

# 管理会计在企业 全面预算管理中的 运用分析

汇报人：

2024-01-28



# 目 录

- 引言
- 管理会计在全面预算管理中的角色
- 管理会计在预算编制中的运用
- 管理会计在预算执行与控制中的运用
- 管理会计在预算考核与激励中的运用
- 管理会计在全面预算管理中的挑战与对策
- 结论与展望

01

CATALOGUE

引言



# 目的和背景



## 目的

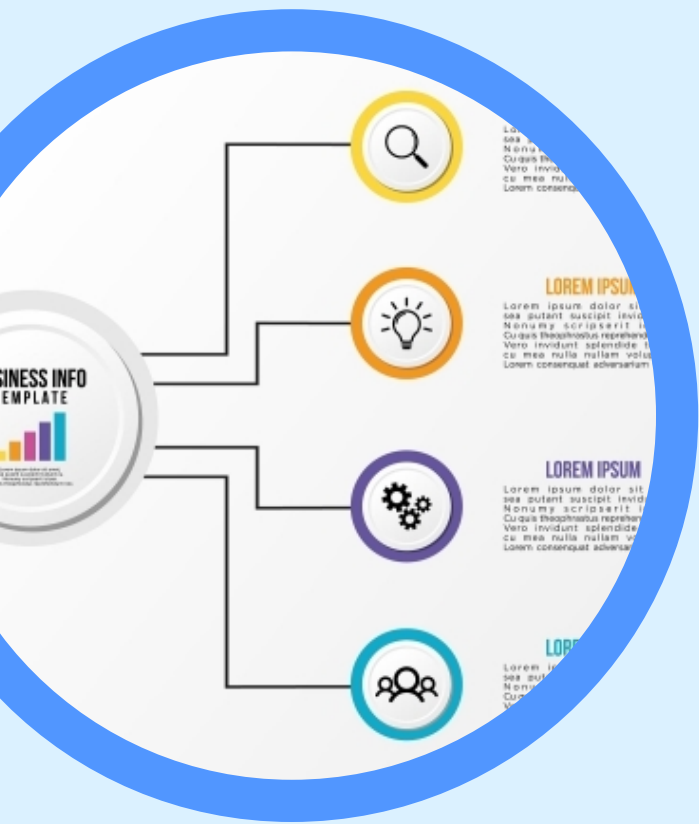
探讨管理会计在企业全面预算管理中的运用，旨在提高企业预算管理的效率和效果，促进企业战略目标的实现。

