10% □ -15%
- B. +25% □ -10%

C. +10% □-5%

D. +10% □-25%

答案：B

[解答] 成本管理计划描述了如何对成本偏差进行管理，如对主要或次要问题采用不同的应对措施。当多数工作完成时，偏差的数量趋向于减少。在项目初期允许较大的偏差，在项目接近完成时将会减少。这个估算的正确范围应该是+25% 到-10%。

35. 在项目的执行期间，发生了大量的变更，项目经理应该

A. 坐等所有变更公诸于众，然后印制新的进度计划

B. 进行必要的变更，但是保持进度基准计划

C. 进行必要的变更

D. 在进行任何变更前和管理层沟通

答案：B

[解答] 对于每一个基线，要定义下列内容：建立基线的事件、受控的项、建立和变更基线的程序、批准变更基线所需的权限。在项目实施过程中，每个配置项的基线都要纳入配置控制，对这些基线的更新只能采用正式的变更管理过程。这确保了基线的变更只反映已批准的组件部分的变更。发生了大量的变更时应该进行必要的变更，但是保持进度基准计划。

36. 在确定变更带来的影响时，以下 是必需的。

A. 重新评估 WBS

B. 重新评估沟通计划

C. 审查挣值

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/455110222143011212>