## 背景

随着市场竞争的加剧和企业规模的扩大，企业预算管理的重要性日益凸显。管理会计作为一种服务于企业内部管理的会计分支，在全面预算管理中发挥着重要作用。



# 管理会计与全面预算管理的关系



## 管理会计是全面预算管理的基础

管理会计通过提供企业内部经营管理的各种信息，为预算编制和执行提供数据支持和分析依据。

## 全面预算管理是管理会计的重要应用领域

全面预算管理涉及企业各个层面的经济活动，需要管理会计提供全面的、准确的数据和信息，以支持预算的编制、执行和监控。

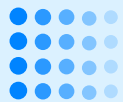
## 管理会计与全面预算管理相互促进

管理会计的发展推动了全面预算管理的进步，而全面预算管理的实践又促进了管理会计理论的不完善和发展。

02

CATALOGUE

# 管理会计在全面预算管理中的角色



# 提供决策支持

1

## 分析历史数据

管理会计通过分析企业历史财务数据，为预算编制提供数据支持，有助于预测未来趋势和制定合理预算。

2

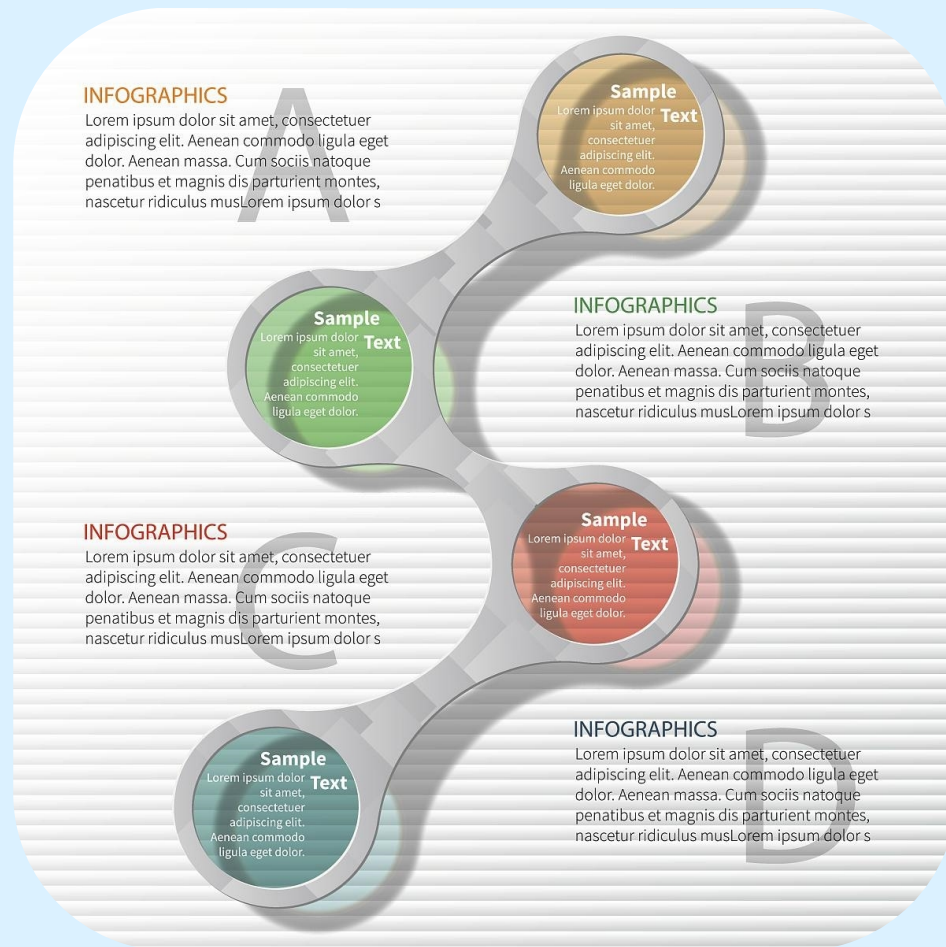
## 评估投资项目

管理会计运用财务分析工具，对投资项目进行评估，为决策者提供有关投资回报和风险的信息。

3

## 制定财务策略

基于对企业财务状况的深入了解，管理会计协助制定财务策略，确保企业资源得到合理分配和有效利用。





# 参与预算编制

## 确定预算目标

管理会计与各部门合作，明确预算目标，确保预算与企业战略和业务计划保持一致。

## 编制详细预算

管理会计负责编制详细预算，包括收入、成本、费用等各个方面，确保预算的全面性和准确性。

## 协调与沟通

在预算编制过程中，管理会计需要与各部门保持密切沟通与协调，确保预算的合理性和可行性。





# 监控预算执行



## 实时跟踪

管理会计通过定期报告和分析，实时跟踪预算执行情况，及时发现潜在问题。



## 偏差分析

对实际数据与预算数据进行比较，分析偏差原因，为管理层提供调整建议。



## 反馈与调整

根据预算执行情况，管理会计向管理层提供反馈意见，协助进行必要的预算调整，确保企业运营符合预期目标。

03

CATALOGUE

# 管理会计在预算编制中的运用



# 基于历史数据的预算编制



## 利用历史数据编制预算的优点

历史数据可以提供过去一段时间内企业各项经营活动的实际发生情况，为预算编制提供客观依据。

## 历史数据在预算编制中的局限性

历史数据可能无法反映未来市场环境的变化和企业战略调整对预算的影响。



## 基于历史数据的预算编制方法

通过对历史数据进行趋势分析、回归分析等方法，预测未来一段时间内企业各项经营活动的可能情况，并据此编制预算。



# 基于预测的预算编制



## 预测在预算编制中的作用

预测可以基于市场环境、行业趋势、企业战略等因素，对未来一段时间内企业各项经营活动的可能情况进行合理估计。

## 基于预测的预算编制方法

利用市场调研、专家意见、时间序列分析等方法进行预测，并根据预测结果编制预算。

## 预测在预算编制中的局限性

预测结果可能受到多种因素的影响，如市场波动、政策变化等，因此预测的准确性有待提高。

# 基于作业成本法的预算编制

## 作业成本法在预算编制中的优势

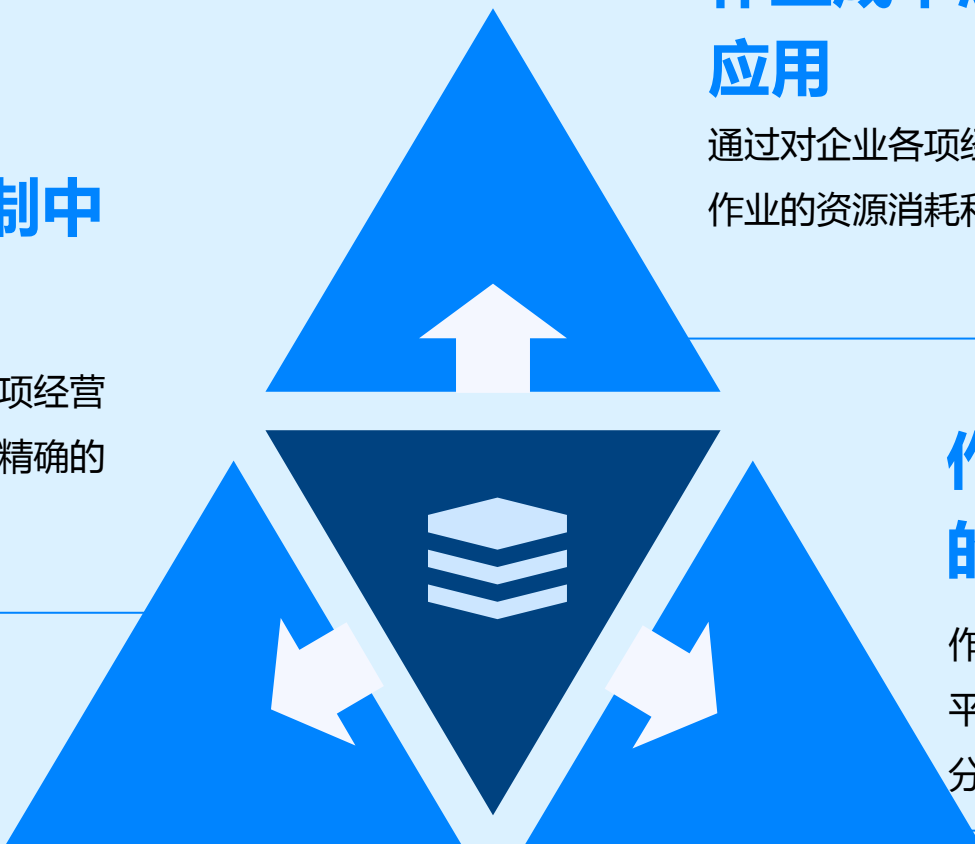
作业成本法能够更准确地反映企业各项经营活动的实际成本，为预算编制提供更精确的数据支持。

## 作业成本法在预算编制中的应用

通过对企业各项经营活动进行作业分析，确定各项作业的资源消耗和成本动因，并据此编制预算。

## 作业成本法在预算编制中的局限性

作业成本法的实施需要较高的成本和管理水平，且对于一些非作业性成本可能无法准确分配。



04

CATALOGUE

# 管理会计在预算执行与控制中的运用

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/455122101313011224>